



## **Raport Kwartalny VOOLT S.A.** za III kwartał 2025 roku

## Spis treści

|                                                                                                                                                                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Informacje o Spółce .....                                                                                                                                                                                                               | 2  |
| 2. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu kwartalnego .....                                                                                                                                                            | 3  |
| 3. Zastosowane zasady i metody rachunkowości.....                                                                                                                                                                                          | 3  |
| 4. Informacje dotyczące zatrudnienia .....                                                                                                                                                                                                 | 4  |
| 5. Opis organizacji grupy kapitałowej ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji.....                                                                                                                                              | 4  |
| 6. Struktura Akcjonariatu i kapitału zakładowego Emitenta .....                                                                                                                                                                            | 4  |
| 7. Raporty EBI publikowane w III kwartale 2025.....                                                                                                                                                                                        | 5  |
| 8. Raporty ESPI publikowane w III kwartale 2025 .....                                                                                                                                                                                      | 5  |
| 9. Kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe VOOLT S.A. za III kwartał 2025 roku .....                                                                                                                                                  | 6  |
| Bilans – Aktywa.....                                                                                                                                                                                                                       | 6  |
| Bilans – Pasywa .....                                                                                                                                                                                                                      | 7  |
| Rachunek Zysków i Strat.....                                                                                                                                                                                                               | 8  |
| Zestawienie zmian w kapitale własnym .....                                                                                                                                                                                                 | 9  |
| Rachunek Przepływów Pieniężnych .....                                                                                                                                                                                                      | 10 |
| 10. Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność Emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w III kwartale 2025 roku .....                                                           | 12 |
| 11. Sprawozdanie Zarządu na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, a w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych ..... | 12 |
| Lipiec 2025.....                                                                                                                                                                                                                           | 12 |
| Sierpień 2025.....                                                                                                                                                                                                                         | 13 |
| Wrzesień 2025.....                                                                                                                                                                                                                         | 13 |
| 12. Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji .....                                                                                                                                             | 13 |
| 13. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz sprzedaży na rok 2025, w świetle wyników finansowych, zaprezentowanych w danym raporcie kwartalnym.....                                                     | 13 |
| 14. W przypadku, gdy Emitent tworzy grupę kapitałową i nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych – wskazanie przyczyn niesporządzania takich sprawozdań.....                                                                   | 14 |
| 15. Podsumowanie i oświadczenie Zarządu .....                                                                                                                                                                                              | 14 |

## 1. Informacje o Spółce

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nazwa Spółki                                    | <b>VOOLT SPÓŁKA AKCYJNA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Siedziba Spółki                                 | ul. Św. Bonifacego 92 lok. 6, 02-940 Warszawa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Telefon                                         | +48 (22) 628 11 03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fax                                             | +48 (22) 628 11 03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Adres poczty elektronicznej                     | <a href="mailto:biuro@voolt.pl">biuro@voolt.pl</a> , <a href="mailto:relacje@voolt.pl">relacje@voolt.pl</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Strona internetowa                              | <a href="http://www.voolt.pl">www.voolt.pl</a> , <a href="http://www.relacje.voolt.pl">www.relacje.voolt.pl</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Podstawowy przedmiot działalności               | Wytwarzanie, Przesyłanie, Dystrybucja i Handel Energią Elektryczną                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sąd lub inny organ prowadzący rejestr jednostki | XIII Wydział Gospodarczy KRS dla m.st. Warszawy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rodzaj rejestru i numer wpisu                   | Rejestr Przedsiębiorców. Numer KRS: 0000417992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| NIP                                             | PL 521 362 91 96                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| REGON                                           | 146066939                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Zarząd Spółki                                   | Marek Stachura – Prezes Zarządu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rada Nadzorcza Spółki                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piotr Karmelita - Przewodniczący Rady Nadzorczej</li> <li>• Paweł Krzyształowicz - Członek Rady Nadzorczej</li> <li>• Leszek Cwojdzński - Członek Rady Nadzorczej</li> <li>• Tomasz Bartel - Członek Rady Nadzorczej</li> <li>• Roman Żelazny - Członek Rady Nadzorczej</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Informacje o Spółce                             | <p><b>VOOLT Spółka Akcyjna</b> (wcześniej <b>Novavis Spółka Akcyjna</b>) powstała w 2012 roku jako firma ukierunkowana na działalność w sektorze odnawialnych źródeł energii. W 2023 roku Zarząd zdefiniował nową strategię Spółki, która miała się opierać o usługi projektowe, nadzór inwestorski oraz zlecenia na wykonanie elektrowni fotowoltaicznych dla prosumenta B2B. Kluczowe było przyjęcie założenia, że Spółka może realizować projekty, gdzie okres pomiędzy podpisaniem umowy na budowę elektrowni fotowoltaicznej a wejściem na budowę jest bardzo krótki. Próba realizacji tej strategii nie przyniosła oczekiwanego efektu i Zarząd w dniu 19 grudnia 2023 roku ogłosił przegląd opcji strategicznych dotyczących dalszej działalności Spółki. Do dzisiaj nie zapadły jakiegokolwiek strategiczne decyzje dotyczące przyszłej działalności Spółki. Nie ma też pewności, czy i kiedy, w efekcie prowadzonego obecnie przeglądu opcji strategicznych, podjęte zostaną takie decyzje, w tym ewentualnie decyzja o zmianie przedmiotu działalności Voolt.</p> |

## 2. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu kwartalnego

Niniejszy raport kwartalny obejmuje okres od **1 lipca 2025** roku do **30 września 2025** roku (**III kwartał 2025 roku**) i został sporządzony przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Emitenta, przez co najmniej 12 kolejnych miesięcy i dłużej.

Dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy zostały sporządzone przy zastosowaniu tych samych zasad co sprawozdanie za III kwartał 2025 roku.

Raport za III kwartał 2025 roku został opracowany na podstawie § 5 pkt. 4.1., 4.2., 5.1. i 5.2 Załącznika Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.

Punkty nr 4 i 10-14 niniejszego raportu kwartalnego zostały sporządzone zgodnie ze stanem na dzień 30 września 2025 roku.

Punkt nr 5 i 6 niniejszego raportu kwartalnego został sporządzony zgodnie ze stanem na dzień 14 listopada 2025 roku.

## 3. Zastosowane zasady i metody rachunkowości

Niniejszy raport kwartalny Voolt S.A. z siedzibą w Warszawie za okres od 1 lipca 2025 roku do 30 września 2025 roku został sporządzony zgodnie z przepisami Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Spółka prowadzi księgi rachunkowe zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (z późniejszymi zmianami) obowiązującymi jednostki kontynuujące działalność. Spółka sporządza rachunek zysków i strat w układzie porównawczym. Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzany metodą pośrednią. Walutą sprawozdawczą jest złoty polski (PLN). W sprawozdaniu finansowym Spółka wykazuje zdarzenia gospodarcze zgodnie z ich treścią ekonomiczną. Wynik finansowy Spółki za dany rok obrotowy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny. Poszczególne składniki aktywów i pasywów wycenia się stosując rzeczywiście poniesione na ich nabycie ceny, z zachowaniem zasady ostrożności.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonywała zmian zasad (polityki) rachunkowości. Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Voolt S.A. za okres od 1 lipca 2025 roku do 30 września 2025 roku nie podlegało badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badań sprawozdań finansowych. W skład Voolt S.A. nie wchodziły wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe.

#### 4. Informacje dotyczące zatrudnienia

VOOLT Spółka Akcyjna na dzień 30 września 2025 roku zatrudniała dwie osoby, w tym na podstawie umów B2B zatrudniona była jedna osoba oraz w oparciu o umowę o pracę jedna osoba. Szczegóły struktury zatrudnienia zostały przedstawione w poniższych tabelach:

|                                  |                         | Stan procentowy na dzień 30.09.2025 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Według rodzaju umowy             | Umowy B2B               | 50%                                 |
|                                  | Inna forma zatrudnienia | 50%                                 |
| Według płci                      | Kobiety                 | 50%                                 |
|                                  | Mężczyźni               | 50%                                 |
| Według wykształcenia             | Wyższe                  | 100%                                |
|                                  | Inne                    | 0%                                  |
| Według rodzaju wykonywanej pracy | Pracownicy biurowi      | 100%                                |
|                                  | Pracownicy fizyczni     | 0%                                  |

#### 5. Opis organizacji grupy kapitałowej ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

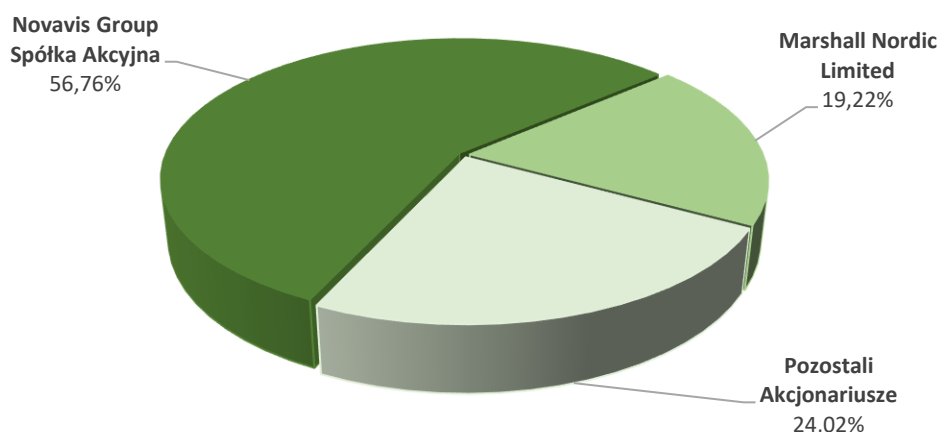
VOOLT Spółka Akcyjna nie tworzy na dzień publikacji niniejszego Raportu Kwartalnego za III kwartał 2025 roku Grupy Kapitałowej, a także nie posiada jednostek podlegających konsolidacji.

