

Sprawozdanie Zarządu
Hydrapres S.A.
z siedzibą w Solcu Kujawskim
z działalności
Grupy kapitałowej Hydrapres
za okres
od 1 stycznia 2012 roku do 31 grudnia 2012 roku

I. Dane podstawowe Spółki dominującej – Hydrapres S.A.

Firma Spółki: Hydrapres Spółka Akcyjna,
Adres Spółki: 86-050 Solec Kujawski, ulica Haska 7,
Telefon: (052) 323 92 00,
Fax: (052) 323 92 01,
REGON: 092560204,
NIP: 953-23-71-196
E-mail: biuro@hydrapres.pl
Strona internetowa: www.hydrapres.pl

Zarząd

Skład Zarządu Hydrapres S.A. na dzień 01.01.2012 roku przedstawiał się następująco:

1. Dobromir Niewiński – Prezes Zarządu,
2. Anna Zwierzchowska – Członek Zarządu Dyrektor ds. finansowych,
3. Piotr Ciarka – Członek Zarządu – Dyrektor ds. produkcji.

Z dniem 28 lutego 2012 roku rezygnację złożył Prezes Zarządu pan Dobromir Niewiński. W dniu 28 lutego 2012 roku Rada Nadzorcza Hydrapres S.A. z dniem 1 marca 2012 roku wybrała pana Zbigniewa Kulińskiego na Prezesa Zarządu. W związku z upływem kadencji pani Anny Zwierzchowskiej w dniu 21 czerwca 2012 roku Rada Nadzorcza powołała ją na następną trzyletnią kadencję.

Na dzień 31 grudnia 2012 roku skład Zarządu przedstawiał się następująco:

1. Zbigniew Kuliński – Prezes Zarządu,
2. Anna Zwierzchowska – Członek Zarządu - Dyrektor ds. finansowych,
3. Piotr Ciarka – Członek Zarządu – Dyrektor ds. produkcji.

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania skład Zarządu nie zmienił się w porównaniu z dniem bilansowym.

Mandaty członków Zarządu aktualnie sprawujących swoje funkcje wygasną najpóźniej z dniem odbycia Walnych Zgromadzeń Spółki zatwierdzających sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy: pana Piotra Ciarki za 2013 rok, a pana Zbigniewa Kulińskiego i pani Anny Zwierzchowskiej za 2014 rok. Walne Zgromadzenia zatwierdzające sprawozdania finansowe, zgodnie z art. 395 § 1 KSH, powinny odbyć się do dnia 30 czerwca następnego roku.

Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej Hydrapres S.A. na dzień 01.01.2012 r. przedstawiał się następująco:

1. Michał Rogatko – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Zbigniew Kuliński – Sekretarz Rady Nadzorczej,
3. Artur Kucharski – Członek Rady Nadzorczej,
4. Dariusz Komarczewski – Członek Rady Nadzorczej,
5. Bogusław Bobrowski – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 23 lutego 2012 roku wpłynęło do spółki zawiadomienie od pana Artura Kucharskiego o rezygnacji z tym dniem z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej, a z dniem 26 lutego 2012 roku zrezygnował z członkostwa w Radzie pan Zbigniew Kuliński. Akcjonariusz, pan Krzysztof Jędrzejewski, powołał do składu Rady Nadzorczej z dniem 27 lutego 2012 roku na

podstawie swoich uprawnień osobistych zawartych w Statucie Spółki, panią Annę Kulińską oraz pana Leszka Żarnowskiego.

W dniu 21 czerwca 2012 roku, w związku z upływem kadencji członków Rady Nadzorczej Zgromadzenia Akcjonariuszy powołało do jej składu panią Annę Kulińską i pana Michała Rogatko. W tym samym dniu pan Krzysztof Jędrzejewski, na podstawie swoich uprawnień osobistych zawartych w Statucie Spółki powołał do składu Rady panów Dariusza Komarczewskiego, Włodzimierza Wyciska i Leszka Żarnowskiego.

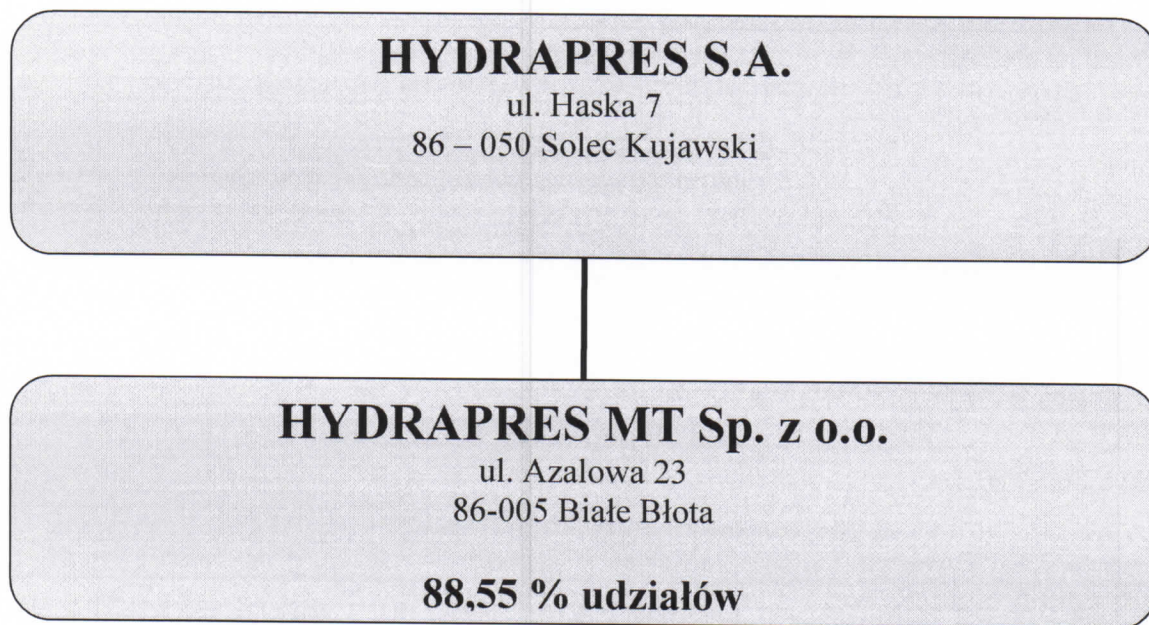
Po powyższych zmianach skład Rady Nadzorczej Hydrapres S.A. ma dzień 31 grudnia 2012 roku przedstawiał się następująco:

- | | | |
|----|----------------------|---------------------------------------|
| 1. | Michał Rogatko | - Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 2. | Włodzimierz Wycisk | - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 3. | Anna Kulińska | - Sekretarz Rady Nadzorczej, |
| 4. | Dariusz Komarczewski | - Członek Rady Nadzorczej, |
| 5. | Leszek Żarnowski | - Członek Rady Nadzorczej. |

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego skład Rady Nadzorczej nie zmienił się.

