



RAPORT OKRESOWY ZA 2025 R.

Warszawa , 06 marca 2026 r.

Spis treści

1.	PODSTAWOWE INFORMACJE	3
2.	WYBRANE DANE FINANSOWE EMITENTA.....	5
3.	KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE	13
4.	JEŻELI EMITENT PRZEKAZYWAŁ DO PUBLICZNEJ WIAOMOŚCI PROGNOZY WYNIKÓW FINANSOWYCH - STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIELE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM	15
5.	W PRZYPADKU GDY DOKUMENT INFORMACYJNY EMITENTA ZAWIERAŁ INFORMACJE, O KTÓRYCH MOWA W § 10 PKT 13a) ZAŁĄCZNIKA NR 1 DO REGULAMINU ASO – OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI	16
6.	JEŻELI W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI INICJATYWY NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE – INFORMACJE NA TEMAT TEJ AKTYWNOŚCI	16
7.	OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	16
8.	W PRZYPADKU, GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH – WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZANIA TAKICH SPRAWOZDAŃ ..	16
9.	W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH –WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	17
10.	INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	17
11.	INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY	18

1. PODSTAWOWE INFORMACJE

Emitent powstał na skutek przekształcenia spółki Red Dev Studio sp. z o.o. w spółkę Red Dev Studio S.A., które dokonane zostało na podstawie uchwały nr 1 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki Red Dev Studio sp. z o.o. z dnia 31 lipca 2018r. w sprawie przekształcenia spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną (Repertorium A nr 7144/2018).

Rejestracja przekształcenia spółki Red Dev Studio S.A. miała miejsce na mocy postanowienia nr sygn. OL.VIII NS-REJ.KRS/12877/18/36 wydanego w dniu 16 listopada 2018 r. przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Emitent został wpisany do rejestru przedsiębiorców KRS pod numerem KRS 0000750445. Emitent powstał na podstawie Ustawy Kodeks spółek handlowych z dnia 15 września 2000 r. (Dz. U. z 2000 r., nr94, poz. 1037, z późn. zm.) i działa zgodnie z jej zapisami.

Od chwili debiutu na rynku publicznym w 2019 roku Red Dev Studio SA nie osiągała dodatnich wyników finansowych z działalności na rynku gier, a w roku 2022 Red Dev Studio SA zaprzestała uzyskiwać przychody z tego tytułu, zaprzestała również regulować swoje zobowiązania, odbierać korespondencji, publikować sprawozdań okresowych i raportów bieżących, ówczesny zarząd dokonał samo wykreślenia się z KRS w związku z czym Red Dev Studio SA przestała funkcjonować, a jej notowania zostały zawieszone. Dodatkowo KRS w Olsztynie wszczął procedurę wykreślenia Red Dev Studio SA bez prowadzenia procesu likwidacji.

Rozpoczęty w 2023 roku proces naprawczy doprowadził do wyłonienia nowego zarządu Emitenta, który to zarząd rozpoczął się proces przywracania Spółki do funkcjonowania. W 2023 roku Zarząd Spółki stwierdził, że nie występują żadne przychody z tytułu działalności związanej z produkcją gier, nie została również zidentyfikowana jakakolwiek produkcja w toku w tym zakresie oraz jakiejkolwiek stany magazynowe. Dlatego została podjęta decyzja o zaprzestaniu działalności w dotychczasowym obszarze oraz o zmianie profilu działalności Spółki. Spółka po pozytywnym przegłosowaniu przez NWZA emisji serii D w dniu 15 lipca 2024 roku przeznaczonej na pokrycie znacznej części zaległych i bieżących zobowiązań oraz przywrócenie procesu funkcjonowania Spółki, w tym publikacji zaległych raportów finansowych. 30 sierpnia 2024 roku wyemitowała 40 mln akcji w celu przejęcia 100% akcji Polskiego Holdingu Rozwoju S.A., oraz 3,2 mln akcji w ramach kapitału docelowego. Na początku września 2024 roku Spółka dokonała zakupu 100% akcji Polskiego Holdingu Rozwoju SA.

NWZA Spółki w dniu 19 listopada 2024 roku dokonało uchylecia dotychczasowego Statutu Spółki przyjmując nowy, została też zmieniona nazwa Spółki z Red Dev Studio SA na Polski Holding Rozwoju SA („PHR”). W IV kwartale 2024 roku został też przyjęty i opublikowany plan działań strategicznych PHR w związku ze zmianą profilu działalności z branży gier na sektor związany z obronnością. W wyniku powyższych zmian działalność PHR skoncentrowana jest na udziale w budowaniu odporności Państwa poprzez wsparcie i integrację działalności podmiotów gospodarczych zaangażowanych w produkcję i usługi na rzecz bezpieczeństwa i obronności. PHR angażuje się również w rozwój kadr przemysłowych i edukację w zakresie odporności i bezpieczeństwa.