#### 6. Struktura Akcjonariatu i kapitału zakładowego Emitenta

Struktura Akcjonariatu Emitenta na dzień 14 listopada 2025 roku:

| Akcjonariusz                 | Liczba akcji     | % Akcji Spółki | % Głosów na WZ |
|------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Novavis Group Spółka Akcyjna | 4 780 000        | 56,76%         | 56,76%         |
| Marshall Nordic Limited      | 1 618 602        | 19,22%         | 19,22%         |
| Pozostali Akcjonariusze      | 2 023 273        | 24,02%         | 24,02%         |
| <i>Razem</i>                 | <i>8 421 875</i> | <i>100%</i>    | <i>100%</i>    |

## Struktura Akcjonariatu VOOLT Spółka Akcyjna



## Struktura kapitału zakładowego Emitenta na dzień 14 listopada 2025 roku:

| Lp.   | Seria akcji | Liczba akcji (w szt.) | Udział w kapitale zakładowym (%) | Udział w głosach (%) | Wartość nominalna akcji |
|-------|-------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1.    | A           | 1 000 000             | 11,87%                           | 11,87%               | 0,10 zł                 |
| 2.    | B           | 750 000               | 8,91%                            | 8,91%                | 0,10 zł                 |
| 3.    | C           | 1 000 000             | 11,87%                           | 11,87%               | 0,10 zł                 |
| 4.    | D           | 2 062 500             | 24,49%                           | 24,49%               | 0,10 zł                 |
| 5.    | E           | 3 609 375             | 42,86%                           | 42,86%               | 0,10 zł                 |
| Razem |             | 8 421 875             | 100%                             | 100%                 |                         |

Próg 5% głosów na WZA na dzień 14 listopada 2025 roku wynosi **421 094** akcji.

## 7. Raporty EBI publikowane w III kwartale 2025

W okresie objętym niniejszym raportem Spółka opublikowała następujące raporty EBI:

| Numer raportu | Data publikacji     | Tytuł raportu                                                                                                        |
|---------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EBI 7/2025    | 14 sierpnia 2025 r. | Raport kwartalny za II kwartał 2025 roku                                                                             |
| EBI 8/2025    | 1 września 2025 r.  | Zawarcie umowy z Autoryzowanym Doradcą w zakresie wprowadzenia akcji serii D i E do obrotu w ASO na rynku NewConnect |

## 8. Raporty ESPI publikowane w III kwartale 2025

W okresie objętym niniejszym raportem Spółka nie publikowała raportów ESPI.

## 9. Kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe VOOLT S.A. za III kwartał 2025 roku

| Bilans – Aktywa |                                                                        |                    |                    |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Poz.            | Wyszczególnienie                                                       | Stan na 30.09.2025 | Stan na 30.09.2024 |
| <b>A.</b>       | <b>Aktywa trwałe</b>                                                   | <b>2 033</b>       | <b>7 481</b>       |
| <b>I.</b>       | <b>Wartości niematerialne i prawne</b>                                 | -                  | -                  |
| 1.              | Koszty zakończonych prac rozwojowych                                   | -                  | -                  |
| 2.              | Wartość firmy                                                          | -                  | -                  |
| 3.              | Inne wartości niematerialne i prawne                                   | -                  | -                  |
| 4.              | Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                            | -                  | -                  |
| <b>II.</b>      | <b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>                                          | <b>2 033</b>       | <b>7 481</b>       |
| 1.              | Środki trwałe                                                          | 2 033              | -                  |
| a)              | grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                    | -                  | -                  |
| b)              | budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej                  | -                  | -                  |
| c)              | urządzenia techniczne i maszyny                                        | -                  | -                  |
| d)              | środki transportu                                                      | 2 033              | 7 481              |
| e)              | inne środki trwałe                                                     | -                  | -                  |
| 2.              | Środki trwałe w budowie                                                | -                  | -                  |
| 3.              | Zaliczki na środki trwałe w budowie                                    | -                  | -                  |
| <b>III.</b>     | <b>Należności długoterminowe</b>                                       | -                  | -                  |
| 1.              | Od jednostek powiązanych                                               | -                  | -                  |
| 2.              | Od pozostałych jednostek                                               | -                  | -                  |
| <b>IV.</b>      | <b>Inwestycje długoterminowe</b>                                       | -                  | -                  |
| 1.              | Nieruchomości                                                          | -                  | -                  |
| 2.              | Wartości niematerialne i prawne                                        | -                  | -                  |
| 3.              | Długoterminowe aktywa finansowe                                        | -                  | -                  |
| 4.              | Inne inwestycje długoterminowe                                         | -                  | -                  |
| <b>V.</b>       | <b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                       | -                  | -                  |
| 1.              | Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                        | -                  | -                  |
| 2.              | Inne rozliczenia międzyokresowe                                        | -                  | -                  |
| <b>B.</b>       | <b>Aktywa obrotowe</b>                                                 | <b>2 242 362</b>   | <b>2 818 383</b>   |
| <b>I.</b>       | <b>Zapasy</b>                                                          | -                  | -                  |
| 1.              | Materiały                                                              | -                  | -                  |
| 2.              | Półprodukty i produkty w toku                                          | -                  | -                  |
| 3.              | Produkty gotowe                                                        | -                  | -                  |
| 4.              | Towary                                                                 | -                  | -                  |
| 5.              | Zaliczki na dostawy                                                    | -                  | -                  |
| <b>II.</b>      | <b>Należności krótkoterminowe</b>                                      | <b>1 330 927</b>   | <b>2 815 362</b>   |
| 1.              | Należności od jednostek powiązanych                                    | 1 321 154          | 2 798 010          |
| a)              | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                             | -                  | -                  |
| -               | do 12 miesięcy                                                         | -                  | -                  |
| -               | powyżej 12 miesięcy                                                    | -                  | -                  |
| b)              | inne                                                                   | 1 321 154          | 2 798 010          |
| 2.              | Należności od pozostałych jednostek                                    | 9 773              | 17 351             |
| a)              | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                             | -                  | 10 256             |
| -               | do 12 miesięcy                                                         | -                  | 5 336              |
| -               | powyżej 12 miesięcy                                                    | -                  | 4 920              |
| b)              | z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych | 3 694              | 7 096              |
| c)              | inne                                                                   | 6 079              | -                  |
| d)              | dochodzone na drodze sądowej                                           | -                  | -                  |
| <b>III.</b>     | <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>                                      | <b>911 436</b>     | <b>3 022</b>       |
| 1.              | Krótkoterminowe aktywa finansowe                                       | 911 436            | 3 022              |
| a)              | w jednostkach zależnych i współzależnych                               | 883 482            | -                  |
| b)              | w jednostkach stowarzyszonych                                          | -                  | -                  |
| c)              | w pozostałych jednostkach                                              | -                  | -                  |
| d)              | środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                               | 27 954             | 3 022              |
| -               | środki pieniężne w kasie i na rachunkach                               | 27 954             | 3 022              |
| -               | inne środki pieniężne                                                  | -                  | -                  |
| 2.              | Inne inwestycje krótkoterminowe                                        | -                  | -                  |
| <b>IV.</b>      | <b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                      | -                  | -                  |
|                 | <b>Aktywa razem</b>                                                    | <b>2 244 396</b>   | <b>2 825 865</b>   |