Mandaty członków Rady Nadzorczej aktualnie sprawujących swoje funkcje wygasną z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2014. Walne Zgromadzenie zatwierdzające sprawozdania finansowe za 2014 rok, zgodnie z art. 395 § 1 KSH, powinno odbyć się do dnia 30 czerwca 2015 roku.

II. Organizacja grupy kapitałowej emitenta – jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2012 roku



Na dzień 31.12.2012 roku Spółka posiadała również 49 % udział w kapitale zakładowym Heilbronn Pressen GmbH w upadłości z siedzibą w Heilbronn (Niemcy). W okresie sprawozdawczym Spółka nie przeprowadziła transakcji z tym podmiotem. Dane tej Spółki nie są konsolidowane.

1. Działalność Hydrapres S.A.

Spółka prowadziła działalność w dwóch obszarach:

- produkcja elementów tłoczonych ze stali i aluminium (dział tłoczni).
- projektowanie i wykonawstwo narzędzi do tłoczenia metali,

Produkcja działu tłoczni realizowana była w 2012 roku wyłącznie w zakładzie Spółki w Solcu Kujawskim. Działalność działu tłoczni koncentrowała się na obróbce plastycznej metali polegającej na produkcji tłoczonych elementów stalowych przy pomocy pras mechanicznych i hydraulicznych. Detale wykonywane są z blach stalowych i aluminiowych różnych gatunków, grubości od 0,5 do 6 mm, i są wykorzystywane w produkcji komponentów dla przemysłu motoryzacyjnego (amortyzatorów, tłumików, pasów bezpieczeństwa, poduszek powietrznych i innych).

Podstawowym segmentem przemysłu do którego jest dostarczane większość produkcji to sektor motoryzacyjny (automotive). Spółka w pełni spełnia wysokie wymagania jakościowe i terminowe w zakresie dostaw. Hydrapres posiada certyfikaty jakości, uznawane przez przemysł motoryzacyjny – zgodny z normami określonymi przez ISO/TS 16949 na proces produkcji detali tłoczonych z blachy.

Wytłoczone detale mogą być poddawane obróbce galwanicznej lub malowaniu albo też podlegają prostemu montażowi z wykorzystaniem zgrzewarek.

2. Działalność Hydrapres MT Sp. z o.o. z siedzibą w Białych Błotach

Spółka została zawiązana w 2007 roku pod nazwą CW Fuel Sp. z o.o. W dniu 9 grudnia 2011 roku została zmieniona nazwa spółki na Hydrapres MT Sp. z o.o.

Spółka jest zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy KRS pod numerem 0000280017.

Do dnia 7 marca 2012 roku kapitał zakładowy Hydrapres MT wynosił 805.000 zł. Hydrapres S.A. posiadał do tego dnia 300 udziałów o wartości nominalnej 300.000 zł, które stanowiły 37,27 % udziału w kapitale zakładowym Spółki.

W dniu 26 stycznia 2012 roku został podwyższony kapitał zakładowy Hydrapres MT Sp. z o.o. W dniu 7 marca 2012 roku zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału zakładowego Hydrapres MT Sp. z o.o. w wyniku wniesienia aportu w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki Hydrapres S.A. w rozumieniu przepisu art. 55[1] Kodeksu cywilnego, stanowiącej organizacyjnie, funkcjonalnie i finansowo samodzielny zespół składników niematerialnych i materialnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie budowy maszyn, urządzeń i narzędzi, o wartości 3.606 tys. zł (trzy miliony sześćset sześć tysięcy złotych). Elementami zorganizowanej części przedsiębiorstwa były składniki majątku trwałego o wartości 3.229,8 tys. zł, w tym nieruchomości zlokalizowana w Białych Błotach przy ulicy Azalowej, majątku obrotowego o wartości 392,4 tys. zł oraz zobowiązania o wartości 16,2 tys. zł. Podwyższenie kapitału zakładowego Hydrapres MT zostało zarejestrowane w dniu 7 marca 2012 roku.

Podstawą powyższego była uchwała nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Hydrapres S.A. podjęta w dniu 28 lipca 2011 roku w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie aportu do spółki Hydrapres MT Sp. z o.o. w postaci zorganizowanej

części przedsiębiorstwa Hydrapres S.A. oraz uchwała Rady Nadzorczej z 12 stycznia 2012 roku wyrażająca zgodę na wycenę tego aportu.

Na dzień 31 grudnia 2012 roku kapitał zakładowy spółki wynosił 4.411.000 zł i dzielił się na 4.411 udziałów o wartości nominalnej 1.000 zł każdy. Hydrapres S.A. posiadał 3.906 udziałów o wartości nominalnej 3.906.000 zł, które stanowiły 85,55 % udziału w kapitale zakładowym.

Hydrapres MT Sp. z o.o. kontynuowała działalność uprzednio wykonywaną w spółce Hydrapres S.A. Spółka prowadziła w 2012 r. działalność w dwóch obszarach: wytwarzanie narzędzi do obróbki plastycznej (tłoczenia) metali oraz produkcja maszyn i urządzeń specjalizowanych, w tym w szczególności pras hydraulicznych.

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania z działalności Grupy kapitałowej Hydrapres nie uległy zmianie udziały Hydrapres S.A. w spółce zależnej Hydrapres MT Sp. z o.o.

