



Sprawozdanie Zarządu z działalności beeIN SA za rok 2025



Dane podstawowe o Spółce

1. CHARAKTERYSTYKA JEDNOSTKI, JEJ DZIAŁALNOŚCI I ZASOBÓW

1.1. Podstawowe informacje o jednostce

Pełna nazwa	BEEIN SPÓŁKA AKCYJNA
Siedziba	ul. KS. STANISŁAWA BRZÓSKI nr 42 08-110 Siedlce
Telefon:	+48 503 303 505
Adres poczty elektronicznej:	BIURO.ZARZADU@BEEIN.PL
Adres strony internetowej:	WWW.BEEIN.PL
Podstawowy przedmiot działalności	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana
Organ prowadzący rejestr: numer KRS:	SĄD REJONOWY LUBLIN WSCHÓD W LUBLINIE Z SIEDZIBĄ W ŚWIDNIKU, VI WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO 0000584229
NIP:	8212644781
REGON:	362939538
Czas trwania jednostki	nieograniczony

1.2. Organy Spółki

Zarząd Spółki:

Skład Zarządu Emitenta na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu: Artur Lipiński - Prezes Zarządu.

Rada Nadzorcza Spółki:

Skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu:

- Kaliszuk Piotr - Przewodniczący Rady nadzorczej
- Lipińska Katarzyna - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Okoński Daniel - Członek Rady Nadzorczej
- Lipiński Waldemar - Członek Rady Nadzorczej
- Blecha Krzysztof Paweł - Członek Rady Nadzorczej

1.3. Struktura Akcjonariatu

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Udział w głosach
Michał Sochacki	350 000	30,17%	30,17%
Artur Lipiński	250 000	21,55%	21,55%
FKL Sp. z o.o.	156 400	13,48%	13,48%
Pozostali	403 600	34,79%	34,79%
Razem	1 160 000	100,00%	100,00%

1.4. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych na umowę o pracę na dzień sprawozdawczy.

Na dzień sprawozdawczy Spółka zatrudniała 5 osób na umowę o pracę w pełnym wymiarze, 1 osobę na 1/5 etatu.

1.5. Informacje o spółkach zależnych, wskazanie przyczyn niesporządzania sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący

Spółka zależna SESA 1 Spółka z o.o. została założona przez Emitenta w celu prowadzenia działalności w zakresie budowania i eksploatacji farm fotowoltaicznych.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania spółka zależna nie prowadzi działalności operacyjnej. Spółka jest zwolniona z obowiązku objęcia konsolidacją jednostki zależnej na podstawie art. 58 ustawy o rachunkowości tj. konsolidacją można nie obejmować jednostki zależnej, jeżeli dane finansowe tej jednostki są nieistotne dla realizacji obowiązku określonego w art. 4 ust. 1.

Wybrane dane finansowe Spółki zależnej

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
PLN		
Kapitał własny	-38 158,76	-30 634,76
Kapitał zakładowy	5 000,00	5 000,00
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	168 062,28	159 808,28
Zobowiązania długoterminowe	159 083,28	155 503,28
Zobowiązania krótkoterminowe	8 979,00	4 305,00
Aktywa razem	129 903,52	129 173,52
Należności długoterminowe	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	24 377,56	23 503,56
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	117,56	261,56

Wybrane dane finansowe	okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	0,00	0,00
Zysk (strata) ze sprzedaży	-3 944,00	-5 387,50
Amortyzacja	0,00	0,00
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-3 944,00	-5 387,50
Zysk (strata) brutto	-7 524,00	-9 145,45
Zysk (strata) netto	-7 524,00	-9 145,45

1.6. Wybrane dane finansowe (sprawozdanie poddane badaniu przez biegłego rewidenta)

Wybrane dane finansowe	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	PLN		EUR	
Kapitał własny	4 687 541,06	5 243 447,94	1 109 030,94	1 227 111,62
Kapitał zakładowy	116 000,00	116 000,00	27 444,58	27 147,20
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	9 895 989,18	7 128 638,81	2 341 303,90	1 668 298,34
Zobowiązania długoterminowe	1 300 229,15	0,00	307 622,77	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	8 547 374,03	6 959 414,22	2 022 233,43	1 628 695,11
Aktywa razem	14 583 530,24	13 372 086,75	3 450 334,83	3 129 437,57
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	1 955 010,08	767 432,91	462 538,17	179 600,49
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 248 338,21	315 324,34	1 005 119,41	73 794,60

