

Raport roczny Dektra Spółka Akcyjna

2025



SPIS TREŚCI

- 1. List do akcjonariuszy*
- 2. Sprawozdanie z działalności Spółki w roku 2025*
- 3. Wybrane dane finansowe (przeliczone na eur)*
- 4. Sprawozdanie finansowe z działalności za rok obrotowy 2025*
- 5. Oświadczenia Zarządu Dektra SA*
- 6. Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego Dektra SA za rok obrotowy 2025*
- 7. Oświadczenia Zarządu Dektra SA o stosowaniu Dobrych Praktyk*
- 8. Społeczna odpowiedzialność biznesu*

Szanowni Akcjonariusze, Inwestorzy i Partnerzy Biznesowi,

Przekazuję na Państwa ręce sprawozdanie z działalności Dektra Spółka Akcyjna za rok 2025. Minione dwanaście miesięcy było dla naszej Spółki oraz całego otoczenia makroekonomicznego okresem wyjątkowo wymagającym, charakteryzującym się głębokim, strukturalnym osłabieniem w kluczowym dla nas sektorze budowlanym.

Zmagaliśmy się z rynkiem funkcjonującym w warunkach niedoboru popytu oraz narastającej niepewności inwestycyjnej. Aktywność inwestorów indywidualnych na rynku prywatnym, a zwłaszcza w budownictwie jednorodzinnym, spadła do poziomów najniższych od ponad dekady. Równolegle, europejski przemysł tworzyw sztucznych borykał się z drastycznie wysokimi kosztami energii oraz potężną presją ze strony globalnej konkurencji. Zmienność na rynku surowców, w tym spadki cen polietylenu (HDPE i LDPE) rzędu kilku do kilkunastu procent, wymuszały na nas obniżki cen oferowanych wyrobów, a to przy jednoczesnym wzroście ogólnych kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa wywarło silną presję na realizowane marże handlowe.

W tych bezprecedensowych, wysoce konkurencyjnych warunkach, przychody netto ze sprzedaży wyniosły 17 535 562,81 zł, co oznacza umiarkowany spadek o 4% w stosunku do roku ubiegłego. Wypracowany zysk netto ukształtował się na poziomie 23 537,35 zł. Choć wynik ten jest naturalnym echem kryzysu rynkowego i jest niższy od osiągniętego w roku 2024, pragnę z pełnym przekonaniem podkreślić, że fundamenty finansowe Dektra SA pozostają nienaruszone i silne. Świadczy o tym zachowanie bezpiecznych poziomów wskaźników płynności gotówkowej i szybkiej, a także niski i bezpieczny poziom ogólnego zadłużenia Spółki. Zarządzamy naszym kapitałem ostrożnie i odpowiedzialnie.

Naszą odpowiedzią na zawirowania gospodarcze jest konsekwentna realizacja strategii zrównoważonego rozwoju. Dbamy o dywersyfikację rynków zbytu, kierując naszą ofertę nie tylko do budownictwa, ale również do branży opakowaniowej dla przemysłu oraz do ogrodnictwa. Stale umacniamy pozycję naszych marek własnych, oferując doceniane przez klientów folie budowlane INBUD, INPAR, IZOPAR, IFOL-S. Co równie istotne, produkcję naszych materiałów izolacyjnych opieramy na regranulacie pochodzącym z recyklingu, wpisując się w globalne trendy ekologiczne i dostarczając rynkowi rozwiązania przyjazne środowisku naturalnemu.

Dektra to spółka, która od lat buduje swoją wartość na partnerskich relacjach z Państwem. Dlatego, nawet w obliczu wspomnianych wyzwań minionego roku, z dumą podtrzymaliśmy naszą tradycję dzielenia się zyskiem, która nieprzerwanie trwa od 2008 roku.

Zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wypłaciliśmy w ubiegłym roku dywidendę w łącznej kwocie 331 200 zł, co przełożyło się na 0,30 zł na każdą akcję, dając stopę dywidendy na poziomie przekraczającym 4 %. Nasza konsekwentna polityka dywidendowa wciąż pozycjonuje nas w gronie najbardziej solidnych i godnych zaufania podmiotów na rynku NewConnect.

Z uwagą i ostrożnym optymizmem patrzymy na perspektywy, jakie niesie ze sobą rok 2026. Liczymy, że oczekiwane pełne uruchomienie środków z Krajowego Planu Odbudowy oraz funduszy z programu FEnIKS, stanie się silnym kołem zamachowym dla inwestycji infrastrukturalnych w Polsce. Choć początek tego roku upłynął pod znakiem stagnacji wywołanej nieoczekiwanie długotrwałą zimą, jesteśmy operacyjnie w pełni przygotowani, aby odpowiedzieć na rosnący popyt rynkowy, gdy tylko koniunktura ulegnie ożywieniu.

W imieniu całego Zarządu pragnę serdecznie podziękować wszystkim Pracownikom i Współpracownikom Spółki Dektra SA za ich ogromne zaangażowanie, profesjonalizm i trud włożony w codzienną pracę w tym niełatwym okresie.

Państwu – naszym Akcjonariuszom i Partnerom Handlowym – dziękuję za nieustające zaufanie i lojalność. To Wasze wsparcie pozwala nam z ufnością patrzeć w przyszłość i budować długoterminową wartość Spółki.

Z wyrazami szacunku,

Beata Stefańska

Prezes Zarządu



Sprawozdanie z działalności spółki DEKTRA SA w roku 2025

Spis treści

Podstawowe informacje o Emitencie	2
2. Sytuacja finansowa	6
2.1. Wpływ covid-19 oraz innych aktualnych zagrożeń na bieżącą sytuację Spółki	7
2.2. Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2025 wyniki finansowe.....	8
3. Analiza finansowa i kluczowe wskaźniki	19
3.1. Wyniki finansowe	19
3.2. Sezonowość.....	20
3.3. Rentowność	21
3.4. Wskaźniki konwersji gotówki	24
3.5. Wskaźniki płynności	25
3.6. Wskaźnik zadłużenia	27
3.7. Wskaźniki rynkowe.....	29
3.8. Dywidenda	30
4. Kluczowe informacje o działalności	31
4.2. Poszerzenie grona kontrahentów	31
4.3. Konsekwentna polityka dywidendowa.....	31
4.4. Sprzedaż produktów pod marką własną	32
5. Plany rozwojowe	33
6. Przewidywana sytuacja finansowa i ocena istotnych czynników ryzyka działalności	33
6.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta.....	33
6.1.1. Ryzyko związane z rynkami, na których Emitent prowadzi działalność	33
6.2. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Emitent prowadzi działalność.....	37
7. Inne istotne kwestie	39
7.1. Środowisko naturalne	39
7.2. Inwestycje	40
7.3. Instrumenty finansowe.....	40
7.4. Badania i rozwój	41
7.5. Informacja dotycząca faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie oraz Bliskim Wschodzie na działalność Emitenta	41
8. Podsumowanie	41

1. Informacje ogólne

Podstawowe informacje o Emitencie

Firma	Dektra Spółka Akcyjna	NIP	8792212347
Forma prawna	Spółka Akcyjna	REGON	871239844
Siedziba	Toruń	KRS	0000373212
Adres	ul. Polna 129a	Kapitał zakładowy	110.400 PLN
Telefon	+48 (56) 660 08 61	ISIN	PLDKTRA00013
Liczba akcji	1.104.000	Ticker NewConnect	DKR
Akcje serii A	500.000	Sektor	Handel
Akcje serii B	500.000	PKD	46.18.Z
Akcje serii C	4.000	Poczta elektroniczna	dektra@dektra.pl
Akcje serii C	4.000		
Akcje serii D	100.000	Strona internetowa	www.dektra.pl

1.1. Działalność Spółki

Spółka DEKTRA SA kieruje swoją ofertą do kilku sektorów gospodarki. Najważniejszym z nich jest budownictwo, które jest zaopatrywane przez Spółkę m. in. w zakresie systemów dociepleń, suchej zabudowy, izolacji, dekarstwa, budownictwa drogowego oraz budownictwa hydrologicznego. Ponadto asortyment znajduje odbiorców w przemyśle i ogrodnictwie. Zakładom przemysłowym dedykowane są folie opakowaniowe, a branży ogrodniczej głównie do osłaniania plonów.

Od wielu lat budownictwo jest najważniejszym sektorem gospodarki dla Spółki Dektra SA. Swoją ofertę kieruje ona przede wszystkim do dużych odbiorców sieciowych, grup zakupowych i wielooddziałowych hurtowni. Dzięki wypracowanej, przez lata obecności na rynku budowlanym, strategii, doświadczeniu i najwyższej jakości oferowanych towarów, Spółka Dektra SA systematycznie umacnia swoją pozycję, dokonuje kolejnych inwestycji, wprowadzając na rynek kolejne produkty sygnowane własną marką, stając się liderem branży budowlanej.

W ofercie Spółki Dektra SA znajdują się produkty o szerokiej gamie zastosowania dla całej branży przemysłowej, wszędzie tam, gdzie potrzebna jest folia wysokiej jakości i w przystępnej cenie. Zakłady przemysłowe szukające folii opakowaniowych i folii stretch, mogą je znaleźć w ofercie Spółki Dektra SA. Dzięki pracy przedstawicieli handlowych, rozwiniętej sieci kontaktów handlowych oraz wiedzy i rozeznaniu w potrzebach rynków regionalnych, jest ona dostępna na terenie całego kraju.

W grupie produktów oferowanych przez Spółkę Dektra SA znajdują się również folie ogrodnicze, folie osłonowe, folie basenowe, folie do ściółkowania, folie transparentne, agrowłókniny, siatki rolnicze, sznurki rolnicze, folie do owijarek, geowłókniny oraz worki do sianokiszonek.

Działalność spółki jest prowadzona w Toruniu przy ulicy Polnej 129a. Spółka nie posiada oddziałów.

W roku 2025 Spółka nie nabywała udziałów/akcji własnych.

1.2. Organy Zarządzające

1.2.1. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad funkcjonowaniem Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Fundamenty jej istnienia stanowią: ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeksu spółek handlowych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn.zm.), Statut Spółki, Regulamin Rady Nadzorczej Dektra SA oraz inne obowiązujące przepisy prawa. Członkowie Rady Nadzorczej respektują „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”, w zakresie przyjętym przez Spółkę.

Skład Rady Nadzorczej DEKTRA SA w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025

Imię i nazwisko	Funkcja w Radzie Nadzorczej Dektra SA	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Okres pełnienia funkcji w roku 2025
Barbara Rusinowska-Mynett	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Małgorzata Kędzior-Laskowska	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Wiesława Stefańska	Sekretarz Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok
Janina Dorniak	Członek Rady Nadzorczej	01.06.2022	Cały rok

Przewodniczący Rady organizuje i kieruje pracami Rady, reprezentuje Radę wobec pozostałych organów Spółki, podpisuje i gromadzi korespondencję Rady, a także wykonuje inne kompetencje przewidziane w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Spółki Dektra SA, w tym również przekazuje swojemu następcy wszystkie materiały dotyczące prac Rady. Wiceprzewodniczący Rady wykonuje kompetencje przewidziane dla niego w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Spółki Dektra SA, w tym sprawuje obowiązki Przewodniczącego w przypadku jego nieobecności, choroby lub niemożności lub odmowy wypełniania obowiązków z jakiegokolwiek innej przyczyny. Sekretarz Rady odpowiada za sporządzanie protokołów posiedzeń Rady, prowadzi księgę protokołów oraz pozostałą dokumentację prac Rady, a także wykonuje inne kompetencje przewidziane w obowiązującym prawie, Statucie Spółki i Regulaminie Rady Nadzorczej Dektra SA. Sekretarz może zlecić innym osobom wykonywanie pod jego kierownictwem czynności związanych z protokołowaniem posiedzeń i prowadzeniem dokumentacji działalności Rady.

Rada podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. Uchwały podejmowane są bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady.

1.2.2. Zarząd Spółki

Zarząd Spółki Dektra SA kieruje działalnością Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz wobec osób trzecich, władz, sądów, urzędów i działa na podstawie ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn.zm.), Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu Dektra SA oraz innych obowiązujących przepisów prawa. Zarząd respektuje „Dobre Praktyki

Spółek Notowanych na NewConnect”, w zakresie przyjętym przez Spółkę.

Funkcję Prezesa Zarządu pełni Beata Stefańska. Kadencja zostanie zakończona z dniem odbycia się Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2027.

Kierując się interesem Spółki Zarząd określa strategię oraz główne cele działania Spółki i przedkłada je Radzie Nadzorczej, po czym jest odpowiedzialny za ich wdrożenie i realizację. Zarząd dba o przejrzystość i efektywność systemu zarządzania Spółką oraz prowadzenie jej spraw zgodnie z przepisami prawa i dobrą praktyką. Zarząd odbywa posiedzenia w sprawach określonych Statutem oraz Kodeksem spółek handlowych, w szczególności dla podjęcia uchwał dotyczących:

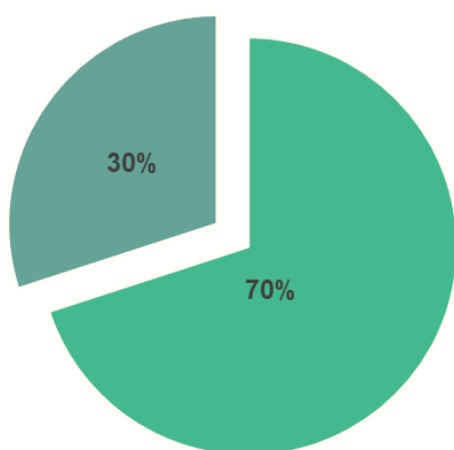
- przyjęcia i podpisania sprawozdania finansowego za poszczególne okresy obrotowe,
- opracowania planów działalności gospodarczej Spółki, planów finansowych i marketingowych na dany rok oraz sprawozdań z ich realizacji,
- ustalania, w porozumieniu z Radą Nadzorczą porządku obrad Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

1.3. Sytuacja kadrowo-płacowa

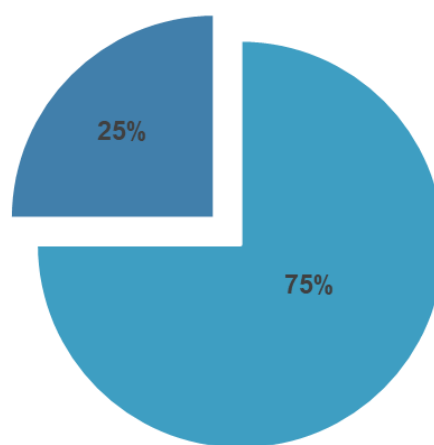
Średnioroczne zatrudnienie za rok 2025 wyniosło 13 osób. Było ono analogiczne jak w roku 2024. Wynagrodzenia za rok 2025 wyniosły 1 134 165,76 i ich łączna kwota była o 8% większa od wartości wypłaconej w 2024 roku. Zarząd otrzymywał w roku 2025 wynagrodzenie.

Nie udzielono Członkom Zarządu ani Członkom Rady Nadzorczej pożyczek.

Struktura zatrudnienia ze względu na płeć oraz wykształcenie na dzień 31.12.2025 r.



■ MĘŻCZYŹNI
■ KOBIECY



■ WYŻSZE
■ POZOSTALI

2. Sytuacja finansowa

Łączna wartość aktywów wynikająca ze sprawozdania finansowego za rok 2025 wynosi 3 648 799,78 zł. Wartość ta jest o 2,8% niższa od wielkości aktywów wykazanych w sprawozdaniu za rok 2024.

Udział aktywów obrotowych w aktywach ogółem na koniec roku 2025 wynosi 77,7%.

Majątek trwały Spółki jest zatem związany głównie z prowadzoną działalnością podstawową.

Wyszczególnienie	Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
Aktywa	3 648 799,78	3 755 791,08
Środki trwałe własne	774 915,67	146 783,84

W roku 2025 przychody ze sprzedaży towarów wynosiły **17 535 562,81 zł**, co stanowi spadek sprzedaży w porównaniu z rokiem 2024 o 4 %.

Zysk netto za rok 2025 wyniósł 23 537,35 zł i jest niższy o 94 % w odniesieniu do zysku za rok 2024.

Wyszczególnienie	Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
Zysk netto	23 537,35	418 334,65

2.1. Wpływ covid-19 oraz innych aktualnych zagrożeń na bieżącą sytuację Spółki

Jeśli chodzi o stan zagrożenia epidemią covid-19, Spółka od roku 2020 stosuje zasady pracy mające na celu ograniczanie rozprzestrzeniania się wirusa w przypadku wystąpienia zakażenia. Zasady te obowiązywały także w roku 2025, co pozwoliło na niezakłóconą pracę przedsiębiorstwa. Spółka ponosi bieżące koszty związane z zabezpieczeniem środków dezynfekujących i innych z tym związanych, nie

są to jednakże wartości istotne.

Spółka nie dokonywała żadnych transakcji zarówno z Ukrainą, jak i jej agresorami, tj. Rosją i Białorusią. Nie są także przez Dektra SA oferowane towary, które są powiązane z tymi krajami. Wedle wiedzy Spółki, również zdecydowana większość sprzedawanych przez niego towarów trafia na rynek krajowy. (Odnosi się to również do konfliktu na Bliskim Wschodzie.) Pierwsze zjawisko, które może realnie wpływać na bieżące decyzje, to obniżenie wartości waluty krajowej w stosunku do innych walut. Spółka dokonuje zakupów części towarów handlowych w Europie i realizuje wówczas płatność w walucie euro. W praktyce w roku 2025 mieliśmy do czynienia z umocnieniem się złotego.

Jak każdy podmiot, jesteśmy narażeni na ataki hackerskie lub przerwy w zasilaniu energią elektryczną. Wprowadzone rozwiązania informatyczne oraz charakter działalności w kontekście tych zagrożeń mogą chwilowo utrudniać działalność, ale nie wpłyną na zdolność jej kontynuacji.

Jeśli chodzi o konflikt na Bliskim Wschodzie, który rozpoczął się w lutym 2026 roku, aktualnie trudno jest przewidzieć jego wpływ na bieżącą działalność. Prawdopodobne wydają się jednak podwyżki cen paliw lub też ograniczenia w ich dostępności. Będzie to wpływało na koszty prowadzonej działalności.

2.2. Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2025 wyniki finansowe

Na wyniku finansowym roku 2025 zaważyły ponownie czynniki związane z ogólną sytuacją społeczno-gospodarczą, szczególnie w budownictwie, które ma za sobą kolejny trudny rok.

Portal budowlany www.wielkiebudowanie.pl zamieścił raport Podsumowanie roku w budownictwie – komentarz ekspercki. Wskazuje on m.in.: „Rok 2025 był dla polskiego budownictwa okresem głębokiego strukturalnego osłabienia, które tylko pozornie przypominało cykliczne spowolnienie. Mimo chwilowych odbić koniunktury w wybranych miesiącach i branżach, rynek przez cały rok funkcjonował w warunkach niedoboru popytu, wysokiej niepewności inwestycyjnej oraz narastających problemów z opłacalnością działalności. Ostatecznie 2025 należy uznać za rok przejściowy, który nie przyniósł realnej poprawy, lecz utrwalił nowe, mniej korzystne dla sektora warunki funkcjonowania.

1. Koniunktura: niestabilne odbicia bez trwałego trendu

Pierwsze miesiące roku przyniosły umiarkowany wzrost aktywności, oparty głównie na inwestycjach publicznych oraz jeszcze relatywnie silnym segmencie deweloperskim. Wiosna i początek lata dawały nadzieję na odbudowę rynku, jednak już od czerwca widoczne było systemowe osłabienie, które pogłębiło się w drugiej połowie roku. Sezonowość, która w poprzednich latach stabilizowała rynek, w 2025 roku przestała pełnić swoją funkcję – letnie i jesienne miesiące nie przyniosły oczekiwanego

wzrostu liczby zleceń.

2. Rynek prywatny: trwałe załamanie segmentu mieszkaniowego

Najpoważniejszym problemem 2025 roku był wyraźny regres rynku prywatnego, a zwłaszcza budownictwa jednorodzinne. Aktywność inwestorów indywidualnych spadła do poziomów najniższych od ponad dziesięciu lat. Wysokie koszty kredytów, brak stabilnych programów mieszkaniowych oraz niepewność ekonomiczna skutecznie ograniczyły skłonność do inwestowania. Skutkiem było gwałtowne ograniczenie popytu na usługi towarzyszące – od robót ziemnych po wykończenia i instalacje – co uderzyło przede wszystkim w małe i średnie firmy budowlane.

3. Inwestycje publiczne: główny stabilizator rynku

Wobec słabości rynku prywatnego ciężar utrzymania aktywności budowlanej przejęły inwestycje publiczne – samorządowe, gminne oraz realizowane w formule podwykonawczej przy projektach deweloperskich. W wielu okresach odpowiadały one za 35–40% wszystkich nowych zamówień, stając się podstawowym źródłem pracy dla znacznej części firm. Jednocześnie opóźnienia w uruchamianiu projektów finansowanych z KPO i funduszy UE powodowały silne wahania regionalne i brak ciągłości zleceń.

4. Struktura regionalna: narastające dysproporcje

Rok 2025 utrwalił podział rynku na regiony „uprzywilejowane” i peryferyjne. Mazowsze, zwłaszcza aglomeracja warszawska, pozostawało najstabilniejszym rynkiem w kraju, podczas gdy wiele województw doświadczało długotrwałej stagnacji. Jednocześnie wzrosło znaczenie wybranych regionów korzystających z inwestycji publicznych, takich jak Podkarpacie. Dla firm działających poza głównymi ośrodkami brak stałego dopływu projektów oznaczał większe ryzyko działalności i ograniczone możliwości rozwoju.

5. Rynek pracy i koszty: kluczowe źródło presji

Jednym z najbardziej charakterystycznych zjawisk 2025 roku był paradoks rynku pracy. Pomimo niedoboru zleceń firmy przez większą część roku zmagaly się z brakami kadrowymi, szczególnie wśród wykwalifikowanych fachowców. Koszty pracy rosły nawet w okresach spadku popytu, a dodatkowym obciążeniem były rosnące składki ZUS i inne daniny publiczne. W efekcie rentowność usług budowlanych systematycznie się pogarszała, a prowadzenie działalności stawało się coraz bardziej ryzykowne.

6. Ceny usług i materiałów: brak równowagi rynkowej

Ceny usług budowlanych w 2025 roku rosły, jednak wzrost ten miał charakter kosztowy, a nie popytowy. Firmy podnosiły stawki, próbując kompensować rosnące koszty pracy i obciążenia fiskalne, często w warunkach słabego popytu. Jednocześnie ceny materiałów budowlanych pozostawały stabilne lub nawet lekko spadały, co oznacza, że całkowity koszt budowy wzrósł nieznacznie i poniżej inflacji. Problem sektora nie leżał więc w cenach materiałów, lecz w niedopasowaniu struktury kosztów do realnej skali rynku.

7. Rentowność i kondycja firm: początek selekcji

Końcówka roku, zwłaszcza listopad i grudzień, ujawniła skalę problemów finansowych firm budowlanych. Marże netto spadły do jednych z najniższych poziomów od lat, a liczba opłacalnych kontraktów była ograniczona. Coraz częściej obserwowano wycofywanie się firm z rynku, ograniczanie skali działalności lub koncentrację wyłącznie na zleceniach publicznych. Rok 2025 zapoczątkował więc proces dalszej konsolidacji i selekcji sektora.

