



Sprawozdanie Zarządu z działalności ENERGY S.A. w 2025 roku

Warszawa, 16 marca 2026 r.



I. Podstawowe informacje o ENERGY S.A.

Nazwa (firma)	ENERGY Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. Bekasów 74, 02-803 Warszawa
Numer KRS:	0000260376
REGON:	015275142
NIP:	1132389774
Poczta e-mail:	office@energysa.pl

1. Przedmiot działalności

Głównym przedmiotem działalności Spółki ENERGY S.A. jest działalność o charakterze technologiczno-inwestycyjnym, skoncentrowana na dostarczaniu rozwiązań służących poprawie efektywności energetycznej, redukcji zużycia energii oraz ograniczaniu śladu węglowego. Spółka prowadzi działania ukierunkowane na rozwój nowoczesnych technologii wspierających transformację energetyczną oraz zwiększających efektywność wykorzystania energii w różnych sektorach gospodarki.

Jednocześnie Spółka rozwija działalność w obszarze odnawialnych źródeł energii, w szczególności w segmencie fotowoltaiki. W ramach tego kierunku ENERGY S.A. prowadzi działania obejmujące projektowanie, montaż, instalację oraz uruchamianie instalacji fotowoltaicznych, dostosowanych do potrzeb odbiorców biznesowych i instytucjonalnych. Rozwój tego obszaru działalności stanowi element długoterminowej strategii Spółki, ukierunkowanej na wzmacnianie pozycji rynkowej w sektorze nowoczesnej energetyki oraz wspieranie klientów w procesie transformacji w kierunku gospodarki niskoemisyjnej.

Obszarem działalności operacyjnej Emitenta jest Polska.

2. Opis organizacji grupy kapitałowej, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją, z podaniem w stosunku do każdej z nich co najmniej nazwy (firmy), formy prawnej, siedziby, przedmiotu działalności i udziału Emitenta w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów

Spółka nie tworzy grupy kapitałowej.



3. Kapitał zakładowy

Na dzień 31.12.2025 roku struktura kapitału zakładowego ENERGY S.A. przedstawia się następująco:

Seria akcji / uprzywilejowanie	Liczba akcji	Sposób pokrycia kapitału
Seria A - akcje zwykłe na okaziciela	236 550	gotówka
Seria B -akcje zwykłe na okaziciela	150 000	gotówka
Seria C -akcje zwykłe na okaziciela	150 000	gotówka
Seria D -akcje zwykłe na okaziciela	60 000	gotówka
Seria E -akcje zwykłe na okaziciela	30 000	gotówka
Seria G -akcje zwykłe na okaziciela	626 550	gotówka
Seria H -akcje zwykłe na okaziciela	105 000	gotówka
Seria I -akcje zwykłe na okaziciela	180 000	gotówka
Seria J -akcje zwykłe na okaziciela	795 000	gotówka
Seria K -akcje zwykłe na okaziciela	480 000	gotówka
Seria L -akcje zwykłe na okaziciela	25 060 578	gotówka
Seria M -akcje zwykłe na okaziciela	42 700 809	gotówka
Razem	70 574 487	

Zmiany w kapitale zakładowym Spółki

Nie wystąpiły.

4. Struktura Akcjonariatu Spółki

Akcjonariat Spółki na 31.12.2025 roku:

Nazwa akcjonariusza	Ilość akcji/głosów	Wartość nominalna akcji	% udział
POLISH AMERICAN INVESTMENT FUND LLC*	21 587 652	2 158 765,20 zł	30,59%
Pozostali (akcjonariusze mniejszościowi, poniżej progu 5%)	48 986 835	4 898 683,50 zł	69,41%
Razem	70 574 487	7 057 448,70 zł	100,0%

*Podmiot powiązany – Prezesem Zarządu spółki Polish American Fund Investment LLC jest Prezes Zarządu Emitenta.