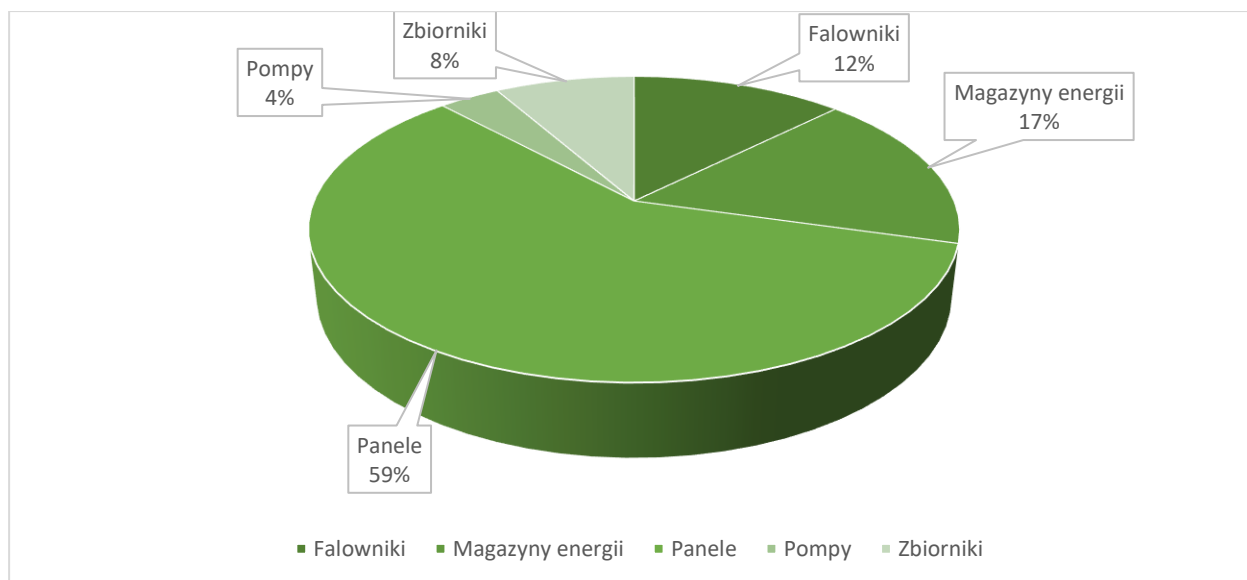
Wybrane dane finansowe	okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	okres od 01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN		EUR	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	23 884 957,58	43 983 932,49	5 636 967,24	10 218 840,32
Zysk (strata) ze sprzedaży	-936 102,99	99 365,21	-220 924,90	23 085,64
Amortyzacja	30 878,22	29 406,15	7 287,41	6 831,97
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 229 637,29	-97 835,70	-290 200,44	-22 730,29
Zysk (strata) brutto	-1 555 906,88	-666 736,51	-367 201,66	-154 903,70
Zysk (strata) netto	-1 555 906,88	-666 736,51	-367 201,66	-154 903,70
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 262 308,85	1 682 338,13	1 241 930,72	390 859,66
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-2 366,00	-99 287,19	-558,39	-23 067,51
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 326 928,98	-1 555 272,90	-313 161,75	-361 338,44
Przepływy pieniężne netto, razem	3 933 013,87	27 778,04	928 210,58	6 453,71
Liczba akcji (w szt.)	10 160 000	10 160 000	10 160 000	10 160 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą	-0,15	-0,07	-0,04	-0,02
Wartość księgowa na jedną akcję	0,46	0,52	0,11	0,12

Przeliczenia kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie	4,2372	4,3042