## Bilans – Pasywa

| Poz.      | Wyszczególnienie                                               | Stan na 30.09.2025 | Stan na 30.09.2024 |
|-----------|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A.</b> | <b>Kapitał (fundusz) własny</b>                                | <b>2 233 449</b>   | <b>2 707 031</b>   |
| I.        | Kapitał (fundusz) podstawowy                                   | 842 188            | 842 188            |
| II.       | Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)         | -                  | -                  |
| III.      | Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)                       | -                  | -                  |
| IV.       | Kapitał (fundusz) zapasowy                                     | 1 717 880          | 2 401 109          |
| V.        | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                        | -                  | -                  |
| VI.       | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                        | -                  | -                  |
| VII.      | Różnice kursowe z przeliczenia                                 | -                  | -                  |
| VIII.     | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                  | -                  | -                  |
| IX.       | <b>Zysk (strata) netto</b>                                     | <b>- 326 618</b>   | <b>- 536 265</b>   |
| X.        | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna) | -                  | -                  |
| <b>B.</b> | <b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>                  | <b>10 946</b>      | <b>118 834</b>     |
| I.        | <b>Rezerwy na zobowiązania</b>                                 | <b>-</b>           | <b>14 752</b>      |
| 1.        | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego               | -                  | -                  |
| 2.        | Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                    | -                  | 14 752             |
| -         | - długoterminowa                                               | -                  | -                  |
| -         | - krótkoterminowa                                              | -                  | 14 752             |
| 3.        | Pozostałe rezerwy                                              | -                  | -                  |
| -         | - długoterminowe                                               | -                  | -                  |
| -         | - krótkoterminowe                                              | -                  | -                  |
| II.       | <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                             | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 1.        | Wobec jednostek powiązanych                                    | -                  | -                  |
| 2.        | Wobec pozostałych jednostek                                    | -                  | -                  |
| a)        | kredyty i pożyczki                                             | -                  | -                  |
| b)        | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                | -                  | -                  |
| c)        | inne zobowiązania finansowe                                    | -                  | -                  |
| d)        | inne                                                           | -                  | -                  |
| III.      | <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                            | <b>10 946</b>      | <b>104 082</b>     |
| 1.        | Wobec jednostek powiązanych                                    | -                  | -                  |
| a)        | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:               | -                  | -                  |
| -         | - do 12 miesięcy                                               | -                  | -                  |
| -         | - powyżej 12 miesięcy                                          | -                  | -                  |
| b)        | inne                                                           | -                  | -                  |
| 2.        | Wobec pozostałych jednostek                                    | 10 946             | 104 082            |
| a)        | kredyty i pożyczki                                             | 4 193              | 6 889              |
| b)        | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                | -                  | -                  |
| c)        | inne zobowiązania finansowe                                    | -                  | -                  |
| d)        | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:               | 1 278              | 83 088             |
| -         | - do 12 miesięcy                                               | 1 278              | 6 290              |
| -         | - powyżej 12 miesięcy                                          | -                  | 76 798             |
| e)        | zaliczki otrzymane na dostawy                                  | -                  | -                  |
| f)        | zobowiązania wekslowe                                          | -                  | -                  |
| g)        | z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń         | 5 475              | 13 424             |
| h)        | z tytułu wynagrodzeń                                           | -                  | -                  |
| i)        | inne                                                           | -                  | 682                |
| 3.        | Fundusze specjalne                                             | -                  | -                  |
| IV.       | <b>Rozliczenia międzyokresowe</b>                              | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 1.        | Ujemna wartość firmy                                           | -                  | -                  |
| 2.        | Inne rozliczenia międzyokresowe                                | -                  | -                  |
| -         | - długoterminowe                                               | -                  | -                  |
| -         | - krótkoterminowe                                              | -                  | -                  |
|           | <b>Pasywa razem</b>                                            | <b>2 244 396</b>   | <b>2 825 865</b>   |