Akcjonariat Spółki dzień publikacji raportu rocznego za 2025 rok:

Nazwa akcjonariusza	Ilość akcji/głosów	Wartość nominalna akcji	% udział
POLISH AMERICAN INVESTMENT FUND LLC*	21 687 652	2 168 765,20 zł	30,73%



Pozostali (akcjonariusze mniejszościowi, poniżej progu 5%)	48 886 835	4 888 683,50 zł	69,27%
Razem	70 574 487	7 057 448,70 zł	100,0%

*Podmiot powiązany – Prezesem Zarządu spółki Polish American Fund Investment LLC jest Prezes Zarządu Emitenta.

Zmiany w akcjonariacie w okresie sprawozdawczym

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany wśród większościowych akcjonariuszy Emitenta, natomiast jedyny znaczny akcjonariusz Emitenta, tj. podmiot POLISH AMERICAN INVESTMENT FUND LLC, zwiększył swoje zaangażowanie w kapitale zakładowym Emitenta o 0,38%.

Stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące

Członek organu i funkcja	Sposób posiadania	ilość posiadanych akcji	Data
Jan Karaszewski - Prezes Zarządu	pośredni, poprzez PAIF, w której członek organu pełni funkcję Prezesem Zarządu	21 587 652	31.12.2025
Jan Karaszewski - Prezes Zarządu	pośredni, poprzez PAIF, w której członek organu pełni funkcję Prezesem Zarządu	21 687 652	dzień publikacji raportu

5. Organy Spółki

Skład Zarządu Spółki na dzień 31.12.2025 roku:

Jan Karaszewski – Prezes Zarządu

Zmiany w składzie Zarządu Spółki

Nie wystąpiły.

Składy Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31.12.2025 roku:

Sławomir Karaszewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej (powołany w dniu 21 sierpnia 2024 roku)

Maciej Pawluk – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Natalia Gołębiowska – Sekretarz Rady Nadzorczej

Paweł Majtkowski – Członek Rady Nadzorczej

Kacper Wronowski – Członek Rady Nadzorczej



Zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

W dniu 31 lipca 2025 roku Pan Piotr Klomfas złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.

W dniu 10 grudnia 2025 roku do składu Rady Nadzorczej Spółki w drodze kooptacji dokonanej przez Radę Nadzorczą w trybie przewidzianym w § 15 ust. 5 Statutu Spółki, powołany został Kacper Wronowski.

II. Istotne zdarzenia wpływające na działalność Grupy Kapitałowej Emitenta w 2025 roku

Istotne zdarzenia w rozwoju Emitenta, w tym istotne umowy zawarte przez Emitenta

- Utrata wartości aktywów - podmiotu, w którym Emitent posiada zaangażowanie
W dniu 17 marca 2025 roku Zarząd Emitenta podjął decyzję o utworzeniu odpisu aktualizującego wartość posiadanych akcji AQT Water S.A. („AQT”), tj. 547 569 akcji AQT stanowiących 23,20% kapitału zakładowego AQT, do ich wartości rynkowej według stanu na 31.12.2024 r., tj. utworzenie odpisu aktualizującego wartość aktywów na kwotę 1.561.696,50 zł. Decyzja o utworzeniu odpisu aktualizującego wartość posiadanych akcji AQT jest związana z otrzymaniem przez AQT decyzji Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej - działającego jako Instytucja Zarządzająca dla Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 z dnia 24 lutego 2025 roku o zwrocie łącznej kwoty dofinansowania 2.876.865,81 zł, które zostało udzielone Spółce na podstawie Umowy o dofinansowanie nr POIR.03.02.02-00-0150/16, wraz z odsetkami w wysokości określonej jak dla zaległości podatkowej liczonych od dnia przekazania środków w terminie 14 dni od dnia doręczenia.

- Zawarcie umów zbycia nieruchomości

W trzecim kwartale 2025 roku Emitent zawarł z 11 osobami fizycznymi oraz spółką NCF Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie ("NCF") będącą podmiotem powiązanym Spółki, w której Prezesem Zarządu jest Jan Karaszewski pełniący również funkcję Prezesa Zarządu Emitenta, umów zbycia (sprzedaży) nieruchomości gruntowych położonych w miejscowości Zalewo, w gminie Miłomłyn stanowiących kompleks 15 działek budowlanych o łącznej powierzchni 1,8456 ha za łączną cenę zbycia 1 016 595,00 zł brutto ("Cena"), w tym wartość transakcji z NCF wyniosła 713 400,00 zł brutto. Cena została opłacona w całości.