Handel budowlany w Polsce w 2025 roku – rok pełen wyzwań

Rok 2025 w handlu detalicznym budowlanym był wyjątkowo trudny i potwierdził trwający od 2022 roku kryzys w sektorze. Szczególnie słabo wypadły miesiące zimowe i letnie, gdy liczba klientów spadała nawet o połowę w porównaniu do ubiegłego roku. Słabsze wyniki notowano zwłaszcza w działach wykończeniowych, farb i lakierów oraz meblowo-drewnianych, podczas gdy największym zainteresowaniem cieszyły się działy ogrodowe, instalacyjno-sanitarny oraz sprzętowo-narzędziowy.

Sezonowość zakupów była wyraźna – szczyty przypadały na wiosnę (maj–czerwiec) oraz jesień (wrzesień–październik). Wiosną odnotowano największy wzrost sprzedaży, głównie w działach płytki i wykładziny, materiały budowlane ciężkie oraz ogrodowe. Lato przyniosło znaczące spadki, a jedynie pod koniec sierpnia udało się odbudować część sprzedaży dzięki rabatowi i wyprzedażom. Jesień pokazała pozytywną tendencję, choć poziom klientów nadal nie dorównywał najlepszym miesiącom wiosny.

Pomimo trudnej sytuacji na rynku prywatnym, handel budowlany częściowo wspierany był przez inwestycje publiczne oraz rosnący udział zakupów hurtowych w sieciach detalicznych. Największe wyzwania dla firm budowlanych to wciąż brak zleceń, wysokie koszty pracy i podatki, a także spadek popytu w niektórych działach.

Podsumowując, rok 2025 potwierdził, że handel budowlany w Polsce przechodzi głęboką zmianę – lata, w których letnie zakupy utrzymywały się na wysokim poziomie, już minęły. Mimo to widać, że wiosną i jesienią branża wciąż przyciąga klientów, zwłaszcza w działach ogrodowych i ciężkich materiałów budowlanych. Przyszły rok może przynieść poprawę, jeśli warunki gospodarcze i inwestycyjne ulegną stabilizacji.

Podsumowanie i perspektywa na rok 2026

Rok 2025 nie przyniósł odbudowy polskiego budownictwa, lecz utrwalił jego słabą kondycję i zależność od inwestycji publicznych. Sektor wszedł w 2026 rok z ograniczonym potencjałem wykonawczym, wysokimi kosztami pracy i niską rentownością. Bez poprawy dostępności finansowania, stabilnych programów mieszkaniowych oraz zmian w otoczeniu fiskalnym, perspektywy trwałego ożywienia pozostają ograniczone. Rok 2025 należy więc traktować jako rok ostrzegawczy – pokazujący, że bez impulsów systemowych rynek budowlany nie jest w stanie samodzielnie wrócić na ścieżkę wzrostu.

Rok 2026 w budownictwie zapowiada się jako okres stabilizacji po trudnym 2025, ale bez dynamicznego odbicia. Rynek wchodzi w nowy rok z ograniczoną liczbą firm, niską rentownością i dużą

zależnością od inwestycji publicznych.

Głównym motorem pozostaną projekty publiczne i deweloperskie, które zapewnią firmom dostęp do zleceń. Rynek prywatny, w tym budowa domów jednorodzinnych, pozostanie słaby, a wzrost popytu możliwy dopiero w drugiej połowie roku przy niższych stopach procentowych i być może jakiejs kumulacji odłożonych projektów.

Największą barierą będą koszty pracy i brak fachowców, co wymusi wzrost cen usług, ale nie zagwarantuje poprawy rentowności. Selekcja firm będzie postępować, a najlepiej poradzą sobie podmioty wyspecjalizowane i działające w inwestycjach publicznych. Podsumowując, 2026 to rok ostrożnej stabilizacji i lokalnych wzrostów, w którym rynek pozostanie podatny na wahania i presję kosztową.”

W ostatnim dniu roku 2025 internetowy portal gospodarczy www.wnp.pl opublikował rozmowę z dr. Damianem Kaźmierczakiem, wiceprezesem i głównym ekonomistą Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa o bilansie roku 2025 na rynku budowlanym w Polsce, prognozach i wyzwaniach na rok 2026, a także dyskusji wokół pojęcia "local content" pt. „Nerwowy rok w polskim budownictwie. Możemy mieć branżę dwóch prędkości”. W o cenie rozmówcy „branża kończy rok 2025 w nastroju nerwowym, bo rok 2025 powinien być rokiem przełomu, a wcale takim nie był. Produkcja budowlana, w świetle danych GUS-u, cały czas kurczy się w kubaturze i w segmencie infrastruktury, gdzie ten spadek wynosi około 3,0 proc. rok do roku.

Natomiast trzeba zaznaczyć, że rok 2025 nie jest tak fatalny jak rok 2024, w którym zaliczyliśmy trzeci najgłębszy "dołek" w budownictwie od przystąpienia Polski do Unii Europejskiej – po roku 2013 i 2016. Reasumując, dwa ostatnie lata dla budownictwa były naprawdę trudne, dlatego ta nerwowość nie powinna nikogo dziwić. Żeby nie zakończyć podsumowania tak pesymistycznie, to powiem, że kończymy ten rok z nadzieją, że inwestycje infrastrukturalne ruszą mocniej w roku 2026. To jest to światełko w tunelu, które powoduje, że możemy patrzeć na przyszłość branży budowlanej w najbliższej perspektywie z większym optymizmem.

Przy czym musimy pamiętać, że zanim inwestycje infrastrukturalne przyspieszą i firmy fizycznie wejdą na budowę, minie jeszcze kilka miesięcy.

- Dzisiaj mamy sytuację, w której przetargi infrastrukturalne pojawiają się w bardzo dużych ilościach w określonych segmentach rynku – na przykład na rynku kolejowym – a firmy po dwuletnim okresie inwestycyjnej posuchy prowadzą ze sobą bardzo ostrą walkę o nowe kontrakty. To walka przede wszystkim ceną i ona przybiera formy bardzo agresywne, co nie napawa optymizmem, jeśli chodzi o przyszłą rentowność pozyskiwanych dzisiaj kontraktów, zwłaszcza w sytuacji nadchodzącej kumulacji inwestycji, bo to spiętrzenie niewątpliwie w ciągu kilkunastu miesięcy nastąpi. Każda taka kumulacja oznacza drastyczny wzrost kosztów budowy, czyli wzrost cen robocizny i materiałów (...)

„Czego należałoby życzyć branży na 2026 rok?

- Przede wszystkim znaczącego przyspieszenia inwestycji infrastrukturalnych i większego ożywienia w segmencie prywatnym, bo stanowi on połowę rynku budowlanego. Wydaje się, że w przyszłym roku możemy mieć budownictwo dwóch prędkości.(...)

Infrastruktura mocniej przyspieszy, ale w segmencie prywatnym cały czas może panować dekoniunktura, bo nie widzę tam symptomów diametralnej poprawy sytuacji.

Jeżeli chodzi o logistykę i magazyny, to rynek nasycił się kilka lat temu, więc tych inwestycji buduje się mniej, a sytuacja na świecie, wojna handlowa i konflikt zbrojny za naszą wschodnią granicą, nie tworzą klimatu do inicjowania nowych inwestycji przez prywatnych inwestorów.

Jeśli z kolei idzie o mieszkaniówkę, to sprzedaż mieszkań jest na niższych poziomach niż w poprzednich latach, a odpowiedzią deweloperów na taką sytuację jest mniejsza liczba uruchamianych inwestycji. Firmy, które budują mieszkania dla deweloperów, wyraźnie odczuwają to spowolnienie. Tak więc branży należy życzyć przede wszystkim ożywienia i poprawy dialogu z inwestorami, bo wyzwania inwestycyjne będą naprawdę gigantyczne, a bez współpracy z rynkiem państwo sobie nie poradzi ze wszystkimi inwestycjami.

To wyraźnie widać w segmencie budownictwa obronnego, gdzie czekają nas ogromne inwestycje, ale plany inwestycyjne wojska generalnie nie są komunikowane z rynkiem. Firmy spodziewają się, że w tym obszarze będą miały dużo pracy, lecz nie znają szczegółów i nie mogą w sposób optymalny przygotowywać się do tego wyzwania.”

Podsumowaniem roku 2025 w budownictwie na portalu www.muratorodom.pl zajmowała się pani Anna Dziedzic, odnosząc się w dniu 17 lutego 2026 roku do raportu Deloitte „Polskie spółki budowlane 2025”. We wstępie czytamy: Polska branża budowlana wchodzi w 2026 rok w atmosferze wyczekiwania. Z jednej strony mamy do czynienia z symbolicznym wzrostem przychodów największych graczy, z drugiej – rekordową liczbą upadłości i narastającymi problemami z płynnością finansową mniejszych firm.

Dalej w tej publikacji m.in.:

Infrastruktura jako jedyne koło zamachowe

Rok 2024 przyniósł największym piętnastu spółkom budowlanym w Polsce łączny przychód na poziomie nieco ponad 47 mld zł, co stanowi skromny wzrost o 0,7 proc. rok do roku. Choć liderzy, tacy jak Grupa Budimex czy Strabag, utrzymują silną pozycję, dynamika rynku uległa wyraźnemu zahamowaniu.

W obliczu spowolnienia, kluczową rolę zaczęły odgrywać publiczne projekty infrastrukturalne finansowane ze środków państwowych i unijnych. To właśnie one ograniczają lukę podażową, która pogłębiła się w sektorze kubaturowym. Budownictwo mieszkaniowe i biurowe zмага się bowiem z wysokimi stopami procentowymi i ostrożnością inwestorów prywatnych. Jak podkreśla raport, to

właśnie konsekwentna realizacja planów drogowych i kolejowych jest dziś niezbędnym elementem stabilizacji całego rynku.

Upadłości i zatory płatnicze na polskim rynku budowlanym

Podczas gdy giganci dywersyfikują portfele, podstawa branży – małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) – walczy o przetrwanie. Dane z raportu są alarmujące: w 2024 roku liczba niewypłacalności w budownictwie wzrosła o 40 proc., osiągając poziom 1027 postępowań. To najwyższy przyrost wśród wszystkich sektorów polskiej gospodarki.

Głównym winowajcą jest brak płynności. Aż 67 proc. firm z sektora MŚP doświadcza opóźnień w płatnościach, a ponad 80 proc. upadłości w tej grupie jest bezpośrednio związanych z utratą gotówki. Sytuację pogarsza restrykcyjna polityka banków, które traktują budownictwo jako sektor podwyższonego ryzyka.

Branża budowlana szuka 100 tysięcy rąk do pracy

Największą barierą, wskazywaną przez blisko 68 proc. przedsiębiorców, pozostają koszty zatrudnienia. Branża boryka się z chronicznym niedoborem fachowców – szacuje się, że w Polsce brakuje nawet 100 tysięcy pracowników.

Deficyt ten jest potęgowany przez odpływ migrantów zarobkowych z Ukrainy oraz niechęć młodych Polaków do podejmowania pracy w tradycyjnych zawodach budowlanych. Średni poziom płacy w budownictwie w pierwszej połowie 2025 roku wyniósł 8 345,20 zł, co oznacza wzrost o 7,4 proc. r/r. Presja płacowa, w połączeniu z wciąż wysokimi cenami energii, drastycznie obniża marże kontraktowe.(...)

Mimo trudności, perspektywy długoterminowe są oceniane jako obiecujące. Branża z niecierpliwością czeka na uruchomienie pełnej puli środków z KPO (łącznie około 254 mld zł) oraz realizację strategicznych inwestycji. Te inwestycje to m.in. pierwsze projekty związane z budową elektrowni jądrowej „Lubiatowo-Kopalino”, Centralny Port Komunikacyjny i Kolej Dużych Prędkości oraz nowe węzły transportowe. To też ESG i Smart City. Bowiem aż 63 proc. firm uważa zrównoważone budownictwo za kluczowy trend przyszłości. Priorytetem stają się odnawialne źródła energii i cyfryzacja procesów (BIM).

Jaka jest więc kondycja sektora budowlanego w Polsce?

Ogólna kondycja spółek budowlanych w Polsce jest silnie spolaryzowana. Najwięksi gracze wykazują się dużą odpornością dzięki dywersyfikacji i obecności w stabilnych kontraktach publicznych. Zupełnie inaczej wygląda sytuacja podmiotów mniejszych, które jako podwykonawcy biorą na siebie największy ciężar ryzyka rynkowego. Branża znajduje się obecnie w punkcie, w którym o jej sukcesie w 2025 roku zdecyduje nie tylko technologia, ale przede wszystkim sprawność w pozyskiwaniu finansowania i utrzymaniu płynności finansowej w oczekiwaniu na nowe kontrakty strategiczne

Kolejnym serwisem internetowym dokonującym oceny sytuacji w budownictwie jest

www.forumbranżowe.com a w nim pan Krzysztof Łakota z swoją publikacją z 13 lutego 2026 roku: Branża budowlana w Polsce: podsumowanie 2025 r. i prognozy na rok 2026.

„Rok 2025 był dla budownictwa okresem przejściowym po spadkach produkcji w 2024 r. Rynek zaczął się stopniowo odbijać, ale jednocześnie branża budowlana mocno odczuwała deficyt kadr i skutki zatorów płatniczych. W 2026 r. oczekiwania są wyższe: ożywienie mają przyspieszyć inwestycje infrastrukturalne i energetyczne oraz środki unijne.

Budownictwo pozostaje jednym z kluczowych sektorów gospodarki — generuje popyt w wielu powiązanych branżach (materiały, transport, sprzęt, usługi projektowe), a jednocześnie ma ogromne znaczenie dla tempa inwestycji publicznych i prywatnych. Po trudniejszym 2024 r. branża budowlana w 2025 r. weszła w fazę stabilizacji i pojawiły się pierwsze sygnały poprawy.

W tym artykule podsumowujemy najważniejsze dane za 2025 r. (zatrudnienie, zaległości płatnicze, udział w PKB) oraz opisujemy czynniki, które w 2026 r. mogą wyraźnie wzmocnić koniunkturę, wraz z ryzykami, które nadal mogą hamować pełne wykorzystanie potencjału rynku.

Branża budowlana w 2025 roku

Rok 2025 był dla branży budowlanej czasem stopniowego wychodzenia ze spowolnienia po 2024 r., kiedy produkcja budowlano-montażowa spadła o ok. 7–8 proc. rok do roku. Poprawa była widoczna, ale nierówna: część firm wracała do portfela kontraktów, podczas gdy inni nadal walczyli o płynność, dostępność pracowników i rentowność realizacji.

Produkcja i wartość rynku w 2025 r.

W 2025 r. rynek budowlany był opisywany przez analityków jako rosnący w ujęciu realnym o ok. 3 proc. (wg prognoz PMR), a jego wartość miała przekraczać 390 mld zł. Impulsem do odbicia były przede wszystkim inwestycje publiczne oraz oczekiwanie na szersze uruchomienie środków europejskich, w tym z Krajowego Planu Odbudowy (KPO).

Zatrudnienie i deficyt kadr w budownictwie

Budownictwo w 2025 r. dawało pracę ok. 1,3–1,5 mln osób (w zależności od źródeł, często z uwzględnieniem projektantów i inżynierów), co stanowiło ok. 7–8 proc. zatrudnienia w gospodarce. Jednocześnie deficyt kadr pozostawał jednym z największych ograniczeń: wiele zawodów budowlanych (m.in. murarze, dekarze, monterzy instalacji, operatorzy sprzętu) utrzymywało się na liście profesji deficytowych (Barometr Zawodów 2025).

Dane z Głównego Urzędu Statystycznego za 2025 r. (dla sektora przedsiębiorstw) pokazują niewielkie spadki zatrudnienia w budownictwie (o ok. 0,6-0,8 proc.), co można wiązać z mniejszą liczbą inwestycji i sezonowością. Jednocześnie presja płacowa była wysoka ze względu na niskie bezrobocie ogólnokrajowe (ok. 3 proc.).

Zaległości płatnicze i zadłużenie firm

Jednym z najbardziej obciążających problemów w 2025 r. były zatory płatnicze i zaległości finansowe. Według danych BIG InfoMonitor oraz Biura Informacji Kredytowej zadłużenie branży na koniec sierpnia

2025 r. przekraczało 5,8 mld zł, co czyni ją jednym z najbardziej zadłużonych sektorów. Największą presję odczuwały zwykle małe firmy i podwykonawcy, szczególnie w segmencie robót specjalistycznych. Ich długi rosły najszybciej (o ok. 328 mln zł r/r w niektórych segmentach). Szacuje się, że jednoosobowe działalności gospodarcze z branży budowlanej mają zaległości ok. 840 mln zł (30 tys. firm). Jako przyczyny należy wskazać: zatory płatnicze, opóźnienia w inwestycjach publicznych, wzrost kosztów materiałów i energii. W wyniku tego wiele tych firm ma płynność tylko na 2-3 miesiące.

Udział budownictwa w PKB

Udział budownictwa w PKB, liczony bezpośrednio, wynosi ok. 5–7 proc. według danych GUS-u, Eurostatu, NBP z ostatnich lat, a w latach 2024–2025 oscyluje wokół 6 proc. Jeśli jednak uwzględnić efekt mnożnikowy, czyli wpływ sektorów współpracujących z budownictwem (m.in. producentów materiałów, transportu czy maszyn), łączny wkład szacuje się na ok. 10–15 proc. PKB. Organizacje branżowe, w tym PZPB, podkreślają poziom 10 proc. jako bardziej realistyczny, argumentując, że znaczenie sektora bywa niedoszacowane w oficjalnych statystykach.

Branża budowlana w 2026 r.: prognozy i główne czynniki wzrostu

Na początku 2026 r. scenariusz bazowy dla branży budowlanej zakłada wyraźniejsze ożywienie niż w 2025r. Większość prognoz rynkowych i analityków (Spectis, PMR, GlobalData) wskazuje na przekroczenie 400 mld zł wartości rynku (w optymistycznych wariantach nawet 420–430 mld zł), przy realnym wzroście produkcji rzędu 3–5 proc. rok do roku, czyli powyżej inflacji kosztów w budownictwie (w ujęciu realnym). Motorami tego wzrostu będą pełne uruchomienie środków z KPO, w tym kulminacja wypłat w części pożyczkowej, a także fundusze unijne z programu FEnIKS 2021–2027. Dodatkowo impuls zapewnią inwestycje w energetykę (OZE i sieci przesyłowe), infrastrukturę transportową (drogi i kolej) oraz obronność. Ponadto sprzyjać temu będą kumulacja inwestycji publicznych i prywatnych, postępująca transformacja energetyczna połączona z modernizacją infrastruktury, a także oczekiwane odbicie w budownictwie kubaturowym, zarówno mieszkaniowym, jak i niemieszkaniowym.

Potencjalne ryzyka na 2026 r.

Największe ryzyko pozostaje niezmiennie: braki kadrowe i koszty pracy. W wielu scenariuszach zakłada się wzrost wynagrodzeń w budownictwie o kilka–kilkanaście procent rok do roku, co pomaga przyciągać pracowników, ale jednocześnie podnosi koszty wykonawstwa i może obniżać rentowność kontraktów.

Drugim ryzykiem są opóźnienia formalno-przetargowe oraz kumulacja robót w krótkim czasie (wąskie gardła sprzętowe i podwykonawcze). Dodatkowo zmiany w planowaniu przestrzennym (w tym obowiązkowe plany ogólne gmin od 2026 r.) mogą czasowo komplikować część inwestycji, zwłaszcza rozproszonych i indywidualnych.

Zatrudnienie

Wraz z boomem inwestycyjnym oczekiwany jest wzrost zatrudnienia o kilka procent r/r. Przy czym branża najprawdopodobniej utrzyma skalę zatrudnienia na poziomie ok. 1,4–1,6 mln osób

(uwzględniając podwykonawców oraz pracowników migrujących). Jednocześnie deficyt kadr pozostanie jednym z głównych ograniczeń rozwoju. Zawody budowlane, takie jak monterzy instalacji, operatorzy maszyn, murarze czy dekarze, nadal znajdują się na listach profesji deficytowych (Barometr Zawodów). Wysoka presja płacowa może się utrzymać, a wzrost wynagrodzeń szacowany na 8–12 proc. r/r częściowo złagodzi braki kadrowe, ale jednocześnie podniesie koszty wykonawstwa.

Długi i zaległości płatnicze

Sytuacja finansowa firm może się poprawiać dzięki większej liczbie kontraktów oraz szybszym płatnościom ze strony sektora publicznego. Zadłużenie branży ma szansę spaść poniżej 6 mld zł (z poziomu przekraczającego obecnie ok. 5,8 mld zł), jednak zatory płatnicze nadal będą istotnym problemem, szczególnie dla podwykonawców i mniejszych firm. Nie można też wykluczyć ponownego wzrostu długów w sytuacji kumulacji robót oraz pogorszenia płynności finansowej generalnych wykonawców.

Udział w PKB

W scenariuszu odbicia koniunktury bezpośredni wkład budownictwa w PKB może wzrosnąć do ok. 7–8 proc., czyli wrócić w okolice poziomu sprzed spowolnienia. Po uwzględnieniu efektu mnożnikowego, obejmującego m.in. materiały, transport i maszyny, udział sektora może ponownie przekroczyć 10 proc. Według prognoz Spectis i PMR powrót powyżej 10 proc. jest możliwy już w 2026 r., po spadku do ok. 9,9 proc. w latach 2024–2025.

Podsumowanie

Rok 2026 zapowiada się jako pierwszy pełny rok boomu inwestycyjnego po trudnym okresie 2024–2025. Branża budowlana ma szansę wyraźnie skorzystać z napływu środków unijnych i krajowych. Jednak powodzenie tego scenariusza będzie zależało przede wszystkim od ograniczenia luki kadrowej oraz sprawnego zarządzania kumulacją projektów i ryzykiem kosztowym. Dodatkowym potencjalnie istotnym impulsem pozostaje możliwość włączenia się w proces odbudowy Ukrainy po zakończeniu wojny. W kolejnych latach, tj. 2027–2030, oczekiwane jest dalsze ożywienie rynku, ze średnim wzrostem na poziomie ok. 3–4 proc. rocznie. finansowym roku 2025 zaważyły ponownie czynniki związane z ogólną sytuacją społeczno-gospodarczą, szczególnie w budownictwie.

Ponieważ oferta handlowa Emitenta opiera się na wyrobach z tworzyw sztucznych, poniżej także informacja na temat sytuacji w tej branży.

W portalu internetowym www.opakowanie.pl tworzonym w ramach działającego najstarszego magazynu branży opakowaniowej w Polsce, w dniu 10 października 2025 roku opublikowano artykuł: Europejski przemysł tworzyw sztucznych na krawędzi. Potwierdzają one trudną sytuację na rynku tworzyw sztucznych. Publikacja została oparta o dane dostępne na stronie: <https://plasticseurope.org/pl/knowledge-hub/tworzywa-fakty-2025-w-piguлке/>.