W IV kwartale 2024 roku otwarto również w formie Oddziału Centrum Kooperacji Przemysłowej w Stalowej Woli.

Równocześnie dokonana została zmiana nazwy spółki zależnej z Polski Holding Rozwoju S.A. na Polski Holding Rozwoju Trade S.A. Spółka ta zajmuje się m.in. konstruowaniem z podmiotami branżowymi konsorcjów na postępowania w zakresie zamówień na potrzeby obronności. Polski Holding Rozwoju Trade S.A. pracuje nad projektami w szeroko pojętym sektorze defence z zakresu organizacji firm

branżowych w różnego rodzaju formy (głównie konsorcja) umożliwiające ubieganie się o zamówienia. Działania te polegają na łączeniu kompetencji wielu firm branżowych, które to firmy jako pojedyncze podmioty nie są w stanie spełnić wymogów referencyjnych, finansowych i innego typu w postępowaniach publicznych na rynku europejskim.

Działania Emitenta w myśl założeń strategicznych skupiają się też na budowie struktury typowo holdingowej zarówno w zakresie pełnej kontroli podmiotów jak i mniejszościowej. Na początku 2025 roku Emitent nabył 90 % udziałów w Rekrut24 Sp. z o.o. z branży HR, która jest swego rodzaju pomostem pomiędzy byłymi mundurowymi a nowym pracodawcą. Emitent pracuje nad kolejnymi projektami w zakresie rozbudowy struktury holdingowej. W październiku 2025 Emitent dokonał nabycia pakietu 8,11 % akcji Planet B2B SA zajmującej się rozwiązaniami IT obejmującymi m.in. wsparcie sprzedaży, zaopatrzenie i logistykę, zarządzanie łańcuchem dostaw m.in. dla sektora obronnego.

W sierpniu 2025 roku Emitent jako Lider Konsorcjum podpisał umowę na realizację elementów platform transportowych na kwotę 59.060.000,00 zł brutto, która zapewni pierwsze znaczne przychody w roku 2026.

Emitent podpisał też kilka umów w tym realizacyjne i listów intencyjnych z podmiotami działającymi w branży defence, które określają jego obecny kierunek działań

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Spółka działa na podstawie Statutu Spółki oraz przepisów Kodeksu spółek handlowych (Dz. U. z 2000 r., Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.).

Podstawowe dane o Emitencie

Firma:	Polski Holding Rozwoju Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. T. Chłopickiego 18, 04-314 Warszawa
Telefon:	+48 52 396 57 10
Adres poczty elektronicznej:	biuro@phrsa.pl
Adres strony internetowej:	www.phrsa.pl
NIP:	7393884352
REGON:	364223726
KRS:	0000750445
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy m. st. Warszawa, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

2. WYBRANE DANE FINANSOWE EMITENTA

Podstawowe pozycje bilansu przeliczono z PLN na EURO według kursów średnich EUR/PLN ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia:

Bilans według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu:

- na dzień 31.12.2024 r. średni kurs wynosił 4,2730,
- na dzień 31.12.2025 r. średni kurs wynosił 4,2267.

Rachunek zysków i strat przeliczono z PLN na EURO według kursów średnich w odpowiednim okresie, obliczonych, jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie:

- Średnia arytmetyczna w okresie od 01.01. - 31.12.2024 r. wyniosła 4,3042
- Średnia arytmetyczna w okresie od 01.01. – 31.12.2025 r. wyniosła 4,2372

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w złotych przez kurs wymiany.

Wyszczególnienie	Średni kurs EUR/PLN na dzień bilansowy (31 grudnia)	Średnia arytmetyczna kursów średnich EUR/PLN z ostatniego dnia każdego miesiąca roku obrotowego
2024	4,2730	4,3042
2025	4,2267	4,2372

Źródło: NBP

Bilans Emitenta

AKTYWA

BILANS AKTYWA	Stan na 31.12.2024 w PLN	Stan na 31.12.2024 w EUR	Stan na 31.12.2025 w PLN	Stan na 31.12.2025 w EUR
A. AKTYWA TRWAŁE	4 000 000,00	936 110,46	6 372 399,62	1 507 653,64
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00	77 399,62	18 312,07
1. Środki trwałe	0,00	0,00	77 399,62	18 312,07
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00	0,00
d) środki transportu	0,00	0,00	77 399,62	18 312,07
e) inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	4 000 000,00	936 110,46	6 295 000,00	1 489 341,57
1. Nieruchomości	0,00		0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	4 000 000,00	936 110,46	6 295 000,00	1 489 341,57
a) w jednostkach powiązanych	4 000 000,00	936 110,46	4 000 000,00	946 364,78
- udziały lub akcje	4 000 000,00	936 110,46	4 000 000,00	946 364,78
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	2 295 000,00	542 976,79
- udziały lub akcje	0,00	0,00	2 295 000,00	542 976,79
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne inwestycje Długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
BILANS AKTYWA	Stan na 31.12.2024 w PLN	Stan na 31.12.2024 w EUR	Stan na 31.12.2025 w PLN	Stan na 31.12.2025 w EUR