## Rachunek Zysków i Strat

| Poz.      | Wyszczególnienie                                              | Za okres<br>01.01.2025 -<br>30.09.2025 | Za okres<br>01.07.2025 -<br>30.09.2025 | Za okres<br>01.01.2024 -<br>30.09.2024 | Za okres<br>01.07.2024 -<br>30.09.2024 |
|-----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>A.</b> | <b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b> | <b>75 387</b>                          | <b>60 000</b>                          | <b>55 519</b>                          | <b>6 757</b>                           |
| I.        | Przychody netto ze sprzedaży usług                            | 75 387                                 | 60 000                                 | 55 519                                 | 6 757                                  |
| II.       | Zmiana stanu produktów (+ zwiększenie, – zmniejszenie)        | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| III.      | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki      | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| IV.       | Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów             | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>B.</b> | <b>Koszty działalności operacyjnej</b>                        | <b>467 057</b>                         | <b>133 489</b>                         | <b>572 634</b>                         | <b>230 284</b>                         |
| I.        | Amortyzacja                                                   | 4 086                                  | 1 362                                  | 2 724                                  | 1 362                                  |
| II.       | Zużycie materiałów i energii                                  | 4 064                                  | 606                                    | 17 109                                 | 2 915                                  |
| III.      | Usługi obce                                                   | 140 397                                | 39 525                                 | 191 429                                | 55 487                                 |
| IV.       | Podatki i opłaty, w tym:                                      | 20 083                                 | 1 888                                  | 6 739                                  | 456                                    |
| -         | podatek akcyzowy                                              | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| V.        | Wynagrodzenia                                                 | 236 323                                | 75 204                                 | 216 119                                | 112 949                                |
| VI.       | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia                    | 47 404                                 | 13 800                                 | 49 173                                 | 22 476                                 |
| VII.      | Pozostałe koszty rodzajowe                                    | 9 173                                  | 1 104                                  | 11 442                                 | 4 272                                  |
| VIII.     | Wartość sprzedanych towarów i materiałów                      | 5 526                                  | -                                      | 77 899                                 | 30 367                                 |
| <b>C.</b> | <b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>                      | <b>- 391 670</b>                       | <b>-73 489</b>                         | <b>- 517 114</b>                       | <b>- 223 527</b>                       |
| <b>D.</b> | <b>Pozostałe przychody operacyjne</b>                         | <b>6 116</b>                           | <b>-</b>                               | <b>32</b>                              | <b>-</b>                               |
| I.        | Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| II.       | Dotacje                                                       | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| III.      | Inne przychody operacyjne                                     | 6 116                                  | -                                      | 32                                     | -                                      |
| <b>E.</b> | <b>Pozostałe koszty operacyjne</b>                            | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               | <b>64 544</b>                          | <b>64 544</b>                          |
| I.        | Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych              | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| II.       | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                  | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| III.      | Inne koszty operacyjne                                        | -                                      | -                                      | 64 544                                 | 64 544                                 |
| <b>F.</b> | <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>               | <b>- 385 554</b>                       | <b>-73 489</b>                         | <b>- 581 626</b>                       | <b>- 288 071</b>                       |
| <b>G.</b> | <b>Przychody finansowe</b>                                    | <b>59 311</b>                          | <b>13 719</b>                          | <b>45 401</b>                          | <b>27 949</b>                          |
| I.        | Dywidendy i udziały w zyskach                                 | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| w tym     | od jednostek powiązanych                                      | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| II.       | Odsetki                                                       | -                                      | -                                      | 16 007                                 | 16 007                                 |
| w tym     | od jednostek powiązanych                                      | -                                      | -                                      | 16 007                                 | 16 007                                 |
| III.      | Zysk ze zbycia inwestycji                                     | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| IV.       | Aktualizacja wartości inwestycji                              | 59 311                                 | 13 719                                 | 29 394                                 | 11 942                                 |
| V.        | Inne                                                          | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>H.</b> | <b>Koszty finansowe</b>                                       | <b>375</b>                             | <b>-</b>                               | <b>40</b>                              | <b>40</b>                              |
| I.        | Odsetki                                                       | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| w tym     | dla jednostek powiązanych                                     | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| II.       | Strata ze zbycia inwestycji                                   | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| III.      | Aktualizacja wartości inwestycji                              | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| IV.       | Inne                                                          | 375                                    | -                                      | 40                                     | 40                                     |
| <b>I.</b> | <b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej</b>              | <b>- 326 618</b>                       | <b>-59 770</b>                         | <b>- 536 265</b>                       | <b>- 260 162</b>                       |
| <b>J.</b> | <b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>                           | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               |
| I.        | Zyski nadzwyczajne                                            | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| II.       | Straty nadzwyczajne                                           | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>K.</b> | <b>Zysk/strata brutto</b>                                     | <b>- 326 618</b>                       | <b>-59 770</b>                         | <b>- 536 265</b>                       | <b>- 260 162</b>                       |
| L.        | Podatek dochodowy                                             | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| M.        | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>N.</b> | <b>Zysk (strata) netto</b>                                    | <b>- 326 618</b>                       | <b>-59 770</b>                         | <b>- 536 265</b>                       | <b>- 260 162</b>                       |