III. Informacje o istotnych zdarzeniach wpływających na działalność Grupy kapitałowej

Na działalność Hydrapres S.A., a zwłaszcza wynik finansowy działu tłoczni w 2012 roku wpływ miały przede wszystkim utrzymujące się na mniej więcej stałym poziomie zamówienia od kontrahentów współpracujących wcześniej z Hydrapres oraz pozyskanie nowych klientów, co pozwoliło utrzymać poziom przychodów z tej dziedziny działalności porównywalny do tego z 2011 roku. Jednocześnie dzięki działaniom oszczędnościowym udało się zwiększyć uzyskiwaną marżę na sprzedaży brutto do poziomu ok. 14 %. Pomimo mniej korzystnego kursu euro do złotego w drugim, w stosunku do pierwszego półrocza 2012 roku, dzięki zwiększeniu jednostkowej wydajności oraz mniejszemu zużyciu energii Spółka wypracowała zysk netto w kwocie wyższej niż w 2011 roku.

Oferta działu narzędziowni i budowy maszyn obejmowała w szczególności narzędzia do obróbki plastycznej metali, prasy hydrauliczne i mechaniczne oraz linie technologiczne.

W marcu 2012 roku zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału zakładowego Hydrapres MT Sp. z o.o. w wyniku wniesienia aportu w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki Hydrapres S.A. w rozumieniu przepisu art. 55[1] Kodeksu cywilnego.

Hydrapres MT Sp. z o.o. kontynuowała działalność uprzednio realizowaną w Hydrapres S.A. Na wyniki wpływ miało przede wszystkim istotne ograniczenie inwestycji w polskiej gospodarce. Wykonywane w Spółce Hydrapres MT maszyny i urządzenia stanowią dobra inwestycyjne dla przedsiębiorstw produkcyjnych i w związku z trwającym kryzysem portfela zamówień w 2012 roku nie zwiększył się w porównaniu 2011 rokiem. Zarząd przewiduje utrzymanie tej tendencji przynajmniej do końca bieżącego roku.

IV. Informacje o przewidywanym rozwoju Grupy kapitałowej Hydrapres

Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstw Grupy kapitałowej

Do podstawowych czynników wewnętrznych mających wpływ na rozwój Spółki Hydrapres należy zaliczyć:

- ugruntowanie pozycji dużego dostawcy dla grup producentów akcesoriów motoryzacyjnych (między innymi grup Tenneco, TRW, producent podzespołów dla przemysłu motoryzacyjnego),

- pozyskanie zleceń od nowych odbiorców z branży motoryzacyjnej.

Istotnymi czynnikami zewnętrznymi wywierającym wpływ na działalność Spółki Hydrapres i jej rozwój jest sytuacja gospodarcza, w szczególności sytuacja na rynku samochodowym.

Innym ważnym czynnikiem wpływającym na wyniki finansowe Spółki jest kształtowanie się kursów walutowych, w szczególności złotego do euro. Hydrapres S.A. eksportuje do strefy euro lub dokonuje sprzedaży wyrobów na rynku krajowym w cenach wyrażonych w euro lub w cenach denominowanych w euro ok. 80 % wyrobów.

Działalność Hydrapres MT Sp. z o.o. w zakresie konstrukcji i wykonawstwa narzędzi do obróbki plastycznej metali zależy w dużej części od sytuacji na rynku automotive ze względu na współpracę z Hydrapres S.A. w tej części działalności. Drugim istotnym rykiem dla Hydrapres MT jest wykonawstwo maszyn i urządzeń technologicznych dla firm produkcyjnych. Ze względu na wstrzymywanie się polskich przedsiębiorstw z inwestycjami w zasoby produkcyjne zauważa się spadek zamówień w tej części działalności. Jednak dzięki współpracy z międzynarodowym koncernem działającym na rynku wyrobów budowlanych Hydrapres MT pozyskał zamówienia na urządzenia technologiczne od przedsiębiorstw wchodzących w skład tego koncernu. Hydrapres MT wyeksportował w 2012 roku urządzenia m.in. do Indii i Wielkiej Brytanii.

V. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.

W ciągu 2012 roku wdrożono w Hydrapres S.A. nowe prototypowe rozwiązania własnych konstrukcji narzędzi do obróbki plastycznej metali.

Hydrapres MT konstruował i wykonywał jednostkowe nowoczesne urządzenia technologiczne będące nowatorskimi rozwiązaniami.

VI. Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej.

1. Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe

W roku 2012 skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej wyniosły 29.506,7 tys. zł i były niższe o blisko 3 % w porównaniu z 2011 rokiem.

Przychody z działalności tłoczni utrzymały się na tym samym poziomie co w 2011 roku. Natomiast ze względu na wniesienie aportem w miesiącu marcu 2012 roku do spółki zależnej Hydrapres MT Sp. z o.o. z siedzibą w Białych Błotach zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki Hydrapres S.A. w rozumieniu przepisu art. 55[1] Kodeksu cywilnego, stanowiącej organizacyjnie, funkcjonalnie i finansowo samodzielny zespół składników niematerialnych i materialnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie konstruowania i wykonawstwa narzędzi do obróbki plastycznej metali, konstrukcji i budowy maszyn oraz urządzeń zmalały przychody Hydrapres S.A. z tej dziedziny działalności.

Największy wpływ na utrzymanie wielkości sprzedaży z działalności tłoczni miało pozyskanie nowych klientów z branży motoryzacyjnej pomimo nieustabilizowanej sytuacji gospodarczej w tej branży.

W spółce zależnej Hydrapres MT przychody ze sprzedaży wyniosły 7.106,2 tys. zł i były wyższe od ubiegłorocznych o ponad 73 %. W większości wzrost przychodów wynikał z przejścia zakresu działalności w wyniku wniesienia aportu przez Hydrapres S.A.

zorganizowanej części przedsiębiorstwa związanego z wykonawstwem narzędzi do obróbki plastycznej metali i wykonawstwa maszyn i urządzeń technologicznych.