B. AKTYWA OBROTOWE	205 164,15	48 014,08	775 717,52	183 527,93
I. Zapasy	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	67 308,00	15 751,93	75 798,21	17 933,19
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	123,00	29,10
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	123,00	29,10
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	123,00	29,10
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	67 308,00	15 751,93	75 675,21	17 904,09
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	3 382,50	800,27
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	3 382,50	800,27
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	67 308,00	15 751,93	31 993,00	7 569,26
c) inne	0,00	0,00	40 299,71	9 534,56
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	137 856,15	32 262,15	693 736,31	164 131,90
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	137 856,15	32 262,15	693 736,31	164 131,90
a) w jednostkach powiązanych	137 438,36	32 164,37	240 567,64	56 916,19
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	137 438,36	32 164,37	240 567,64	56 916,19
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	417,79	97,77	453 168,67	107 215,72
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	417,79	97,77	453 168,67	107 215,72
- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	6 183,00	1 462,84
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	0,00	0,00	0,00	0,00
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM:	4 205 164,15	984 124,54	7 148 117,14	1 691 181,57

PASYWA

BILANS PASYWA	Stan na 31.12.2024 w PLN	Stan na 31.12.2024 w EUR	Stan na 31.12.2025 w PLN	Stan na 31.12.2025 w EUR
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	3 607 661,78	844 292,48	6 355 114,89	1 503 564,22
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	4 680 000,00	1 095 249,24	4 680 000,00	1 107 246,79
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 469 956,77	344 010,48	1 469 956,77	347 778,83
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	288 128,00	67 429,91	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00	2 621 250,00	620 164,67
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	2 621 250,00	620 164,67
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-2 326 089,24	-544 369,12	-2 542 294,99	-601 484,61
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	-216 205,75	-50 598,12	126 203,11	29 858,54
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)				
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	597 502,37	139 832,05	793 002,25	187 617,35
I. Rezerwy na zobowiązania	111 272,47	26 040,83	251 440,71	59 488,66
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	182 678,85	43 220,21
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	111 272,47	26 040,83	68 761,86	16 268,45
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	111 272,47	26 040,83	68 761,86	16 268,45
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	391 790,44	92 694,17
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	391 790,44	92 694,17
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	391 790,44	92 694,17
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	486 229,90	113 791,22	149 771,10	35 434,52
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	12 177,00	2 880,97
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	12 177,00	2 880,97
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	12 177,00	2 880,97
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	486 229,90	113 791,22	137 594,10	32 553,55
a) kredyty i pożyczki	241 015,92	56 404,38	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	101 809,68	23 826,28	77 000,07	18 217,54
- do 12 miesięcy	101 809,68	23 826,28	77 000,07	18 217,54
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00	8 081,02	1 911,90

h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	12 652,05	2 993,36
i) inne	143 404,30	33 560,57	39 860,96	9 430,75
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
PASYWA RAZEM:	4 205 164,15	984 124,54	7 148 117,14	1 691 181,57

Rachunek zysków i strat

	Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)	Stan na 31.12.2024 w PLN	Stan na 31.12.2024 w EUR	Stan na 31.12.2025 w PLN	Stan na 31.12.2025 w EUR
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	0,00	0,00	167 362,98	39 498,48
	w tym: od jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00	8 080,97	1 907,15
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	159 282,01	37 591,34
B.	Koszty działalności operacyjnej	202 638,34	47 079,21	747 756,77	176 474,27
I.	Amortyzacja	0,00	0,00	17 375,38	4 100,67
II.	Zużycie materiałów i energii	0,00	0,00	40 830,76	9 636,26
III.	Usługi obce	160 792,58	37 357,13	427 479,22	100 887,19
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	20 548,00	4 773,94	2 642,00	623,52
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	0,00	0,00	17 833,36	4 208,76
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	0,00	0,00	7 274,03	1 716,71
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	21 297,76	4 948,13	77 527,58	18 296,89
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	156 794,44	37 004,26
C.	Wynik ze sprzedaży (A-B)	-202 638,34	-47 079,21	-580 393,79	-136 975,78
D.	Pozostałe przychody operacyjne	20 083,36	4 665,99	40 646,80	9 592,84
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	20 083,36	4 665,99	40 646,80	9 592,84
E.	Pozostałe koszty operacyjne	789,54	183,43	482,99	113,99
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	789,54	183,43	482,99	113,99
F.	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	-183 344,52	-42 596,65	-540 229,98	-127 496,93
G.	Przychody finansowe	2 438,36	566,51	971 794,61	229 348,30
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00