„Nowe dane opublikowane w raporcie „Tworzywa – Fakty 2025 w pigułce” potwierdzają utrzymujący się gwałtowny spadek konkurencyjności europejskiej produkcji tworzyw sztucznych. Pomimo produkcji

w 2024 r. utrzymanej na podobnym poziomie (+0,4%, do poziomu 54,6 mln ton) po rekordowym spadku w 2023 r. (−7,6%), udział Europy w rynku światowym nadal maleje - z 22% w 2006 r. do zaledwie 12% w 2024 r. Gwałtownie spadły także obroty branży: z 457 mld euro w 2022 r. do 398 mld euro w 2024 r. (−13%). Sytuacja Europy wyraźnie kontrastuje z dynamicznym rozwojem przemysłu w innych regionach. Globalna produkcja tworzyw sztucznych wzrosła w ubiegłym roku o 4,1% i aż o 16,3% od 2018 r. Azja odpowiada obecnie za 57,2% światowej produkcji, z czego same Chiny za 34,5% (prawie trzykrotnie więcej niż cała Unia Europejska).

„Europejski przemysł tworzyw sztucznych znajduje się dziś w punkcie zwrotnym. Podczas gdy na innych kontynentach innowacje i inwestycje przyspieszają, w Europie obserwujemy spadek obrotów i spowolnienie produkcji. Nasz region pilnie potrzebuje aktywnego wsparcia politycznego i dopasowanych ram regulacyjnych, które ożywią inwestycje i zapewnią odporne oraz konkurencyjne łańcuchy dostaw. Europa musi wreszcie zacząć działać. Szybkie i zdecydowane kroki są kluczowe, aby zabezpieczyć przyszłość lokalnej produkcji tworzyw sztucznych i ochronić strategiczne sektory, które się na niej opierają” – komentuje Benny Mermans, Prezes Plastics Europe.

Europejscy producenci tworzyw sztucznych zmagają się z drastycznie wysokimi kosztami energii, opłatami związanymi ze zmianami klimatycznymi oraz wysokimi cenami surowców, co podkopuje konkurencyjność przemysłu i przyspiesza ciągłą sprzedaż aktywów oraz zamykanie instalacji.

Ujemny bilans handlowy UE27 tworzyw w formach podstawowych nieznacznie się poprawił - z −0,8 mln ton w 2023 r. do −0,2 mln ton w 2024 r. – na co wpływ miał także 10-proc. wzrost eksportu. Jednak w dalszym ciągu bardzo poważne zagrożenie stanowią zmieniające się globalne systemy taryfowe. Stany Zjednoczone, które mają największy udział w imporcie polimerów do Europy, wynoszący 18,9%, są jednocześnie czwartym co do wielkości (z udziałem 7,7%) rynkiem eksportowym polimerów z UE.

„Tworzywa są i pozostaną koniecznym i niezastąpionym materiałem, podpierającym europejską stabilność przemysłową, innowacyjność i konkurencyjność. Utrzymanie odpowiednio wysokiego poziomu lokalnej produkcji jest niezbędne, by zapobiec nadmiernej zależności i by wzmocnić bezpieczeństwo Europy. Europejski przemysł tworzyw sztucznych znajduje się na krawędzi w wyniku gwałtownego załamania konkurencyjności. Powinno się już bić na alarm i w Komisji Europejskiej, i w stolicach państw członkowskich. Nasi unijni przywódcy muszą zdecydować, czy Europa naprawdę chce stworzyć pierwszy na świecie cyrkularny system tworzyw sztucznych, czy będzie dekarbonizować się głównie poprzez dalszą deindustrializację. Pakietu Clean Industrial Deal nie da się wdrożyć wystarczająco szybko” – mówi Virginia Janssens, Dyrektor Zarządzająca Plastics Europe.

Plastics Europe apeluje o pilne działania na szczęblu UE i państw członkowskich. Priorytetem musi być rozwiązanie kryzysu kosztów energii w Europie, wzmocnienie egzekwowania unijnego prawa na granicach UE oraz wspieranie inwestycji w cyrkularną produkcję tworzyw sztucznych w Europie. Należy dynamicznie zwiększyć popyt na tworzywa cyrkularne poprzez ustalenie ambitnych celów w zakresie zawartości recyklatu w wyrobach. Z kolei powołanie Chemicals and Plastics Trade Observatory, które

monitorowałyby przepływy handlowe w czasie rzeczywistym, pozwoli stworzyć równe warunki konkurencji i umożliwi unijnemu przemysłowi i administracji szybką reakcję poprzez środki ochrony handlu, gdy będzie to konieczne.

Wiodąca do niedawna rola Europy w obszarze tworzyw cyrkularnych jest obecnie umniejszana przez Chiny i pozostałą część Azji. W 2024 r. tworzywa cyrkularne stanowiły 15,4% unijnej produkcji, ale udział ten wynikał głównie postępującego spadku produkcji z surowców kopalnych (–18,9% od 2018 r.), a nie ze znaczącego wzrostu produkcji cyrkularnej.

Tonażowo całkowita produkcja cyrkularnych tworzyw sztucznych w Unii Europejskiej w 2024 r. pozostała na zbliżonym w stosunku do roku poprzedniego poziomie 8,4 mln ton. Produkcja z recyklingu mechanicznego wzrosła jedynie o +2,7%, osiągając 7,7 mln ton, z recyklingu chemicznego utrzymała się na poziomie 0,11 mln ton, a z tworzyw biopochodnych spadła aż o 25% – do 0,6 mln ton (ze względu na konkurencję o subsydiowane surowce z sektorem biopaliw). Dla porównania globalna produkcja cyrkularnych tworzyw sztucznych wzrosła w tym czasie do 43,9 mln ton, po raz pierwszy przekraczając 10% całkowitej produkcji światowej. Same Chiny wyprodukowały 13,4 mln ton tworzyw cyrkularnych – niemal dwukrotnie więcej niż cała Europa.

„Nasza transformacja w kierunku cyrkularności i dekarbonizacji istotnie opóźnia się w obliczu braku jednoznacznego wsparcia politycznego. Do zapewnienia skali niezbędnej dla zwiększenia konkurencyjności Europy potrzebne są wszystkie dostępne technologie recyklingu i skuteczne, szybko wdrażane mechanizmy pobudzające popyt rynkowy na cyrkularne produkty i rozwiązania. Nasza mapa drogowa ‘The Plastics Transition’ pokazuje, w jaki sposób możemy osiągnąć zeroemisyjny i cyrkularny system tworzyw sztucznych w Europie. Tylko konkurencyjny sektor tworzyw sztucznych pozwoli Europie uruchomić mechanizmy rynkowe oraz inwestycje niezbędne w budowaniu tak potrzebnej cyrkularnej gospodarki przyszłości – dodaje Virginia Janssens.

Z interesujących zagadnień w sferze tworzyw sztucznych jest rozpoczęcie z dniem 1 października 2025 roku obowiązywania systemu kaucyjnego.

Celem systemu jest zmniejszenie ilości zmieszanych odpadów komunalnych, zwiększenie poziomu recyklingu, wdrożenie zasady rozszerzonej odpowiedzialności producenta.

System obejmuje: butelki z tworzyw sztucznych do 3 l, puszki metalowe do 1 l, szklane butelki wielokrotnego użytku do 1,5 l. Obowiązek uczestnictwa dotyczy: wszystkich jednostek handlowych oferujących napoje w opakowaniach objętych systemem, sklepów o powierzchni powyżej 200 m² (obowiązkowo), sklepów poniżej 200 m² (dobrowolnie, z wyjątkiem niektórych opakowań). Obowiązki przedsiębiorców w związku z systemem kaucyjnym to m.in. zawarcie umowy z operatorem systemu kaucyjnego, który posiada stosowne zezwolenie.

Obowiązkowa jest szczegółowa ewidencja liczby sprzedanych i zwróconych opakowań oraz wysokości pobranych i zwróconych kaucji. Kaucja musi być wyodrębniona na paragonie.

Przepisy regulujące zagadnienie dopuszczają funkcjonowanie wielu operatorów. Każdy musi uzyskać zezwolenie i zapewnić: odbiór opakowań, zwrot kaucji do punktów handlowych, prowadzenie rozliczeń i raportowanie. Opakowania objęte systemem muszą być oznaczone logotypem systemu kaucyjnego.

3. Analiza finansowa i kluczowe wskaźniki

3.1. Wyniki finansowe

W roku 2025 wartość przychodów netto ze sprzedaży obniżyła się w stosunku do roku 2024 o 4%. Zysk netto za rok 2025 jest niższy o 94% w porównaniu do zysku za rok 2024. Jest to rezultat kolejnego roku wyraźnego kryzysu w budownictwie, do której to branży przede wszystkim kierowana jest oferta Emitenta. W ciągu całego roku 2025 ponownie doświadczaliśmy zmienności cen surowców. W skali roku ceny surowców (LDPE, HDPE) obniżyły się od 6% do 11%. jak wskazano powyżej w części sprawozdania *Wpływ sytuacji gospodarczej i rynkowej na osiągnięte w roku 2025 wyniki finansowe*, wahania cen surowców były istotnie odczuwalne w trakcie roku.

Zmienność (częste spadki) cen surowców oraz fatalna sytuacja w budownictwie powodowały spadki cen towarów oferowanych przez Emitenta. Jednocześnie mamy do czynienia z ogólnym wzrostem kosztów pracy, mediów a przez to usług obcych, z których Emitent korzysta. Ograniczony popyt sprzyja także konkurencji oraz zbijaniu cen. To oczywiście przedkłada się na niskie marże handlowe.

Wyniki finansowe Emitenta w roku 2025 na tle lat ubiegłych

Emitent koncentruje swoje zasoby na podstawowej działalności operacyjnej, tj. dostarczaniu na rynek specjalistycznych folii budowlanych, przemysłowych i ogrodnich. Skala pozostałej działalności operacyjnej oraz operacji finansowych jest niewielka. Wobec powyższego o rentowności biznesu decyduje przede wszystkim wynik na sprzedaży towarów. Charakterystycznie dla przedsiębiorstw handlowych, Emitent utrzymuje tylko niewielki majątek trwały, głównie środki transportu, wobec czego amortyzacja jest niska, a wartości EBIT oraz EBITDA są do siebie zbliżone.

Wybrane dane wynikowe Emitenta za 2021-2025 r. w tys. zł

	2021	2022	2023	2024	2025
Przychody netto ze sprzedaży	22 571	25 410	19 418	18 270	17 536
Koszty działalności podstawowej	20 313	22 487	18 539	17 548	17 631

Wynik na sprzedaży	2 257	2 924	879	722	- 95
Pozostałe przychody operacyjne	816	224	190	142	392
Pozostałe koszty operacyjne	214	237	265	237	160
Zysk z działalności operacyjnej	2 860	2 910	805	627	139
Amortyzacja	111	117	125	123	152
EBITDA	2 971	3 027	930	750	291
Przychody finansowe	117	146	100	33	37
Koszty finansowe	136	324	196	131	116
Zysk brutto	2 841	2 732	709	529	60
Zysk netto	2 361	2 198	564	418	24

Wypracowany zysk jest regularnie przekazywany akcjonariuszom w formie dywidendy.

Wysokość wypłaconej dywidendy w latach 2018-2025

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wartość dywidendy (tys. zł)	1 435	938	442	828	2 263	2 208	464	331
Dywidenda na akcję w zł	1,30	0,85	0,40	0,74	2,05	2,00	0,42	0,30
Stopa dywidendy w dniu przyznania prawa	11,1%	9,9%	6,7%	6,3%	14,6%	16,90%	4,56%	4,1%
Procent zysku rozdzielony w postaci dywidendy (DPR)	94,6%	103%	80,2%	96,2%	95,8%	100,5%	82,24%	79,17%

3.2. Sezonowość

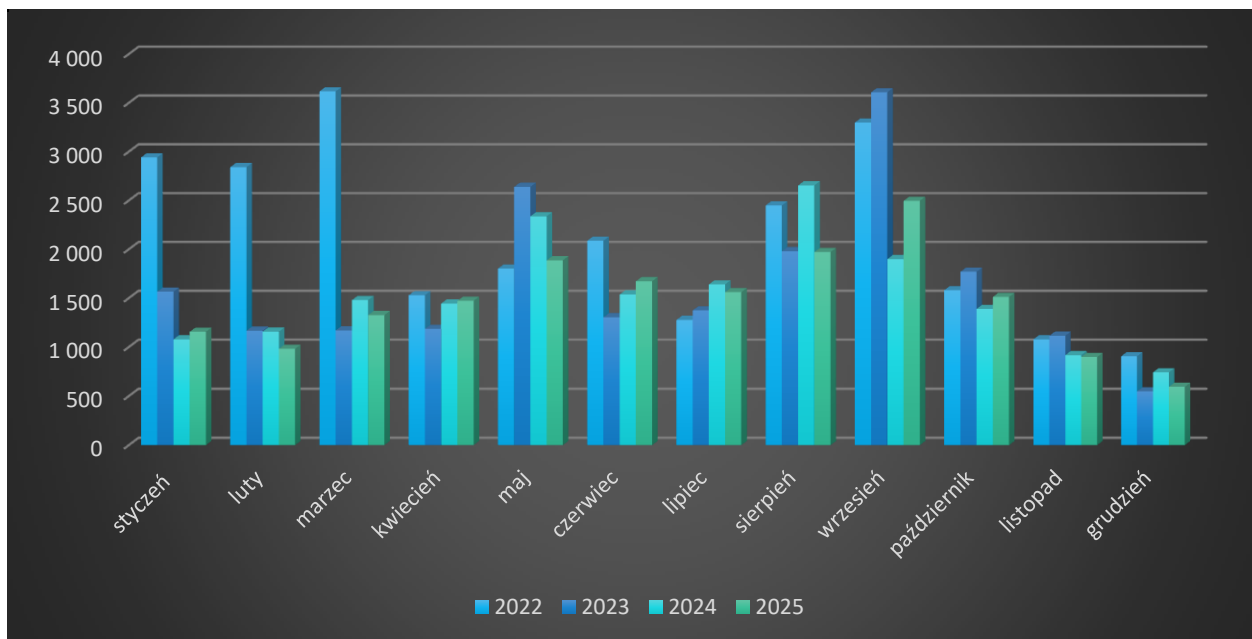
Rynki zbytu Dektra charakteryzują się wyraźną sezonowością, a szczyt popytu przypada na miesiące intensywnych prac w budownictwie oraz ogrodnictwie. Najniższe przychody Emitenta notuje w okresie zimowym, od października do lutego. Dektra dąży do wydłużenia sezonu sprzedaży poprzez dywersyfikację rynków zbytu i oferty produktowej. Asortyment dla budownictwa jest od pewnego czasu uzupełniany o specjalistyczne folie dla ogrodnictwa, dla których szczyt sprzedaży występuje w nieco innych okresach, a także folie dla przemysłu (głównie opakowania), gdzie sezonowość nie jest tak istotna.

Zarządzanie obserwowaną sezonowością popytu przynosi także zmienne zapotrzebowanie na kapitał obrotowy i czasowe kumulowanie zapasu towarów.

Jeśli chodzi o rok 2022 to zawirowania w zakresie dostępności i zmienności cen towarów, spowodowały, iż zwyczajowa sezonowość nie była tak bardzo zauważalna.

Natomiast od roku 2023 zauważany jest powrót do sezonowości sprzedaży, co potwierdził także rok 2024 i 2025.

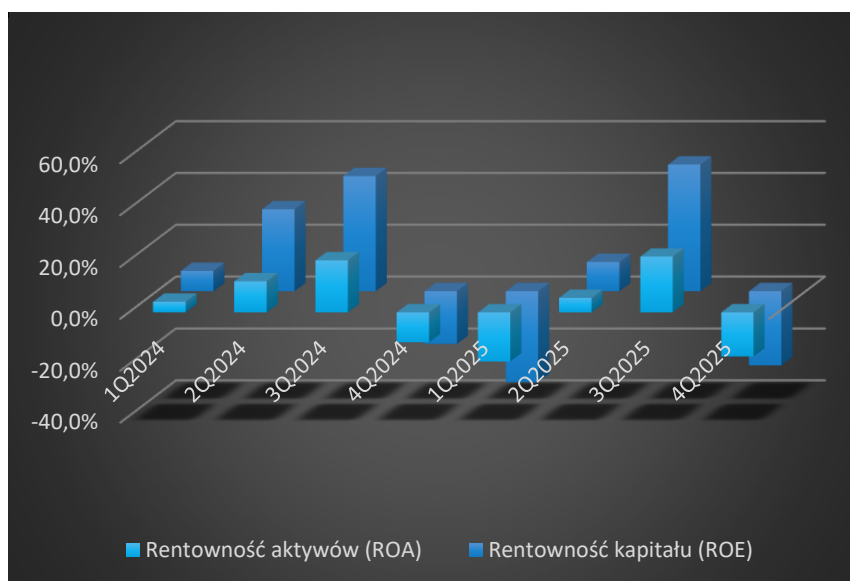
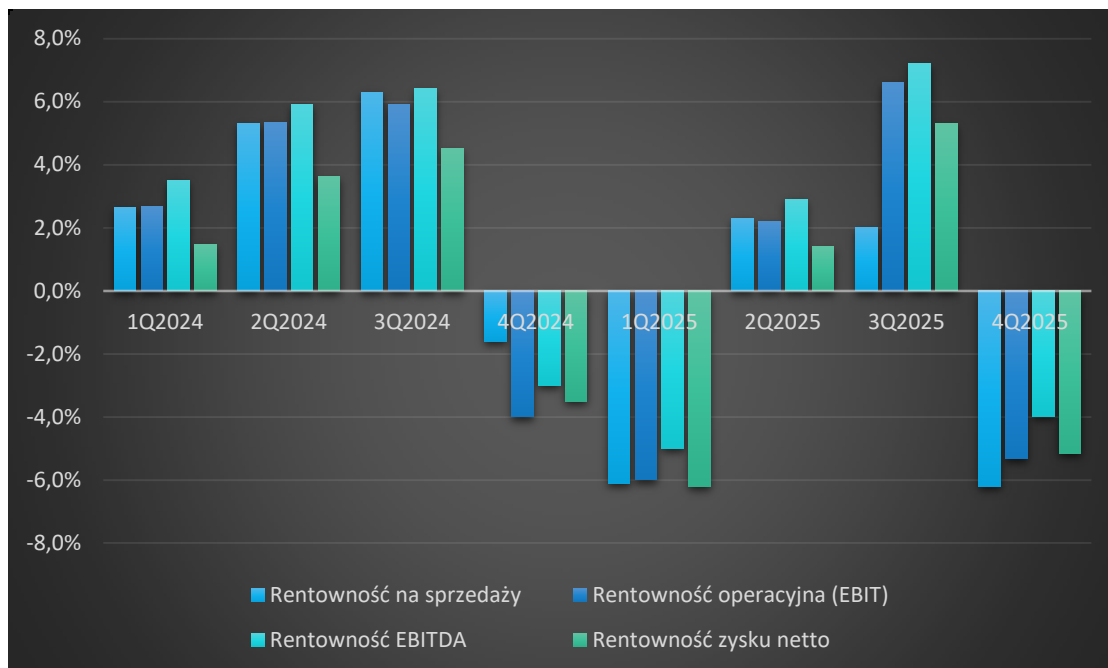
Sezonowość sprzedaży Emitenta w latach 2022 - 2025 (tys. zł)



3.3. Rentowność

W poniższej analizie przedstawiono rentowność Dektra w ujęciu kwartalnym, która obrazuje sezonowość rynków zbytu Emitenta.

Wskaźniki rentowności informują, ile zysku przynosi jeden złoty, uzyskany z przychodów ze sprzedaży, uwzględniając koszty na różnych poziomach działalności („czysta” sprzedaż, pozostała działalność operacyjna – rentowność EBIT i z uwzględnieniem skali amortyzacji – rentowność EBITDA, „czysty zysk” – rentowność netto). Kolejne wskaźniki obrazują wielkość zysku wygospodarowanego przez przedsiębiorstwo z zainwestowanego kapitału własnego (ROE) oraz z zaangażowanych aktywów (ROA).



Rentowność – wyniki kwartalne

1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025	4Q 2025
------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Rentowność na sprzedaży	2,6%	5,3%	6,3%	-1,6%	-6,1%	2,3%	2,0%	-6,2%
Rentowność operacyjna (EBIT)	2,7%	5,3%	5,9%	-4,0%	-6,0%	2,15%	6,6%	-5,3%
Rentowność EBITDA	3,5%	5,9%	6,4%	-3,0%	-5,0%	2,9%	7,2%	-4,0%
Rentowność zysku netto	1,5%	3,6%	4,5%	-3,5%	-6,2%	1,4%	5,3%	-5,2%
Rentowność aktywów (ROA)	4,1%	12%	20,1%	-11,5%	-18,9%	5,6%	21,5%	-17,0%
Rentowność kapitału (ROE)	7,9%	31,7%	44,5%	-20,3%	-35,0%	11,5%	48,9%	-28,6%

Definicje wskaźników:

Rentowność na sprzedaży – zysk (strata) na sprzedaży za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność operacyjna – zysk (strata) na dział. operacyjnej za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność EBITDA – (zysk (strata) na działalności operacyjnej za kwartał + amortyzacja za kwartał) / przychody ze sprzedaży za kwartał

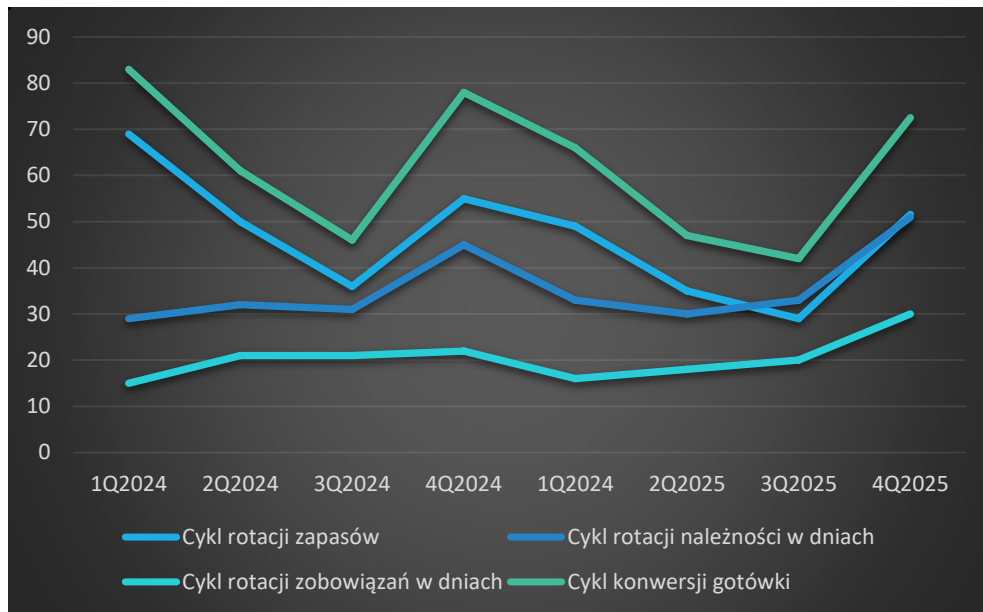
Rentowność zysku netto – zysk (strata) netto za kwartał / przychody ze sprzedaży za kwartał

Rentowność aktywów – zysk (strata) netto za kwartał *4 / wartość aktywów na koniec kwartału

Rentowność kapitału – zysk (strata) netto za kwartał *4 / wartość kapitału na koniec kwartału

W roku 2025 na działalność Spółki wpływała zła sytuacja w budownictwie oraz zmienność cen towarów handlowych, co wynikało z niestabilności cen surowców wykorzystywanych do ich produkcji. Sytuacja ta kreowała ogromną konkurencję wśród oferujących podobne wyroby budowlane, a to wpływało na obniżanie marż handlowych.