## Zestawienie zmian w kapitale własnym

| Poz.        | Wyszczególnienie                                                                                | 2 560 067        | 3 243 296         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>I.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>                                         | <b>842 188</b>   | <b>842 188</b>    |
| <b>1.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>                                          | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| 1.1.        | Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego                                                         | -                | -                 |
| a)          | zwiększenie (z tytułu)                                                                          | -                | -                 |
| –           | wydania udziałów (emisji akcji)                                                                 | -                | -                 |
| b)          | zmniejszenie (z tytułu)                                                                         | -                | -                 |
| –           | umorzenie udziałów, korekty konsolidacyjne                                                      | 842 188          | 842 188           |
| 1.2.        | Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu                                                   | -                | -                 |
| <b>2.</b>   | <b>Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu</b>                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| 2.1.        | Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy                                                    | -                | -                 |
| a)          | zwiększenie (z tytułu)                                                                          | -                | -                 |
| b)          | zmniejszenie (z tytułu)                                                                         | -                | -                 |
| 2.2.        | Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu                                           | -                | -                 |
| <b>3.</b>   | <b>Udziały (akcje) własne na początek okresu</b>                                                | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| a)          | zwiększenie (-)                                                                                 | -                | -                 |
| b)          | zmniejszenie (+)                                                                                | -                | -                 |
| 3.1.        | Udziały (akcje) własne na koniec okresu                                                         | 2 401 109        | 6 388 680         |
| <b>4.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>                                            | <b>- 683 229</b> | <b>-3 987 571</b> |
| 4.1.        | Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego                                                           | - 683 229        | -3 987 571        |
| 4.2.        | Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu                                            | 1 717 880        | 2 401 109         |
| <b>5.</b>   | <b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>                               | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| 5.1.        | Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny                                                | -                | -                 |
| 5.2.        | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu                                        | -                | -                 |
| <b>6.</b>   | <b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>                               | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| 6.1.        | Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych                                             | -                | -                 |
| 6.2.        | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu                                        | -                | -                 |
| <b>7.</b>   | <b>Różnice kursowe z przeliczenia</b>                                                           | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| <b>8.</b>   | <b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>                                         | <b>- 683 229</b> | <b>-3 987 571</b> |
| 8.1.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu                                                         | -                | -                 |
| –           | zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                | -                | -                 |
| 8.2.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                           | -                | -                 |
| a)          | zwiększenie                                                                                     | -                | -                 |
| b)          | zmniejszenie                                                                                    | -                | -                 |
| 8.3.        | Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu                                                           | -                | -                 |
| 8.4.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu,                                                      | - 683 229        | -3 987 571        |
| –           | zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                | -                | -                 |
| 8.5.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                         | - 683 229        | -3 987 571        |
| a)          | zwiększenie (z tytułu)                                                                          | -                | -                 |
| –           | przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia                                                | -                | -                 |
| –           | inne zwiększenia straty                                                                         | -                | -                 |
| b)          | zmniejszenia                                                                                    | 683 229          | 3 987 571         |
| –           | z tytułu dopłat do kapitału                                                                     | -                | -                 |
| –           | pokrycie zyskiem lub kapitałem zapasowym                                                        | 683 229          | 3 987 571         |
| –           | inne zmniejszenia                                                                               | -                | -                 |
| 8.6.        | Strata z lat ubiegłych na koniec okresu                                                         | -                | -                 |
| –           | korekty konsolidacyjne                                                                          | -                | -                 |
| 8.7.        | Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu                                                  | -                | -                 |
| <b>9.</b>   | <b>Wynik netto</b>                                                                              | <b>- 326 618</b> | <b>- 536 265</b>  |
| a)          | zysk netto                                                                                      | -                | -                 |
| b)          | strata netto                                                                                    | - 326 618        | - 536 265         |
| c)          | odpisy z zysku                                                                                  | -                | -                 |
| <b>II.</b>  | <b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>                                           | <b>2 233 449</b> | <b>2 707 031</b>  |
| <b>III.</b> | <b>Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b> | <b>2 233 449</b> | <b>2 707 031</b>  |

