

The logo for Ice Code Games. The word "ICE" is in a stylized blue font with white mountain peaks integrated into the letters. "CODE" is in a bold white sans-serif font. "GAMES" is in a smaller blue sans-serif font, oriented vertically to the right of "CODE".

ICE CODE GAMES

2025

JEDNOSTKOWY
RAPORT ROCZNY

ICE CODE GAMES

spółka akcyjna
z siedzibą w Warszawie

Warszawa, dn. 19 marca 2026 r.

Spis treści

- I. List Zarządu.
- II. Wybrane jednostkowe dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje z rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, w tym przeliczone na euro.
- III. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności i kompletności jednostkowego sprawozdania finansowego.
- IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego.
- V. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.
- VI. Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025.
- VII. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025.
- VIII. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025, zawierające Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

I. List Zarządu.

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

w imieniu Zarządu Ice Code Games S.A. przekazuję Państwu jednostkowy raport roczny Spółki za rok obrotowy 2025.

Miniony rok był dla Spółki okresem intensywnej pracy operacyjnej, istotnych zmian organizacyjnych oraz ważnych decyzji strategicznych, podejmowanych w wymagającym i szybko zmieniającym się otoczeniu rynkowym. W 2025 roku kontynuowaliśmy realizację przyjętej strategii rozwoju, koncentrując się na zwiększaniu efektywności procesu produkcji, lepszym dopasowaniu tworzonych projektów do realiów rynkowych oraz dalszym porządkowaniu modelu działalności Spółki.

Jednym z najważniejszych wydarzeń 2025 roku była premiera gry Nightmare Frontier w formule Early Access. Projekt ten stanowił istotny etap realizacji naszej strategii, opartej na szybszym prototypowaniu, wcześniejszej walidacji rynkowej oraz stopniowym rozwijaniu własnych kompetencji wydawniczych. Jednocześnie pierwsze wyniki sprzedażowe tego tytułu okazały się niższe od pierwotnych założeń, co potwierdziło, że segment gier taktycznych pozostaje rynkiem wymagającym i coraz trudniejszym pod względem komercyjnym.

W odpowiedzi na te uwarunkowania, Zarząd podejmował działania zmierzające do zwiększenia elastyczności finansowej i operacyjnej Spółki. W lipcu 2025 roku doszło do sprzedaży praw do gry Rogue Waters wydawcy tej gry, firmie Tripwire Interactive. Transakcja ta pozwoliła uporządkować portfel projektów oraz pozyskać dodatkowe środki, przy jednoczesnym zachowaniu przez Spółkę praw do technologii wykorzystanej przy tworzeniu gry.

Istotnym krokiem było również rozpoczęcie współpracy z wydawcą Slitherine Software UK Ltd w zakresie dalszego rozwoju pełnej wersji gry Nightmare Frontier. W przyjętym modelu Spółka odpowiada za dalszą produkcję i wsparcie gry, natomiast wydawca finansuje dokończenie produkcji oraz działania marketingowe i dystrybucyjne. Oceniamy, że współpraca ta zwiększa szanse projektu na skuteczne wykorzystanie jego potencjału rynkowego.

Rok 2025 był także okresem ważnych zmian kapitałowych i korporacyjnych. W czerwcu zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału zakładowego w związku z emisją akcji serii J, a w październiku kolejne podwyższenie, wynikające z emisji akcji serii K. Pozyskane środki wzmocniły możliwości dalszego finansowania działalności oraz realizacji strategicznych kierunków rozwoju. We wrześniu 2025 roku doszło również do zmian w składzie Zarządu, w wyniku których objąłem funkcję Prezesa Zarządu Spółki.

W 2025 roku Spółka nabyła także udziały w Investlab ASI sp. z o.o. Działanie to wpisuje się w realizację nowego kierunku strategicznego, przy czym podstawą działalności Ice Code Games pozostaje nadal segment produkcyjno-wydawniczy gier oraz rozwój własnych narzędzi i kompetencji technologicznych.

Równolegle kontynuowaliśmy prace nad projektem badawczo-rozwojowym Supremus, który w naszej ocenie może w przyszłości stanowić istotny element przewagi technologicznej Spółki oraz wspierać dalszą optymalizację procesu produkcji gier.