3.4. Wskaźniki konwersji gotówki



Wskaźniki konwersji gotówki

	1Q 2024	2Q 2024	3Q 024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025	4Q 2025
Cykl rotacji zapasów w dniach	69	50	36	55	49	35	29	52
Cykl rotacji należności w dniach	29	32	31	45	31	30	33	51
Cykl rotacji zobowiązań w dniach	15	21	21	22	16	18	20	30
Cykl konwersji gotówki	83	61	46	78	64	47	42	73

Definicje wskaźników:

Cykl rotacji zapasów w dniach – $(\text{średni stan zapasów} / \text{przychody w okresie}) \times 90$ dni

Cykl rotacji należności w dniach – $(\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} / \text{przychody w okresie}) \times 90$ dni

Cykl rotacji zobowiązań w dniach – $(\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} / \text{przychody w okresie}) \times 90$ dni

Cykl konwersji gotówki w dniach – cykl rotacji zapasów w dniach + cykl rotacji należności w dniach - cykl rotacji zobowiązań w dniach

* średni stan liczony jest jako: $(\text{stan na początek okresu} + \text{stan na koniec okresu}) / 2$

Cykle konwersji gotówki Emitenta

W czwartym kwartale 2025 roku cykl rotacji zapasów osiągnął 52 dni, co oznacza, że Emitent utrzymywał niższy niż przed rokiem poziom zatowarowania.

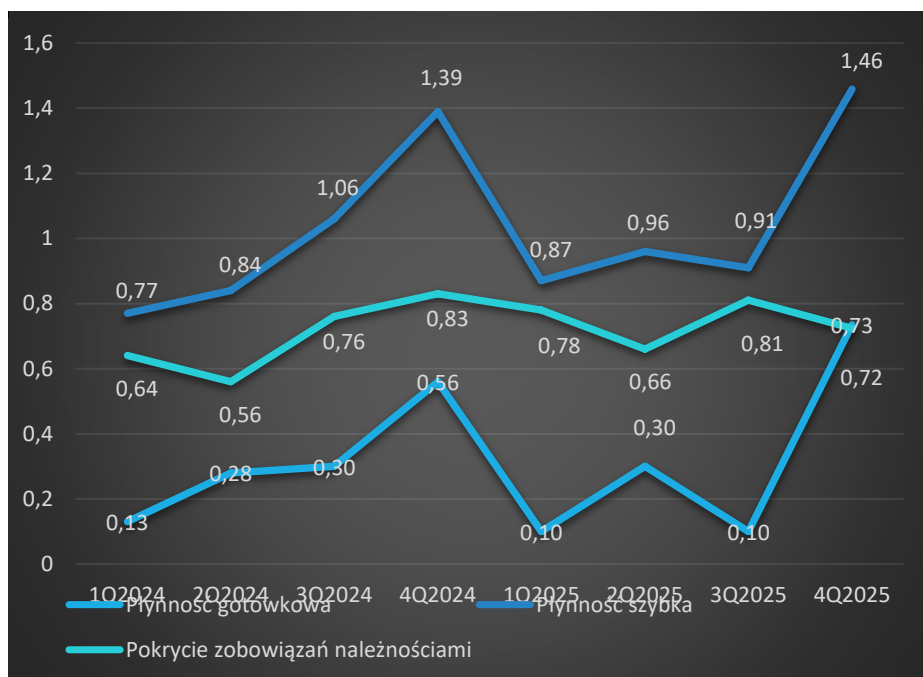
Cykl rotacji należności osiągnął poziom 51 dni, jest on najwyższy w prezentowanym okresie. Cykl rotacji zobowiązań jest na poziomie 30 dni.

Cykl rotacji zapasów informuje ile dni upływa od momentu dostarczenia zapasów do magazynu a opuszczeniem magazynu. Cykl rotacji należności informuje, ile dni upływa od momentu sprzedaży do momentu otrzymania zapłaty za towar (długość udzielanego tzw. kredytu kupieckiego).

Z kolei cykl rotacji zobowiązań informuje, ile wynosi przeciętny okres regulowania zobowiązań przez przedsiębiorstwo. Cykl zobowiązań wahał się od 15 do 30 dni.

W analizowanym okresie można zauważyć, iż Emitent utrzymuje cykl zobowiązań poniżej cyklu należności co świadczy, iż Emitent nie ma problemu z regulowaniem płatności, a z drugiej strony bardziej kredytuje swoich odbiorców niż sam jest kredytowany (biorąc pod uwagę płatności).

3.5. Wskaźniki płynności



	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025	4Q 2025
Płynność gotówkowa	0,13	0,28	0,30	0,56	0,10	0,30	0,10	0,73
Płynność szybka	0,77	0,84	1,06	1,39	0,87	0,96	0,91	1,46
Pokrycie zobowiązań należnościami	0,64	0,56	0,76	0,83	0,78	0,66	0,81	0,72

Definicje wskaźników:

Płynność gotówkowa – inwestycje krótkoterminowe na koniec okresu / zobowiązania krótkoterminowe na koniec okresu

Płynność szybka – (inwestycje krótkoterminowe na koniec okresu + należności krótkoterminowe na koniec okresu) / zobowiązania krótkoterminowe na koniec okresu

Pokrycie zobowiązań należnościami = należności krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

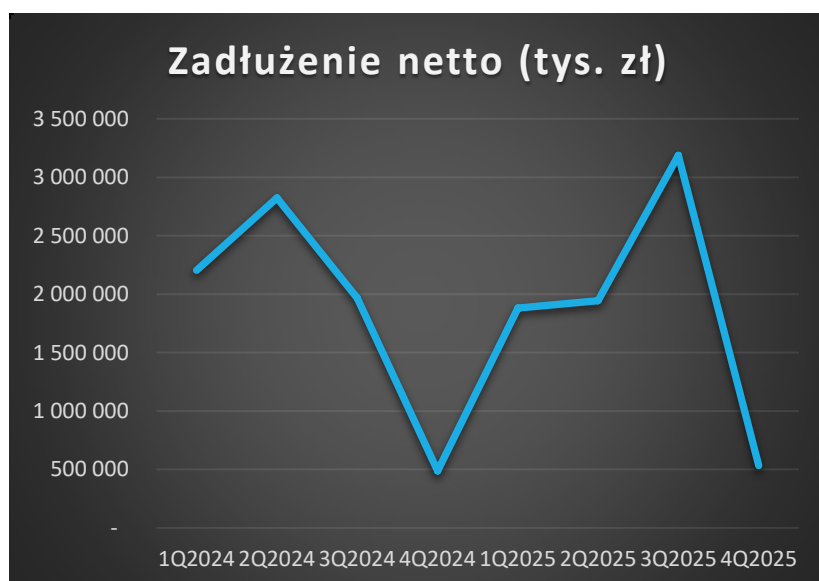
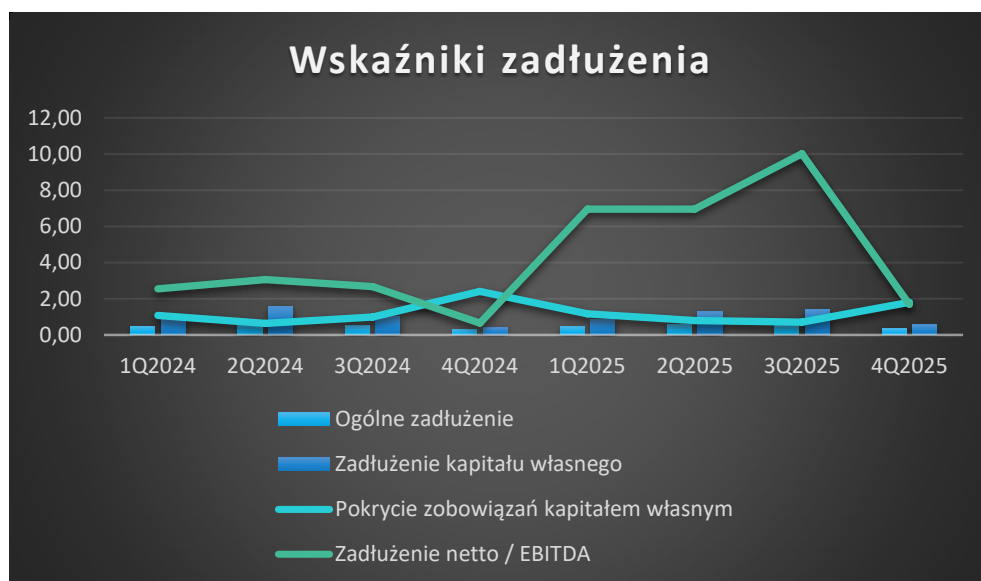
Wskaźniki płynności Emitenta w okresie I kw. 2024 – IV kw. 2025

Płynność gotówkowa informuje jak szybko przedsiębiorstwo jest w stanie spłacić bieżące zobowiązania.

W analizowanym okresie płynność gotówkowa wahała się od 0,1 do 0,73, gdzie za bezpieczne poziomy wskaźnika przyjmuje się wartości 0,1 – 0,2. Wskaźnik płynności szybkiej ukształtował się aktualnie na poziomie 1,46 co stanowi istotną różnicę w porównaniu do 1 kwartału 2024r. Na przestrzeni dwóch lat wskaźnik wahał się od 0,77 do 1,46, gdzie za poziom bezpieczny uznaje się wartość oscylującą w okolicy 1 (czym wyższy wskaźnik tym płynność większa).

Natomiast wskaźnik pokrycia zobowiązań należnościami znajduje się na zmiennych poziomach notując wahania między 0,56 a 0,83, aktualnie 0,72 (czym wyższy wskaźnik tym większa płynność a za bezpieczną wartość zazwyczaj przyjmuje się 1).

3.6. Wskaźnik zadłużenia



	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025	4Q 2025
Ogólne zadłużenie	0,48	0,61	0,50	0,29	0,46	0,56	0,58	0,36
Zadłużenie kapitału własnego	0,92	1,58	1,02	0,41	0,86	1,27	1,40	0,55
Zadłużenie długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,10
Pokrycie zobowiązań	1,08	0,63	0,98	2,41	1,17	0,79	0,71	1,80

kapitałem własnym

Zadłużenie netto (tys. zł)	2 206	2 825	1 966	487	1 882	1944	3189	533
Zadłużenie netto / EBITDA	2,55	3,06	2,67	0,65	3,49	6,96	10,03	1,68

Definicje wskaźników:

Ogólne zadłużenie – zobowiązania ogółem na koniec okresu / aktywa ogółem na koniec okresu

Zadłużenie kapitału własnego – zobowiązania ogółem na koniec okresu / kapitał własny na koniec okresu

Zadłużenie długoterminowe – zobowiązania długoterminowe na koniec okresu / kapitał własny na koniec okresu

Pokrycie zobowiązań kapitałem własnym (wskaźnik struktury kapitału) – kapitał własny na koniec okresu / kapitał obcy na koniec okresu

Zadłużenie netto – zobowiązania ogółem na koniec okresu - środki pieniężne i ekwiwalenty na koniec okresu

Zadłużenie netto / EBITDA – zobowiązania ogółem na koniec okresu - środki pieniężne na koniec okresu / EBITDA za 12 miesięcy

Wskaźniki zadłużenia Emitenta w okresie I kw. 2024– IV kw. 2025

Ogólne zadłużenie Emitenta w całym analizowanym okresie waha się do 0,29 do 0,61, co można uznać za niskie, a tym samym bezpieczne poziomy. Podobnie zadłużenie kapitału własnego znajduje się na bezpiecznych poziomach (wahania od 0,41 do 1,58).

Wskaźnik pokrycia zobowiązań kapitałem własnym pokazuje proporcje między kapitałem należącym do akcjonariuszy a zobowiązaniami. Wskaźnik ten w przypadku Emitenta waha się od 0,63 do 2,41 co można uznać za bezpieczne poziomy (czym wyższy poziom tym bezpieczniej).

Zadłużenie netto informuje o wartości zobowiązań pomniejszonych o środki pieniężne. Ujemna wartość oznacza, iż gotówka przewyższa całość zadłużenia. W 4Q2025 r. wartość zadłużenia netto (533 tys. zł) była porównywalna do tego samego okresu roku ubiegłego.

3.7. Wskaźniki rynkowe

	1Q 2024	2Q 2024	3Q 2024	4Q 2024	1Q 2025	2Q 2025	3Q 2025	4Q 2025
Wartość sprzedaży na akcję (SPS)	17,42	17,59	16,90	16,55	16,32	16,04	15,92	15,88
Cena / Wartość sprzedaży (P/S)	0,55	0,52	0,52	0,48	0,48	0,46	0,39	0,35
Zysk na akcję (EPS)	0,53	0,52	0,44	0,38	0,14	0,02	0,06	0,02
Cena / Zysk (P/E)	18,06	17,65	20,20	21,17	57,28	299,7	96,20	257,97
Wartość księgowa na akcję (BVPS)	2,49	2,25	2,50	2,40	2,21	2,17	2,40	1,96
Cena / Wartość księgowa (P/BV)	3,82	4,05	3,52	3,34	3,53	3,37	2,56	2,8
Cena / EBIT (P/EBIT)	14,23	12,60	15,89	14,12	26,78	55,26	38,40	43,74

Cena 1 akcji 13.03.2026 - 5,50 zł



Definicje wskaźników:

Wartość sprzedaży na akcję – przychody ze sprzedaży za 4 ostatnie kwartały / liczba akcji

Cena / wartość sprzedaży – kapitalizacja z dnia 13.03.2026 r. / przychody ze sprzedaży za 4 ostatnie kwartały

Zysk na akcję – zysk netto za 4 ostatnie kwartały / liczba akcji

Cena / zysk – kapitalizacja z dnia 13.03.2026 r. / zysk netto za ostatnie 4 kwartały

Wartość księgowa na akcję – kapitał własny na koniec okresu / liczba akcji

Cena / wartość księgowa – kapitalizacja z dnia 13.03.2026 r. / kapitał własny na koniec okresu

Cena / EBIT – kapitalizacja z dnia 13.03.2026 r. / zysk operacyjny za ostatnie 4 kwartały

3.8. Dywidenda

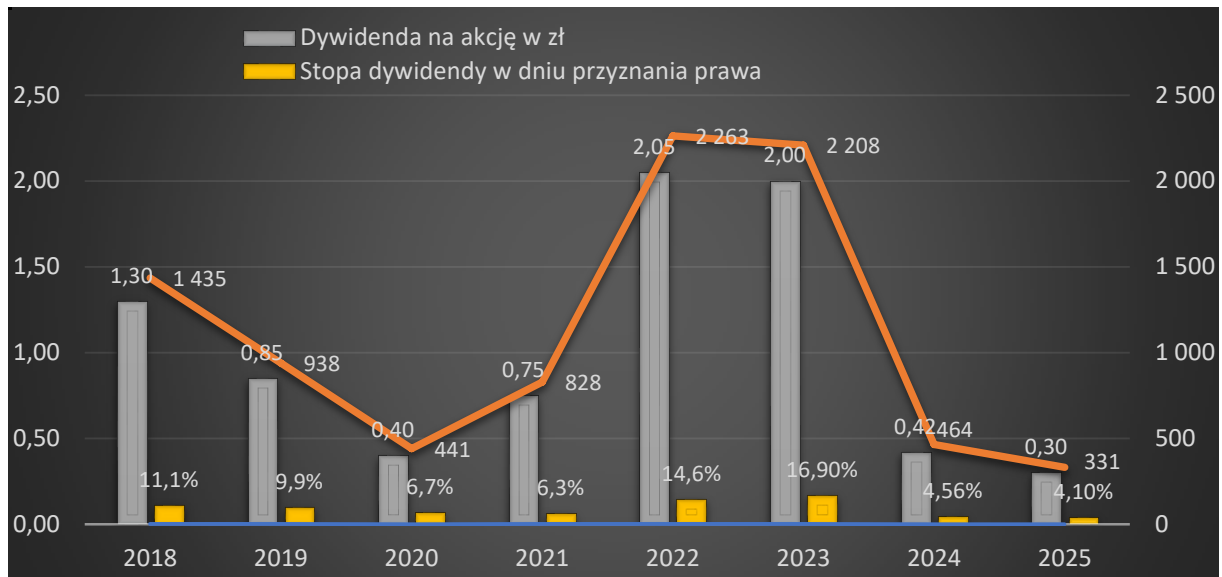
W dniu 4 czerwca 2025 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Emitenta, w trakcie którego został rozpatrzony wniosek Zarządu Emitenta w sprawie podziału zysku za rok 2024 oraz wypłaty dywidendy w łącznej kwocie 331 200 zł, co stanowi wypłatę 0,30 na każdą spośród 1.104.000 akcji. Dniem ustalenia prawa do dywidendy był 30 lipca 2025 r., natomiast jej wypłata była w dniu 28 sierpnia 2025 r.

Stopa dywidendy w dniu przyznania prawa wyniosła 4,56 %. Dektra kolejny raz znalazła się w czołówce Spółek notowanych na rynku NewConnect wypłacających systematycznie dywidendę.

DEKTRA SA może bowiem pochwalić się długoletnią polityką wypłaty dywidendy. Spółka rokrocznie od 2008 r. wypłaca część zysku akcjonariuszom, utrzymując jednocześnie wysoki odsetek zysku przeznaczanego na dywidendę, czym wyróżnia się na tle innych spółek publicznych. Od momentu debiutu na rynku NewConnect w 2011 r. Spółka wypłaciła do dnia dzisiejszego dywidendy w łącznej kwocie 14,87 zł, które dały ok 120 % zwrot licząc od ceny emisyjnej (12,40 zł).

Wysokość wypłaconej dywidendy w latach 2018-2025

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wartość dywidendy (tys. zł)	1 435	938	442	828	2 263	2 208	464	331
Dywidenda na akcję w zł	1,30	0,85	0,40	0,74	2,05	2,00	0,42	0,30
Stopa dywidendy w dniu przyznania prawa	11,1%	9,9%	6,7%	6,3%	14,6%	16,90%	4,56%	4,1%
Procent zysku rozdzielony w postaci dywidendy (DPR)	94,6%	103%	80,2%	96,2%	95,8%	100,5%	82,24%	79,17%



4. Kluczowe informacje o działalności

4.1. Zmniejszenie przychodów ze sprzedaży

Niestabilność cen surowców, a zwłaszcza częste ich spadki, obniżały ceny oferowanych przez Emitenta towarów handlowych. Zła sytuacja na rynku budowlanym obniżała również popyt na oferowany towar. Obie te okoliczności sprzyjały silnej konkurencyjności ofert handlowych, a to z kolei nie sprzyjało możliwości uzyskiwania atrakcyjnych marż. W efekcie rok 2025 zamknął się 4% spadkiem przychodów w porównaniu do roku 2024.

4.2. Poszerzenie grona kontrahentów

Analogicznie do roku ubiegłego, w ramach prowadzonej polityki zrównoważonego rozwoju i zwiększania potencjału, Emitent prowadził działania mające na celu pozyskanie nowych odbiorców.

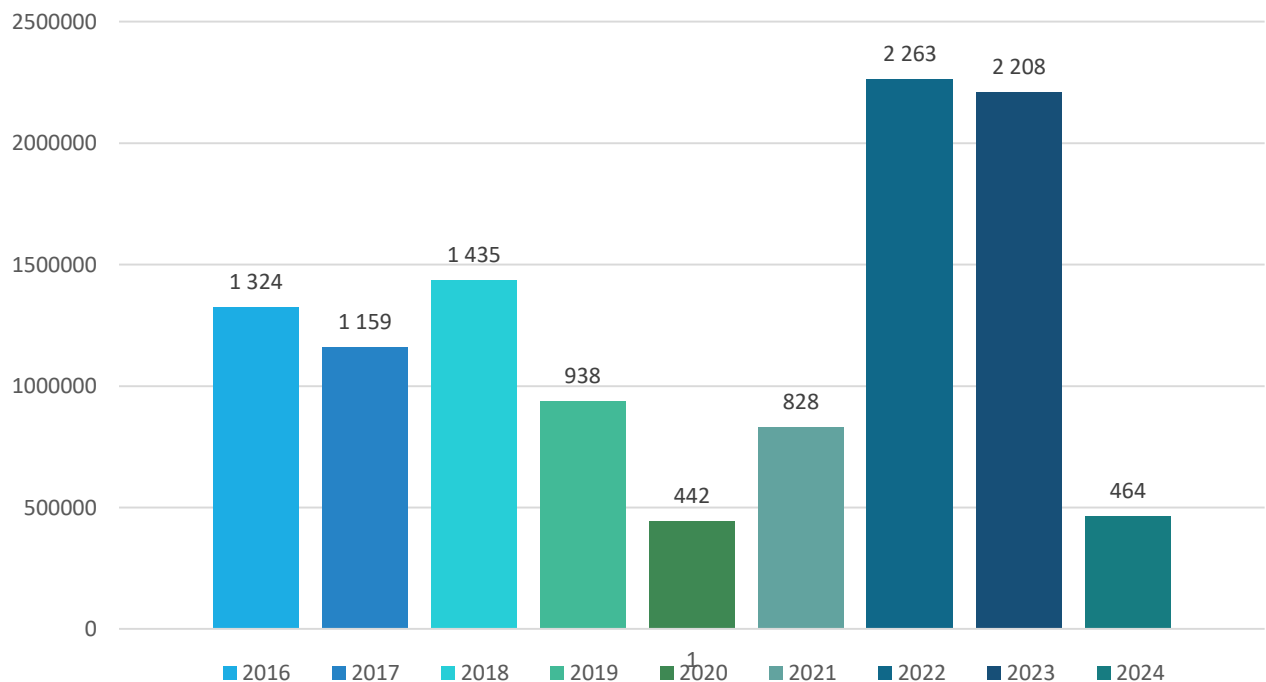
4.3. Konsekwentna polityka dywidendowa

Emitent zaznacza swoją obecność na rynku NewConnect systematycznym dzieleniem się wypracowanym zyskiem z akcjonariuszami. Jest to także podkreślane w publikacjach branżowych, w tym w publikacji Katarzyny Kucharczyk opublikowanej na www.parkiet.com z dnia 2 stycznia 2025 roku pt. *Na małej giełdzie też są spółki, które regularnie dopieszczają akcjonariuszy*: „Dywidendowe spółki, szczególnie w niespokojnych czasach, są na wagę złota. Warto mieć na uwadze szczególnie te przedsiębiorstwa, których biznes przynosi powtarzalne przychody i zyski, umożliwiając regularną

wypłatę dywidendy. Na NewConnect jest ich zdecydowanie mniej niż na rynku głównym, co wynika ze specyfiki tego parkietu – dominują firmy, które dopiero zaczynają swoją przygodę z biznesem. Ale nawet tam możemy znaleźć podmioty które już od kilku, a nawet od kilkunastu lat bez przerwy wypłacają akcjonariuszom dywidendę. Do tej grupy należą m.in. Euro-Tax.pl, Dektra (...)."