- Rozwój działalności Emitenta w obszarze efektywności energetycznej oraz OZE

W 2025 roku Emitent kontynuował realizację strategii ukierunkowanej na rozwój działalności związanej z dostarczaniem innowacyjnych rozwiązań służących poprawie efektywności energetycznej, redukcji zużycia energii oraz ograniczaniu śladu węglowego. Jednocześnie Spółka rozwijała działalność w obszarze odnawialnych



źródeł energii, w szczególności w segmencie instalacji fotowoltaicznych, obejmującym przygotowanie, montaż, instalację oraz uruchomienie systemów fotowoltaicznych.

W grudniu 2025 roku Spółka rozpoczęła współpracę ze spółką QUANTA ENERGY S.A. z siedzibą w Warszawie, działającą na rynku rozwiązań energetycznych oraz projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii („Partner”). W ramach tej współpracy Spółka zawarła z Partnerem umowę („Umowa”) dotyczącą realizacji montażu instalacji fotowoltaicznych na podstawie indywidualnych zleceń. Wynagrodzenie z tytułu realizacji poszczególnych prac ustalane jest każdorazowo indywidualnie, w związku z czym nie jest możliwe określenie łącznej wartości Umowy. W ramach Umowy w grudniu 2025 roku, do końca roku obrotowego, Spółka otrzymała od Partnera 3 zlecenia obejmujące wykonanie montażu, instalacji oraz uruchomienia łącznie 5 instalacji fotowoltaicznych o jednostkowej mocy 50 kWp, zlokalizowanych na obiektach należących do dwóch ogólnopolskich sieci handlowych. Wartość zleceń objęta jest tajemnicą handlową i nie podlega ujawnieniu.

Ponadto, po dacie bilansu Spółka ujęła informację o kolejnych zleceniach w zakresie realizacji umowy zawartej z Partnerem, co potwierdza rozwój współpracy oraz wspiera perspektywy dalszego zwiększania skali działalności Spółki w obszarze OZE.

III. Istotne zdarzenia jakie nastąpiły w Spółce po dacie bilansu

- Rozwój współpracy i wzrost aktywności Spółki w obszarze OZE

W okresie od stycznia 2026 r. do dnia publikacji niniejszego raportu Spółka otrzymała, w ramach realizacji umowy zawartej z Partnerem, kolejne zlecenia obejmujące wykonanie montażu, instalacji oraz uruchomienia łącznie 21 instalacji fotowoltaicznych o jednostkowej mocy 50 kWp, zlokalizowanych na obiektach należących do ogólnopolskiej sieci handlowej. Dodatkowo Spółka otrzymała zlecenie dotyczące wykonywania okresowych serwisów instalacji fotowoltaicznych na 60 obiektach handlowych (retail) oraz przemysłowych. Skala pozyskanych zleceń potwierdza pozytywny rozwój współpracy z Partnerem i wzmacnia perspektywy dalszego rozwoju działalności Spółki w segmencie instalacji oraz utrzymania systemów fotowoltaicznych. Wartość otrzymanych zleceń objęta jest tajemnicą handlową i nie podlega ujawnieniu.

- Sprzedaż udziałów ADG Sp. z o.o.

W dniu 4 marca 2026 r. zawarł ze spółką Carom Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie - podmiotem powiązanym z Emitentem w ten sposób, że funkcję Prezesa Zarządu tej spółki pełni Prezes Zarządu Emitenta - umowę zbycia 800 udziałów w spółce ADG Sp. z o.o. z siedzibą w Łomży ("ADG") za łączną cenę 40.000,00 zł.

Decyzja o zbyciu udziałów została podjęta w związku z faktem, iż ADG nie prowadzi obecnie działalności operacyjnej. Transakcja stanowi element porządkowania struktury aktywów Emitenta.