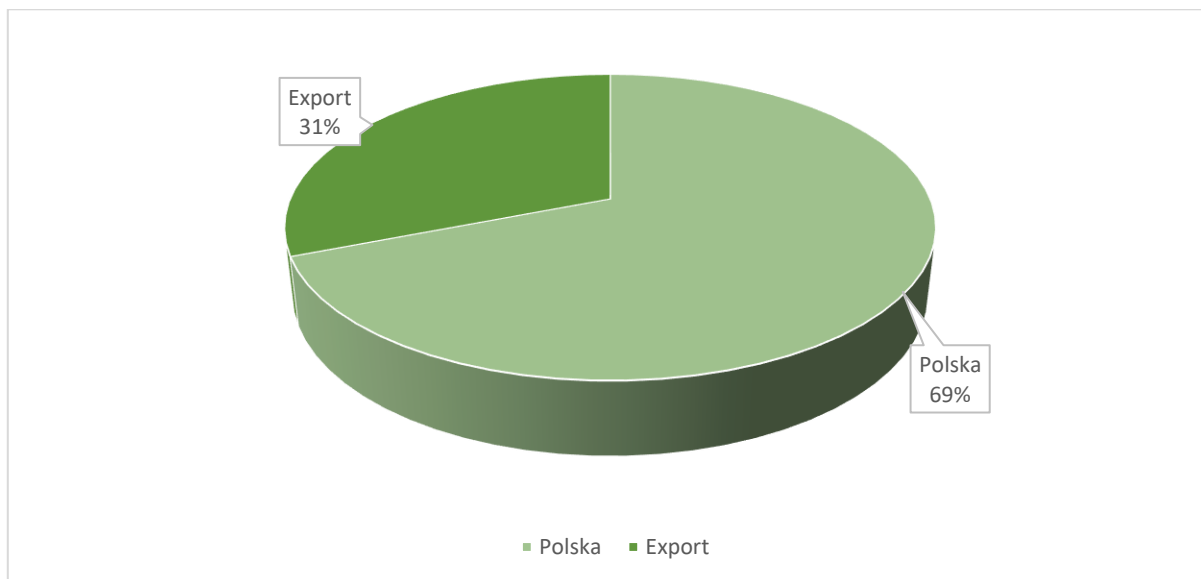
Obszary działania:



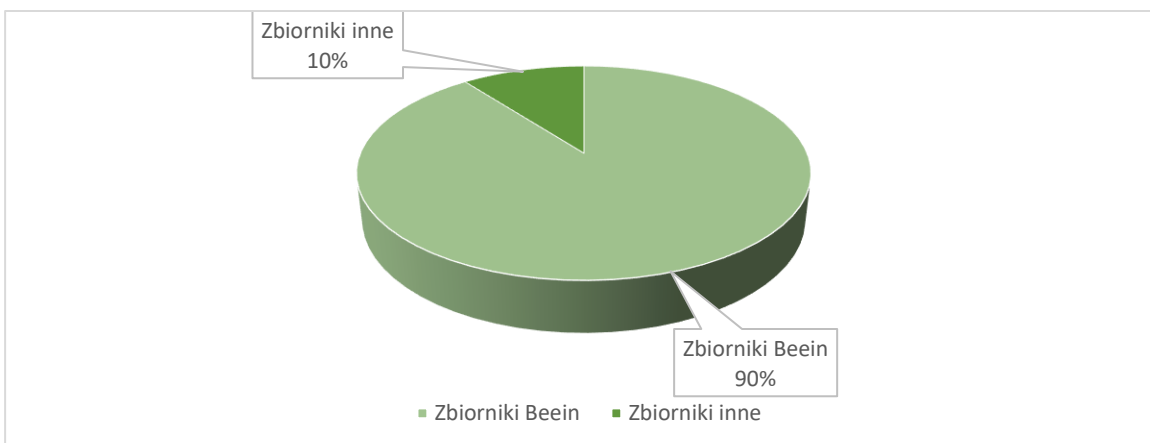
Struktura sprzedaży ze względu na asortyment:



Struktura przychodów:



Struktura sprzedaży zbiorników BeeIN vs inne



1.7.O beeIN:

beeIN S.A. jest polską spółką działającą w sektorze odnawialnych źródeł energii, pełniącą rolę multidystrybutora oraz certyfikowanego przedstawiciela producentów paneli fotowoltaicznych, m.in. LEAPTON Solar, Jinko Solar, Trina Solar, DAH Solar, ZNShine Solar, Phono Solar oraz Ulica Solar. Spółka rozwija również własną linię zbiorników do ciepłej wody użytkowej (CWU) marki beeIN, przeznaczonych do współpracy z instalacjami odnawialnych źródeł energii, w szczególności z systemami fotowoltaicznymi oraz pompami ciepła.

Spółka współpracuje z producentem DAH Solar, oferującym panele fotowoltaiczne w technologii Full Screen, w tym również w wersjach kolorystycznych wprowadzonych na rynek polski.