Emitent ma zamiar kontynuować przyjętą politykę dywidendową, która uczyniła go jednym z najbardziej wyróżniających się podmiotów wśród innych uczestników rynku NewConnect.

Dywidenda wypłacona przez Spółkę Dektra SA za lata 2016 – 2024 (zł)



4.4. Sprzedaż produktów pod marką własną

Dektra konsekwentnie rozwija portfolio produktów sygnowanych marką własną. Są to towary przeznaczone dla budownictwa: np. folie INBUD, INPAR, IZOPAR, IFOL-S oraz PREMIUM EKO, a także folie opakowaniowe DUST&DIRT.

Dektra SA w dalszym ciągu będzie koncentrowała się na umacnianiu i rozwijaniu grupy produktów

sygnowanych marką własną, podejmując działania zmierzające do umacniania pozycji produktów aktualnie obecnych w ofercie oraz wprowadzając do oferty produkty nowe.

5. Plany rozwojowe

Od kilku lat konsekwentnie prowadzone są starania zwiększenia udziału sprzedaży wyrobów pod markami własnymi w ogólnej sprzedaży DEKTRA. Jednakże cały czas intencją będzie utrzymywanie zróżnicowanej oferty produktowej, która umożliwi kierowanie jej do jak najszerzego rynku odbiorców. Mając na uwadze zwiększenia rozmiaru prowadzonej działalności w następnych latach, Zarząd Spółki prowadzi działania mające na celu poszerzenie oferty handlowej i tym samym zwiększanie przychodów i zysków pochodzących z działalności podstawowej w najbliższym okresie.

6. Przewidywana sytuacja finansowa i ocena istotnych czynników ryzyka działalności

Emitent jest świadomy czynników ryzyka, które mogą mieć wpływ na prowadzoną działalność, sytuację finansową oraz wyniki z prowadzonej działalności i kształtowanie się rynkowego kursu akcji Emitenta.

Prezentując poniżej czynniki ryzyka w poniższej kolejności, nie kierowano się prawdopodobieństwem ich zaistnienia ani oceną stopnia ich ważności.

6.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością Emitenta

6.1.1. Ryzyko związane z rynkami, na których Emitent prowadzi działalność

Sektor materiałów budowlanych, w którym działa Dektra, jest w stopniu znaczącym skorelowany z koniunkturą w sektorze budowlanym. Sytuacja w sektorze budowlanym to czynnik zewnętrznym na który Spółka nie ma wpływu. Niekorzystne zmiany koniunktury w sektorze budowlanym, wywołane negatywnymi zmianami koniunkturalnymi w Polsce lub w krajach, z którymi Emitent prowadzi wymianę handlową, mogą mieć wpływ na jego przychody oraz wyniki finansowe.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- dywersyfikację rynków zbytu mającą na celu uniezależnienie od wahań koniunktury na

poszczególnych rynkach;

- dywersyfikację odbiorców na rynku polskim w celu optymalizowania ryzyka koncentracji i kosztów obsługi zamówień;
- dywersyfikację oferty.

6.1.2. Ryzyko związane z warunkami meteorologicznymi i wpływem czynników sezonowych

Sezonowość sprzedaży w branży budowlanej i ogrodniczej może skutkować istotnym zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach, a także w przypadku wystąpienia wyjątkowo niekorzystnych warunków pogodowych w dłuższym okresie, zmniejszeniem sprzedaży.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- strategię dywersyfikacji oferty produktowej, polegającej na oferowaniu szerokiego asortymentu produktów, w przypadku których popyt ma charakter sezonowy, jednak występuje w innych kwartałach.

6.1.3. Ryzyko związane z zatrudnianiem pracowników oraz możliwością utraty wykwalifikowanej kadry

Rozwój prowadzonej działalności wymaga od Emitenta powiększania kadry pracowników. W zakresie zatrudnienia ryzyko związane jest z przedłużającym się procesem rekrutacji; wysokimi oczekiwaniami płacowymi przewyższającymi wzrost wydajności pracy; utratą dotychczasowych pracowników, zwłaszcza tych wysoce wykwalifikowanych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- prowadzenie długofalowej polityki zatrudnienia opartej o system wewnętrznych szkoleń oraz systemy premiowania pracowników, zróżnicowane ze względu na stanowisko pracy oraz przewidywaną ścieżkę rozwoju zawodowego.

6.1.4. Ryzyko cen surowców i energii

Zmiany cen surowców wpływają na koszty wytworzenia towarów handlowych nabywanych przez Emitenta, co przekłada się na zmianę wysokości ich cen.

Surowcami istotnymi z punktu widzenia Emitenta są m.in. polietylen niskiej gęstości (LDPE) folia, polietylen dużej gęstości (HDPE) folia i wtrysk.

W przypadku rynku surowców tworzyw sztucznych, również w roku 2025 miały miejsce zmiany w tym

zakresie. Ceny na rynku poliolefin zmieniały się z wielu powodów, takich jak: poziom popytu ze strony przetwórców, dostępność i ilość materiału importowego, cena ropy naftowej, wpływ ogólnoeuropejskiej sytuacji gospodarczej, a także geopolitycznej sytuacji na świecie. Ogólnie rzecz biorąc, wszystkie rodzaje polietylenu reagowały w podobny sposób na zmieniającą się koniunkturę rynkową. W skali roku ceny HDPE i LDPE, a zatem surowców, które mają największe znaczenie dla Emitenta obniżyły się o kilka lub kilkanaście procent w zależności od typu. Spółka przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez stały monitoring cen surowców i energii potrzebnej do wytwarzania towaru oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

Dodatkowym elementem wpływającym bardzo poważnie na koszty wytworzenia folii jest energia elektryczna. Ceny energii co prawda w 2025 nie ulegały częstym zmianom, ale pozostawały wysokie.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- stały monitoring cen surowców i energii oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

6.1.5. Ryzyko związane z dominacją zawieranych z odbiorcami umów ustnych nad umowami długoterminowymi

Przychody Emitenta są wynikiem realizacji zamówień pozyskanych przede wszystkim na podstawie decyzji zakupowych ze strony odbiorców, dla których jednym z istotnych kryteriów wyboru danego dostawcy jest cena produktu. Zlecenia tego typu dominują nad zawartymi długoterminowymi umowami handlowymi. Dlatego nie można wykluczyć sytuacji, w której wartość realizowanej przez Spółkę sprzedaży będzie niższa od planowanej lub też, w wyniku konkurencji cenowej, efektywność prowadzonej działalności nie będzie zadowalająca.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- realizację polityki handlowej, zakupowej i marketingowej, mającej na celu utrwalanie relacji handlowych oraz umocnienie pozycji rynkowej, m.in. poprzez upowszechnienie i ułatwienie dostępu do programu lojalnościowego dla stałych odbiorców; koncentrację działań wokół nowych umów z regionalnymi dystrybutorami folii; rozwijanie współpracy barterowej; podpisywanie umów handlowych z kolejnymi producentami; penetrację rynków europejskich

pod kątem korzystnych porozumień handlowych.

6.1.6. Ryzyko związane z odpowiedzialnością z tytułu rękojmi za wady fizyczne i jakość dostarczanych produktów

Prowadzona działalność handlowa pociąga za sobą wypadki występowania wad sprzedawanych produktów, na które Spółka udzieliła gwarancji i tym samym ponosi ryzyko roszczeń związanych z odpowiedzialnością z tytułu rękojmi oraz gwarancji jakości. Treść i zakres potencjalnych roszczeń regulują przepisy Kodeksu cywilnego i innych obowiązujących przepisów prawa.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- przykładanie szczególnej uwagi do jakości oferowanych produktów poprzez stały monitoring towarów własnych oraz zakupionych od kontrahentów.

6.1.7. Ryzyko związane z realizacją celów strategicznych

Strategicznym celem Emitenta jest umacnianie swojego statusu na rynku materiałów izolacyjnych dla budownictwa, ogrodnictwa i przemysłu, poprzez systematyczne zwiększanie wielkości sprzedaży oferowanego asortymentu. Realizując strategię rozwoju, Emitent dąży do zwiększania rentowności prowadzonej działalności. Czynnikiem ryzyka mogą być błędnie podjęte decyzje, mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- bieżący monitoring realizacji strategii, zarówno w krótkim jak i długim horyzoncie czasu, w poszczególnych obszarach i wprowadzenie, w razie takiej potrzeby działań korygujących minimalizuje ryzyko związane z przyjęciem niewłaściwej strategii.

6.1.8. Ryzyko w zakresie transportu towarów

Emitent dokonuje zakupów towarów w kraju i poza jego granicami, stąd istnieje ryzyko opóźnień oraz uszkodzeń lub utraty przewożonego towaru, które mogłyby wpłynąć w krótkim okresie na zakres oferty oraz nadzwyczajne koszty transportu, obsługi zamówienia lub rekompensaty za opóźnienie w dostawie.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- współpracę jedynie ze sprawdzonymi operatorami świadczącymi usługi spedycyjne

i transportowe oraz stały monitoring jakości oferowanych przez nich usług.

6.2. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Emitent prowadzi działalność

6.2.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Przychody pozyskiwane przez Emitenta pochodzą ze sprzedaży na rynku krajowym. Wszelkie zmiany sytuacji makroekonomicznej w Polsce, w tym zwłaszcza niekorzystne zmiany stopy wzrostu PKB, poziomu inwestycji, stopy inflacji i deficytu budżetowego, mogą wpływać na prowadzoną działalność gospodarczą oraz na realizację celów operacyjnych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- unikanie koncentracji sprzedaży;
- dywersyfikację rynków zbytu;
- optymalizację kosztów prowadzonej działalności.

6.2.2. Ryzyko związane z dostawcami

Działalność Emitenta związana jest ze współpracą z określoną grupą dostawców. Utrata lub ograniczenie dostaw może wpływać na kształt oferty handlowej oraz osiąganе wyniki.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- dywersyfikację i optymalizację portfela dostawców. Konkurencja na światowym i polskim rynku folii jest dodatkowym elementem minimalizującym poziom tego ryzyka.

6.2.3. Ryzyko związane z realizacją dostaw towarów i materiałów

Oferta handlowa Spółki budowana jest w pewnym zakresie o towary nabywane z innych krajów Unii Europejskiej. Emitent nie ma wpływu na czynniki gospodarcze, polityczne lub nadzwyczajne, wpływające na terminowość, wysokość cen i zakres dostaw.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka w oparciu o:

- optymalizację gospodarki magazynowej poprzez odpowiedni stan zapasów,
- stałą penetrację rynków zagranicznych i monitoring kształtujących je czynników.

6.2.4. Ryzyko związane z odbiorcami

W sytuacji nie wywiązania się kontrahentów ze zobowiązań handlowych, Emitent jest narażony na nieuzyskanie należnych płatności. Podobne ryzyko niesie ze sobą zjawisko zatorów płatniczych, które skutkować może opóźnieniami w płatnościach lub nieściągalnością.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- politykę doboru nowych odbiorców pod kątem ich zdolności do terminowych płatności;
- rozproszenie sprzedaży;
- penetrację rynku w poszukiwaniu nowych odbiorców.

6.2.5. Ryzyko związane z konkurencją

Spółka działa na silnie konkurencyjnych rynkach, stąd istnieje ryzyko działań konkurencyjnych zmierzających do pozyskania jej potencjalnych klientów. Dektra nie ma wpływu na działania podejmowane przez konkurentów.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- wykorzystywanie długoletniej znajomości branży i wypracowanych kontaktów umożliwiających skutecznie konkurować i uzyskiwać przewagę.

6.2.6. Ryzyko zmienności kursów walutowych

W zakresie działalności obejmującej nabywanie towarów z innych krajów Unii Europejskiej, Emitent narażona jest na ryzyko zmienności kursów walutowych, zwłaszcza EUR. Wspomniane ryzyko związane jest z zakupem towarów i materiałów w walutach obcych i ich sprzedaży denominowanej w PLN na rynku krajowym.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- monitoring rynków zagranicznych;
- wykorzystywanie zapasów magazynowych w trakcie okresów niekorzystnych dla pozyskiwania towarów za granicą.

6.2.7. Ryzyko związane z brakiem stabilności polskiego systemu prawnego i podatkowego

Emitent, podobnie jak każdy podmiot działający w obrocie gospodarczym, jest narażony na zmiany w przepisach prawnych oraz ich interpretacji, w szczególności zakresie: prawa podatkowego, ochrony środowiska, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych.

Emitent przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez:

- współpracę z profesjonalnymi doradcami w zakresie prawa i podatków.

7. Inne istotne kwestie

7.1. Środowisko naturalne

Podstawą materiałów izolacyjnych oferowanych przez Spółkę Dektra jest regranulat pochodzący z recyklingu odpadów foliowych i opakowaniowych, co eliminuje problem odpadów nieulegających biodegradacji. Jednocześnie folie wyprodukowane na bazie regranulatu cechują się wysoką jakością i przydatnością.

- W lutym 2012 roku Spółka Dektra SA powołana została na członka Polskiego Komitetu Normalizacyjnego, włączając się w prace Komitetu Technicznego nr 214 ds. Wyrobów Bitumicznych i Polimerowych do Izolacji Wodochronnych w Budownictwie. Dzięki temu współuczestniczymy w ważnym procesie regulacji jakości wspomnianych produktów, a tym samym ich wpływu na środowisko naturalne.
- Dostarczamy wysokiej jakości materiały izolacyjne zapewniające dużą oszczędność energii, poprzez właściwą izolację cieplną.
- Wykorzystujemy zamknięty obieg palet spedycyjnych, zapewniający możliwość ich ponownego, wielokrotnego użycia.

W ostatnich latach udało się Emitentowi wprowadzić z sukcesem kolejne produkty wytworzone w całości z surowca pochodzącego z recyklingu, przez co można stwierdzić, że posiada on w swojej

ofercie produkty przyjazne ekologii w każdej grupie asortymentu folii. Sprzedaż produktów z recyklingu była kontynuowana w roku 2025.

7.2. Inwestycje

Zarząd informuje, iż w Spółce nie przeprowadzano w roku 2025 istotnych inwestycji, poza przeprowadzeniem finalizacji zmiany miejsca prowadzenia działalności, które miało miejsce w styczniu 2025 roku. Nie są aktualnie zaplanowane inwestycje w roku 2026.

7.3. Instrumenty finansowe

Instrumenty finansowe i zarządzanie ryzykiem

1. Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym

Głównym celem zarządzania ryzykiem finansowym w Jednostce jest zapewnienie stabilności operacyjnej oraz zabezpieczenie płynności niezbędnej do regulowania zobowiązań. Zarząd stosuje pasywną strategię zarządzania instrumentami, polegającą na monitorowaniu terminowości spłat i unikaniu transakcji o wysokim stopniu ryzyka. Spółka nie wykorzystuje instrumentów pochodnych (takich jak swapy, forwardy czy opcje) i nie prowadzi działalności o charakterze spekulacyjnym.

2. Ekspozycja na ryzyko i sposoby jego unikania

- Ryzyko zmiany cen: Ryzyko to dotyczy głównie cen zakupu towarów/usług. Jednostka redukuje je poprzez dywersyfikację dostawców oraz bieżącą aktualizację własnych cenników sprzedaży.
- Ryzyko kredytowe (Należności): Ryzyko to wiąże się z możliwością niewypłacalności kontrahentów. Spółka ogranicza je poprzez bieżący monitoring spływu należności handlowych oraz procedury weryfikacji wiarygodności nowych klientów. Wartość należności jest monitorowana pod kątem konieczności tworzenia odpisów aktualizujących.
- Ryzyko stóp procentowych (Pożyczki): Ze względu na to, że otrzymane pożyczki oparte są na stałej stopie procentowej, Jednostka nie jest narażona na ryzyko wzrostu kosztów obsługi długu w wyniku wahań rynkowych stóp procentowych. Koszty odsetkowe są stałe i przewidywalne.
- Ryzyko utraty płynności i zakłóceń przepływów (Środki pieniężne, Lokaty, Zobowiązania): Zarządzanie płynnością polega na utrzymywaniu bezpiecznego poziomu środków pieniężnych na rachunkach oraz lokatach krótkoterminowych, pozwalającego na terminowe regulowanie zobowiązań handlowych i rat pożyczek. Struktura terminowa aktywów (należności) jest skorelowana z terminami płatności pasywów (zobowiązania), co zapobiega istotnym zakłóceniom w przepływach środków pieniężnych.

3. Rachunkowość zabezpieczeń

W roku obrotowym Jednostka nie wyznaczała instrumentów zabezpieczających i nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń

7.4. Badania i rozwój

Dektra SA zleca uprawnionym podmiotom badania umożliwiające właściwą ocenę właściwości użytkowych wyrobów budowlanych. Zwiększone portfolio towarów automatycznie przekłada się na rozwój Spółki poprzez zwiększenie potencjału gospodarczego.

7.5. Informacja dotycząca faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie oraz Bliskim Wschodzie na działalność Emitenta

Spółka nie dokonywała żadnych transakcji zarówno z Ukrainą, jak i jej agresorami, tj. Rosją i Białorusią. Nie są także przez Dektra SA oferowane towary, które są powiązane z tymi krajami. Wedle wiedzy Spółki, również zdecydowana większość sprzedawanych przez niego towarów trafia na rynek krajowy. (Odnosi się to również do konfliktu na Bliskim Wschodzie.) Pierwsze zjawisko, które może realnie wpływać na bieżące decyzje, to obniżenie wartości waluty krajowej w stosunku do innych walut. Spółka dokonuje zakupów towarów handlowych w Europie i realizuje płatność w walucie euro. W praktyce w roku 2025 mieliśmy do czynienia z umocnieniem się złotego.

Jak każdy podmiot, jesteśmy narażeni na ataki hackerskie lub przerwy w zasilaniu energią elektryczną. Wprowadzone rozwiązania informatyczne oraz charakter działalności w kontekście tych zagrożeń mogą chwilowo utrudniać działalność, ale nie wpłyną na zdolność jej kontynuacji.

Jeśli chodzi o konflikt na Bliskim Wschodzie, który rozpoczął się w lutym 2026 roku, aktualnie trudno jest przewidzieć jego wpływ na bieżącą działalność. Prawdopodobne wydają się jednak podwyżki cen paliw lub też ograniczenia w ich dostępności. Będzie to wpływało na koszty prowadzonej działalności.

8. Podsumowanie

Za Spółką rok 2025. Niestety to bardzo trudny czas w budownictwie, a Dektra jako jego część, bezpośrednio odczuwała obniżenie zainteresowania swoją ofertą handlową. Sytuacja na rynku surowców tworzyw sztucznych oraz w branży budowlanej dotkniętej kryzysem, wymuszały trend spadkowy, nie pozwalając na rozszerzanie aktywności sprzedażowej.

Niestety nie spełniły się nadzieje na rozwój, jakie branża budowlana wiązała z początkiem 2025 roku.

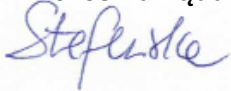
Mamy nadzieję, że po stagnacji spowodowanej nieoczekiwanie długotrwałą zimą, od której wszyscy w ostatnich latach odwykliśmy, rok 2026 przyniesie upragniony rozwój inwestycji budowlanych.

Dziękuję wszystkim Pracownikom i Współpracownikom Spółki Dektra za kolejny wspólny rok. Dziękuję także wszystkim Partnerom Handlowym oraz Akcjonariuszom za okazane zaufanie.

Toruń, 17 marca 2026 r.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu



Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Beata Stefańska
Data: 2026.03.18 10:45:07 CET

Wybrane dane finansowe
(przeliczone na EUR)

	PLN	EUR
Przychody ze sprzedaży	17 535 562,81	4 148 759,74
Amortyzacja	152 269,54	36 025,63
Zysk z działalności operacyjnej	138 829,08	32 845,74
Zysk brutto	59 713,35	14 127,65
Zysk netto	23 537,35	5 568,73
Aktywa trwałe	814 509,26	192 705,72
Aktywa obrotowe	2 834 290,52	670 568,18
Zapasy	1 287 556,84	304 624,61
Środki pieniężne	768 951,16	181 927,07
Aktywa razem	3 648 799,78	863 273,90
Kapitał własny	2 346 879,66	555 251,06
Kapitał zapasowy	1 212 942,31	286 971,47
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 301 920,12	308 022,84
Kredyty i pożyczki	605 627,00	143 286,01

Kurs eur wg tabeli nr Tabela nr 251/A/NBP/2025 z dnia 2025-12-31: **1 euro= 4,2267**

Spis treści:

Wprowadzenie do sprawozdania finansowego	2
Bilans	7
Rachunek zysków i strat	11
Rachunek przepływów pieniężnych	13
Zestawienie zmian w kapitale własnym	15
Dodatkowe informacje i objaśnienia - zestawienie tabel	17

1. Informacje ogólne

1.1	Nazwa jednostki	DEKTRA S.A.
	Siedziba jednostki	Toruń ul. Polna 129A

1.2	Jednostka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS	0000373212
	Wpisu dokonał	Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
	Data dokonania wpisu	31.10.2010

1.3 Podstawowym przedmiotem działalności jednostki jest (zgodnie z wpisem do KRS):

-	sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (PKD: 46.73.Z)
---	--

1.4 Czas trwania działalności jednostki jest nieograniczony

1.5 W roku obrotowym oraz w okresie następnym do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego w skład Zarządu Spółki wchodzi:

Imię	Nazwisko	Funkcja	Okres
Beata	Stefańska	Prezes	Od 04-2017 do nadal

2. Sprawozdanie finansowe

2.1 Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025r, natomiast dane porównawcze obejmują okres od 01.stycznia 2024 do 31. grudnia 2024r.

2.2 W skład Spółki nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielnie sprawozdania finansowe, wobec czego to sprawozdanie nie zawiera danych łącznych obejmujących te jednostki.

2.3 Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości oraz niewystępowania okoliczności wskazujących na zagrożenie dla kontynuowania działalności.

2.4 Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

2.5 Spółka DEKTRA SA stosuje pośredni wariant rachunku przepływów pieniężnych.

3. Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości

3.1 Rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawne

Spółka stosuje następujące roczne stawki amortyzacyjne dla podstawowych grup środków trwałych:

- urządzenia techniczne i maszyny	10,00%
- środki transportu	20,00%
- pozostałe środki trwałe	100,00%

Roczne stawki amortyzacyjne dla wartości niematerialnych i prawnych są następujące:

- licencje	20,00%
------------	--------

Poprawność przyjętych okresów oraz stawek amortyzacyjnych podlega okresowej weryfikacji nie rzadziej niż raz w roku.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wyższej niż 10 000,00zł ujmowane są w ewidencji środków trwałych oraz amortyzowane metodą liniową, w miesiącu następnym po przekazaniu do użytkowania.