## Rachunek Przepływów Pieniężnych

| Poz.        | Wyszczególnienie                                                                                          | Za okres<br>01.01.2025 -<br>30.09.2025 | Za okres<br>01.07.2025 -<br>30.09.2025 | Za okres<br>01.01.2024 -<br>30.09.2024 | Za okres<br>01.07.2024 -<br>30.09.2024 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>A.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>                                           |                                        |                                        |                                        |                                        |
| <b>I.</b>   | <b>Zysk (strata) netto</b>                                                                                | <b>- 326 618</b>                       | <b>-59 770</b>                         | <b>- 536 265</b>                       | <b>- 260 162</b>                       |
| <b>II.</b>  | <b>Korekty razem</b>                                                                                      | <b>355 995</b>                         | <b>52 173</b>                          | <b>64 172</b>                          | <b>151 479</b>                         |
| 1.          | Zyski/straty mniejszości                                                                                  | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 2.          | Zysk/strata korekty lat ubiegłych                                                                         | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 3.          | Amortyzacja                                                                                               | 4 086                                  | 1 362                                  | 2 724                                  | 1 362                                  |
| 4.          | Odpis wartości firmy                                                                                      | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 5.          | Odpis ujemnej wartości firmy                                                                              | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 6.          | Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                                                  | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 7.          | Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                                                   | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 8.          | Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                                                | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 9.          | Zmiana stanu rezerw                                                                                       | -7 979                                 | -                                      | -                                      | -                                      |
| 10.         | Zmiana stanu zapasów                                                                                      | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 11.         | Zmiana stanu należności                                                                                   | 369 197                                | 63 147                                 | 90 713                                 | 150 238                                |
| 12.         | Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów                                | -9 310                                 | -12 337                                | -29 265                                | -120                                   |
| 13.         | Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                                                   | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 14.         | Inne koszty działalności operacyjnej                                                                      | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 15.         | Inne korekty działalności operacyjnej CIT                                                                 | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>III.</b> | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>                                      | <b>29 377</b>                          | <b>-7 597</b>                          | <b>- 472 093</b>                       | <b>- 108 683</b>                       |
| <b>B.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>                                         |                                        |                                        |                                        |                                        |
| <b>I.</b>   | <b>Wpływy</b>                                                                                             | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 1.          | Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                               | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 2.          | Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                    | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 3.          | Z aktywów finansowych, w tym:                                                                             | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| a)          | w jednostkach wycenianych metodą praw własności                                                           | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| b)          | w pozostałych jednostkach                                                                                 | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 4.          | Inne wpływy inwestycyjne                                                                                  | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>II.</b>  | <b>Wydatki</b>                                                                                            | -                                      | -                                      | <b>10 205</b>                          | -                                      |
| 1.          | Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                              | -                                      | -                                      | 10 205                                 | -                                      |
| 2.          | Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                           | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 3.          | Na aktywa finansowe, w tym:                                                                               | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| a)          | w jednostkach wycenianych metodą praw własności                                                           | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| b)          | w pozostałych jednostkach                                                                                 | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 4.          | Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom mniejszościowym                                  | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 5.          | Inne wydatki inwestycyjne                                                                                 | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>III.</b> | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>                                      | <b>-</b>                               | <b>-</b>                               | <b>-10 205</b>                         | <b>-</b>                               |
| <b>C.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>                                            |                                        |                                        |                                        |                                        |
| <b>I.</b>   | <b>Wpływy</b>                                                                                             | -                                      | -                                      | <b>8 386</b>                           | -                                      |
| 1.          | Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 2.          | Kredyty i pożyczki                                                                                        | -                                      | -                                      | 8 386                                  | -                                      |
| 3.          | Emisja dłużnych papierów wartościowych                                                                    | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 4.          | Inne wpływy finansowe (niepodjęte dywidendy)                                                              | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| <b>II.</b>  | <b>Wydatki</b>                                                                                            | <b>1 797</b>                           | <b>300</b>                             | <b>1 498</b>                           | <b>899</b>                             |
| 1.          | Nabycie udziałów (akcji) własnych                                                                         | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 2.          | Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli                                                             | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 3.          | Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku                                     | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 4.          | Spłaty kredytów i pożyczek                                                                                | 1 797                                  | 300                                    | 1 498                                  | 899                                    |
| 5.          | Wykup dłużnych papierów wartościowych                                                                     | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 6.          | Z tytułu innych zobowiązań finansowych                                                                    | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 7.          | Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego                                                   | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |
| 8.          | Odsetki                                                                                                   | -                                      | -                                      | -                                      | -                                      |

|             |                                                                   |               |               |                  |                  |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| 9.          | Inne wydatki finansowe                                            | -             | -             | -                | -                |
| <b>III.</b> | <b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)</b> | <b>-1 797</b> | <b>-300</b>   | <b>6 889</b>     | <b>-899</b>      |
| <b>D.</b>   | <b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>   | <b>27 580</b> | <b>-7 897</b> | <b>- 475 410</b> | <b>- 109 581</b> |
| E.          | Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:                | 27 580        | -7 897        | - 475 410        | - 109 581        |
| F.1.        | Środki pieniężne na początek okresu (przed korektą)               | 374           | 35 851        | 478 431          | 112 603          |
| –           | korekta stanu środków pieniężnych z tytułu zmiany grupy           | -             | -             | -                | -                |
| F.2.        | Środki pieniężne na początek okresu (po korekcie)                 | 374           | 35 851        | 478 431          | 112 603          |
| G.          | Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:                 | 27 954        | 27 954        | 3 022            | 3 022            |
| –           | o ograniczonej możliwości dysponowania                            | -             | -             | -                | -                |

## 10. Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność Emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w III kwartale 2025 roku

Spółka VOOLT S.A. w III kwartale 2025 roku osiągnęła:

- przychody ze sprzedaży w wysokości 60 000 zł,
- stratę z działalności operacyjnej 385 554 zł,
- stratę netto 326 618 zł.

VOOLT Spółka Akcyjna (Emitent) w okresie od **1 lipca 2025** roku do **30 września 2025** roku (**III kwartał 2025 roku**) zrealizowała przychody ze sprzedaży na poziomie 60 000 zł.