Notowana na rynku NewConnect spółka rozwija również własne produkty, w tym pompy ciepła marki beeIN PRO oraz zbiorniki do ciepłej wody użytkowej. Prowadzi także sprzedaż internetową poprzez sklep www.beein.pl oraz platformę marketplace www.outletoze.pl.

beeIN S.A. świadczy usługi montażu, monitoringu i serwisu pomp ciepła oraz prowadzi dystrybucję urządzeń renomowanych producentów technologii grzewczych, m.in. SPRSUN, Daikin i AIWA.

Spółka realizuje projekt badawczo-rozwojowy dotyczący opracowania nowej generacji pomp ciepła, współfinansowany ze środków Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP). Wartość przyznanego dofinansowania przekracza 28 mln zł.

beeIN rozwija również działalność w obszarze magazynowania energii, m.in. jako dystrybutor rozwiązań CF Energy oraz dostawca przemysłowych magazynów energii.

1.8. Wydarzenia mające istotny wpływ na działalność Spółki w 2025 roku:

- Istotny spadek cen paneli fotowoltaicznych i pomp ciepła – nadpodaż komponentów na rynku.
- Zawieszanie programów wsparcia rządowego oraz brak stabilnych perspektyw dla programów dedykowanych prosumentom i zasad ich udzielania.
- Rozwój Zespołu dedykowanego magazynom energii.
- Rozpoczęcie organizacji cyklicznych szkoleń dla instalatorów z magazynów energii.
- Rozszerzenie oferty handlowej o kolejnych dostawców magazynów energii.
- Zwinne dostosowywanie modelu biznesowego – multidystrybutor komponentów OZE.
- Wprowadzenie na rynek kolejnych produktów pod marką własną: pompy ciepła na czynniku R290 oraz zbiorników ze stali nierdzewnej.
- Rozpoczęcie realizacji projektu badawczo-rozwojowego współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej, realizowanego przy wsparciu Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP), oraz otrzymanie pierwszej transzy zaliczki na finansowanie kosztów kwalifikowanych projektu.

1.9. Obszar importu i handlu komponentami OZE:

- Rozwój kanałów sprzedaży (platformy internetowe w PL i EUR).
- Rozszerzenie oferty handlowej zarówno o nowe produkty jak i nowych dostawców z Europy (dywersyfikacja geograficzna).
- Udział w targach branżowych Solar Expo oraz HVAC.
- Wprowadzenie na rynek Polski nowej technologii Full Screen kolorowych paneli fotowoltaicznych DAH Solar.

1.10. Obszar farm PV:

Dalszy rozwój obszaru developmentu farm fotowoltaicznych:

- Monitorowanie rynku obrotu projektami PV
- Prace nad rozpoczęciem budowy pierwszej farmy PV

1.11. Obszar innowacyjny:

Realizacja projektu badawczo-rozwojowego współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej - numer projektu FENG.01.01-IP.02-3557/23

Z dniem 1 września 2025 r. Spółka rozpoczęła realizację pierwszego etapu projektu badawczo-rozwojowego współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej.

Celem realizowanego projektu jest opracowanie i wdrożenie do produkcji innowacyjnych pomp ciepła, budowa infrastruktury produkcyjnej i badawczej, w celu dalszej kontynuacji prac.

1.12. Cele strategiczne beeIN:

Strategia rozwoju Spółki zakłada wzrost organiczny w zgodzie z trendami rynkowymi obecnymi na rynku OZE, realizowany głównie poprzez dostosowanie oferty do wymogów programów wsparcia jak również zwiększaniu liczby oferowanych produktów pod marką własną.

Obecna strategia beeIN SA zakłada, że oczekiwany wzrost jego wyników powinien nastąpić dzięki:

- stabilizacji i przewidywalności programów wsparcia tj. czyste powietrze, mój prąd i inne
- rozwijaniu oferty handlowej o kolejnych dostawców technologii OZE - beeIN SA jako multidytrybutor komponentów OZE – dywersyfikacja geograficzna dostawców,
- rozwojowi usług montażu, serwisu, monitoringu pomp ciepła marki własnej beeIN PRO oraz nawiązaniu współpracy z kolejnymi renomowanymi dostawcami technologii grzewczych,
- poszerzanie wiedzy inżynierskiej m. in. poprzez realizację szkoleń dla klientów,
- rozpoczęcie realizacji projektu „Opracowanie i budowa typoszeregu nowoczesnych, ekologicznych pomp ciepła o wysokiej efektywności energetycznej oraz budowa bazy badawczo-rozwojowej i produkcyjnej firmy beeIN S.A”
- dalszy rozwój palety produktów pod marką własną w tym zbiorników i przemysłowych magazynów energii,
- skalowanie sprzedaży „Zestawów beeIN” dedykowanych pod programy związane np. z transformacją energetyczną, którego Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej planuje przeznaczyć w 2026 roku na inwestycje związane np. z transformacją energetyczną ponad 35 mld zł, o 12 mld zł więcej niż na 2025 r.
- zwinne dostosowywanie się do zmieniającego się otoczenia gospodarczego / sytuacji w branży OZE ze szczególnym uwzględnieniem finansowych programów wsparcia na terenie poszczególnych Państw UE/

2. RYZYKA I ZAGROŻENIA, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA

• Ryzyko związane z ogólną sytuacją gospodarczą

Spółka prowadzi działalność głównie na terytorium Polski. Wskutek tego, wyniki finansowe Spółki zależą od sytuacji gospodarczej w kraju. Wśród czynników mających wpływ na działalność Spółki wyszczególnić należy dynamikę zmian PKB, poziom stóp procentowych, dynamikę zmian cen, a także dochody gospodarstw domowych, produkcję przemysłową i poziom inwestycji w gospodarce. Wszelkie negatywne zmiany w sytuacji gospodarczej Polski, przede wszystkim takie, które skutkują spadkiem dochodów gospodarstw domowych lub

obniżeniem produkcji przemysłowej, mogą wpłynąć na zmniejszenie popytu na oferowane przez Spółkę.

- **Istotne czynniki ryzyka:**

Realizacja spodziewanych przychodów i zysków Spółki jest ściśle związana z wieloma zagrożeniami mającymi wpływ na jej działalność. Najważniejsze z nich to:

- wzrost konkurencji,
- nieosiągnięcie założonych przez Spółkę celów strategicznych,
- utrata płynności finansowej,
- nieterminowe regulowanie płatności,
- utrata dotychczasowych klientów,
- niepozyskanie nowych klientów.

Spółka minimalizuje wystąpienie powyższych ryzyk poprzez zdywersyfikowany model biznesowy pod względem asortymentu, odbiorców i dostawców. Ponadto, konsekwentnie realizowany przez Spółkę efektywny i zwinny model biznesowy ukierunkowany na rozwój produktowy oraz zasięg geograficzny.

- **Ryzyko związane z regulacjami prawnymi:**

Wiele modyfikacji przepisów prawa w Polsce wynika z dostosowywania prawa krajowego do norm prawa Unii Europejskiej. Z takim procesem nierzadko wiążą się wątpliwości w zakresie interpretacji dokonywanych zmian oraz zapisów nowych regulacji. Błędna interpretacja przepisów prawa może skutkować nałożeniem na Emitenta kar lub sankcji administracyjnych bądź finansowych. Na działalność Emitenta potencjalny negatywny wpływ mogą mieć nowelizacje przede wszystkim w zakresie prawa handlowego, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Spółka na bieżąco przeprowadza badania na zgodność stosowanych przez Spółkę przepisów z bieżącymi regulacjami prawnymi.

- **Ryzyko związane z opodatkowaniem i interpretacją przepisów podatkowych:**

System podatkowy w Polsce charakteryzuje się niejednoznacznością zapisów oraz wysoką częstotliwością zmian. Dodatkowo brakuje ich jednoznacznej wykładni, co wpływa na różnice w ich interpretacji przez firmy, doradców i organy skarbowe. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej interpretacji podstawy wyliczenia zobowiązania podatkowego od przyjętej przez Emitenta lub spółkę zależną, sytuacja ta może narazić Emitenta na dodatkowe koszty i może negatywnie wpłynąć na jej sytuację finansową. Ryzyko związane z opodatkowaniem może wynikać również ze zmian w wysokościach stawek podatkowych, istotnych z punktu widzenia Emitenta. Ryzyko związane z interpretacją przepisów podatkowych Emitent minimalizuje między innymi za pośrednictwem zatrudniania podmiotu wyspecjalizowanego w zakresie prawa podatkowego i rachunkowości. Zatrudnieni specjaliści monitorują zmiany prawa i w przypadku aktualizacji przepisów wprowadzają niezbędne zmiany w wewnętrznych procedurach.