IV. Przewidywany rozwój Spółki

W kolejnych okresach Emitent zamierza kontynuować strategię opartą na rozwoju działalności związanej z dostarczaniem innowacyjnych rozwiązań mających na celu poprawę efektywności energetycznej oraz redukcję zużycia energii przy jednoczesnym zmniejszeniu śladu węglowego. Jednocześnie Spółka zamierza rozwijać działalność w obszarze odnawialnych źródeł energii, w szczególności w segmencie instalacji fotowoltaicznych, obejmującym montaż, instalację, uruchamianie oraz serwis systemów PV. W ocenie Zarządu kierunek ten odpowiada na aktualne potrzeby rynku i może stanowić istotny czynnik wzrostu skali działalności Spółki w kolejnych okresach

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Emitent nie prowadzi działalności w zakresie badań i rozwoju.

VI. Komentarz Zarządu Emitenta do wyników i aktualnej oraz przewidywanej sytuacji finansowej Emitenta

Wyniki ENERGY S.A. w 2025 roku

Pozycja	2025	2024
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	729	0
Zysk (strata) ze sprzedaży	-104	-88
Zysk brutto	-351	-1 654
Zysk netto	-354	-1 682
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 087	-281
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	-179	687
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-665	-413
Kapitał (fundusz) własny	2 113	2 468
Kapitał (fundusz) podstawowy	7 057	7 057
Należności długoterminowe	0	0
Należności krótkoterminowe	299	296
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	250	7
Zobowiązania długoterminowe	0	240
Zobowiązania krótkoterminowe	178	453
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	182	694
Aktywa	2 295	3 162

Suma bilansowa Spółki na koniec 2025 roku wyniosła 2 295 tys. zł, co oznacza spadek o 867 tys. zł, tj. 27%, w porównaniu z końcem 2024 roku, kiedy wynosiła 3 162 tys. zł. Spadek wartości aktywów był przede wszystkim konsekwencją zmniejszenia aktywów trwałych, a w mniejszym stopniu aktywów obrotowych. Zmniejszenie aktywów trwałych wynikało głównie z przeklasyfikowania części składników majątku



do aktywów krótkoterminowych oraz ich częściowej realizacji w trakcie roku obrotowego.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku kapitał własny Emitenta wynosił 2 113 tys. zł, wobec 2 468 tys. zł na koniec 2024 roku. Zmiana wartości kapitału własnego była bezpośrednio związana z poniesioną przez Spółkę stratą netto w roku obrotowym. Jednocześnie zobowiązania i rezerwy na zobowiązania uległy istotnemu zmniejszeniu i na koniec 2025 roku wynosiły 182 tys. zł, tj. o 512 tys. zł mniej niż na koniec 2024 roku, kiedy wynosiły 694 tys. zł.

W 2025 roku Emitent po raz pierwszy od kilku lat osiągnął przychody netto ze sprzedaży, które wyniosły 729 tys. zł. Osiągnięte przychody są efektem wznowienia działalności operacyjnej Spółki oraz rozpoczęcia działalności w obszarze efektywności energetycznej i odnawialnych źródeł energii.

Rok obrotowy 2025 Spółka zakończyła stratą netto w wysokości 354 tys. zł, co oznacza istotną poprawę wyniku w porównaniu do roku poprzedniego, w którym strata netto wyniosła 1 682 tys. zł. Tym samym strata netto została ograniczona o 1 328 tys. zł rok do roku.

Na poziom wyniku finansowego w 2025 roku istotny wpływ miały odpisy aktualizujące wartość aktywów finansowych, w szczególności odpis dotyczący posiadanych przez Emitenta akcji spółki AQT Water S.A., dokonany w związku z pogorszeniem sytuacji tej spółki oraz otrzymaniem przez nią decyzji o zwrocie dofinansowania.

Jednocześnie w trakcie 2025 roku Spółka realizowała działania mające na celu odbudowę skali działalności operacyjnej, w tym m.in. sprzedaż części nieruchomości gruntowych oraz rozwój działalności w obszarze efektywności energetycznej i instalacji odnawialnych źródeł energii. W szczególności w grudniu 2025 roku Spółka rozpoczęła współpracę z partnerem biznesowym w zakresie realizacji montażu instalacji fotowoltaicznych, w ramach której jeszcze w 2025 roku zrealizowano pierwsze zlecenia obejmujące instalacje o łącznej mocy 250 kWp.

