

RAPORT ROCZNY

ZA ROK OBROTOWY 2025 r.

(dane za okres 01-01-2025 r. do 31-12-2025 r.)



BRIDGE SOLUTIONS HUB S.A.

z siedzibą w Warszawie



Raport roczny za rok obrotowy 2025 został przygotowany zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późn. zmianami oraz w oparciu o Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”

Warszawa, dnia 20 marca 2026 r.

SPIS TREŚCI

I.	PISMO ZARZĄDU BRIDGE SOLUTIONS HUB S.A.....	3
II.	WPROWADZENIE.....	4
III.	OŚWIADCZENIA ZARZĄDU SPÓŁKI.....	4
IV.	PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	5
V.	WYBRANE DANE FINANSOWE.....	5
	<i>Tabela 1. Wybrane dane finansowe z rachunku zysków i strat.</i>	<i>5</i>
	<i>Tabela 2. Wybrane dane finansowe z bilansu.</i>	<i>6</i>
VI.	OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	6
VII.	SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI W ROKU OBROTOWYM 2025.....	6
VIII.	INFORMACJE NA TEMAT STOSOWANIA PRZEZ EMITENTA ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, O KTÓRYCH MOWA W DOKUMENCIE „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”	6
IX.	ZAŁĄCZNIKI.....	10

I. PISMO ZARZĄDU BRIDGE SOLUTIONS HUB S.A.

Szanowni Państwo,

z ogromną przyjemnością przedstawiam Państwu – akcjonariuszom Bridge Solutions Hub S.A. - Raport Roczny Spółki Bridge Solutions Hub S.A. („Spółka”) za rok obrotowy 2025, tj. za okres od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.

Miniony rok 2025 dla Emitenta stanowił przełom zarówno w zakresie ugruntowania i rozwoju działalności, jak również uzyskanych wyników finansowych. Sytuacja finansowa Spółki w roku 2025 pozwoliła na prowadzenie dalszych inwestycji, przez co Bridge Solutions Hub S.A. rozszerzyła działalność sprzedażową na nowe rynki zagraniczne, w tym Wielką Brytanię, Słowenię, Bułgarię oraz Rumunię. Równolegle uruchomiono sprzedaż na nowych platformach Marketplace, w tym eMAG, Pigu, Kaufland Marketplace oraz Temu. W III kwartale 2025 roku Spółka rozpoczęła działalność w nowej kategorii produktowej Premium Petfood, wprowadzając do sprzedaży produkty marki *Lovira* i sukcesywnie rozszerzając w tej kategorii asortyment o produkt typu: *karma mokra, karma sucha, suplementy i smaczki*. W IV kwartale 2025 roku spółka wprowadziła na rynek nowe marki w segmencie automotive, w tym Eisfro, Nordø oraz Ricardia Clima, rozszerzając tym samym portfolio produktowe oraz ofertę w kluczowym obszarze działalności

Bridge Solutions Hub S.A. to obecnie innowacyjna spółka, której celem jest rozwój e-commerce i budowanie wartościowych marek w oparciu o doświadczenie zdobyte w sprzedaży własnych produktów w Polsce i za granicą. Dzięki strategicznemu podejściu, dywersyfikacji i optymalizacji procesów sprzedażowych skutecznie poszerzamy nasze portfolio produktów i rozwijamy sprzedaż poprzez zróżnicowane kanały e-commerce.

Kładziemy nacisk na tworzenie i sprzedaż produktów z różnych branż (*automotive, beauty*) oraz tworzenie aplikacji, jako software house w ramach własnych projektów celowych.

Dzięki naszym doświadczeniom w rozwoju marek na rynkach krajowych i zagranicznych, dostosowujemy nasze działania do dynamicznie zmieniającego się rynku, dostarczając rozwiązania, które skutecznie odpowiadają na potrzeby współczesnych konsumentów.

W roku obrotowym 2025 Spółka nie posiadała zadłużenia, wszystkie zobowiązania były regulowane terminowo. Bridge Solutions Hub S.A. w bieżącym roku planuje w dalszym ciągu zwiększyć skalę działalności.

Z poważaniem,

Agnieszka Nowicka - Prezes Zarządu

Wojciech Narożny – Wiceprezes Zarządu

II. WPROWADZENIE

Niniejszy raport roczny, został sporządzony i opublikowany zgodnie z wymogami Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Newconnect”.

Wybrane informacje finansowe zawierające podstawowe dane liczbowe (w złotych oraz przeliczone na euro) podsumowujące sytuację finansową Bridge Solutions Hub S.A. w okresie od 1 stycznia 2025 r. – 31 grudnia 2025 r. zostały zaprezentowane w Tabeli 1 oraz Tabeli 2.

Pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat przeliczono według kursu euro ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, obowiązujący na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku.

III. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU SPÓŁKI

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU BRIDGE SOLUTIONS HUB S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd Bridge Solutions Hub S.A. oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Bridge Solutions Hub S.A., oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Bridge Solutions Hub S.A. oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Bridge Solutions Hub S.A. zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Warszawa, dnia 20.03.2026 r.

Agnieszka Nowicka

Prezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.

Wojciech Narożny

Wiceprezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU BRIDGE SOLUTIONS HUB S.A. w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego

Zarząd Bridge Solutions Hub S.A. oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Warszawa, dnia 20.03.2026 r.

Agnieszka Nowicka

Prezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.

Wojciech Narożny

Wiceprezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.