- **Ryzyko walutowe**

Ryzyko walutowe związane jest w beeIN z zakupami komponentów OZE.

- **Ryzyko ograniczonej dostępności do finansowania zewnętrznego w przyszłości**

Spółka zamierza częściowo finansować zarówno bieżącą działalność jak i działalność inwestycyjną poprzez pozyskiwanie finansowania dłużnego ze źródeł zewnętrznych w tym kredytów, pożyczek i projekt finance. Dostępność do finansowania zewnętrznego zależy od wielu czynników zewnętrznych i wewnętrznych których Spółka nie jest w stanie przewidzieć.

- **Ryzyko wpływu sytuacji geopolitycznej na działalność Spółki**

W związku z utrzymującą się sytuacją geopolityczną, w szczególności konfliktem zbrojnym na terytorium Ukrainy, napięciami w regionie Bliskiego Wschodu oraz sankcjami nałożonymi przez Unię Europejską na wybrane państwa, Spółka identyfikuje następujące potencjalne ryzyka dla swojej działalności:

- zaburzenia w łańcuchach dostaw komponentów wykorzystywanych w sektorze OZE,
- zwiększoną zmienność kursów walut oraz stóp procentowych,
- wzrost kosztów transportu i logistyki, w tym związanych z niestabilnością szlaków handlowych,
- ograniczenia w dostępności kadr pracowniczych, w szczególności wśród pracowników pochodzących z Ukrainy.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wpływ powyższych czynników na działalność Spółki nie ma charakteru bezpośredniego ani istotnie ograniczającego jej funkcjonowanie, jednak Spółka na bieżąco monitoruje sytuację geopolityczną oraz podejmuje działania mające na celu ograniczenie potencjalnych negatywnych skutków, w tym poprzez dywersyfikację dostawców oraz optymalizację procesów operacyjnych.

- **Ryzyko inflacyjne i dalszy jej wzrost**

Ryzyko inflacyjne dotyczy wzrastających kosztów funkcjonowania Spółki w wyniku wzrostu kosztów nabywanych usług, jak również kosztów pracowniczych co wynika z oczekiwań pracowników co do wzrostu ich wynagrodzeń. Ponadto, konsekwencją wzrostu inflacji jest podniesienie oprocentowania bankowego finansowania dłużnego oraz kosztów jego obsługi.

- **Ryzyko nieosiągnięcia przez Emitenta celów strategicznych**

Zarząd Spółki zapewnia, że dołoży wszelkich starań, aby Spółka zrealizowała najważniejsze cele strategiczne zdefiniowane na najbliższe lata. Niemniej jednak, Spółka nie może zagwarantować osiągnięcia wszystkich celów. Wystąpienie nieprzewidzianych zdarzeń rynkowych lub podjęcie błędnych decyzji w obszarze strategii rozwoju Spółki, będących skutkiem niewłaściwej oceny sytuacji w branży, może negatywnie wpłynąć na przyszłe