Zarząd Spółki ocenia, że podjęte działania restrukturyzacyjne oraz rozwój działalności w obszarze odnawialnych źródeł energii tworzą podstawy do dalszej poprawy wyników finansowych. W roku obrotowym 2026 Emitent zamierza kontynuować rozwój działalności operacyjnej oraz dążyć do osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego, w szczególności poprzez zwiększenie skali realizowanych projektów w segmencie instalacji fotowoltaicznych oraz usług związanych z poprawą efektywności energetycznej. W ocenie Zarządu rozwój współpracy z partnerami branżowymi oraz rosnący popyt na rozwiązania z zakresu OZE mogą stanowić istotny czynnik wzrostu przychodów i poprawy rentowności Spółki w kolejnych okresach.

VII. Akcje własne



Spółka nie posiada akcji własnych.

VIII. Posiadane oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów/zakładów.

IX. Ryzyka związane z działalnością jednostki

Ryzyko związane z rozwojem działalności operacyjnej

Emitent w 2025 roku wznowił działalność operacyjną oraz rozpoczął rozwój działalności w obszarze efektywności energetycznej oraz odnawialnych źródeł energii, w szczególności instalacji fotowoltaicznych. Istnieje ryzyko, że proces budowy portfela zamówień oraz rozwój skali działalności może przebiegać wolniej niż zakładano, co może przełożyć się na niższe od oczekiwanych przychody oraz wyniki finansowe Spółki.

Ryzyko związane z pozyskiwaniem zleceń i kontraktów

Przychody Emitenta w znacznym stopniu uzależnione są od pozyskiwania nowych zleceń dotyczących realizacji projektów w zakresie instalacji fotowoltaicznych oraz rozwiązań poprawiających efektywność energetyczną. W przypadku ograniczenia liczby realizowanych projektów lub opóźnień w ich pozyskiwaniu może dojść do spadku przychodów Spółki.

Ryzyko uzależnienia od partnerów biznesowych

Część realizowanych przez Emitenta projektów odbywa się we współpracy z partnerami biznesowymi. W szczególności dotyczy to współpracy przy realizacji instalacji fotowoltaicznych. Ewentualne pogorszenie relacji z partnerami, zmiana warunków współpracy lub zakończenie współpracy z kluczowymi partnerami może mieć wpływ na skalę działalności operacyjnej Spółki.

Ryzyko zmian regulacyjnych w sektorze energetycznym i OZE

Działalność Emitenta prowadzona jest w sektorze energetycznym, który podlega licznym regulacjom prawnym zarówno na poziomie krajowym, jak i unijnym. Zmiany przepisów dotyczących odnawialnych źródeł energii, systemów wsparcia dla instalacji fotowoltaicznych lub zasad funkcjonowania rynku energii mogą wpływać na opłacalność realizowanych projektów oraz poziom popytu na oferowane przez Spółkę usługi.

Ryzyko konkurencji rynkowej

Rynek usług związanych z instalacjami fotowoltaicznymi oraz rozwiązaniami z zakresu efektywności energetycznej charakteryzuje się rosnącą konkurencją. Na rynku funkcjonuje wiele podmiotów oferujących podobne usługi, w tym podmioty o większej skali działalności oraz większych zasobach finansowych. Nasilenie konkurencji może



wpływać na poziom marż realizowanych przez Emitenta oraz jego zdolność do pozyskiwania nowych kontraktów.

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą

Na bieżącą działalność Spółki znaczący wpływ ma sytuacja ogólnogospodarcza w Polsce i na świecie, wyrażająca się w poziomie wskaźników makroekonomicznych. Do czynników makroekonomicznych, mających największy wpływ na działalność Spółki, zaliczają się między innymi: tempo wzrostu i wartość Produktu Krajowego Brutto, poziom nakładów inwestycyjnych w przedsiębiorstwach, poziom inflacji oraz poziom stóp procentowych. Pogorszenie się sytuacji makroekonomicznej może mieć negatywny wpływ na popyt na oferowane przez Spółkę produkty i usługi, a w konsekwencji na wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju Spółki.