Zintensyfikowane działania działów handlowych w celu pozyskania nowych klientów i utrzymania wielkości sprzedaży do dotychczasowych spowodowały zwiększone wydatki na te cele. Koszty sprzedaży w Grupie wzrosły z poziomu ok. 96 tys. zł do kwoty ok. 305 tys. zł

Koszty ogólnego zarządu wyniosły w 2012 roku kwotę 1.978,0 tys. zł i były niższe niż w 2011 roku o niespełna 1 %. Zarządy Spółek ograniczając koszty ogólnego zarządu dostosowały ich poziom do aktualnej sytuacji finansowej Spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej.

Działalność operacyjna Grupy przyniosła w 2012 roku zysk w wysokości 1.757,3 tys. zł.

Zysk brutto Grupy w 2012 roku wyniósł 1.343,8 tys. zł, a zysk netto 1.323,8 tys. zł. Wykazany odroczony podatek dochodowy w kwocie 10,9 tys. zł związany jest ze zmianami stanu aktywów i rezerw na odroczony podatek dochodowy.

Pomimo niewielkiego spadku przychodów Grupa odnotowała wzrost zysku operacyjnego o ponad 17 %.

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane wyniki działalności operacyjnej

Wyszczególnienie	2012	2011	Dynamika 2012/2011
1. Przychody netto ze sprzedaży	29.506,7	30.401,3	-2,9%
2. Koszty wytworzenia	25.303,1	26.406,0	-4,2%
3. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	4.203,6	3.995,3	5,2%
4. Koszty sprzedaży	305,4	95,5	219,8%
5. Koszty zarządu	1.978,0	1.995,5	-0,9%
6. Zysk (strata) ze sprzedaży	1.920,2	1.904,4	0,8%
7. Zysk operacyjny	1.757,3	1.498,0	17,3%
8. Amortyzacja	1.305,2	1.233,7	5,8%
9. EBITDA	3.062,5	2.731,7	12,1%

2. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi Grupy kapitałowej za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2012 roku dokonano na podstawie analizy głównych obszarów określających kondycję finansową Grupy kapitałowej:

Ocena rentowności

Analiza rentowności została dokonana w oparciu o niżej zdefiniowane wskaźniki:

- marża zysku na sprzedaży – stosunek zysku na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik ten służy do oceny efektywności podstawowej działalności Grupy kapitałowej.
- marża zysku operacyjnego – stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik ten służy do oceny efektywności działalności operacyjnej Grupy kapitałowej.
- rentowność sprzedaży brutto – stosunek zysku przed opodatkowaniem do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik służy do oceny efektywności działalności Grupy kapitałowej

z uwzględnieniem wyniku osiągniętego na operacjach finansowych oraz salda strat i zysków nadzwyczajnych.

- rentowność sprzedaży netto – stosunek zysku netto do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik służy do oceny efektywności całej działalności prowadzonej przez Grupę kapitałową.
- stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) – stosunek zysku netto do średniej wartości kapitałów własnych bez zysku roku bieżącego. Wskaźnik ten pokazuje, jaki zysk netto wypracowuje Grupa kapitałowa w przeliczeniu na każdą złotówkę kapitałów własnych zaangażowanych w okresie, w którym zysk ten został osiągnięty.
- stopa zwrotu z aktywów (ROA) – stosunek zysku netto do średniej wartości aktywów. Wskaźnik ten pokazuje, jaki zysk netto wypracowuje Grupa kapitałowa w przeliczeniu na każdą złotówkę aktywów posiadanych w okresie, w którym zysk ten został osiągnięty.

Wskaźniki rentowności	2012	2011
Zysk na sprzedaży (tys. zł)	1.920,2	1.904,4
Marża zysku na sprzedaży	6,5%	6,3%
Zysk operacyjny (tys. zł)	1.757,3	1.498,0
Marża zysku operacyjnego	6,0%	4,9%
Zysk brutto (tys. zł)	1.343,8	1.148,0
Rentowność sprzedaży brutto	4,6%	3,8%
Zysk netto (tys. zł)	1.323,8	1.387,2
Rentowność sprzedaży netto	4,5%	4,6%
Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)	7,8%	8,5%
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	4,5%	5,0%

Powyższe wskaźniki wskazują na ustabilizowaną sytuację Grupy kapitałowej w obszarze rentowności sprzedaży i w zakresie wykorzystania zasobów. Wielkości wskaźników w ocenie Zarządu właściwie oddają dobrą kondycję finansową przedsiębiorstw Grupy kapitałowej.

Analiza płynności i zadłużenia

Oceny płynności i zadłużenia dokonano w oparciu o wskaźniki:

- płynność bieżąca – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o rozliczenia międzyokresowe kosztów do zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten obrazuje zdolność Grupy kapitałowej do obsługi krótkoterminowych zobowiązań z majątku obrotowego.
- płynność szybka – stosunek sumy inwestycji krótkoterminowych i należności krótkoterminowych do zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten obrazuje zdolność Grupy kapitałowej do obsługi krótkoterminowych zobowiązań w krótkim czasie za pomocą aktywów o wysokim stopniu płynności.
- wskaźnik zadłużenia ogółem – stosunek zobowiązań ogółem do sumy bilansowej. Wskaźnik ten obrazuje udział zewnętrznych źródeł w finansowaniu działalności Grupy kapitałowej.

- wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – stosunek zobowiązań ogółem do kapitałów własnych.
- wskaźnik zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego – stosunek zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego.
- wskaźnik zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego – stosunek zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego.

Wskaźniki płynności i zadłużenia	2012	2011
Płynność bieżąca	1,49	1,77
Płynność szybka	0,78	1,28
Wskaźnik zadłużenia ogółem	0,37	0,35
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	0,63	0,63
Wskaźnik zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego	0,50	0,43
Wskaźnik zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego	0,13	0,19

Wskaźniki płynności finansowej oraz zadłużenia wskazują na ustabilizowaną sytuację finansową Spółki w okresie lat 2011 – 2012, a wielkości wskaźników kształtują się w zakresach zalecanych dla przedsiębiorstw z branż produkcyjnych. Wskaźnik płynności szybkiej obniżył się do poziomu poniżej 0,8 ze względu na wzrost zapasów produkcji w toku. Wynika to z dużego zaangażowania zasobów w wykonawstwo narzędzi do obróbki plastycznej metali.