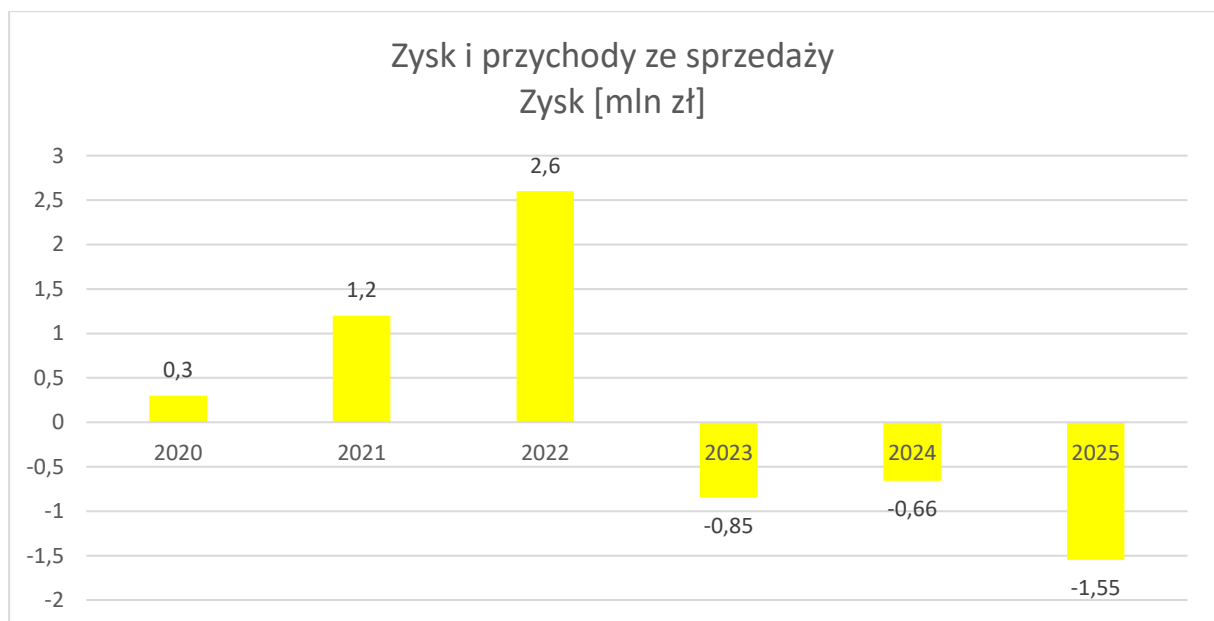
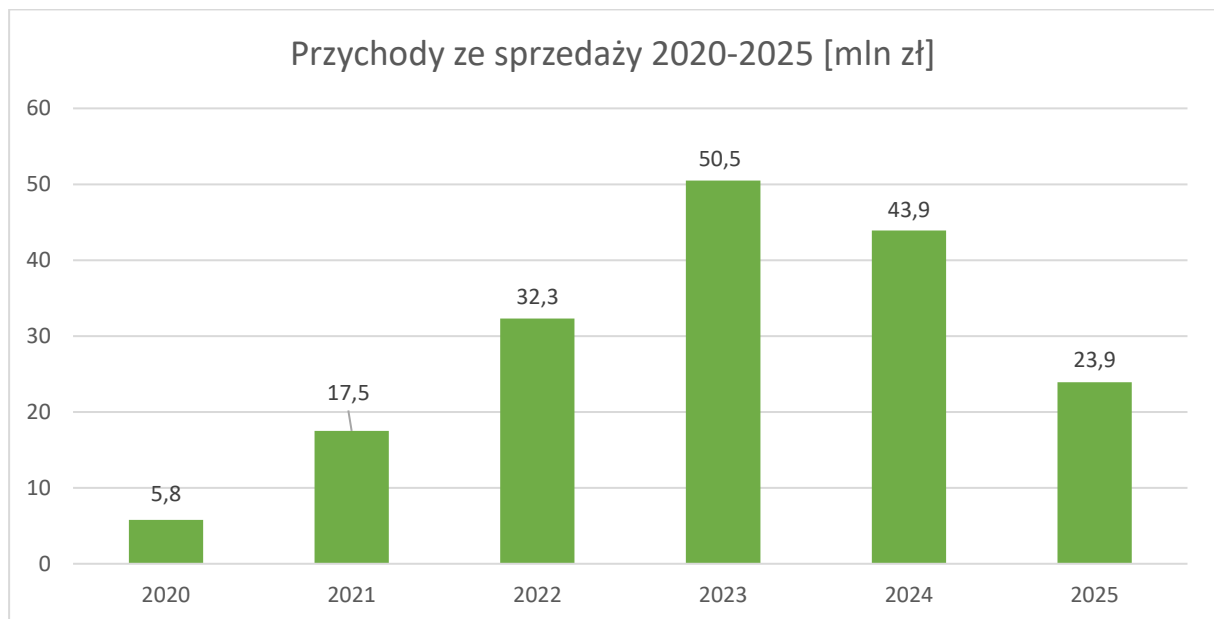
wyniki i pozycję rynkową beeIN. Aby ograniczyć te ryzyka, Spółka na bieżąco analizuje tendencje rynkowe, a także czynniki zewnętrzne i wewnętrzne, wpływające na prowadzoną działalność. W razie potrzeby zostaną podjęte decyzje, mające na celu minimalizację negatywnego wpływu opisanych ryzyk na sytuację Spółki.

- **Ryzyko reputacyjne**

Negatywne opinie klientów, skandale medialne, mogą zaszkodzić wizerunkowi firmy i wpływać na zaufanie klientów.