	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	2 438,36	566,51	26 794,61	6 323,66
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	945 000,00	223 024,64
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	35 299,59	8 201,20	122 682,67	28 953,71
I.	Odsetki, w tym:	35 299,59	8 201,20	96 552,80	22 786,93
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	25 300,00	5 970,92
IV.	Inne	0,00	0,00	829,87	195,85
I.	Wynik brutto (I+/-J)	-216 205,75	-50 231,34	308 881,96	72 897,66
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	182 678,85	43 113,11
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Wynik netto (K-L-M)	-216 205,75	-50 231,34	126 203,11	29 784,55

Zestawienie zmian w kapitale własnym

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 31.12.2025
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	-579 511,67	3 607 661,78
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	-579 511,67	3 607 661,78
1. Kapitał podstawowy na początek okresu	564 748,80	4 680 000,00
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	4 115 251,20	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	4 115 251,20	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	4 115 251,20	0,00
- inne	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	4 680 000,00	4 680 000,00
2. Kapitał zapasowy na początek okresu	1 181 828,77	1 469 956,77
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	288 128,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	288 128,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	288 128,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00

- inne	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 469 956,77	1 469 956,77
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	2 621 250,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	2 621 250,00
- podwyższenia kapitału i braku rejestracji w KRS	0,00	2 621 250,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	2 621 250,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 326 089,24	-2 542 294,99
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-2 326 089,24	-2 542 294,99
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-2 326 089,24	-2 542 294,99
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 326 089,24	-2 542 294,99
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 326 089,24	-2 542 294,99
6. Wynik netto	-216 205,75	126 203,11
a) zysk netto	0,00	0,00
b) strata netto	-216 205,75	126 203,11
c) odpisy z zysku	0,00	0,00
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	3 607 661,78	6 355 114,89
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

Rachunek przepływów pieniężnych

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (METODA POŚREDNIA)		01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I.	Zysk (strata) netto	126 203,11	-216 205,75
II.	Korekty razem	-825 392,56	-117 050,90
1.	Amortyzacja	17 375,38	0,00
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	46 879,91	17 827,53
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	25 300,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	140 168,24	-72 401,30
6.	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7.	Zmiana stanu należności	-8 490,21	-61 158,00
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-95 442,88	64 524,87
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-6 183,00	-65 844,00
10.	Inne korekty	-945 000,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	-699 189,45	-333 256,65

B.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I.	Wpływy	197 465,33	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	197 465,33	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	197 465,33	0,00
	-zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	197 465,33	0,00
	- odsetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	1 743 875,00	4 135 000,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	94 775,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	1 375 300,00	4 135 000,00
	a) w jednostkach powiązanych	7 300,00	4 135 000,00
	- nabycie aktywów finansowych	7 300,00	4 000 000,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	135 000,00
	b) w pozostałych jednostkach	1 368 000,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	1 368 000,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne (pożyczka KR)	273 800,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-1 546 409,67	-4 135 000,00
C.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I.	Wpływy	3 078 350,00	4 916 371,60
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	2 621 250,00	4 403 379,20
2.	Kredyty i pożyczki	457 100,00	512 992,40
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	380 000,00	447 703,72
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	327 208,87	433 090,92
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	52 791,13	14 612,80
9.	Inne wydatki finansowe		0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	2 698 350,00	4 468 667,88
D.	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	452 750,88	411,23
E.	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	452 750,88	411,23
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	417,79	6,56
G.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	453 168,67	417,79
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

3. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Obecnie Spółka po przeprowadzeniu procesu naprawczego związanego z sytuacją jaka miała miejsce w Red Dev Studio SA (o czym Spółka informowała zarówno w poprzednich raportach okresowych, jak też w opublikowanym Memorandum) wdraża proces prowadzenia nowego profilu działalności, która skoncentrowana jest na udziale w budowaniu odporności Państwa poprzez wsparcie i integrację działalności podmiotów gospodarczych zaangażowanych w produkcję i usługi na rzecz bezpieczeństwa i obronności. Spółka angażuje się również w rozwój kadr przemysłowych i edukację w zakresie odporności i bezpieczeństwa. Spółka zaczyna osiągać pierwsze przychody oraz budować swoją pozycję.