3.2 Inwestycje

Inwestycje długoterminowe

a) Nieruchomości

- W chwili obecnej Spółka nie posiada żadnych nieruchomości.

b) Wartości niematerialne i prawne

- Wartości niematerialne i prawne ujmuje się w księgach według cen nabycia lub kosztów poniesionych na ich wytworzenie.
- Odpisów aktualizujących wartości niematerialne i prawne dokonuje się zgodnie z zasadami ustalonymi w polityce rachunkowości w zgodzie z ustawą o rachunkowości
- Stawki amortyzacyjne stosuje się zgodnie z zasadami zawartymi w ustawie o rachunkowości i umarza się je metoda liniową.

Długoterminowe aktywa finansowe

Udziały i akcje w jednostkach podporządkowanych wycenia się je według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości.

- W przypadku udziałów i akcji w jednostkach powiązanych, innych niż podporządkowane oraz w jednostkach pozostałych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.
- W przypadku pożyczek udzielonych w kwocie wymaganej zapłaty wycenia się je z zachowaniem należytej ostrożności

- W przypadku innych papierów wartościowych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.
- W przypadku innych inwestycji długoterminowych według ceny nabycia uwzględniającej ewentualną utratę wartości z określeniem jej ustalenia.

Inwestycje krótkoterminowe

- Spółka dokonuje wyceny według ceny wartości rynkowej lub według ceny nabycia w zależności od tego która z jest niższa.
- Spółka stosuje ustalania wartości rozchodów metodą FIFO.
- Odpisów aktualizujących wartość aktywów finansowych dokonuje się zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości na podstawie ustawy o rachunkowości.

3.3 Należności

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny, i wykazuje w wartości netto po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące wartość należności.

Spółka aktualizuje należności zgodnie z polityką rachunkowości w odniesieniu do należności określonych w art. 35b ust 1 ustawy o rachunkowości.

3.4 Zapasy***Materiały***

Materiały takie jak środki czystości, materiały biurowe, paliwo, części zamienne itp., które przeznaczone są bezpośrednio do zużycia przy zakupie i nie są składowane w magazynach obciążają bezpośrednio koszty działalności.

- W 2025 roku Spółka nie dokonywała innych zakupów materiałów.

Towary

- Towary w magazynie wyceniane są według cen zakupu nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy.

- Towary wykazane są w bilansie w wartości netto tj. pomniejszone o wartość ewentualnych odpisów aktualizujących.
- Spółka stosuje do ustalania wartości rozchodów magazynowych metodę FIFO.
- Spółka stosuje rzeczywiste ceny zakupu.
- Inwentaryzacja towarów przeprowadzana jest okresowo jednak nie rzadziej niż raz na koniec roku.
- Spółka dokonuje odpisu aktualizującego w wysokości 30% wartości foli pochodzących z zakupów sprzed 2 lat pozostających na zapasie wg stanu na ostatni dzień danego roku obrotowego.

Wyroby gotowe

- Ze względu na charakter działalności w spółce nie występują wyroby gotowe.

3.5 Aktywa pieniężne

Do aktywów pieniężnych zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz. Do aktywów pieniężnych zalicza się również inne aktywa finansowe, w tym w szczególności naliczone odsetki od aktywów finansowych. Jeżeli aktywa te są płatne lub wymagalne w ciągu 3 miesięcy od dnia ich otrzymania, wystawienia, nabycia lub założenia (lokaty), to na potrzeby rachunku przepływów pieniężnych zalicza się je do środków pieniężnych, chyba że ujmuje się je w przepływach z działalności inwestycyjnej (lokacyjnej).

3.6 Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

Zgodnie z zasadami polityki rachunkowości rozliczenia międzyokresowych kosztów następują w okresie, którego poniesione koszty dotyczą i jest znany przez Spółkę, czyli w przypadku kiedy nie jest to okres jednoznacznie wynikający z rodzaju poniesionego kosztu, jak to ma miejsce na przykład w przypadku kosztów ubezpieczeń majątku, kosztów wyposażenia itp.

3.7 Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości.

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować.

3.8 Rozliczenia międzyokresowe

Rozliczenia międzyokresowe dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności:

- przedpłaty na prenumeratę
- opłacone ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne
- wyposażenie

3.9 Usługi o okresie realizacji nie dłuższym niż 6 miesięcy

Spółka nie zajmuje się świadczeniem usług

3.10 Usługi o okresie realizacji dłuższym niż 6 miesięcy

Spółka nie zajmuje się świadczeniem usług

3.11 Podatek dochodowy odroczony

Rezerwę i aktywa z tytułu podatku odroczonego tworzy się zgodnie z zasadami określonymi w art 37 ustawy o rachunkowości. W przypadku wystąpienia nieznacznych wartości odstępuje się od tworzenia rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

3.12 Zmiany zasad rachunkowości

W roku obrotowym objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym, Spółka nie dokonała istotnych zmian zasad rachunkowości w stosunku do poprzedniego roku obrotowego.

3.13 Wersja sprawozdania finansowego i sposobu ustalenia wyniku finansowego.

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z wzorem wynikającym z załącznika nr 1 do ustawy o rachunkowości. Rachunek zysków i strat sporządzony został w wersji porównawczej.

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026 r.

BILANS - AKTYWA		stan na:	
		31.12.2025	31.12.2024
A.	Aktywa trwałe	814 509,26	582 538,30
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	808,99
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	808,99
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	774 915,67	514 668,88
1.	Środki trwałe	774 915,67	146 783,84
	a) grunty własne (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów)		
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	334 162,25	
	c) urządzenia techniczne i maszyny		
	d) środki transportu	440 753,42	146 783,84
	e) inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	367 885,04
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	39 593,59	67 060,43
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	491,00	15 276,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	39 102,59	51 784,43

BILANS - AKTYWA		stan na:	
		31.12.2025	31.12.2024
B.	Aktywa obrotowe	2 834 290,52	3 173 252,78
I.	Zapasy	1 287 556,84	1 634 562,83
1.	Materiały		6 633,90
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary	1 283 181,84	1 627 928,93
5.	Zaliczki na dostawy	4 375,00	
II.	Należności krótkoterminowe	757 565,18	913 280,25
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 m-cy	0,00	0,00
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 m-cy		
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	757 565,18	913 280,25
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	699 735,05	868 607,25
	- do 12 m-cy	699 735,05	868 607,25
	- powyżej 12 m-cy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	57 830,13	44 673,00
	c) inne		
	d) dochodzone na drodze sądowej		
III.	Inwestycje krótkoterminowe	768 951,16	613 784,68
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	768 951,16	613 784,68
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	768 951,16	613 784,68
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	768 951,16	63 784,68
	- inne środki pieniężne		550 000,00
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	20 217,34	11 625,02
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy		
D.	Udziały (akcje) własne		
	AKTYWA RAZEM	3 648 799,78	3 755 791,08

BILANS - PASywa		stan na:	
		31.12.2025	31.12.2024
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 346 879,66	2 654 542,31
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	110 400,00	110 400,000
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 212 942,31	1 125 810,66
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	1 000 000,00	1 000 000,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem spółki)		
	- na udziały (akcje własne)		
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	-3,00
VI.	Zysk (strata) netto	23 537,35	418 334,65
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 301 920,12	1 101 248,77
I.	Rezerwy na zobowiązania	14 272,00	416,00
1.	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	14 272,00	416,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II.	Zobowiązania długoterminowe	241 069,40	0,00
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	241 069,40	0,00
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	241 069,40	
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		

BILANS - PASywa		stan na:	
		31.12.2025	31.12.2024
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 046 578,72	1 100 832,77
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00
	- do 12 m-cy	0,00	0,00
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00
	- do 12 m-cy		
	- powyżej 12 m-cy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	1 046 578,72	1 100 832,77
	a) kredyty i pożyczki	605 627,00	753 095,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	64 692,76	
	d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności:	278 291,86	281 839,22
	- do 12 m-cy	278 291,86	281 839,22
	- powyżej 12 m-cy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	97 458,36	65 898,55
	h) z tytułu wynagrodzeń	508,74	
	i) inne		
4.	Fundusze specjalne		
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
	PASywa RAZEM	3 648 799,78	3 755 791,08

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026r.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	17 535 562,81	18 269 830,16
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów		
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III.	Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki		
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	17 535 562,81	18 269 830,16
B.	Koszty działalności operacyjnej	17 631 348,31	17 547 942,16
I.	Amortyzacja	152 269,54	123 151,13
II.	Zużycie materiałów i energii	285 954,95	119 580,02
III.	Usługi obce	1 376 859,76	1 078 294,18
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	2 854,69	3 924,44
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	1 134 165,76	1 050 357,41
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	225 907,64	212 348,98
	- emerytalne	108 962,07	0,00
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	28 654,65	23 072,30
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	14 424 681,32	14 937 213,70
C.	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)	-95 785,50	721 888,00
D.	Pozostałe przychody operacyjne	391 524,85	141 966,54
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	204 390,27	0,00
II.	Dotacje	3 450,00	6 000,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	69 507,72	64 604,42
IV.	Inne przychody operacyjne	114 176,86	71 362,12
E.	Pozostałe koszty operacyjne	156 910,27	236 633,88
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	6 900,00	80 401,73
III.	Inne koszty operacyjne	150 010,27	156 232,15
F.	ZYSK Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	138 829,08	627 220,66
G.	Przychody finansowe	37 266,71	32 981,56
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II.	Odsetki, w tym:	37 266,71	32 981,56
	- od jednostek powiązanych		
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji		
V.	Inne		

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
H.	Koszty finansowe	116 382,44	131 487,57
I.	Odsetki, w tym:	87 046,87	124 848,86
	- dla jednostek powiązanych		
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- dla jednostek powiązanych		
III.	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV.	Inne	29 335,57	6 638,71
I.	ZYSK BRUTTO (F+G-H)	59 713,35	528 714,65
J.	Podatek dochodowy	36 176,00	110 380,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	
L.	ZYSK NETTO (I-J-K)	23 537,35	418 334,65

Prezes Zarządu


Beata Stefańska

Doradca podatkowy


Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026r.

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	609 473,35	1 342 337,83
I.	Zysk (strata) netto	23 537,35	418 334,65
II.	Korekty razem	585 936,00	924 003,18
1.	Amortyzacja	152 269,54	123 151,13
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	13 381,32
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	87 046,87	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-215 190,54	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	-565,00
6.	Zmiana stanu zapasów	347 005,99	962 756,85
7.	Zmiana stanu należności	155 715,07	-63 448,72
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	28 521,19	-99 647,38
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	18 874,52	-11 625,02
10.	Inne korekty	11 693,36	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	609 473,35	1 342 337,83
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	243 902,44	-367 885,04
I.	Wpływy	243 902,44	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	243 902,44	
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych		
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych - pożyczki		
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	
II.	Wydatki	0,00	367 885,04
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	367 885,04
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych		
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	243 902,44	-367 885,04
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-698 209,31	-1 241 881,66
I.	Wpływy	741 272,51	206 647,20
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
2.	Kredyty i pożyczki	730 000,00	150 000,00
3.	Odsetki	0,00	32 981,56
4.	Inne wpływy finansowe	11 272,51	23 665,64
II.	Wydatki	1 439 481,82	1 448 528,86
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	331 200,00	463 680,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	880 000,00	860 000,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	138 463,83	
8.	Odsetki	77 738,07	124 848,86
9.	Inne wydatki finansowe	12 079,92	
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-698 209,31	-1 241 881,66
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+B.III+C.III)	155 166,48	-267 428,87
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	155 166,48	-267 428,87
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	613 784,68	881 213,55
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	768 951,16	613 784,68
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	1 050,27	6 284,84

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026 r.

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	2 654 542,31	2 699 887,66
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach	2 654 542,31	2 699 887,66
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	110 400,00	110 400,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- umorzenia udziałów (akcji)		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	110 400,00	110 400,00
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 125 810,66	1 025 686,24
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	87 131,65	100 124,42
	a) zwiększenie (z tytułu)	87 131,65	100 124,42
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	
	- z podziału zysku (ustawowo)	87 131,65	100 124,42
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- strata z nabycia udziałów pokryta kapitałem zapasowym	0,00	0,00
	- wypłata dywidendy	0,00	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 212 942,31	1 125 810,66
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych		
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	1 000 000,00	1 000 000,00
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
			
			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	1 000 000,00	1 000 000,00
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	418 331,65	563 804,42
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	418 331,65	563 804,42
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	418 331,65	563 804,42
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	418 331,65	563 804,42
	- wypłata dywidendy	331 200,00	463 680,00
	- zasilenie kapitału	87 131,65	100 124,42
			

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM		Za okres	
		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu,	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
			
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
			
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	-3,00
6.	Wynik netto	23 537,35	418 334,65
	a) zysk netto	23 537,35	418 334,65
	b) strata netto		
	c) odpisy z zysku		
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 346 879,66	2 654 542,31
III.	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 346 879,66	

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026 r.

Informacja dodatkowa - zestawienie tabel

1. Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych
2. Zmiana stanu środków trwałych
3. Zmiana stanu środków trwałych w budowie
4. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów, opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują
5. Kwota dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych
6. Wartość gruntów użytkowanych wieczystość
7. Struktura własnościowa środków trwałych- według wartości netto
8. Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust.10;
9. Zmiana stanu inwestycji w nieruchomościach i wartościach niematerialnych i prawnych
10. Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach powiązanych
11. Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach innych niż powiązane
12. Udziały i akcje w jednostkach zależnych, współzależnych, stowarzyszonych i pozostałych wg stanu na 31.12.2020
13. Zapasy i odpisy aktualizujące ich wartość na dzień bilansowy
14. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów
15. Należności krótkoterminowe wg okresów zalegania i odpisy aktualizujące ich wartość
16. Zmiany stanu odpisów aktualizujących wartość należności
17. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego
18. Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe
19. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe
20. Struktura własności kapitału (funduszu) podstawowego
21. Liczba i wartość nominalna subskrybowanych akcji
22. Wynik finansowy netto za poprzedni rok obrotowy
23. Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy,
24. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego
25. Zmiany stanu rezerw na świadczenia emerytalne i podobne
26. Zmiany stanu pozostałych rezerw
27. Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu ze względu na przewidywany umową okres spłaty
28. Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wg okresów zalegania
29. Ujemna wartość firmy
30. Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne
31. Inne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne
32. Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku
Łączna kwota zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń,
33. także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń
34. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują;
35. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów
36. Działalność zaniechana w roku obrotowym
37. Działalność przewidziana do zaniechania w roku następnym
38. Pozostała działalność operacyjna - przychody
39. Pozostała działalność operacyjna - koszty
40. Działalność finansowa - przychody
41. Działalność finansowa - koszty
42. Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie
43. Rozliczenie pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku brutto jednostki
44. Koszty według rodzaju
45. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby
46. Koszt wytworzenia środków trwałych i środków trwałych w budowie wraz z odsetkami oraz skapitalizowanymi różnicami kursowymi od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania

47. Poniesione w ostatnim roku i planowane w roku kolejnym nakłady na niefinansowe aktywa trwałe
48. Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny
49. Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym;
50. Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych
51. Informacje o przeciętnym zatrudnieniu (w przeliczeniu na pełne etaty), z podziałem na grupy zawodowe
52. Wynagrodzenia, łącznie z wynagrodzeniami z zysku, wypłacone lub należne osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących

Kwoty zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju
53. Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłacone lub należne za rok obrotowy
54. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji
55. Wykaz spółek, w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki
56. Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi
57. Informacje o istotnych transakcjach z jednostkami powiązanymi zawartymi przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe
58. Uzasadnienie odstąpienia od sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego
59. Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej
60. Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej
61. Nazwa, adres siedziby zarządu lub siedziby statutowej jednostki oraz formę prawną każdej z jednostek, których dana jednostka jest współnikiem ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową
62. Informacje dodatkowe do sprawozdania finansowego sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie jednostek
63. Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaj
64. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki

Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny
65. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy
66. Dodatkowe informacje w przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuacji działalności przez jednostkę
67. Inne istotne informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki
68. W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową;
69. W przypadku gdy składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej
70. Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 62a ust 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe oraz art. 3b ust 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 o SKOK (Split payment)
- 71.
- 72.

Tabela 1 Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
WARTOŚĆ BRUTTO					
BO 01.01.2025			24 005,92		24 005,92
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- nabycie					0,00
- przeniesienie ze śr. trw. w bud.					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne -nabycie w wyniku połączenia spółek					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- likwidacje					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	24 005,92	0,00	24 005,92
UMORZENIE					
BO 01.01.2025			23 196,93		23 196,93
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	808,99	0,00	808,99
- amortyzacja			808,99		808,99
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- likwidacje					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
- inne					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	24 005,92	0,00	24 005,92
ODPISY AKTUALIZUJĄCE					
BO 01.01.2025					0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WARTOŚĆ NETTO					
BO 01.01.2025	0,00	0,00	808,99	0,00	808,99
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 2 Zmiana stanu środków trwałych

Wyszczególnienie	Grunty, w tym prawo wieczystego użytkowania	Budynki, lokale i obiekty inż. lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
WARTOŚĆ BRUTTO						
BO 01.01.2025			26 022,98	760 781,28	26 262,48	813 066,74
Zwiększenia, w tym:	0,00	367 885,04	0,00	451 219,51	0,00	819 104,55
- ze środków trw. w budowie						0,00
- z zakupu		367 885,04		451 219,51		819 104,55
- ujęcie śr.trw. w leasingu						0,00
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne - nabycie z połączenia spółek						0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	11 717,07	395 121,95	8 031,81	414 870,83
- sprzedaż				395 121,95		395 121,95
- likwidacje			11 717,07		8 031,81	19 748,88
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
BZ 31.12.2025	0,00	367 885,04	14 305,91	816 878,84	18 230,67	1 217 300,46
UMORZENIE						
BO 01.01.2025			26 022,98	613 997,44	26 262,48	666 282,90
Zwiększenia, w tym:	0,00	33 722,79	0,00	117 737,76	0,00	151 460,55
- amortyzacja		33 722,79		117 737,76		151 460,55
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	11 717,07	355 609,78	8 031,81	375 358,66
- sprzedaż				355 609,78		355 609,78
- likwidacje			11 717,07		8 031,81	19 748,88
- przemieszczenia wewnętrzne						0,00
- inne						0,00
BZ 31.12.2025	0,00	33 722,79	14 305,91	376 125,42	18 230,67	442 384,79
ODPISY AKTUALIZUJĄCE						
BO 01.01.2025						0,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia						0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WARTOŚĆ NETTO						
BO 01.01.2025	0,00	0,00	0,00	146 783,84	0,00	146 783,84
BZ 31.12.2025	0,00	334 162,25	0,00	440 753,42	0,00	774 915,67

Tabela 3 **Zmiana stanu środków trwałych w budowie**

BO 01.01.2025	367 885,04
Zwiększenia, w tym	0,00
- nabycia	
- aktualizacja wartości	
- ujęcie środków trwałych w leasingu	
- inne	
Zmniejszenia, w tym:	367 885,04
- zbycia	
- likwidacje	
- aktualizacja wartości	
- przyjęcia do środków trwałych	367 885,04
- inne	
BZ 31.12.2025	0,00
ODPISY AKTUALIZUJĄCE	
BO 01.01.2025	
Zwiększenia, w tym	
Zmniejszenia, w tym:	
BZ 31.12.2025	0,00

Tabela 4 **Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów, opcji, ze wskazaniem praw, jakie przyznają**

Pozycja	Ilość	Wartość	Przyznane prawa
RAZEM	0,00	0,00	

Tabela 5 **Kwota dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych**

BO 01.01.2025	
Zwiększenia, w tym:	0,00
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów niefinansowych	
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów finansowych	
Zmniejszenia, w tym:	0,00
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów niefinansowych	
- odpisy aktualizujące wartość długoterminowych aktywów finansowych	
BZ 31.12.2025	0,00

Tabela 6 **Wartość gruntów użytkowanych wieczysto**

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
grunty w użytkowaniu wieczystym nabyte na rynku wtórnym				0,00
nabyte od samorządów terytorialnych				0,00
otrzymane nieodpłatnie				0,00
grunty w użytkowaniu wieczystym nie wykazywane w aktywach				0,00
Razem	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 7 Struktura własnościowa środków trwałych - według wartości netto

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	BZ 31.12.2025
Środki trwałe własne	146 783,84	361 297,79
Środki trwałe używane na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu		413 617,88
Razem środki trwałe w ewidencji bilansowej	146 783,84	774 915,67
Wartość nie amortyzowanych lub nie umarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu		

Tabela 8 Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwota wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust.10;

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
koszty zakończonych prac rozwojowych				0,00
wartość firmy				0,00
Razem	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 9 Zmiana stanu inwestycji w nieruchomościach i wartościach niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Nieruchomości	Wartości niematerialne i prawne	Razem
WARTOŚĆ BRUTTO			
BO 01.01.2025			0,00
Zwiększenia, z tego:	0,00	0,00	0,00
- zakup			0,00
- przemieszczenia wewnętrzne			0,00
Zmniejszenia z tego;	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż			0,00
- przemieszczenia wewnętrzne			0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00
ODPISY AKTUALIZUJĄCE			
BO 01.01.2025			0,00
Zwiększenia			0,00
Zmniejszenia			0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00
WARTOŚĆ NETTO			
BO 01.01.2025	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00

Tabela 10 Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach powiązanych

Wyszczególnienie	Udziały i akcje	Inne papiery wartościowe	Udzielone pożyczki	Inne	Razem
WARTOŚĆ BRUTTO					
BO 01.01.2025	0,00				0,00
Zwiększenia, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- zakup					0,00
Zmniejszenia, tego:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- połączenie ze spółką w której były posiadane udziały	0,00				0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ODPISY AKTUALIZUJĄCE					
BO 01.01.2025					0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WARTOŚĆ NETTO					
BO 01.01.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 11 Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach innych niż powiązane

Wyszczególnienie	Udziały i akcje	Inne papiery wartościowe	Udzielone pożyczki	Inne długoterm. aktywa finansowe	Razem
WARTOŚĆ BRUTTO					
BO 01.01.2025	0,00				0,00
Zwiększenia, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- zakup					0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
Zmniejszenia, tego:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż	0,00				0,00
- przemieszczenia wewnętrzne					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ODPISY AKTUALIZUJĄCE					
BO 01.01.2025	0,00				0,00
Zwiększenia					0,00
Zmniejszenia	0,00				0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WARTOŚĆ NETTO					
BO 01.01.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 12 Udziały i akcje w jednostkach zależnych, współzależnych, stowarzyszonych i pozostałych wg stanu na 31.12.2025

Nazwa, forma prawna i siedziba	Wartość brutto	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Udział w kapitale (%)	Udział w głosach (%)
JEDNOSTKI ZALEŻNE					
	0,00		0,00		
			0,00		
JEDNOSTKI WSPÓŁZALEŻNE					
			0,00		
			0,00		
JEDNOSTKI STOWARZYSZONE					
			0,00		
			0,00		
POZOSTAŁE JEDNOSTKI					
DENT-A-MEDICAL	40 000,00	40 000,00	0,00		
			0,00		
RAZEM	40 000,00	40 000,00	0,00		