Dziękuję naszym pracownikom, współpracownikom, partnerom biznesowym i Akcjonariuszom za zaufanie i wsparcie okazane Spółce w minionym roku. Wierzę, że konsekwentna realizacja przyjętych kierunków rozwoju pozwoli Ice Code Games SA wzmacniać swoją pozycję oraz budować wartość w długim terminie.

Zapraszamy do lektury raportu rocznego i do obserwowania raportów publikowanych przez Spółkę.

Z poważaniem

Paweł Łaskarzewski

Prezes Zarządu

II. Wybrane jednostkowe dane finansowe.

AKTYWA	31.12.2025	31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>	31.12.2025	31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>
	<i>w złotych</i>		<i>w euro¹</i>	
Aktywa trwałe	13 071 219,20	11 941 363,61	3 092 535,36	2 794 608,85
Wartości niematerialne i prawne	12 952 150,68	11 911 841,81	3 064 364,80	2 787 699,93
Rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-
Należności długoterminowe	-	-	-	-
Inwestycje długoterminowe	119 068,52	-	28 170,56	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	29 521,80	-	6 908,92
Aktywa obrotowe	1 375 825,89	250 484,33	325 508,29	58 620,25
Zapasy	7 553,98	7 903,98	1 787,21	1 849,75
Należności krótkoterminowe	271 955,85	197 410,65	64 342,36	46 199,54
Inwestycje krótkoterminowe	1 076 540,64	33 179,46	254 700,04	7 764,91
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	19 775,42	11 990,24	4 678,69	2 806,05
Należne wpłaty na kapitał podstawowy	-	-	-	-
Udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Aktywa razem	14 447 045,09	12 191 847,94	3 418 043,65	2 853 229,10

PASYWA	31.12.2025	31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>	31.12.2025	31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>
	<i>w złotych</i>		<i>w euro¹</i>	
Kapitał (fundusz) własny	6 655 656,33	2 728 491,28	1 574 669,68	638 542,31
Kapitał (fundusz) podstawowy	17 796 269,90	12 707 802,70	4 210 440,75	2 973 976,76
Kapitał (fundusz) zapasowy	6 712 866,65	6 274 109,65	1 588 205,14	1 468 314,92
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	5 050 887,83	4 597 130,83	1 194 995,58	1 075 855,57
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-	-	-
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-	-	-	-

¹ dane z bilansu zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), obowiązującym odpowiednio w dniach 31.12.2025 r. oraz 31.12.2024 r.:

- 31.12.2025 r. – 4,2267 zł,
- 31.12.2024 r. – 4,2730 zł.

- na udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-16 253 421,07	-4 678 547,13	-3 845 416,30	-1 094 909,23
Zysk (strata) netto	-1 600 059,15	-11 574 873,94	-378 559,90	-2 708 840,15
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	-	-	-
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 791 388,76	9 463 356,66	1 843 373,97	2 214 686,79
Rezerwy na zobowiązania	124 066,54	72 254,61	29 353,05	16 909,57
Zobowiązania długoterminowe	-	13 070,00	-	3 058,74
Zobowiązania krótkoterminowe	1 433 911,73	2 555 728,44	339 250,89	598 111,03
Rozliczenia międzyokresowe	6 233 410,49	6 822 303,61	1 474 770,03	1 596 607,44
Pasywa razem	14 447 045,09	12 191 847,94	3 418 043,65	2 853 229,10

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 -31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>	01.01.2025 -31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024 <i>*dane przekształcone</i>
	<i>w złotych</i>		<i>w euro²</i>	
Przychody netto ze sprzedaży	3 719 847,71	7 060 552,99	877 902,32	1 640 386,83
Koszty działalności operacyjnej	2 129 353,63	13 492 952,90	502 537,91	3 134 834,09
Zysk (strata) ze sprzedaży	1 590 494,08	-6 432 399,91	375 364,41	-1 494 447,26
Pozostałe przychody operacyjne	1 124 809,96	1 302 316,09	265 460,67	302 568,67
Pozostałe koszty operacyjne	2 844 826,52	6 319 936,15	671 393,02	1 468 318,42
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-129 522,48	-11 450 019,97	-30 567,94	-2 660 197,01
Przychody finansowe	16 668,29	39 331,11	3 933,80	9 137,84
Koszty finansowe	1 457 683,16	164 185,08	344 020,38	38 145,32
Zysk (strata) brutto	-1 570 537,35	-11 574 873,94	-370 654,52	-2 689 204,48
Zysk (strata) netto	-1 600 059,15	-11 574 873,94	-377 621,81	-2 689 204,48