Emitent zwraca uwagę, że procesy charakteryzujące obecną branżę jego działalności z racji swojej specyfiki są stosunkowo wolne w porównaniu do innych segmentów gospodarki. Procesy zakupów dla sił zbrojnych w systemie zamówień publicznych odbywają się według ściśle określonych procedur i często są poprzedzone konsultacjami technicznymi. Stąd droga do osiągania przychodów w tym zakresie jest dość wolna. Pewnym pozytywnym aspektem jest fakt, iż obecne wydatki na obronność w porównaniu do lat poprzednich uległy znacznemu podwyższeniu i to zarówno w Polsce jak i innych krajach NATO. Emitent widzi swoją rolę również jako koordynator w zamówieniach jakie mają być realizowane z budżetu Unii Europejskiej dotyczące wydatków na obronność. Emitent podpisał kilka umów w tym realizacyjnych i listów intencyjnych oraz pracuje nad kolejnymi projektami w tym zakresie, co w przyszłości winno mieć przełożenie na osiągnięte przychody.

Emitent jako Lider Konsorcjum podpisał w dniu 22.08.2025 roku umowę podwykonawczą na wykonanie elementów platform transportowych z przeznaczeniem dla jednego z krajów będących w strukturach NATO, której wartość wraz z opcją wynosi 59.060.000 zł brutto. Umowa ta przewiduje etapowość jej realizacji polegająca min na etapie projektowania, zatwierdzenia przez Zamawiającego projektów, szeregu innych proceduralnych działań w tym audytów a następnie produkcję. Emitent szacuje (mając wzgląd na obecny harmonogram umowy), iż produkcja rozpocznie się na przełomie I i II kwartału 2026 roku, a pierwsze przychody ze sprzedaży pojawią się na przełomie II i III kwartału 2026 roku.

Emitent zwraca uwagę na fakt, iż zgodnie z ogólnie dostępnymi przekazywanymi przez Emitenta informacjami jest w trakcie końcowej fazy procesu naprawczego związanego z poprzednią działalnością wykonywaną przez Red Dev Studio S.A. w tym pokrywaniem szeregu zobowiązań wynikłych z poprzedniego profilu działalności. Spółka stara się stosunkowo płynnie przechodzić etap zmiany profilu działalności, jednak jest to proces tworzący pewne poziomy kosztów, co ma odzwierciedlenie w obecnym wyniku. Zmiana profilu działalności, wdrożenie kompetencji w jej zakresach, dochodzenie

do pozyskiwania kontraktów generujących przychody i wiele innych związanych z tym procesów generują pozycje kosztowe. Emitent zwraca uwagę, iż w/w procesy stara się przeprowadzać minimalizując koszty (zdecydowana większość kosztów ponoszonych w 2025 roku to koszty związane z funkcjonowaniem Spółki jako podmiotu publicznego oraz koszty wynikające z poprzedniej działalności). Procesy zmiany profilu działalności, wdrażania kompetencji w tym obszarze, pozyskiwania przychodów (w tym pracy nad potencjalnymi kolejnymi umowami), realizacji przyjętych założeń strategicznych realizuje głównie zarząd Spółki. Zarząd na obecnym etapie widzi konieczność poszerzenia składu osób zaangażowanych w działalność Emitenta aby uzyskać pożądane efekty jego działalności, których uczestnictwo rozważa finansować m.in. z emisji managerskiej, o przegłosowanie której zamierza w dającej się przewidzieć przyszłości wystąpić do Walnego Zgromadzenia.

Emitent kontynuuje również prace związane ze swoim zaangażowaniem kapitałowym w podmioty branżowe, szerszej współpracy z tymi podmiotami w tym na rynku międzynarodowym ze szczególnym uwzględnieniem Państw Bałtyckich co jest efektem powpisywanych wcześniej umów o których Emitent informował w raportach bieżących. Spółka rozwija też działanie podmiotów zależnych (Rekrut 24, Arminex), co jest procesem czasochłonnym gdyż budowanie kompetencji i przychodów odbywa się od podstaw bądź jest procesem polegającym na reaktywacji wcześniejszych działalności. Zarząd wielokrotnie zwracał uwagę, iż działalność w sektorze obronnym podlega charakterystycznym dla tego sektora procesom, które są procesami bardzo czasochłonnymi w porównaniu do innych gałęzi gospodarki a dodatkowo wymagającymi odpowiedniej wiedzy i kompetencji. Stąd też efekty w postaci przychodów i wyniku finansowego również podlegają tym regułom. Zarząd powyżej dokonał szacunku okresu pojawienia się w/w pozycji na bazie zawartego kontraktu. Emitent dokłada wszelkich starań i wykonuje szerokie działania zmierzające do pozyskanie kolejnych umów.