Tabela 13 Zapasy i odpisy aktualizujące ich wartość na dzień bilansowy

Wyszczególnienie	Zaleganie				Razem
		do - 180 dni	181 - 729 dni	od 730 dni	
MATERIAŁY					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PÓŁPRODUKTY I PRODUKTY W TOKU					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WYROBY GOTOWE					
Wartość brutto					0,00
Odpisy aktualizujące					0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOWARY					
Wartość brutto	0,00	1 201 627,56	56 134,92	36 313,37	1 294 075,85
Odpisy aktualizujące				10 894,01	10 894,01
Wartość netto	0,00	1 201 627,56	56 134,92	25 419,36	1 283 181,84
ZALICZKI NA DOSTAWY					
Wartość brutto	4 375,00				4 375,00
Odpisy aktualizujące					0,00
Wartość netto	4 375,00	0,00	0,00	0,00	4 375,00
Wartość zapasów - netto	4 375,00	1 201 627,56	56 134,92	25 419,36	1 287 556,84

Tabela 14 Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów

Zapasy	Stan na			
	31.12.2024	Zmniejszenia	Zwiększenia	31.12.2025
Materiały	0,00			
Półprodukty i produkty w toku	0,00			
Wyroby gotowe	0,00			
Towary	80 401,73	69 507,72		10 894,01

Tabela 15 Należności krótkoterminowe wg okresów zalegania i odpisy aktualizujące ich wartość

Wyszczególnienie	Przed terminem wymagalności	Zaleganie				Razem
		do 90 dni	91 - 180 dni	181 - 360 dni	od 361 dni	
Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG - w jednostkach powiązanych						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG - w jednostkach pozostałych						
Wartość brutto	629 446,99	70 288,06	6 900,00	0,00	0,00	706 635,05
Odpisy aktualizujące			6 900,00			6 900,00
Wartość netto	629 446,99	70 288,06	0,00	0,00	0,00	699 735,05
INNE - w jednostkach pozostałych						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DOCHODZONE NA DRODZE SĄDOWEJ						
Wartość brutto						0,00
Odpisy aktualizujące						0,00
Wartość netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 16 Zmiany stanu odpisów aktualizujących wartość należności

Aktualizowane pozycje aktywów	Należności długoterminiowe	Należności krótkoterminowe			Razem
		z tytułu dostaw i usług	dochodzone na drodze sądowej	pozostałe	
BO 01.01.2025		0,00			0,00
Zwiększenia	0,00	6 900,00	0,00	0,00	6 900,00
z tego dotyczące:					
- działalności operacyjnej		6 900,00			6 900,00
- działalności finansowej					0,00
- zdarzeń nadzwyczajnych					0,00
- inne					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
z tego dotyczące:					
- działalności operacyjnej					0,00
- działalności finansowej					0,00
- zdarzeń nadzwyczajnych					0,00
- inne					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	6 900,00	0,00	0,00	6 900,00

Tabela 17 Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie	Odniesiono na:			RAZEM
	wynik finansowy	kapitał z aktualizacji wyceny	zysk (strata) z lat ubiegłych	
BO 01.01.2025				0,00
Zwiększenia z tytułu:	491,00	0,00	0,00	491,00
a) powstania ujemnych różnic przejściowych	491,00	0,00	0,00	491,00
w tym z tytułu:				
- różnice kursowe bilansowe	10,00			10,00
- nie zapłacone odsetki od otrzymanej pożyczki	481,00			481,00
b) straty podatkowej				0,00
c) nieuwjętej różnicy poprzedniego okresu				0,00
Zmniejszenia z tytułu:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) odwrócenia się ujemnych różnic przejściowych	0,00	0,00	0,00	0,00
w tym z tytułu:				
-				0,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) straty podatkowej				0,00
d) wskutek braku możliwości ich rozliczenia				0,00
BZ 31.12.2025	491,00	0,00	0,00	491,00

Tabela 18 Inne rozliczenia międzyokresowe długoterminowe (aktywa)

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
- wyposażenie nowej siedziby	51 784,43		12 681,84	39 102,59
-				0,00
Razem	51 784,43	0,00	12 681,84	39 102,59

Tabela 19 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywa)

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
- ubezpieczenia majątkowe i osobowe	10 125,00	12 918,00	15 507,50	7 535,50
- prenumerata czasopism i publikacji				0,00
- czynsze z tyt. wynajmu pomieszczeń				0,00
- koszty zakupu wyposażenia do nowej siedziby	11 625,02	12 681,84	11 625,02	12 681,84
- podatek vat				0,00
Razem	21 750,02	25 599,84	27 132,52	20 217,34

Tabela 20 **Struktura własności kapitału (funduszu)**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział (%)
Maciej Stefański	4 773	477,30 zł	0,43%
Beata Stefańska	526 835	52 683,50 zł	47,72%
Wiesława Stefańska	1 995	199,50 zł	0,18%
Pozostali	570 397	57 039,70 zł	51,67%
Razem	1 104 000	110 400,00 zł	100,00%

Zmiany w kapitale podstawowym w 2025 roku nie wystąpiły

Tabela 21 **Liczba i wartość nominalna subskrybowanych akcji**

Numer serii	liczba akcji	wartość nominalna	łączna wartość serii
Akcje serii A	500 000,0	0,1	50 000,0
Akcje serii B	500 000,0	0,1	50 000,0
Akcje serii C	4 000,0	0,1	400,0
Akcje serii D	100 000,0	0,1	10 000,0
Razem	1 104 000,0	xxxx	110 400,00 zł

Tabela 22 Wynik finansowy netto za poprzedni rok obrotowy

Podział zysku / pokrycie straty za rok ubiegły

Uchwała (numer, data)	Uchwała nr 9 z dnia 4 czerwca 2025
Organ podejmujący uchwałę	Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
Podział zysku / pokrycie straty za rok ubiegły	Wynik za rok 2024 w kwocie 331200,00 zł przeznaczono na wypłatę dywidendy, a kwotę 87131,65 przekazano na kapitał zapasowy

Tabela 23 Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

Proponowany sposób podziału zysku :

Zarząd będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy przeznaczenie zysku wypracowanego w 2025 roku do wypłaty akcjonariuszom.

Tabela 24 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie	Odniesionej na:			RAZEM
	wynik finansowy	kapitał z aktualizacji wyceny	zysk (strata) z lat ubiegłych	
BO 01.01.2025				0,00
Zwiększenia z tytułu:	14 272,00	0,00	0,00	14 272,00
a) powstania dodatnich różnic przejściowych	14 272,00	0,00	0,00	14 272,00
w tym z tytułu:				
- ulga na złe długi	1 066,00			1 066,00
- rozwiązany odpis aktualizujący zapasy	13 206,00			13 206,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) nieujętej różnicy poprzedniego okresu				0,00
Zmniejszenia z tytułu:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) odwrócenia się dodatnich różnic przejściowych	0,00	0,00	0,00	0,00
w tym z tytułu:				
-				0,00
b) zmiany stawek podatkowych				0,00
c) wskutek braku możliwości ich rozliczenia				0,00
BZ 31.12.2025	14 272,00	0,00	0,00	14 272,00

Tabela 25 Zmiany stanu rezerw na świadczenia emerytalne i podobne

Wyszczególnienie	Na nagrody jubileuszowe	Na odprawy emerytalne	Na urlopy	Na inne tytuły	Razem
DŁUGOTERMINOWE					
BO 01.01.2025					0,00
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia do krótkoterminowych					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KRÓTKOTERMINOWE					
BO 01.01.2025					0,00
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia z długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ze względu na małą ilość pracowników rezerwy emerytalne są nieistotne i spółka odstąpiła od ich tworzenia.

Tabela 26 Zmiany stanu pozostałych rezerw

Wyszczególnienie	Na przewidywane koszty	Na przewidywane straty	Na restrukturyzację	Na inne tytuły	Razem
DŁUGOTERMINOWE					
BO 01.01.2025				0,00	0,00
Zwiększenia				0,00	0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia do krótkoterminowych					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KRÓTKOTERMINOWE					
BO 01.01.2025					0,00
Zwiększenia					0,00
Wykorzystanie					0,00
Rozwiązanie					0,00
Przesunięcia z długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 27 Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu ze względu na przewidywany umową okres spłaty

Przedział czasowy	Kredyty i pożyczki	Z tyt. emisji dłużnych papierów wart.	Inne zobowiązania finansowe	Inne	Razem
WOBEC JEDNOSTEK POWIĄZANYCH					
do 1 roku	605 627,00				605 627,00
powyżej 1 roku do 3 lat					0,00
powyżej 3 do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
BZ 31.12.2025	605 627,00	0,00	0,00	0,00	605 627,00
WOBEC JEDNOSTEK INNYCH NIŻ POWIĄZANE					
do 1 roku			64 692,76		64 692,76
powyżej 1 roku do 3 lat			241 069,40		241 069,40
powyżej 3 do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	305 762,16	0,00	305 762,16

Tabela 28 Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wg okresów zalegania

Wyszczególnienie	Przed terminem wymagalności	Zaleganie				Razem
		do 90 dni	91 - 180 dni	181 - 360 dni	od 361 dni	
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wobec jednostek powiązanych						0,00
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw wobec pozostałych jednostek	226 902,94	3 762,23	0,00	0,00	47 626,69	278 291,86

Tabela 29 Ujemna wartość firmy

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
Ujemna wartość firmy				0,00

Tabela 30 Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
-				0,00
Razem	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 31 Inne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe bierne

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
- prenumerata, energia, wyn. animatora, usl. telekomunikacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 32 Łączna kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń;

Rodzaj zobowiązania i wierzyciel	Wartość zobowiązania	Rodzaj majątku	Wartość zabezpieczonego majątku

Tabela 33 Łączna kwota zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń

Rodzaj zobowiązania	Zabezpieczenie na majątku	Wierzyciel	Wartość zobowiązania
WOBEĆ JEDNOSTEK POWIĄZANYCH			
WOBEĆ JEDNOSTEK STOWARZYSZONYCH			
W ZAKRESIE EMERYTUR I PODOBNYCH ŚWIADCZEŃ			
Razem wartość zobowiązań warunkowych			0,00

Tabela 34 Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują;

Rodzaj przyznanego prawa	Liczba praw	Wartość praw	Przyznane prawa
- świadectwa udziałowe			
- zamienne dłużne papiery wartościowe			
- warranty			
- opcje			
Razem			

Tabela 35 Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów

	Przychody ze sprzedaży krajowej	Przychody ze sprzedaży do pozostałych krajów UE	Przychody ze sprzedaży eksportowej	Przychody ogółem za poprzedni okres sprawozdawczy
Przychody ze sprzedaży produktów w bieżącym okresie sprawozdawczym	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży produktów, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
Przychody ze sprzedaży usług w bieżącym okresie sprawozdawczym	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży usług, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
Przychody ze sprzedaży towarów w bieżącym okresie sprawozdawczym	17 535 562,81			18 269 830,16
Przychody ze sprzedaży towarów, w tym	17 535 562,81	0,00	0,00	18 269 830,16
<i>Sprzedaż towarów</i>	17 535 562,81			18 269 830,16
Przychody ze sprzedaży materiałów w bieżącym okresie sprawozdawczym	0,00			0,00
Przychody ze sprzedaży materiałów, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
Przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów razem:	17 535 562,81	0,00	0,00	18 269 830,16

Tabela 36 Działalność zaniechana w roku obrotowym

	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025		
Rodzaj działalności - zaniechanej	Przychody	Koszty	Wynik
			0,00
Razem	0,00	0,00	0,00

Tabela 37 Działalność przewidziana do zaniechania w roku następnym

	Prognoza na rok następny		
Rodzaj działalności - przewidzianej do zaniechania	Przychody	Koszty	Wynik
			0,00
Razem	0,00	0,00	0,00

Tabela 38 Pozostała działalność operacyjna - przychody

Wyszczególnienie	Przychody za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Przychody za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
- przychody ze sprzedaży środków trwałych	243 902,44	
- wartość netto sprzedanych środków trwałych	39 512,17	
Razem	204 390,27	0,00
Dotacje		
- pfron	3 450,00	6 000,00
Razem	3 450,00	6 000,00
Inne przychody operacyjne		
- pozostałe przychody operacyjne	114 176,86	71 362,12
- rozwiązanie odpisu aktualizującego	69 507,72	64 604,42
Razem	183 684,58	135 966,54
Pozostałe przychody operacyjne razem	391 524,85	141 966,54

Tabela 39 Pozostała działalność operacyjna - koszty

Wyszczególnienie	Koszty za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Koszty za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
- wartość netto sprzedanych środków trwałych		
- przychody ze sprzedaży środków trwałych		
Razem	0,00	0,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
- odpisy aktualizujące wartość należności	6 900,00	0,00
- odpisy aktualizujące wartość zapasów	0,00	80 401,73
Razem	6 900,00	80 401,73
Inne koszty operacyjne		
- pozostałe koszty operacyjne	150 010,27	156 232,15
Razem	150 010,27	156 232,15
Pozostałe koszty operacyjne razem	156 910,27	236 633,88

Tabela 40 Działalność finansowa - przychody

Wyszczególnienie	Przychody za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Przychody za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
Dywidendy i udziały w zyskach		
-		
Razem	0,00	0,00
w tym: dywidendy i udziały w zyskach od jednostek powiązanych		
-		
Razem	0,00	0,00
Odsetki		
- odsetki od środków na rachunkach bankowych	37 266,71	32 981,56
- odsetki od należności handlowych otrzymane		0,00
- odsetki od należności handlowych naliczone a nieotrzymane		
-		
Razem	37 266,71	32 981,56
w tym : odsetki od jednostek powiązanych		
-		
Razem	0,00	0,00
Zysk ze zbycia inwestycji		
- przychody ze sprzedaży inwestycji		
- wartość sprzedanych inwestycji		
Razem	0,00	0,00
Aktualizacja wartości inwestycji		
-	0,00	
Razem	0,00	0,00
Inne przychody finansowe		
- dodatnie różnice kursowe	0,00	0,00
- różnice kursowe z wyceny bilansowej		
- rozliczenia z tytułu leasingu		
- pozostałe przychody finansowe	0,00	0,00
- otrzymane dywidendy	0,00	0,00
Razem	0,00	0,00
Przychody finansowe razem	37 266,71	32 981,56

Tabela 41 Działalność finansowa - koszty

Wyszczególnienie	Koszty za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Koszty za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
Odsetki		
- odsetki od kredytów bankowych naliczone, zapłacone		
- odsetki od kredytów bankowych naliczone, niezapłacone		
- odsetki z tytułu pożyczek naliczone, zapłacone	84 516,87	121 753,86
- odsetki z tytułu pożyczek naliczone, niezapłacone	2 530,00	3 095,00
- odsetki od zobowiązań handlowych naliczone, zapłacone		
- odsetki od zobowiązań handlowych naliczone, niezapłacone		
- odsetki zapłacone z tytułu decyzji organów skarbowych naliczone, zapłacone		
- odsetki zapłacone z tytułu decyzji organów skarbowych naliczone, niezapłacone		
- pozostałe koszty finansowe	29 335,57	6 638,71
- wycena bilansowa		
Razem	116 382,44	131 487,57
w tym: odsetki dla jednostek powiązanych		
Razem	0,00	0,00
Strata ze zbycia inwestycji		
- wartość sprzedanych inwestycji	0,00	
- przychody ze sprzedaży inwestycji	0,00	
Razem	0,00	0,00
Aktualizacja wartości inwestycji		
- odpis aktualizujący		
Razem	0,00	0,00
Inne koszty finansowe		
- ujemne różnice kursowe		
- ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej		
prowinzje od pożyczek		
Razem	0,00	0,00
Koszty finansowe razem	116 382,44	131 487,57

Tabela 42 Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie

Wyszczególnienie	Wartość za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Wartość za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zyski nadzwyczajne		
Razem	0,00	0,00
Straty nadzwyczajne		
Razem	0,00	0,00
Wynik na operacjach nadzwyczajnych	0,00	0,00

Tabela 43 Rozliczenie pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku brutto jednostki

Wyszczególnienie	Wartość za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Wartość za poprzedni okres sprawozdawczy
Wynik brutto jednostki	59 713,35	528 714,65
Przychody wyłączone z podstawy opodatkowania (różnice przejściowe)	75 117,72	66 792,63
- ulga na zrzle długi	5 610,00	
- dodatnia wycena bilansowa		2 188,21
- rozwiązanie odpisów aktualizujących	69 507,72	64 604,42
- inne	0,00	0,00
Przychody wyłączone z podstawy opodatkowania (różnice trwałe)	0,00	0,00
- otrzymane odsetki budżetowe		
- dotacje celowe		
Przychody zwiększające podstawę opodatkowania (różnice przejściowe)	0,00	0,00
Przychody zwiększające podstawę opodatkowania (różnice trwałe)	3 450,00	0,00
- przychody z tytułu dotacji	3 450,00	
- odwrócenie odpisów aktualizujących		
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów (różnice przejściowe)	2 581,71	80 401,73
- naliczone, lecz nie zapłacone albo umorzone odsetki od zobowiązań		0,00
- nie wypłacone osobom fizycznym wynagrodzeniom z tytułu umów - zleceń		
- odpisy aktualizujące należności utworzone w roku bieżącym	0,00	0,00
- odpisy aktualizujące wartość zapasów utworzone w roku bieżącym	0,00	80 401,73
- trwała utrata wartości finansowego majątku trwałego		
- niezrealizowane ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej	49,71	
- amortyzacja środków trwałych przyjętych do ksiąg jako leasing finansowy		
- naliczone niezapłacone odsetki od należności	2 532,00	
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	104 283,12	57 392,85
- amortyzacja samochodów osobowych	66 199,24	49 024,39
- trwała utrata wartości finansowego majątku trwałego		
- darowizny		
- grzywny i kary pieniężne orzeczone w postępowaniu karnym, karnym skarbowym, administracyjnym i w sprawach o wykroczenia oraz odsetki od tych grzywien i kar		
- wpłaty na PFRON		
- koszty związane z utrzymaniem Rady Nadzorczej		
- składki na rzecz organizacji, do których przynależność nie jest obowiązkowa		
- odsetki za zwłokę z tytułu nieterminowych wpłat należności budżetowych i innych należności, do których stosuje się przepisy Ordynacji podatkowej		
- koszty reprezentacji		4 095,72
- spisane należności	6 900,00	
- kary umowne, reklamacje i odszkodowania		
- polisy ubezpieczeniowe samochodów powyżej 20 000 EURO		
- poniesione koszty zaniechanych inwestycji		
- spisanie odsetek należnych		
- naliczone niezapłacone odsetki od należności		
- wycena bilansowa		
- pozostałe koszty	31 183,88	4 272,74

Koszty podatkowe zmniejszające podstawę opodatkowania (różnice trwałe)	0,00	0,00
- zapłacone odsetki od pożyczek dotyczące roku poprzedniego		0,00
Inne zmniejszenia dochodu podatkowego	48 350,01	0,00
- rozliczenie straty podatkowej z minionych lat obrotowych		
- rata kapitałowa z umowy leasingu	48 350,01	
Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych	39 660,45	599 716,60

Stawka podatku dochodowego od osób prawnych	19%
--	------------

Podatek dochodowy obciążający wynik roku	36 176,00
---	------------------

z tego:

Podatek dochodowy	7 535,00
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, w tym:	-14 785,00
- zwiększenia	491,00
- zmniejszenia	15 276,00
Rezerwa na odroczonego podatek dochodowy, w tym:	13 856,00
- zwiększenia	14 272,00
- zmniejszenia	416,00
Podatek zapłacony z tytułu dywidend	
Zysk netto	23 537,35
Zapłacone zaliczki na podatek dochodowy dotyczące roku bieżącego	60 711,00
Podatek dochodowy w bieżącym okresie sprawozdawczym (należność)	53 176,00

Tabela 44 Koszty według rodzaju

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024
- amortyzacja	152 269,54	123 151,13
- zużycie materiałów i energii	285 954,95	119 580,02
- usługi obce	1 376 859,76	1 078 294,18
- podatki i opłaty	2 854,69	3 924,44
- wynagrodzenia	1 134 165,76	1 050 357,41
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	225 907,64	212 348,98
emerytalne	0,00	0,00
- pozostałe koszty rodzajowe	28 654,65	23 072,30
Razem	3 206 666,99	2 610 728,46
- zmiana stanu produktów		
- koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby (wielkość ujemna)		
- koszt sprzedaży (wielkość ujemna)		
- koszt ogólnego zarządu (wielkość ujemna)		
- koszt wytworzenia sprzedanych produktów		

Tabela 45 Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024
-		
Razem	0,00	0,00

Tabela 46 Koszt wytworzenia środków trwałych i środków trwałych w budowie wraz z odsetkami oraz skapitalizowanymi różnicami kursowymi od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024
-		
Razem	0,00	0,00

Tabela 47 Poniesione w ostatnim roku i planowane w roku kolejnym nakłady na niefinansowe aktywa trwałe

Wyszczególnienie	Poniesione	Planowane
1. Wartości niematerialne i prawne		
2. Środki trwałe,		
- tym dotyczące ochrony środowiska		
3. Środki trwałe w budowie,	0,00	
- tym dotyczące ochrony środowiska		
4. Inwestycje w nieruchomości i prawa		
Razem	0,00	0,00

Tabela 48 Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny

Bilans			Rachunek wyników	
Waluta	Kurs		Waluta	Kurs
	Aktywa	Pasywa		
EUR	4,2267	4,2267		

Tabela 49 Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym;

Wyszczególnienie	Zwiększenia ceny nabycia towarów	Zwiększenia kosztu wytworzenia produktów
Odsetki		
Różnice kursowe		
Razem	0,00	0,00

Tabela 50 Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.12.2024
Środki pieniężne w kasie	44 846,83	6 263,58
Na rachunkach bankowych (PLN)	724 104,33	57 521,10
Na rachunkach w walutach obcych		
Lokaty terminowe		550 000,00
Czeki potwierdzone		
Środki pieniężne w drodze		
Razem	768 951,16	613 784,68

Tabela 51 Informacje o przeciętnym zatrudnieniu (w przeliczeniu na pełne etaty), z podziałem na grupy zawodowe

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024
Pracownicy umysłowi	9	9
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	3	3
Uczniowie		
Pracownicy przebywający na urloпах (wychowawczych lub bezpłatnych)		
Pozostali pracownicy	1	1
Razem	13	13

Tabela 52 Wynagrodzenia, łącznie z wynagrodzeniami z zysku, wypłacone lub należne osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących

Wyszczególnienie	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zarząd	273 104,16	273 104,16
Rada Nadzorcza	1 470,00	1 680,00
Razem	274 574,16	274 784,16

Tabela 53 Kwoty zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju

Wyszczególnienie	Wartość ogółem	Termin spłaty			Oprocentowanie (od - do)
		do roku	od 1 do 3 lat	pow. 3 lat	
UDZIELONE POŻYCZKI					
Zarząd	0,00				
Rada Nadzorcza	0,00				
ŚWIADCZENIA O PODOBNYM CHARAKTERZE					
Zarząd	0,00				
Rada Nadzorcza	0,00				

Tabela 54 Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłacone lub należne za rok obrotowy

Wyszczególnienie	Kwota
- obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2025	17 500,00
- obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2024	19 000,00
- inne usługi poświadczające	
- usługi doradztwa podatkowego	
- pozostałe usługi	

Tabela 55 Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji

nie dotyczy

Tabela 56 Wykaz spółek, w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki

Nazwa jednostki	Siedziba jednostki	Procent posiadanych udziałów	Stopień udziału w zarządzaniu	Zysk (strata) netto za bieżący rok obrotowy

Tabela 57 Sprzedaż dla jednostek powiązanych według rodzajów

Wyszczególnienie	Przychody ogółem za bieżący okres sprawozdawczy	Przychody ogółem za poprzedni okres sprawozdawczy
- sprzedaż produktów		
- sprzedaż usług		
- sprzedaż towarów		
- sprzedaż materiałów		
Razem	0,00	0,00

Tabela 58 Informacje o istotnych transakcjach ze stronami powiązanymi zawartymi przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe

Wszystkie transakcje ze stronami powiązanymi przeprowadzane są w warunkach rynkowych.