Analiza bilansu

Struktura aktywów

Wyszczególnienie	Wartość (tys. zł)		Struktura	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Majątek trwały	16.524,1	17.273,1	56,7%	57,0%
Majątek obrotowy	12.643,6	13.017,0	43,3%	43,0%
Suma aktywów	29.167,7	30.290,1	100,0%	100,0%

Struktura pasywów

Wyszczególnienie	Wartość (tys. zł)		Struktura	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Kapitał własny	17.051,6	16.827,6	58,5%	55,6%
Rezerwy	740,6	947,2	2,5%	3,1%
Zobowiązania długoterminowe	2.216,5	3.218,0	7,6%	10,6%
Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne	8.475,1	7.305,2	29,1%	24,1%
Rozliczenia międzyokresowe	313,9	2.271,4	1,1%	7,5%

Wyszczególnienie	Wartość (tys. zł)		Struktura	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Suma pasywów	29.167,7	30.290,1	100,0%	100,00%

Bilans Grupy kapitałowej zamknął się w 2012 roku sumą 29.167,7 tys. zł, niższą o niespełna 4 % w stosunku do 2011 roku. Spadek sumy bilansowej wynikał przede wszystkim z niższej kwoty należności od kontrahentów. W aktywach dominował na koniec 2012 roku majątek trwały, który stanowił prawie 57 % całości aktywów i był niższy o blisko 5 % w stosunku do 2011 roku. Aktualna struktura aktywów zdaniem Zarządu Hydrapres jest odpowiednia dla prowadzonej działalności Spółek Grupy.

Kapitał własny wzrósł o 1,3 % w stosunku do końca 2011 roku do kwoty 17.051,6 tys. zł. Na tą wielkość złożyło się zwiększenie o wypracowany zysk netto w kwocie 1.323,8 tys. zł oraz zmniejszenie w wyniku wypłaty dywidendy w kwocie 359,4 tys. zł.

Na koniec 2012 roku zobowiązania utrzymały się na tym samym poziomie i w opinii Zarządu Hydrapres ich struktura odpowiada strukturze aktywów. Pokrycie w 117 % majątku trwałego kapitałem stałym jest w pełni wystarczające.

Przewidywania dotyczące przyszłej sytuacji finansowej

Spółka Hydrapres wypracowała w 2012 roku zysk netto w kwocie 1.589,6 tys. zł. Przychody w tym roku wyniosły 27.615,3 tys. zł. i były niższe o 2.296,5 tys. zł w porównaniu z 2011 rokiem. Spadek przychodów wynikał przede wszystkim z wyniesienia z Hydrapres S.A. w miesiącu marcu 2012 roku działalności operacyjnej związanej z wykonawstwem narzędzi oraz budową maszyn po wniesieniu aportem zorganizowanej części przedsiębiorstwa związanej z tymi dziedzinami działalności do spółki zależnej Hydrapres MT Sp. z o.o.

Spółka Hydrapres MT wypracowała zysk netto w wysokości 79,5 tys. zł przy przychodach w kwocie 7.106,2 tys. zł.

Pomimo zmniejszenia przychodów Grupy zysk z działalności operacyjnej był wyższy o prawie 260 tys. zł niż w 2011 roku, a marża zysku operacyjnego wyniosła 6,0 % w porównaniu z 4,9 % w 2011 roku.

Wypracowane wolne środki finansowe Grupa angażuje w odnowienie parku maszynowego oraz w majątek obrotowy. Ponadto następuje spłata kredytu inwestycyjnego zaciągniętego przez jednostkę dominującą – Hydrapres S.A. Zobowiązania długoterminowe wynikające z zaciągniętego kredytu inwestycyjnego zmalały o ponad 31 % do kwoty 2.216,5 tys. zł.

W opinii Zarządu aktualna sytuacja finansowa spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej jak i całej Grupy jest stabilna.

VII. Pozostałe informacje.

1. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Ryzyko uzależnienia od dostawców

Hydrapres S.A. w 2012 r. nie był uzależniony od żadnego podmiotu w zakresie dostaw materiałów, usług i towarów. Najbardziej strategiczny dla Spółki materiał to stal walcowana – rynek dostawców i cen stali jest nieustannie monitorowany. Spółka utrzymuje stałe kontakty handlowe z blisko dziesięcioma dostawcami tego surowca. W przypadku

wystąpienia zagrożeń ze strony jednego z nich, Spółka jest przygotowana do zintensyfikowania współpracy z innymi.

Hydrapres MT również nie był uzależniony od żadnego podmiotu w zakresie dostaw ze względu na różnorodność materiałów będących przedmiotem zastosowań w wytwarzanych maszynach i urządzeniach.

Ryzyko uzależnienia od głównego odbiorcy

Hydrapres S.A. posiada grupę trzech odbiorców do której jest realizowane blisko dwie trzecie sprzedaży. W ocenie Zarządu firma nie jest uzależniona od jednego odbiorcy również ze względu na fakt dostaw do głównych odbiorców różnych asortymentów wyrobów.

Hydrapres MT Sp. z o.o. ze względu na różnorodność wytwarzanych produktów (narzędzi do przetwórstwa metali, maszyn i urządzeń technologicznych) również nie jest uzależniona od głównego odbiorcy.

Ryzyko konkurencji

Spółka stara się utrzymywać przewagę konkurencyjną w dziedzinie tłocznictwa poprzez specjalizowanie się w realizowanym typie produkcji (Hydrapres posiada duże doświadczenie w konstrukcji i stosowaniu narzędzi postępowych), a także optymalizowanie procesów (minimalizacja kosztów przekłada się na bardziej atrakcyjne oferty i tym samym na wzrost konkurencyjności na rynku).

Hydrapres MT specjalizuje się w wytwarzaniu jednostkowych maszyn, urządzeń technologicznych oraz narzędzi do plastycznego przetwórstwa metali. W ocenie zarządów Spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej nie istnieje ryzyko konkurencji ze względu na specyfikę wytwarzanych produktów.