Ryzyko związane z odbiorcami i zawieranymi umowami

Z działalnością Emitenta związane jest ryzyko niewywiązania się klientów z warunków współpracy, a w przypadku pogorszenia się koniunktury na rynku istnieje ryzyko opóźnień w płatnościach, co skutkować będzie wzrostem należności handlowych, w tym należności przeterminowanych lub nieściągalnych.

Ryzyko zmian przepisów podatkowych

Częste zmiany oraz brak jednoznacznej wykładni krajowych przepisów podatkowych stanowią dla Spółki istotne źródło ryzyka. Niestabilność systemu podatkowego i związane z nią próby wprowadzania nowych uregulowań mogą okazać się niekorzystne dla Spółki oraz odbiorców jej usług, co w konsekwencji może przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych Spółki. Możliwe różnice w interpretacji przepisów prawnych zwiększają wymienione ryzyko – w razie nieprawidłowego odczytania i zastosowania się Spółki do obowiązujących wymogów organy podatkowe uprawnione są do nakładania wysokich kar, które mogą mieć znaczny wpływ na wyniki finansowe Spółki. Realizacja zagrożenia wynikającego z nieprawidłowości podatkowych nie jest przewidywana oraz nie miała miejsca w przeszłości, jednak nie można jej zupełnie wykluczyć. Jako sposób ograniczania tego ryzyka Spółka zakłada występowanie do właściwych organów podatkowych z wnioskiem o przedstawienie opinii w sprawie określonej interpretacji przepisów oraz korzystanie z konsultacji doradców podatkowych.

Ryzyko niekorzystnych zmian pozostałych przepisów prawnych oraz ich interpretacji

Częste zmiany przepisów prawnych mogą niekorzystnie wpłynąć na działalność Spółki. Odnosi się to w szczególności do zmian regulacji obejmujących prawo handlowe, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych oraz przepisy regulujące działalność gospodarczą. Brak stabilności prawnej powoduje brak jednolitej wykładni przepisów, co może prowadzić do kosztownych i długotrwałych postępowań sądowych. Ponadto, zmiany przepisów często związane są z kosztowną adaptacją prowadzonej działalności do nowych wymogów. Dodatkowo, członkostwo Polski w Unii Europejskiej powoduje



konieczność dostosowania przepisów krajowych do wymogów unijnych. Istnieje ryzyko, że wprowadzone zmiany przepisów prawnych lub ich interpretacja mogą negatywnie wpłynąć na rozwój Spółki oraz jego sytuację finansową.

Ryzyko związane z regulacjami w zakresie obowiązków informacyjnych

Z dniem 03.07.2016 roku zaczęły obowiązywać nowe regulacje w zakresie obowiązków informacyjnych wynikające m.in. z rozporządzenia MAR, które obejmują również spółki notowane na rynku NewConnect. Istnieje ryzyko, że w przypadku niedopełnienia obowiązujących obecnie przepisów w zakresie obowiązków informacyjnych zostanie nałożona na Emitenta kara finansowa, która może mieć istotne, negatywne znaczenie dla osiąganych wyników finansowych i prowadzonej działalności.

Ryzyko związane z rozproszonym Akcjonariatem oraz niską kapitalizacją

W dniu publikacji raportu akcjonariat Emitenta składa się z jednego większościowego akcjonariusza: spółki Polish American Investment Fund LLC posiadającej ponad 30% ogólnej liczby głosów, co oznacza, że akcjonariat Emitenta jest rozproszony. W powiązaniu ze stosunkowo niewielką kapitalizacją Spółki oznacza, to możliwość dokonania szybkich zmian w akcjonariacie oraz we władzach Spółki. Istnieje ryzyko braku stabilności akcjonariatu Spółki i jej władz oraz ryzyko braku stabilnej polityki Spółki.

X. Wskazanie, czy istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę

Na dzień 31 grudnia 2025 r. skumulowana strata Spółki przewyższa sumę kapitału zapasowego, kapitałów rezerwowych oraz jednej trzeciej kapitału zakładowego. W związku z tym spełnione zostały przesłanki określone w art. 397 Ksh, które zobowiązują Zarząd do niezwłocznego zwołania walnego zgromadzenia w celu podjęcia decyzji dotyczącej dalszego istnienia Spółki.