W dniu 6 lutego 2025 roku Emitent nabył 90 (dziewięćdziesiąt) udziałów, stanowiących 90% kapitału zakładowego spółki Rekrut24 z siedzibą w Warszawie. Cena nabycia jednego udziału wyniosła 200,00 zł (dwieście złotych), a łączna cena za wszystkie udziały wyniosła 18 000,00 zł (osiemnaście tysięcy złotych).

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Emitent przeprowadził analizę utraty wartości udziałów w spółce Rekrut24. Stwierdzone ujemne kapitały własne spółki stanowiły przesłankę do rozpoznania utraty wartości inwestycji. W związku z powyższym Emitent dokonał odpisu aktualizującego wartość posiadanych udziałów w spółce Rekrut24 w wysokości 100% ich wartości bilansowej, tj. 18 000,00 zł.

Odpis został ujęty w kosztach finansowych okresu sprawozdawczego i obciążył wynik finansowy Emitenta za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 r.

W dniu 07 marca 2025 roku Emitent nabył 73 (siedemdziesiąt trzy) udziały, stanowiące 50 % kapitału zakładowego spółki ARMINEX TRADING z siedzibą w Warszawie. Cena nabycia jednego udziału wyniosła 100,00 zł (sto złotych), a łączna cena za wszystkie udziały wyniosła 7 300,00 zł (siedem tysięcy trzysta złotych).

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Emitent przeprowadził analizę utraty wartości udziałów w spółce ARMINEX TRADING. Stwierdzone ujemne kapitały własne spółki stanowiły przesłankę do rozpoznania utraty wartości inwestycji. W związku z powyższym Emitent dokonał odpisu aktualizującego wartość posiadanych udziałów w spółce ARMINEX TRADING w wysokości 100% ich wartości bilansowej, tj. 7 300,00 zł.

Odpis został ujęty w kosztach finansowych okresu sprawozdawczego i obciążył wynik finansowy Emitenta za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 r.

W okresie objętym przedmiotowym raportem Emitent uzyskał przychody ze sprzedaży w wysokości 167.362,98 zł. W analogicznym okresie roku poprzedniego Emitent nie osiągał żadnych przychodów.

W analizowanym okresie Spółka wygenerowała wynik na działalności operacyjnej w wysokości -540.393,79 zł.

Za rok obrotowy 2025 r. Spółka wypracowała zysk w wysokości 126.203,11 zł, wobec straty wygenerowanej w analogicznym okresie poprzedniego roku obrotowego wynoszącej – 216.206,75 zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. bilans Spółki po stronie aktywów i pasywów zamknął się kwotą 7.148.117,14 zł. Wartość kapitału własnego wyniosła 6.355.114,89 zł. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania wzrosły w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego o 195.499,88 zł i wyniosły na koniec 2025 roku łącznie 793.002,25 zł, a w analogicznym okresie roku poprzedniego było to 597.502,37 zł.

4. JEŻELI EMITENT PRZEKAZYWAŁ DO PUBLICZNEJ WIADOMOŚCI PROGNOZY WYNIKÓW FINANSOWYCH - STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM

Emitent nie przekazywał do wiadomości publicznej prognoz wyników finansowych za okres objęty niniejszym raportem.

5. W PRZYPADKU GDY DOKUMENT INFORMACYJNY EMITENTA ZAWIERAŁ INFORMACJE, O KTÓRYCH MOWA W § 10 PKT 13a) ZAŁĄCZNIKA NR 1 DO REGULAMINU ASO – OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI

Dokument Informacyjny Emitenta nie zawierał informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a) Załącznika nr 1 do Regulaminu ASO.

6. JEŻELI W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI INICJATYWY NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE – INFORMACJE NA TEMAT TEJ AKTYWNOŚCI

Emitent w roku 2025 nie wprowadził rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

7. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI

W dniu 4 września 2024r. Emitent Polski Holding Rozwoju S.A. (dawniej RED DEV STUDIO S.A.) nabył 100 % akcji Polskiego Holdingu Rozwoju Trade S.A., który nie podlega konsolidacji na podstawie art. 56 ust. 1 pkt 1 a)-c) Ustawy o Rachunkowości.

W dniu 06 lutego 2025 roku Emitent dokonał zakupu 90 % udziałów spółki Rekrut24 sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, która nie podlega konsolidacji na podstawie art. 56 ust. 1 pkt 1 a)-c) Ustawy o Rachunkowości.