Ryzyko zmian technologicznych

Istnieje ryzyko, że w branżach, w których działają Spółki Grupy, pojawiają się nowe technologie, dające znaczną przewagę konkurencyjną podmiotom, które te technologie wdrożą. Spółki wchodzące w skład Grupy stale monitorują aktualne tendencje rynkowe. W przypadku dużych zmian w stosowanych technologiach, są i będą podejmowane starania jak najszybszego przeprowadzenia stosownych inwestycji (zawsze poprzedzonych analizą biznesowej opłacalności).

Ryzyko fluktuacji kadr

Jednym z dużych zagrożeń jest groźba utraty najwartościowszej kadry pomimo występującego na rynku bezrobocia. W celu minimalizacji tego ryzyka, Spółki prowadzą aktywną politykę motywacyjną skierowaną na utrzymanie kluczowych pracowników. Stale monitorowany jest rynek pracy, aby zachować elastyczność w sytuacjach awaryjnych. Utrzymywane są kontakty ze średnimi szkołami technicznymi, których absolwenci mogą być wartościowym nabytkiem dla Spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej.

Ryzyko kursowe

Sprzedaż tłoczni rozliczana jest w cenach denominowanych w euro lub bezpośrednio rozliczany w euro, co rodzi ryzyko zmian przychodów liczonych w złotych w przypadku wahań kursów walutowych. Spółka Hydrapres realizuje ok. 80 % sprzedaży wyrobów w euro lub po cenach denominowanych w euro. Ryzyko minimalizowane jest dzięki temu, że strategiczny surowiec (wyroby hutnicze), stanowiący ok. 50 % kosztów wytworzenia wyrobów tłoczni, kupowany jest także w cenach denominowanych w euro. Zatem wahania kursów w tym zakresie są neutralne dla marży osiąganey na produkcji. Ponadto od miesiąca

lutego 2012 roku Spółka Hydrapres zmieniła walutę rozliczeniową kredytu inwestycyjnego z PLN na EUR. Dzięki temu również zostało wyeliminowane ryzyko kursowe dla spłaty rat kapitałowych i odsetek tego kredytu.

Hydrapres MT w przypadku realizacji kontraktów eksportowych prowadzi aktywną politykę zabezpieczeń ryzyka kursowego.

Ryzyko makroekonomiczne

Rozwój i kondycja finansowa Spółek wchodzących w skład Grupy skorelowane są ogólną sytuacją gospodarczą kraju i świata. Na wyniki finansowe Spółki Hydrapres wpływają przede wszystkim tempo wzrostu PKB oraz oczekiwania konsumenckie (sektor motoryzacyjny i AGD), a na wyniki Hydrapres MT głównie oczekiwania przedsiębiorstw dotyczące wzrostu eksportu.

Istnieje ryzyko, że okres stagnacji utrzyma się w dłuższym okresie czasu powodując brak wzrostu poziomu konsumpcji co może wpłynąć niekorzystnie na osiągnięte przez Spółki Grupy wyniki finansowe.

2. Główne źródła dostaw

Podstawowe dostawy realizowane są od firm, działających na wysoce konkurencyjnym rynku i żaden z tych dostawców nie jest dla Hydrapresu dostawcą strategicznym (zakupy materiałów, olejów, narzędzi itp.).

Ważne dla Tłoczni są dostawy blachy stalowej o najwyższej jakości, zgodnej ze specyfikacją wymaganą dla produkcji danego detalu. Hydrapres kupuje stal o szerokości od 50 do 745 mm i grubości od 0,5 do 6 mm. Wraz z dostarczaną stalą wymagane są certyfikaty jakości, potwierdzające jej skład chemiczny, parametry techniczne i wymiary. W dziedzinie budowy maszyn, urządzeń i narzędzi dostawcy są wybierane na podstawie przeprowadzanych indywidualnych negocjacji dla poszczególnych grup wyrobów.

Firmy, w których zaopatruje się Spółka Hydrapres S.A. to:

- ThyssenKrupp Stal Serwis Polska Sp. z o.o.,
- Hydrapres MT Sp. z o.o.,
- RBB-Stal S.A.
- Ruukki Polska Sp. z o.o.
- Rautaruukki OYJ, Raahelä, Finlandia
- Gonvarri Polska Sp. z o.o., Września

W pozostałych dziedzinach źródła dostaw są rozproszone i żaden dostawca nie posiada dominującej pozycji.

Spółka Hydrapres MT, ze względu na różnorodność stosowanych rozwiązań konstrukcyjnych, zaopatruje się u wielu dostawców w zależności od aktualnie realizowanych kontraktów. Spółka nie jest uzależniona od żadnego dostawcy.

3. Umowy znaczące dla działalności gospodarczej

Znaczące umowy z odbiorcami

Spółka realizuje dostawy wyrobów tłoczni na podstawie długoterminowych zamówień.

W przypadku dostaw narzędzi oraz maszyn i urządzeń realizowane są one na podstawie indywidualnych umów. W 2012 roku Spółka nie zawarła żadnej umowy o wartości przekraczającej 1.500 tys. zł.

Znaczące umowy z dostawcami

Handwritten signature and initials: "PL" and "Lup"

Spółki wchodzące w skład Grupy nie zawarły znaczących umów z dostawcami.

Umowy ubezpieczenia

Spółka Hydrapres S.A. jest stroną umów ubezpieczeniowych:

- ubezpieczenia od odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej na kwotę 500 tys. EUR,
- ubezpieczenie mienia od ognia i innych zdarzeń losowych – zakres pełny, obejmujący:
 - halę produkcyjną w Solcu Kujawskim, suma ubezpieczenia 8.000 tys. zł,
 - hale produkcyjne z zapleczem biurowym Zakładu Budowy Maszyn w Białych Błotach przy ul. Azalowej 23, suma ubezpieczenia 3.000 tys. zł,
 - stację transformatorową w Solcu Kujawskim, suma ubezpieczenia 300 tys. zł,
 - budynek biurowy w Solcu Kujawskim, suma ubezpieczenia 3.500 tys. zł,
 - środki trwałe: maszyny, urządzenia aparaty ogólnego zastosowania, urządzenia techniczne, narzędzia, ruchomości i wyposażenie, między innymi własność Hydrapres MT, miejsce Białe Błota ul. Azalowa 23 oraz Solec Kujawski ul. Haska 7, suma ubezpieczenia 5.928 tys. zł,
 - materiały i wyroby gotowe oraz materiały przekazane do przerobu, suma ubezpieczenia, suma ubezpieczenia 3.500 tys. zł.