XI. Informacja o instrumentach finansowych oraz o przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Emitent, należą własne środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów finansowanie działalności. Emitent posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Zarząd stosuje politykę kredytową, zgodnie z którą ekspozycja na ryzyko kredytowe jest monitorowana na bieżąco. Ocena wiarygodności kredytowej jest przeprowadzana w stosunku do wszystkich klientów wymagających kredytowania powyżej określonej kwoty. Spółka nie wymaga zabezpieczenia majątkowego od swoich klientów w stosunku do aktywów finansowych.



Na dzień bilansowy nie występowała znacząca koncentracja ryzyka kredytowego. Wartość bilansowa każdego aktywa finansowego, przedstawia maksymalną ekspozycję na ryzyko kredytowe.

XII. Informacja dotycząca wykonania prognozy wyników finansowych

Spółka nie publikowała prognozy finansowej.

XIII. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Nie wystąpiły.

XIV. Informacje o zawarciu przez Emitenta jednej lub wielu transakcji istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe

Nie wystąpiły.

XV. Wyplacone dywidendy

Nie wystąpiły.

XVI. Informacja o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach

Wg najlepszej wiedzy Zarządu Spółka w roku 2025 nie udzieliła i nie otrzymała poręczeń ani gwarancji.

XVII. Podstawowe informacje o produktach i usługach oraz rynkach zbytu

Informacje o produktach i usługach Spółki oraz rynkach zbytu znajdują się w punkcie I podpunkt 1.

XVIII. Przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego

Informacja na temat stosowania przez ENERGY Spółkę Akcyjną zasad ładu korporacyjnego zawarta została w odrębnym dokumencie.

XIX. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych w przeliczeniu na pełne etaty

W okresie objętym raportem roczny Emitent nie zatrudniał pracowników.

XX. Wpływ konfliktu zbrojnego na Ukrainie na działalność Emitenta



Zgodnie z analizą przeprowadzona przez Zarząd Spółki konflikt zbrojny na Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na działalność Spółki, ponieważ Spółka nie prowadzi działań biznesowych na rynkach wschodnich realizuje ani nie posiada kontrahentów z tych rynków.

Jednocześnie, obniżenie kursu polskiej waluty, pogłębiająca się inflacja, podwyżki cen towarów i usług, spadek wartości akcji, jak również wyhamowanie inwestycji inwestorów prywatnych oraz instytucjonalnych mogą mieć wpływ na wyniki finansowe Spółki w przyszłości.

Nie jest możliwe przedstawienie precyzyjnych danych liczbowych, dotyczących potencjalnego wpływu obecnej sytuacji na jednostkę. Ewentualny wpływ zostanie uwzględniony w księgach rachunkowych i sprawozdaniu finansowym za rok 2026.

Z uwagi na dynamicznie zmieniającą się sytuację, Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację polityczno-gospodarczą w związku z ww. konfliktem zbrojnym oraz analizuje ewentualny jej wpływ i możliwość podjęcia działań mających na celu zminimalizowanie wszelkich zidentyfikowanych ryzyk w tym zakresie.

XXI. Zagadnienia związane z ochrona środowiska

Obecnie Emitent jest w trakcie wdrażania i rozwoju profilu działalności o charakterze technologiczno-inwestycyjnym nastawionego zarówno na zarobek, ale także na uwzględnienie zmian klimatycznych zachodzących na naszej planecie oraz skierowanie się ku redukcji zużycia energii przy jednoczesnym zmniejszeniu śladu węglowego.

XXII. Zasady sporządzenia sprawozdania finansowego Emitenta

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o zasady rachunkowości wynikające z przepisów ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi oraz w zakresie tam uregulowanym w oparciu o Krajowe Standardy Rachunkowości.

Przyjęte przez Spółkę zasady rachunkowości stosowane były w sposób ciągły i są one zgodne z zasadami rachunkowości stosowanymi w poprzednim roku obrotowym. Spółka stosuje zasadę przedstawiania w sprawozdaniu finansowym sald i transakcji zgodnie z ich rzeczywistym charakterem i skutkiem ekonomicznym a nie tylko formą prawną.

Jan Karaszewski
Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 16.03.2026 roku