IV. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Nazwa Spółki	Bridge Solutions Hub
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Siedziba	Warszawa
Adres	ul. Zygmunta Vogła 2A, 02-963 Warszawa
Telefon	+48 22 400 44 66
E-mail	biuro@bshub.pl
Adres strony internetowej	www.bshub.pl
KRS	0000887045
Kapitał zakładowy	Kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.596.529,00 PLN i dzieli się na: 1.505.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A 91.529 akcji zwykłych na okaziciela serii B
NIP	5222967030
REGON	142524552

V. WYBRANE DANE FINANSOWE

Kurs euro na dzień 31.12.2024 – 4,2730 zł.

Kurs euro na dzień 31.12.2025 – 4,2267 zł.

Tabela 1. Wybrane dane finansowe z rachunku zysków i strat.

PODSTAWOWE DANE FINANSOWE	Stan na dzień 31.12.2025 PLN	Stan na dzień 31.12.2025 EUR*	Stan na dzień 31.12.2024 PLN	Stan na dzień 31.12.2024 EUR*
Przychody netto ze sprzedaży	28 848 437,46	6 825 286,27	20 477 595,59	4 792 322,86
Zysk (strata) ze sprzedaży	6 179 166,66	1 461 936,42	4 049 545,98	947 705,59
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	6 265 018,54	1 482 248,22	3 947 799,97	923 894,21
Zysk (strata) netto	4 568 758,43	1 080 928,02	3 106 203,01	726 937,28

Tabela 2. Wybrane dane finansowe z bilansu.

PODSTAWOWE DANE FINANSOWE	Stan na dzień 31.12.2025 PLN	Stan na dzień 31.12.2025 EUR*	Stan na dzień 31.12.2024 PLN	Stan na dzień 31.12.2024 EUR*
Kapitał własny	11 594 312,01	2 743 112,13	7 025 553,58	1 644 173,55
Aktywa trwałe	2 143 208,29	507 064,21	2 737 653,80	640 686,59
Aktywa obrotowe	10 746 495,83	2 542 526,28	5 212 291,20	1 219 820,08
Należności krótkoterminowe	2 194 212,71	519 131,41	1 392 748,93	325 941,71
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 295 392,11	306 478,37	924 391,42	216 333,12
Suma bilansowa	12 889 704,12	1 860 506,67	7 949 945,00	1 860 506,67

VI. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ.

Bridge Solutions Hub S.A. nie tworzy obecnie i nie tworzyła w roku 2025 grupy kapitałowej.

VII. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI W ROKU OBROTOWYM 2025.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2025 (od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.) stanowi Załącznik nr 3 do niniejszego raportu.

VIII. INFORMACJE NA TEMAT STOSOWANIA PRZEZ EMITENTA ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, O KTÓRYCH MOWA W DOKUMENCIE „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”

Oświadczenie Bridge Solutions Hub S.A.

w przedmiocie przestrzegania przez spółkę zasad zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect 2024”.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		

1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Z zastrzeżeniem, iż obecny etap, skala oraz stan zatrudnienia Spółki, nie uzasadnia wprowadzenia i rozwijania strategii z zakresu ESG, przy czym Emitent zamierza wprowadzić przedmiotową strategię w przyszłości
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	W chwili obecnej Spółka nie prowadzi i nie gromadzi takich informacji. Spółka rozważa gromadzenie i przekazywanie takich informacji w przyszłości.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Z zastrzeżeniem, że Spółki nie publikuje prognoz finansowych. Dane finansowe zamieszczane są raportach okresowych, dostępnych na stronie internetowej Spółki.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	Z zastrzeżeniem, iż Spółka pozostaje zobligowana do publikacji raportów bieżących i okresowych w krótszym okresie.

1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	W ocenie Spółki, wszystkie kwestie w tym zakresie przekazywane są za pośrednictwem raportów okresowych
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	Z zastrzeżeniem, że informacje te są dostępne w raportach rocznych
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka nie analizuje obecnie niezależności kandydatów zgodnie z tymi kryteriami. Spółka rozważa wprowadzenie tej zasady w przyszłości.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	

5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	Z zastrzeżeniem, iż opiniowanie materiałów, które mają być przedstawione przez Spółkę walnemu Zgromadzeniu uzależnione jest od decyzji zarządu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	Z zastrzeżeniem, gdy zarząd lub rada nadzorcza lub członkowie tych organów uznają, iż takie uczestnictwo jest uzasadnione porządkiem obrad walnego zgromadzenia, jak również listą podmiotów zarejestrowanych na dane walne zgromadzenie.

11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązкови nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	NIE	Zgodnie z treścią obowiązujących przepisów oraz kompetencji rady nadzorczej określonych w statucie Spółki, przedmiotowa zasada nie jest obecnie stosowana. Wymóg uzyskania zgody lub opinii rady nadzorczej dotyczy transakcji o określonej wartości nominalnej. Spółka rozważy wprowadzenie przedmiotowej zasady w przyszłości.
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

IX. ZAŁĄCZNIKI.

1. Roczne sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2025, zbadane przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych zgodnie z obowiązującymi przepisami;
2. Raport i opinia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych z badania rocznego sprawozdania finansowego Bridge Solutions Hub S.A. za rok obrotowy 2025.

3. Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Bridge Solutions Hub S.A. za rok obrotowy 2025.

Warszawa, dnia 20 marca 2026 r.

Agnieszka Nowicka

Prezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.

Wojciech Narożny

Wiceprezes Zarządu Bridge Solutions Hub S.A.