Inne umowy

Spółka Hydrapres S.A. dzierżawi od Gminy Solec Kujawski działkę nr 1015/6 o powierzchni 19.392m² w okresie do 31 maja 2016 roku, położoną na terenie Parku Przemysłowego. Warunki umowy przewidywały konieczność wybudowania obiektu produkcyjnego do 31 grudnia 2006 roku oraz zatrudnienie w nim 19 osób z terenu gminy Solec Kujawski.

Spółka spełniła wszystkie warunki i korzystała z ulg przysługujących przedsiębiorstwom inwestującym na terenie parku Przemysłowego w postaci zwolnienia z opłat za dzierżawę gruntu w całym okresie dzierżawy oraz ulgi w podatku od nieruchomości w wysokości 50 % jego wartości w okresie do końca 2011 roku.

4. Pożyczki

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2012 roku Spółka nie udzieliła żadnej pożyczki ani nie korzystała z udzielonych jej pożyczek. Hydrapres posiada wymagalne należności z tytułu udzielonych w 2008 roku czterech pożyczek spółce Heilbronn Pressen GmbH. W związku z ogłoszoną upadłością tej spółki w 2009 roku, wierzytelności wynikające z udzielonych pożyczek w łącznej kwocie 270 tys. Euro Spółka Hydrapres S.A. uznała za stracone i ich wartość w 2009 roku odpisała.

5. Informacja o zaciągniętych kredytach, udzielonych pożyczkach, poręczeniach i gwarancjach

Kredyty bankowe

Na dzień 31 grudnia 2012 roku i na dzień sporządzenia sprawozdania Spółka Hydrapres S.A. była stroną dwóch umów kredytowych:

- a) W dniu 22 marca 2011 roku Spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim S.A. umowę o kredyt na refinansowanie kredytu inwestycyjnego udzielonego przez PKO BP S.A. w kwocie 3.935.800 zł. Udzielony kredyt będzie spłacany w okresach miesięcznych do dnia 21 marca 2016 roku. Zabezpieczeniem spłaty kredytu była ustanowiona na nieruchomościach będących własnością Spółki zapisanych w KW NR

lll *P.C* *Lup*

BY1B/00049122/3 oraz KW NR BY1B/00075389/3 hipoteka łączna do kwoty 4.329,38 tys. zł, zastaw rejestrowy na majątku trwałym (maszynach i urządzeniach) do wysokości 5.903,7 tys. zł i zastaw rejestrowy na zapasach do wysokości 5.903,7 tys. zł. Dokonano również cesji praw z polis ubezpieczeniowych dotyczących w/w majątku.

W dniu 6 lutego 2012 roku został podpisany aneks do w/w umowy zmieniający walutę rozliczeniową z PLN na EUR. Saldo zadłużenia na ten dzień wynosiło 851.589,60 EUR. Okres kredytowania nie zmienił się. Zabezpieczeniem spłaty kredytu jest ustanowiona na nieruchomościach zapisanych w KW NR BY1B/00049122/3 oraz KW NR BY1B/00075389/3 hipoteka łączna do kwoty 1.277,4 tys. EUR, zastaw rejestrowy na majątku trwałym (maszynach i urządzeniach) do wysokości 1.277,4 tys. EUR i zastaw rejestrowy na zapasach do wysokości 1.277,4 tys. EUR. Dokonano również cesji praw z polis ubezpieczeniowych dotyczących w/w majątku. W związku z wniesieniem do spółki zależnej Hydrapres MT Sp. z o.o., zorganizowanej części przedsiębiorstwa związanej z budową maszyn, a której częścią były nieruchomości opisane wyżej, Hydrapres MT Sp. z o.o. ustanowiła hipotekę łączną na rzecz ING Banku Śląskiego S.A. do tej samej wysokości.

Na dzień 31 grudnia 2012 roku saldo zadłużenia wynosiło 719,6 tys. EUR.

- b) W dniu 29 kwietnia 2011 roku Spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim S.A. umowę kredytu w rachunku bankowym do wysokości maksymalnego zadłużenia w kwocie 1.000.000 zł z przeznaczeniem na finansowanie bieżącej działalności gospodarczej w okresie do dnia 28 kwietnia 2012 roku. Zabezpieczeniem spłaty kredytu jest poręczenie według prawa cywilnego udzielone przez Pana Krzysztofa Jędrzejewskiego (akcjonariusza Spółki).

W dniu 27 kwietnia 2012 roku został podpisany aneks do w/w umowy przedłużający okres wykorzystywania kredytu do dnia 26 kwietnia 2013 roku. Zabezpieczeniem pozostało poręczenie według prawa cywilnego udzielone przez Pana Krzysztofa Jędrzejewskiego (akcjonariusza Spółki). W dniu 25 lipca 2012 roku zostały zmienione warunki zabezpieczenia spłaty tego kredytu. Jedynym zabezpieczeniem była ustanowiona hipoteka umowna łączna na nieruchomościach zapisanych w KW NR BY1B/00049122/3 oraz KW NR BY1B/00075389/3 do kwoty 1.500 tys. zł będący własnością Hydrapres MT.

Kolejno, w dniu 24 kwietnia 2013 roku, podpisano aneks do tej umowy przedłużający okres wykorzystywania kredytu do dnia 25 kwietnia 2014 roku oraz podwyższono poziom maksymalnego zadłużenia do kwoty 1.500 tys. zł. Jednocześnie została podwyższona kwota ustanowionej hipoteki umownej łącznej na nieruchomościach zapisanych w KW NR BY1B/00049122/3 oraz KW NR BY1B/00075389/3 do kwoty 2.250 tys. zł.

Poręczenia udzielone

Na dzień 31 grudnia 2012 roku jak i na dzień sporządzenia sprawozdania Spółki wchodzące w skład Grupy nie są stronami umów poręczenia.

Gwarancje

Według stanu na dzień 31.12.2012 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółki wchodzące w skład Grupy nie korzystają z gwarancji bankowych bądź gwarancji udzielonych przez inne podmioty.