III. Oświadczenie w sprawie rzetelności i kompletności jednostkowego sprawozdania finansowego.

Działając w imieniu Ice Code Games spółki akcyjnej z siedzibą w Warszawie oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025 i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że dane te

² dane z rachunku wyników zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), przyjętym jako średnia kursów obowiązujących na ostatni dzień miesiąca odpowiednio roku 2025 oraz 2024:

- rok 2025 r. – 4,2372 zł,
- rok 2024 r. – 4,3042 zł.

odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Ponadto oświadczamy, że sprawozdanie z działalności Spółki w roku obrotowym 2025 zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Paweł Łaskarzewski
Prezes Zarządu

Mateusz Piłski
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu

IV. Oświadczenie w sprawie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Działając w imieniu Ice Code Games spółki akcyjnej z siedzibą w Warszawie oświadczamy, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Paweł Łaskarzewski
Prezes Zarządu

Mateusz Piłski
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu

V. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.

1) Outstanding Move Games Sp. z o.o.

W dniu 24 stycznia 2023 r. Sąd zarejestrował w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0001015123 spółkę zależną Emitenta, pod firmą Outstanding Move Games sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Outstanding Move Games”). Kapitał zakładowy Outstanding Move Games wynosi 5.000,00 zł i dzieli się na 100 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Wszystkie udziały są własnością Emitenta.

Podstawowe dane spółki zależnej:

Firma	Outstanding Move Games
Forma prawna	Spółka z o.o.
Kraj siedziby	Polska
Siedziba	Warszawa
Adres	ul. Stefana Batorego 18/108, 02-591 Warszawa
Data rejestracji	24.01.2023 r.
Kapitał zakładowy	5 000,00 zł

Liczba posiadanych udziałów przez Spółkę	100
Procent posiadanych udziałów przez Spółkę	100%
KRS	0001015123
REGON	524268665
NIP	5273038702

2) Investlab ASI Sp. z o.o.

W dniu 25 września 2025 r. Spółka nabyła łącznie 400 udziałów, stanowiących na dzień 31.12.2025 r. 80% udziałów w spółce Investlab ASI sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie (pozostałe 20% stanowiły udziały nabyte przez tą spółkę w celu ich umorzenia). Po dniu bilansowym, tj. 26 lutego 2026 r., sąd zarejestrował obniżenie kapitału zakładowego tej spółki, w wyniku umorzeniu tych udziałów i obecnie Ice Code Games S.A. posiada 100% udziałów w tym podmiocie. Nabycie nastąpiło za łączną cenę 128.000,00 zł.

Podstawowe dane spółki zależnej:

Firma	Investlab Alternatywna Spółka Inwestycyjna
Forma prawna	Spółka z o.o.
Kraj siedziby	Polska
Siedziba	Kraków
Adres	ul. Czarnowiejska 13/4, 31-126 Kraków
Data rejestracji	17.01.2022 r.
Kapitał zakładowy	20 000,00 zł
Liczba posiadanych udziałów przez Spółkę	400
Procent posiadanych udziałów przez Spółkę	100%
KRS	0000947140
REGON	520968503
NIP	6762609872

VI. Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025.

Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2025 stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

VII. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Ice Code Games S.A. za rok obrotowy 2025 zbadane przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

VIII. Sprawozdanie zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025, zawierające sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Ice Code Games S.A. i Grupy Kapitałowej Ice Code Games S.A. w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego. Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024” jest częścią tego Sprawozdania.

Warszawa, dn. 19 marca 2026 r.

Zarząd Spółki:

Paweł Łaskarzewski
Prezes Zarządu

Mateusz Piłski
Wiceprezes Zarządu

Łukasz Górski
Wiceprezes Zarządu