W dniu 07 marca 2025 roku Emitent dokonał zakupu 50 % udziałów spółki ARMINEX TRADING sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, która nie podlega konsolidacji na podstawie art. 56 ust. 1 pkt 1 a)-c) Ustawy o Rachunkowości.

8. W PRZYPADKU, GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH – WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZANIA TAKICH SPRAWOZDAŃ

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Emitent nie posiadał jednostek zależnych dla których musiałby sporządzać skonsolidowane sprawozdanie finansowe, w związku z czym nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych zgodnie z art. 56 ust. 1 pkt 1 a)-c) Ustawy o Rachunkowości.

9. W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH –WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Emitent nie posiadał jednostek podlegających konsolidacji w myśl art. 56 ust. 1 pkt 1 a)-c) Ustawy o Rachunkowości.

Poniżej Emitent przedstawia wybrane dane finansowe na dzień 31.12.2025 r. Spółki zależnej Polski Holding Rozwoju Trade S.A.:

Suma bilansowa:	2.559.874,59
Przychody:	39.110,00
Kapitał własny:	2.449.578,34
Wynik finansowy netto:	1.141.778,85

Poniżej Emitent przedstawia wybrane dane finansowe na dzień 31.12.2025 r. Spółki zależnej Rekrut24 sp. z o.o.:

Suma bilansowa:	67.901,66
Przychody:	10.098,42
Kapitał własny:	- 287.469,23
Wynik finansowy netto:	- 194.175,35

Poniżej Emitent przedstawia wybrane dane finansowe na dzień 31.12.2025 r. Spółki zależnej ARMINEX TRADING sp. z o.o.:

Suma bilansowa:	3.427,89
Przychody:	500,00
Kapitał własny:	- 117.404,41
Wynik finansowy netto:	-33,00

10. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Wyszczególnienie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na walnym zgromadzeniu na dzień sporządzenia raportu.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w ogólnej liczbie akcji (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Fundacja Rodzinna POLAKSA w organizacji	15 000 000	32,05 %	15 000 000	32,05 %
Fundacja Rodzinna EDUARDO w organizacji	15 000 000	32,05 %	15 000 000	32,05 %
ZBM „ZREMB –CHOJNICE” S.A.	10 000 000	21,37 %	10 000 000	21,37 %

Pozostali	6 800 000	14,53 %	6 800 000	14,53 %
Suma	46 800 000	100,00%	46 800 000	100,00%

Źródło: Emitent

11. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka nie zatrudnia pracowników na podstawie umów o pracę.

12. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU POLSKIEGO HOLDINGU ROZWOJU S.A.

OŚWIADCZENIE W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczam, że wedle mojej najlepszej wiedzy, jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Wojciech Dąbrowski
Prezes Zarządu PHR S.A.

Krzysztof Kosiorek-Sobolewski
Wiceprezes Zarządu PHR S.A.

OŚWIADCZENIE W PRZEDMIOCIE WYBORU BIEGŁEGO REWIDENTA DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczam, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego przeprowadzony został zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a także iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Wojciech Dąbrowski
Prezes Zarządu PHR S.A.

Krzysztof Kosiorek-Sobolewski
Wiceprezes Zarządu PHR S.A.

13. STOSOWANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W 2025 r. Spółka stosowała zasady ładu korporacyjnego zawarte w załączniku do uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024”.

W dniu 15 kwietnia 2024 r. Spółka opublikowała oświadczenie w przedmiocie przestrzegania zasad ładu korporacyjnego zawartych w ww. dokumencie w zakresie wskazanym poniżej. W okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonała zmian w stosowanych zasadach ładu korporacyjnego.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Podstawowe informacje o Spółce, opis jej działalności oraz informacje dotyczące posiadanych spółek zależnych i przedmiotu ich działalności są publikowane i aktualizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz zasadami przejrzystości informacyjnej.
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Informacje dotyczące modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, w tym uwzględniające obszary z zakresu ESG, są publikowane zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Informacja o dacie wprowadzenia akcji Spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (dacie debiutu) oraz o wszystkich wcześniejszych nazwach Spółki, w przypadku ich zmiany po dniu debiutu, jest udostępniana zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Informacje o składzie Zarządu i Rady Nadzorczej oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów są publikowane zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.