Pożyczki

Według stanu na dzień 31.12.2012 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółki wchodzące w skład Grupy kapitałowej nie są stronami żadnej umowy pożyczki.

6. Ocena głównych czynników mających wpływ na wynik z działalności za 2012 rok

Do podstawowych czynników mających wpływ na wyniki Spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej w okresie sprawozdawczym należy zaliczyć:

- stagnację gospodarczą i związane z tym wyłącznie utrzymanie wolumenu produkcji tłoczeniowej dla sektora motoryzacyjnego – wpłynął na mniejsze niż planowane wielkość przychodów oraz rentowność z projektów kontynuowanych,
- pozyskanie nowych klientów, które skutkowało utrzymaniem wielkości całkowitych przychodów przy spadku sprzedaży do dotychczasowych klientów oraz spowodowało wzrost marży jednostkowej na jednostkowych projektach dzięki lepszemu wykorzystaniu zasobów produkcyjnych tłoczni,
- stagnację gospodarczą w dziedzinie inwestycji w maszyny i urządzenia technologiczne.

7. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwami Spółek wchodzących w skład Grupy kapitałowej

W 2012 roku zmieniono sposób zarządzania głównym procesem w spółce Hydrapres S.A. Wdrożono nowe procedury jakościowe wypracowane m.in. podczas audytów zewnętrznych i konsultacji z pracownikami. Zbudowano kanały komunikacji kierownictwo – pracownicy pozwalające na zbudowanie wyższej kultury jakościowej. Działania te skutkowały lepszymi wynikami audytów zewnętrznych zwiększając konkurencyjność Spółki Hydrapres na tle innych dostawców automotive.

8. Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących

W roku obrotowym od 1 stycznia do 31 grudnia 2012 roku członkom Zarządów Hydrapres S.A. i Hydrapres MT Sp. z o.o. wypłacono z tytułu pełnionych funkcji wynagrodzenie brutto w kwocie 319.836,03 zł.

W Spółce nie wystąpiły wynagrodzenia wypłacone członkom zarządu z zysku.

W 2012 roku wypłacono wynagrodzenia członkom Rady Nadzorczej Hydrapres S.A. w kwocie brutto 226.189,80 zł.

9. Zaliczki, kredyty, pożyczki, gwarancje, poręczenia lub inne umowy zobowiązujące do świadczeń na rzecz spółki, jednostek od niej zależnych i stowarzyszonych, udzielone osobom zarządzającym i nadzorującym oraz ich osobom bliskim.

Na dzień 31 grudnia 2012 r. i na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności w 2012 roku nie występowały niespłacone pożyczki jak również udzielone przez Spółki Hydrapres S.A. i Hydrapres MT Sp. z o.o. gwarancje i poręczenia na rzecz Członków Zarządów, Członków Rady Nadzorczej oraz ich bliskich.

10. Informacja o udziałach (akcjach) własnych posiadanych przez jednostkę dominującą, jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej oraz osoby działające w ich imieniu.

Hydrapres S.A., ani jednostka zależna Hydrapres MT Sp. z o.o. nie posiadają akcji Hydrapres S.A. W punkcie 11 poniżej wskazano osoby posiadające akcje Hydrapres S.A. oraz udiały w jednostce zależnej Hydrapres MT Sp. z o.o.

11. Akcje Hydrapres S.A. oraz akcje i udziały w jednostkach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień sporządzenia sprawozdania.

Imię i nazwisko	Rodzaj akcji lub udziałów	Liczba akcji lub udziałów	Wartość nominalna posiadanych akcji lub udziałów (zł)
Zbigniew Kuliński	Hydrapres S.A.	135.597	47.458,95
Michał Rogatko	Hydrapres S.A.	24.212	8.474,20
Dariusz Komarczewski	Hydrapres S.A.	24.212	8.474,20
Anna Kulińska	Hydrapres MT Sp. z o.o.	127	127.00,00

12. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5 % w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania.

Akcyonariusz	Liczba akcji i głosów	Udział w kapitale zakładowym i w głosach na WZ
Krzysztof Jędrzejewski	17.155.724	47,74%
SAZAM IX FIZ Aktywów Niepublicznych zarządzany przez SKARBIEC TFI S.A.	6.623.665	18,43%
STI S.A.	4.950.000	13,78%
Pozostali	7.205.603	20,05%
Razem	35.934.992	100,00%

13. Informacje o postępowaniach.

W wyniku przeprowadzonej w pierwszym kwartale 2010 roku kontroli w Hydrapres S.A. przez inspektora Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w zakresie prawidłowości obliczania, potrącania i opłacania składek na ubezpieczenie społeczne oraz innych składek i wpłat oraz wypełniania innych obowiązków pracodawcy w okresie od 1 stycznia 2007 do 31 stycznia 2010 roku stwierdzono, że praca wykonywana przez osoby zatrudniane na podstawie umów o dzieło miała cechy stosunku pracy. Zarząd Spółki Hydrapres S.A. wniósł odwołanie od powyższych ustaleń. Uznając jednak ryzyko negatywnego rozpatrzenia odwołania Zarząd Spółki Hydrapres utworzył w 2010 roku rezerwę na zobowiązania dotyczące wyliczonych przez inspektora zaległych składek wraz z odsetkami, która na dzień 31 grudnia 2012 roku wynosi 500,1 tys. zł. Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego proces nie zakończył się.

14. Informacja o instrumentach finansowych

W ciągu 2012 roku ani Spółka dominująca Hydrapres S.A., ani Hydrapres MT Sp. z o.o. nie posiadały instrumentów finansowych, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

15. Opis lokat kapitałowych Hydrapres S.A.

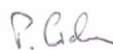
Handwritten signature and initials: "Lec" and "Lep"

W ciągu 2012 roku ani Spółka dominująca Hydrapres S.A., ani Hydrapres MT Sp. z o.o. nie dokonały inwestycji kapitałowych.

Solec Kujawski, dnia 29 maja 2013 roku


.....
Zbigniew Kuliński - Prezes Zarządu


.....
Anna Zwierzchowska - Członek Zarządu
Dyrektor ds. finansowych


.....
Piotr Ciarka - Członek Zarządu
Dyrektor ds. produkcji