Tabela 59 Uzasadnienie odstępiania od sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Podstawa prawna:	nie dotyczy
------------------	-------------

Nazwa:	
Siedziba:	
Miejsce publikacji:	

Tabela 60 **Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne**

Nazwa:	nie dotyczy
Siedziba	
Miejsce, w którym sprawozdanie jest dostępne	

Tabela 61 **Informacje o jednostkach sporządzających skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu, w którym sprawozdanie to jest dostępne**

Nazwa:	nie dotyczy
Siedziba	
Miejsce, w którym sprawozdanie jest dostępne	

Tabela 62 **Nazwa, adres siedziby zarządu lub siedziby statutowej jednostki oraz formę prawną każdej z jednostek, których dana jednostka jest współnikiem ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową**

Nazwa:	nie dotyczy
Siedziba zarządu:	
Siedziba statutowa:	
Forma prawna:	

Tabela 63 Informacje dodatkowe do sprawozdania finansowego sporządzonego za
okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie jednostek

nie dotyczy

Tabela 64 **Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju**

W roku 2025 nie było korekt na kapitałach własnych

Tabela 65 **Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki**

Spółce nie są znane informacje o zdarzeniach nieuwzględnionych i mających wpływ na sytuację finansową lub wynik finansowy Jednostki.

Tabela 66 **Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny**

W roku obrotowym objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym, Spółka nie dokonała zmian zasad rachunkowości w stosunku do poprzedniego roku obrotowego.

Tabela 67 **Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy**

Inne informacje:	Brak zmian zasad prezentacji danych liczbowych w stosunku do roku poprzedniego.
------------------	---

Tabela 68 **Dodatkowe informacje w przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuacji działalności przez jednostkę**

Nie występują

Tabela 69 **Inne istotne informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki**

Jeśli chodzi o stan zagrożenia epidemią covid-19, Spółka od roku 2020 stosuje zasady pracy mające na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się wirusa w przypadku wystąpienia zakażenia. Zasady te obowiązywały także w roku 2025, co pozwoliło na niezakłóconą pracę przedsiębiorstwa. Spółka ponosi bieżące koszty związane z zabezpieczeniem środków dezynfekujących i innych z tym związanych, nie są to jednakże wartości istotne.

Spółka nie dokonywała żadnych transakcji zarówno z Ukrainą, jak i jej agresorami, tj. Rosją i Białorusią. Nie są także przez Dektra S.A. oferowane towary, które są powiązane z tymi krajami. Wedle wiedzy Spółki, również zdecydowana większość sprzedawanych przez niego towarów trafia na rynek krajowy. (Odnosi się to również do konfliktu na Bliskim Wschodzie.)

Pierwsze zjawisko, które może realnie wpływać na bieżące decyzje, to obniżenie wartości waluty krajowej w stosunku do innych walut. Spółka dokonuje zakupów części towarów handlowych w Europie i realizuje wówczas płatność w walucie euro. W praktyce w roku 2025 mieliśmy do czynienia z umocnieniem się złotego.

Jak każdy podmiot, jesteśmy narażeni na ataki hackerskie lub przerwy w zasilaniu energią elektryczną. Wprowadzone rozwiązania informatyczne oraz charakter działalności w kontekście tych zagrożeń mogą chwilowo utrudniać działalność, ale nie wpłyną na zdolność jej kontynuacji.

Na działalność Spółki wpływała zła sytuacja w budownictwie oraz zmienność cen towarów handlowych, co wynikało z niestabilności cen surowców wykorzystywanych do ich produkcji. Sytuacja ta kreowała ogromną konkurencję wśród oferujących podobne wyroby budowlane.

Zmiany cen surowców wpływają na koszty wytworzenia towarów handlowych nabywanych przez Emitenta, co przekłada się na zmianę wysokości ich cen. Surowcami istotnymi z punktu widzenia Emitenta są m.in. polietylen niskiej gęstości (LDPE) folia, polietylen dużej gęstości (HDPE) folia i wtrysk.

W przypadku rynku surowców tworzyw sztucznych, również w roku 2025 miały miejsce zmiany w tym zakresie. Ceny na rynku poliolefin zmieniały się z wielu powodów, takich jak: poziom popytu ze strony przetwórców, dostępność i ilość materiału importowego, cena ropy naftowej, wpływ ogólnoeuropejskiej sytuacji gospodarczej, a także geopolitycznej sytuacji na świecie. Ogólnie rzecz biorąc, wszystkie rodzaje polietylenu reagowały w podobny sposób na zmieniającą się koniunkturę rynkową. W skali roku ceny HDPE i LDPE, a zatem surowców, które mają największe znaczenie dla Emitenta obniżyły się o kilka lub kilkanaście procent w zależności od typu.

Dodatkowym elementem wpływającym bardzo poważnie na koszty wytworzenia folii jest energia elektryczna. Ceny energii co prawda w 2025 nie ulegały częstym zmianom, ale pozostawały wysokie. Spółka przeciwdziała wspomnianym czynnikom ryzyka poprzez stały monitoring cen surowców i energii potrzebnej do wytwarzania towaru oraz uwzględnianie zmiany ich cen w bieżącej polityce zakupowej oraz w cenach oferowanych produktów i towarów.

Spółka od połowy 2024 przygotowywała się w do zmiany miejsca prowadzonej działalności, co zrealizowało się w styczniu 2025 roku.

Tabela 70 W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową;

zobowiązanie z tytułu leasingu kwota 305762,16 wykazane zostało w pozycji PBII3c oraz w pozycji PBIII3c

Tabela 71 W przypadku gdy składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej

Wyszczególnienie	Wartość godziwa instrumentu w bilansie	Skutki przeszacowania zaliczone do przychodów lub kosztów finansowych	Skutki przeszacowania odniesione na kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w okresie sprawozdawczym
RAZEM	0,00	0,00	0,00

Tabela zmian w kapitale (funduszu) z aktualizacji wyceny

Wyszczególnienie	BO 01.01.2025	Zwiększenia	Zmniejszenia	BZ 31.12.2025
- wycena instrumentu				0,00
Razem	0,00	0,00	0,00	0,00

Istotne założenia przyjęte do ustalenia wartości godziwej, w przypadku gdy dane przyjęte do ustalenia tej wartości nie pochodzą z aktywnego rynku:

Tabela 72 Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 62a ust 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe oraz art. 3b ust 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 o SKOK (Split payment)

Na dzień bilansowy saldo na kontach bankowych dotyczących podatku VAT wynosiło:

nazwa banku	31.12.2025
Alior Bank	1 050,27
PEKAO S.A.	0,00
RAZEM	1 050,27

Tabela 73 Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki.

Spółka nie zawarła umów, które nie zostały wykazane w bilansie.

Prezes Zarządu



Beata Stefańska

Doradca podatkowy



Lidia Sarnecka

Toruń, 18.03.2026r.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ODNOŚNIE PRAWIDŁOWOŚCI WYBORU PODMIOTU
UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegły rewident, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu



Toruń, 18.03.2026 r.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W KWESTII ZGODNOŚCI SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO Z OBOWIĄZUJĄCYMI PRZEPISAMI

Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta i że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy. Ponadto Zarząd Spółki DEKTRA SA oświadcza, że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Stefańska', is placed over a faint, light blue rectangular stamp.

Toruń, 18.03.2026 r.



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku jednostki:

Dektra Spółka Akcyjna

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Polnej 129A



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO JEDNOSTKI

Dektra Spółka Akcyjna

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Polnej 129A

dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej

SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego jednostki **DEKTRA SPÓŁKA AKCYJNA** („Spółka”), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 oraz dodatkowych informacji i objaśnień („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz statutem Spółki;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego), z późn. zm. („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz.U. 2025, poz. 1891 z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od Jednostki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów Nr 207/7a/2023 z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm. („Kodeks etyki”) oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Inne sprawy

Sprawozdanie finansowe Spółki za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku zostało zbadane przez działającego w imieniu innej firmy audytorskiej biegłego rewidenta, który wyraził opinię bez zastrzeżeń na temat tego sprawozdania w dniu 7 marca 2025 roku.

Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

Kluczowa sprawa badania	Jak nasze badanie odniosło się do tej sprawy
Rozpoznawanie przychodów ze sprzedaży: Na dzień 31.12.2025 r. Spółka rozpoznała przychody ze sprzedaży towarów w kwocie 17 536 tys. zł co stanowi całość przychodów ze sprzedaży. Mając na uwadze istotność pozycji w sprawozdaniu finansowym, a także podatność pozycji na ryzyko istotnego zniekształcenia uznaliśmy, że jest to kluczowe zagadnienie dla naszego badania.	Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi: • uzyskanie zrozumienia dla procesu sprzedaży prowadzonego w Jednostce. • analizę i ocenę zgodności stosowanej polityki rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów • analizę przychodów ze sprzedaży zrealizowanych w 2025 roku w celu identyfikacji nietypowych transakcji lub nieoczekiwanych trendów poprzez porównanie przychodów ze sprzedaży do poprzedniego roku obrotowego • testy na istnienie, kompletność, współmierność oraz ujęcie w odpowiednim okresie przychodów na losowo wybranej próbie • uzgodnienie do dokumentów źródłowych dla losowo wybranej próby transakcji sprzedaży ujętych w roku obrotowym. • testy na wybranej próbie dokumentów korygujących wartość przychodów ze sprzedaży ujętych w księgach rachunkowych w trakcie badanego roku obrotowego oraz po jego zakończeniu w celu ustalenia zasadności korekt oraz zrozumienia racjonalności zapisu i uzgodnienie z dokumentacją źródłową; • analizę niestandardowych księgowani dokonywanych w dzienniku spółki dotyczących przychodów ze sprzedaży. W efekcie przeprowadzonych procedur nie zidentyfikowano istotnych nieprawidłowości, skutkujących koniecznością modyfikacji opinii z badania sprawozdania finansowego.

Ujęcie, wycena i istnienie zapasów: Pozycja ta jest kluczowa z punktu widzenia podstawowej działalności Jednostki. W sprawozdaniu finansowym Spółka wykazuje wartość zapasów w wysokości 1 288 tys. zł co stanowi 21 % sumy bilansowej. Mając na uwadze istotność pozycji w sprawozdaniu finansowym, uznaliśmy, że jest to kluczowe zagadnienie dla naszego badania.	Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi: • analizę stosowanych polityk rachunkowości oraz procedur, w tym środowiska kontroli wewnętrznej, odnoszących się do procesu wyceny zapasów • ocenę zasadności odpisów aktualizujących wartość zapasów, w szczególności poprzez analizę wiekowania zapasów oraz porównanie wartości zapasów wykazanej w księgach rachunkowych z uzyskiwanymi cenami sprzedaży • ocenę zgodności stosowanych przez Spółkę metod wyceny i rozchodu zapasów z ustawą o rachunkowości i polityką rachunkowości • sprawdzenie istnienia zapasów poprzez obserwację przeprowadzenia spisu z natury W efekcie przeprowadzonych procedur nie zidentyfikowano istotnych nieprawidłowości, skutkujących koniecznością modyfikacji opinii z badania sprawozdania finansowego.
--	---

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za sprawozdanie finansowe

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Spółki zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przeszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedności zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, oraz na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym, lub jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Przekazujemy Radzie Nadzorczej informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Radzie Nadzorczej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz, że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Radzie Nadzorczej ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

INNE INFORMACJE, W TYM SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. („Sprawozdanie z działalności”) wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego (razem „Inne informacje”).

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Innych informacji zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Spółki spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Nasza opinia z badania sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne ze sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydaje się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii, czy sprawozdanie z działalności, w zakresie niedotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz, czy jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.. Ponadto jesteśmy zobowiązani do poinformowania czy Spółka w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

Opinia o sprawozdaniu z działalności

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Spółki:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości;
- jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności Spółki istotnych zniekształceń.

Opinia na temat oświadczenia ładu korporacyjnego

Naszym zdaniem w oświadczeniu Zarządu o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka zawarła informacje wymagane przez Uchwałę 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. wprowadzającą dokument "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024" wydany na podstawie Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu organizowanego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. Ponadto, stwierdzamy, że informacje zawarte w oświadczeniu o stosowaniu "Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024" są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Katarzyna Netkowska, działająca w imieniu KPW Audytor Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi (90-350), przy ulicy Tymienieckiego 25C/410 wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 3640 w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.



KPW Audytor Sp. z o.o.

ul. Tymienieckiego 25C/410; 90-350 Łódź

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez
Katarzyna Netkowska

Data: 2026.03.18 16:14:44 CET

.....
Katarzyna Netkowska

Kluczowy Biegły Rewident nr rej. 14 039



KPW Audytor Sp. z o.o.

jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez
Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3640

Warszawa, dnia 18 marca 2026 roku

Dektra Spółka Akcyjna

Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągania strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Przy czym z uwagi na rozmiar Spółki nie są stosowane zasady ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	W lutym 2026 rozpoczęła się przebudowa strony internetowej i w związku z tym faktem czasowo są niedostępne życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów. Po zakończeniu przebudowy strony internetowej dane te będą ponownie dostępne.
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	W lutym 2026 rozpoczęła się przebudowa strony internetowej i w związku z tym faktem czasowo są niedostępne informacje o spełnieniu kryterium niezależności przez członków Rady Nadzorczej. Po zakończeniu przebudowy strony internetowej dane te będą ponownie dostępne.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Przy czym aktualnie Spółka nie zamierza sporządzać prognoz finansowych. W przypadku gdyby Spółka zdecydowała się sporządzić i opublikować prognozy finansowe, opinia publiczna zostanie poinformowana przez Spółkę zgodnie z obowiązującymi przepisami
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	

1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Wszystkie istotne informacje przekazywane są poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	Spółka obecnie nie ma zawartej takiej umowy
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiąganych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	

4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z uwagi na płaską strukturę organizacyjną w konsekwencji niewielkiego zatrudnienia w Spółce, czynności te sprawują osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierający się audytorami
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	

9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	Przy czym Spółka nie będzie odpowiadała na pytania, które naruszają tajemnicę przedsiębiorstwa lub związane są z informacjami poufnymi jeszcze nie podanymi do wiadomości publicznej
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Beata Stefańska

Prezes Zarządu



Decyzje podejmowane w przedsiębiorstwie Dektra SA uwzględniają kwestie społeczne i środowiskowe. Tylko zrozumienie oczekiwań społecznych w szerszej perspektywie umożliwia funkcjonowanie zgodnie z prawem oraz normami, które nie są prawnie wiążące. Normy te odwołują się do samoświadomości przedsiębiorcy, który współtworząc system, zdaje sobie sprawę z istnienia naturalnych praw i powinności, bez których ani system, ani przedsiębiorca nie mogli by w przyszłości istnieć.

Społeczność lokalna

Zarząd Spółki Dektra SA jest świadomy istotnego znaczenia dla społeczności lokalnej. Żadna spółka nie rodzi się od razu „globalnie”, każdorazowo jej początkiem jest określona społeczność lokalna.

- Działania Dektra SA koncentrują się na tworzeniu stabilnych i atrakcyjnych miejsc pracy dla mieszkańców Torunia i okolic.
- Dektra SA w pierwszej kolejności decyduje się na podwykonawców działających w Toruniu i okolicach.

Transparentność

Wiele spółek z alternatywnego rynku nie przykładają dużej wagi do jakości publikowanych informacji okresowych, na czym cierpią inwestorzy. Czas to zmienić – sygnalizuje „Parkiet. Gazeta Giełdy” (nr 52/5080).

Precyzyjna i kompletna polityka informacyjna prowadzona przez Dektra SA, ma zapewnić wszystkim jej Interesariuszom pełny dostęp do aktualnych działań i podejmowanych inicjatyw.

- Wszystkie prezentowane na stronie internetowej lub w komunikatach prasowych informacje są oparte na faktach i uaktualniane.
- Każdy z raportów giełdowych publikowanych przez Emitenta jest przygotowany z największą starannością, komunikując wszystkie treści w jasny, precyzyjny, terminowy, uczciwy i kompletny sposób.
- Przyjęta polityka pozwala rozliczać Zarząd Spółki Dektra SA z wpływu podejmowanych decyzji i działań na społeczeństwo, środowisko oraz gospodarkę.

- Wprowadzona identyfikacja wizualna dla raportów okresowych, ma na celu ułatwienie Akcjonariuszom i Inwestorom zapoznania się z ich treściami.

Uczciwość, sprawiedliwość i prawość

Najistotniejszym elementem strategii spółki powinna być polityka społecznej odpowiedzialności, a tym samym traktowanie inwestora nie jako interesariusza, lecz jako partnera społecznego i biznesowego, który coraz częściej sięga do raportów dotyczących poza finansowych aspektów funkcjonowania spółki – podkreślił na łamach „Home&Market” (nr 7-8, 2012) Maciej Stefański, Prezes Zarządu Dektra SA.

Zasady te są nieodzownym elementem funkcjonowania Spółki Dektra SA od momentu powstania. Zapewnia to działanie zgodnie z obowiązującymi normami prawa Polskiego i zgodnie z polityką Unii Europejskiej.

- Dbłość o satysfakcję Akcjonariuszy, ma fundamentalne znaczenie dla prowadzonej przez Spółkę polityki.
- Akcjonariusze Spółki Dektra SA są w odpowiedni sposób wynagradzani, poprzez regularnie wypłacaną dywidendę. W latach 2008 – 2025 Spółka przeznaczyła na ten cel łącznie 18 985 400 zł.
- Uczciwość, sprawiedliwość i prawość są dla Dektra SA również fundamentem relacji ze wszystkimi konsumentami i klientami.
- Spółka, stanowiąc łańcuch wartości, dba o to, by relacje między każdym z jego ogniw opierały się na zachowaniach etycznych, równoprawnych i zawsze z dochowaniem należytej staranności.

Odpowiedzialność wobec pracowników

Jeżeli stworzysz takie warunki pracy, dzięki którym będzie się dbać o ludzi, dadzą oni z siebie wszystko, by osiągnąć jak najlepsze wyniki. Przez to nic nie tracisz. Chodzi tu po prostu o opiekę nad ludźmi – stwierdził kanadyjski polityk Sir Hector Lang.

Pomimo powszechności przekonania o rosnących kosztach zatrudnienia, Dektra SA jest pracodawcą, który nie szuka oszczędności poprzez ograniczanie uprawnień pracujących w niej osób.

- W ciągu długoletniej już historii Spółki Dektra SA, nigdy nie zatrudniano osób na podstawie

pozornych umów zlecenia lub o dzieło.

- Spółka Dektra SA, od pierwszego dnia wykonywania czynności na jej rzecz, zawiera umowy o pracę, do których mają zastosowanie przepisy kodeksu pracy, a także zasady dotyczące ubezpieczeń społecznych i ubezpieczenia zdrowotnego.
- Z szacunku dla swoich pracowników, Dektra SA nie praktykuje także pozornego samozatrudnienia, tj. nie wymusza na swoich pracownikach prowadzenia działalności gospodarczej w celu zmniejszenia wysokości opłat publicznoprawnych.
- Dektra SA promuje zatrudnianie kobiet i ich obecność na stanowiskach kierowniczych.
- Jako pracodawca wspieramy doskonalenie się pracowników oraz realizowanie ich pasji zawodowych.
- Dektra SA zwraca uwagę na szkolenia z zakresu BHP, ze szczególnym uwzględnieniem profilaktyki.
- Rozwój osobisty pracowników postrzegamy jako dobro społeczne. Dlatego umożliwiamy pracownikom rozwój swoich zainteresowań i talentów, również tych niezwiązanych z pracą zawodową. Dzięki wsparciu ze strony pracodawcy pracownicy Dektra SA odnoszą sukcesy na polu sportowym.
- Dektra SA dostrzega rolę rodziny w budowaniu społeczeństwa, dlatego w nasze działania wpisane jest godzenie życia rodzinnego z życiem zawodowym.
- Wspieramy pracowników, którzy zostają rodzicami poprzez optymalizację zakresu ich obowiązków zawodowych oraz objęcie ich systemem niezbędnych udogodnień (w zakresie dostosowania miejsca i czasu pracy), które pozwalają godzić pracę z rolą matki i rolą ojca.

Odpowiedzialność za środowisko naturalne

Nie będzie łatwo obudzić w człowieku taką odpowiedzialność za świat, która dotrzyma kroku rozwojowi cywilizacji. Ale ci, którzy chcą, mogą zacząć już dziś – Vaclaw Havel.

Podstawą materiałów izolacyjnych wprowadzanych do obrotu pod marką Dektra jest regranulat pochodzący z recyklingu odpadów foliowych i opakowaniowych, co eliminuje problem odpadów nie ulegających biodegradacji. Jednocześnie folie wyprodukowane na bazie regranulatu i oferowane przez Dektra SA cechują się wysoką jakością, potwierdzoną oficjalnymi aprobatami i certyfikatami jakości.

Cały czas poszerzamy portfolio towarów handlowych wykonanych z surowców recyklingowych.

- W lutym 2012 roku Spółka Dektra SA powołana została na członka Polskiego Komitetu Normalizacyjnego, włączając się w prace Komitetu Technicznego nr 214 ds. Wyrobów Bitumicznych i Polimerowych do Izolacji Wodochronnych w Budownictwie. Dzięki temu współuczestniczymy w ważnym procesie regulacji jakości wspomnianych produktów, a tym samym ich wpływu na środowisko naturalne.

- Dostarczamy wysokiej jakości materiały izolacyjne zapewniające dużą oszczędność energii, poprzez właściwą izolację cieplną.
- Parametry termoeenergetyczne towarów oferowanych przez Dektra SA, wpisują się w zalecenia Rozporządzenie Ministra Infrastruktury w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki, które zaostrzyło wymagania izolacyjności cieplnej i inne związane z oszczędnością energii.
- Wykorzystujemy zamknięty obieg palet spedycyjnych, zapewniający możliwość ich ponownego, wielokrotnego użycia.

Dektra SA zamierza nadal pracować nad realizacją działań z zakresu CSR, intensyfikując swoje wysiłki na rzecz społeczności lokalnej i środowiska naturalnego oraz promocji świadomości potrzeby zrównoważonego rozwoju wśród Pracowników i Interesariuszy.

Beata Stefańska

Prezes Zarządu