1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Informacje dotyczące spełniania przez członków Rady Nadzorczej kryteriów niezależności, w tym rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu, są udostępniane zgodnie z obowiązującymi wymogami.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Dokumenty korporacyjne Spółki są udostępniane w sposób przejrzysty i zgodny z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Materiały informacyjne dotyczące Spółki, przyjętej strategii oraz jej realizacji są regularnie udostępniane interesariuszom zgodnie z obowiązującymi wymogami.
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę w zakresie udostępniania wybranych danych finansowych. Spółka nie publikuje prognoz finansowych, w związku z czym informacje te nie są udostępniane interesariuszom.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Aktualna struktura akcjonariatu, w tym wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce, jest udostępniana zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Dokumenty informacyjne, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu są udostępniane zgodnie z obowiązującymi przepisami.
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	Emitent przestrzega niniejszego punktu niemniej jednak Spółka stosuje powyższą zasadę w zakresie raportów bieżących i okresowych, które są udostępniane na bieżąco od 2024 r. w związku z wcześniej podjętymi działaniami naprawczymi.

1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych istotnych wydarzeń dla inwestorów jest udostępniane w sposób przejrzysty i zgodny z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie dysponuje możliwościami prowadzenia sekcji dotyczącej pytań akcjonariuszy i udzielanych odpowiedzi przez Spółkę
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Informacje na temat podmiotu, z którym Spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy, są udostępniane zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Oświadczenie o stosowaniu przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego, zawartych w niniejszym dokumencie, zostało opublikowane w ostatnim raporcie rocznym.
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Dane kontaktowe, są udostępniane zgodnie z obowiązującymi wymogami informacyjnymi.
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Zakres aktywności zawodowej członków Zarządu i Rady Nadzorczej zapewnia sprawne i wydajne zarządzanie Spółką oraz efektywny nadzór.
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Co najmniej dwóch członków Rady Nadzorczej spełnia kryteria niezależności określone w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, nie wykazując przy tym rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce.

4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej unikają sytuacji mogących prowadzić do konfliktu interesów i niezwłocznie informują o ich zaistnieniu, nie uczestnicząc w dyskusji ani głosowaniu w sprawach, w których konflikt może wystąpić.
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	NIE	Spółka nie stosuje w pełnym zakresie wskazanej zasady. Z uwagi na skalę działalności oraz strukturę organizacyjną nie zostały wyodrębnione sformalizowane systemy kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance ani audytu wewnętrznego. Podstawowe mechanizmy kontrolne realizowane są w ramach bieżącego zarządzania Spółką.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Rada Nadzorcza monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych, zapoznaje się z harmonogramem prac oraz utrzymuje komunikację z wybranym biegłym rewidentem.
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Rada Nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad Walnego Zgromadzenia oraz opiniuje materiały przedstawiane przez Spółkę Walnemu Zgromadzeniu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Zarząd, zwołując Walne Zgromadzenie, ustala termin, miejsce i formę obrad w sposób umożliwiający udział jak największej liczbie akcjonariuszy.
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. W przypadku otrzymania informacji o zwołaniu Walnego Zgromadzenia zgodnie z art. 399 § 2–4 lub art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych, Zarząd niezwłocznie podejmuje wszystkie niezbędne czynności związane z organizacją i przeprowadzeniem Walnego Zgromadzenia.

10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej uczestniczą w obradach Walnego Zgromadzenia, osobiście lub za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie zapewniającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na zadawane pytania.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. Żaden akcjonariusz nie jest uprzywilejowany w stosunku do pozostałych w zakresie transakcji zawieranych ze Spółką lub podmiotami powiązanymi z akcjonariuszami.
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	NIE	W związku z wcześniej podjętymi działaniami naprawczymi, Spółka częściowo stosuje powyższą zasadę. W przypadku istotnych umów z akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5% głosów lub podmiotami z nimi powiązanymi, Zarząd zazwyczaj zwraca się do Rady Nadzorczej o wyrażenie zgody. Nie wszystkie transakcje podlegają jednak pełnej ocenie pod kątem wpływu na interes Spółki ani zapewnieniu równego dostępu do informacji dla wszystkich akcjonariuszy.
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	NIE	Spółka nie dysponuje takimi możliwościami dotyczącymi udzielania informacji każdemu inwestorowi.
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	Spółka stosuje powyższą zasadę. W przypadku naruszenia obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu, Spółka niezwłocznie publikuje informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację w trybie właściwym dla raportów bieżących na rynku NewConnect.

14. ZAŁĄCZNIKI

1) Sprawozdanie Finansowe

Załącznik nr 1 – „Sprawozdanie finansowe PHR S.A. za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”

2) Sprawozdanie Zarządu z Działalności Spółki

Załącznik nr 2 – „Sprawozdanie Zarządu z działalności Polskiego Holdingu Rozwoju S.A. za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”

3) Sprawozdanie Biegłego Rewidenta z Badania Sprawozdania Finansowego

Załącznik nr 3 – „Sprawozdanie Niezależnego Biegłego Rewidenta z badania sprawozdania finansowego PHR S.A. rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”