W 2023 roku Zarząd zdefiniował nową strategię Spółki, która miała się opierać o usługi projektowe, nadzór inwestorski oraz zlecenia na wykonanie elektrowni fotowoltaicznych dla prosumenta B2B. Kluczowe było przyjęcie założenia, że Spółka może realizować projekty, gdzie okres pomiędzy podpisaniem umowy na budowę elektrowni fotowoltaicznej a wejściem na budowę jest bardzo krótki. Próba realizacji tej strategii nie przyniosła oczekiwanego efektu i Zarząd w dniu 19 grudnia 2023 roku ogłosił przegląd opcji strategicznych dotyczących dalszej działalności Spółki. Na obecnym etapie rozważane będą w szczególności (1) połączenie z podmiotem prowadzącym działalność pokrewną do obecnej działalności Voolt (segment odnawialnych źródeł energii/zielona transformacja) lub (2) zmiana przedmiotu działalności Voolt. Do dzisiaj nie zapadły jakiegokolwiek strategiczne decyzje dotyczące przyszłej działalności Spółki. Nie ma też pewności, czy i kiedy, w efekcie prowadzonego obecnie przeglądu opcji strategicznych, podjęte zostaną takie decyzje, w tym ewentualnie decyzja o zmianie przedmiotu działalności Voolt. W praktyce oznacza to, że Zarząd zajmuje się obecnie poszukiwaniem podmiotu, który będzie zainteresowany wniesieniem prowadzonej działalności do Spółki i w ramach Voolt S.A. będzie realizowana nowa działalność, która zapewni przychody na odpowiednim poziomie.

W efekcie decyzji o przeglądzie opcji strategicznych Zarząd nie prowadzi aktywnej sprzedaży usług związanych z fotowoltaiką, a jedynie obsługuje umowy zawarte w latach wcześniejszych w zakresie płatnych przeglądów okresowych instalacji fotowoltaicznych.

## 11. Sprawozdanie Zarządu na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, a w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych

### Lipiec 2025

W lipcu 2025 roku Zarząd Emitenta nie komunikował o aktywnościach, jakie w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, a w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

### Sierpień 2025

W sierpniu 2025 roku Zarząd Emitenta nie komunikował o aktywnościach, jakie w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, a w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

### Wrzesień 2025

We wrześniu 2025 roku Zarząd Emitenta nie komunikował o aktywnościach, jakie w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, a w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

## 12. Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

W 2023 roku Zarząd zdefiniował nową strategię Spółki, która miała się opierać o usługi projektowe, nadzór inwestorski oraz zlecenia na wykonanie elektrowni fotowoltaicznych dla prosumenta B2B. Kluczowe było przyjęcie założenia, że Spółka może realizować projekty, gdzie okres pomiędzy podpisaniem umowy na budowę elektrowni fotowoltaicznej a wejściem na budowę jest bardzo krótki. Próba realizacji tej strategii nie przyniosła oczekiwanego efektu i Zarząd w dniu 19 grudnia 2023 roku ogłosił przegląd opcji strategicznych dotyczących dalszej działalności Spółki. Na obecnym etapie rozważane będą w szczególności (1) połączenie z podmiotem prowadzącym działalność pokrewną do obecnej działalności Voolt (segment odnawialnych źródeł energii/zielona transformacja) lub (2) zmiana przedmiotu działalności Voolt. Do dzisiaj nie zapadły jakiegokolwiek strategiczne decyzje dotyczące przyszłej działalności Spółki. Nie ma też pewności, czy i kiedy, w efekcie prowadzonego obecnie przeglądu opcji strategicznych, podjęte zostaną takie decyzje, w tym ewentualnie decyzja o zmianie przedmiotu działalności Voolt. W praktyce oznacza to, że Zarząd zajmuje się obecnie poszukiwaniem podmiotu, który będzie zainteresowany wniesieniem prowadzonej działalności do Spółki i w ramach Voolt S.A. będzie realizowana nowa działalność, która zapewni przychody na odpowiednim poziomie.

W efekcie decyzji o przeglądzie opcji strategicznych Zarząd nie prowadzi aktywnej sprzedaży usług związanych z fotowoltaiką, a jedynie obsługuje umowy zawarte we wcześniejszym okresie w zakresie płatnych przeglądów okresowych instalacji fotowoltaicznych. Spółka nie prowadzi żadnych działań związanych z nowymi inwestycjami.

## 13. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz sprzedaży na rok 2025, w świetle wyników finansowych, zaprezentowanych w danym raporcie kwartalnym

Spółka nie publikowała żadnych prognoz.

**14. W przypadku, gdy Emitent tworzy grupę kapitałową i nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych – wskazanie przyczyn niesporządzania takich sprawozdań**

VOOLT S.A. nie tworzy Grupy Kapitałowej, a także nie posiada jednostek podlegających konsolidacji.

**15. Podsumowanie i oświadczenie Zarządu**

Zarząd oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy wybrane dane finansowe oraz dane porównywalne zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację finansową i majątkową Emitenta oraz jego wyniki finansowe.

W imieniu Zarządu VOOLT Spółki Akcyjnej,

**Marek Stachura** – Prezes Zarządu VOOLT S.A.