3. WYNIKI DZIAŁALNOŚCI, SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA JEDNOSTKI

3.1. Wyniki finansowe Spółki



4. ISTOTNE ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM

Spółka zawarła aneks do umowy Nr 4/S0002692701/DK/2023 KREDYTU W RACHUNKU BIEŻĄCYM z Bankiem Polska Kasa Opieki Spółka W związku ze zmianą warunków finansowania Kredytem udzielonym Umową Nr 4/S0002692701/DK/2023 z dnia 24.01.2023 r. wraz z późniejszymi zmianami, Strony zawarły Aneks nr 5 z 13 lutego 2026 roku, na mocy którego Bank udziela Spółce kredytu w rachunku bieżącym, w wysokości 520 000,00 PLN z terminem spłaty do dnia 27 lutego 2026r.

5. PERSPEKTYWY I ZAMIERZENIA JEDNOSTKI

5.1. Przewidywany rozwój Spółki:

Zarząd w wyniku szczegółowej analizy przyczyn osiągniętych w 2025 ujemnych wyników finansowych podjął szereg kroków zaradczych mających na celu ograniczenie / uniknięcie osiągnięcia ujemnych wyników finansowych m.in. poprzez:

- Sukcesywne ograniczanie najkosztowniejszego finansowania zewnętrznego,
- Poszukiwanie nowych tańszych źródeł finansowania – szersze finansowanie z wykorzystaniem programu pomocy de minimis.
- Zmniejszanie stanów magazynowych paneli fotowoltaicznych oraz zmiana modelu biznesowego dla tego segmentu – większa ilość realizacji zleceń jako broker/multidystributor w oparciu o zamówienia/zaliczkę.
- Brak stałych umów na dostawy m.in. paneli fotowoltaicznych ze względu na zmienność cen i dalsze niepewne perspektywy dla dalszego funkcjonowania.
- Rozwój oferty produktowej o nowe, wysokomarżowe produkty np. magazyny energii.

W następnych latach Spółka w dalszym ciągu zamierza kontynuować działania związane z pozyskiwaniem nowych klientów. Ofertę swoich usług będzie kierować głównie do klientów biznesowych poprzez podejmowanie licznych działań marketingowych oraz autorskiego modelu współpracy partnerskiej z dystrybutorami.

5.2. Determinanty rozwoju:

Zarząd nie przewiduje w 2026 roku istotnych zagrożeń dla działalności Spółki i ocenia ryzyko ewentualnych niekorzystnych zmian na rynku jako niskie. W związku z perspektywą intensywnych działań w celu dotarcia do nowej grupy klientów oraz pozyskaniem nowych partnerów biznesowych, Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako pomyślną i będzie kontynuował działania mające na celu dynamiczne zwiększanie wartości majątku Spółki.

5.3. Wskazanie czy istnieją okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności

Zdaniem Zarządu nie występuje zagrożenia dla działalności. Mimo straty z działalności w 2025 roku, Spółka utrzymuje płynność finansową a jej aktywa są dodatnie, strata nie przewyższa kapitału zapasowego. Spółka terminowo reguluje zobowiązania, są realne perspektywy na spłatę pożyczek i kredytów w terminach wymagalności.

6. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W roku 2026 Emitent przestrzegał części zasad ładu korporacyjnego, opisanych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	Tak	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	Tak	Z pominięciem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG ze względu na brak wymogu przyjęcia polityki ESG przez Spółkę.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	Tak	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	Tak	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	tak	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	Tak	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	Tak	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	Nie	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	Tak	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	Tak	

1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	Tak	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	Tak	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;		
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	Tak	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	Tak	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	Tak	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	Tak	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	tak	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	Tak	

5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	Tak	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	Tak	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	Tak	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	Tak	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	Tak	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Tak	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	Tak	

12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	Tak	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	Tak	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	Tak	

Wniosek do Walnego Zgromadzenia:

Zarząd Spółki wnosi do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie sprawozdania z działalności Zarządu za rok obrotowy 2025 oraz o udzielenie absolutorium wszystkim członkom Zarządu z wykonania przez nich obowiązków w tym okresie. Ponadto Zarząd Spółki proponuje, aby strata netto wykazana w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy 2025 została pokryta z kapitału zapasowego Spółki.

Nabycie akcji własnych

Spółka nie nabywała akcji własnych. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Prezes Zarządu
/-/ Artur Lipiński

Warszawa, 19.03.2026