



LICHTHUND SA

RAPORT ROCZNY

ZA ROK OBROTOWY 2025



**LICHT
HUND**

Spis treści

1. Pismo przewodnie Prezesa Zarządu	3
2. Podstawowe informacje	3
2.1. Dane Spółki	3
2.2. Skład Zarządu	4
2.3. Skład Rady Nadzorczej	4
3. Wybrane dane finansowe	4
3.1. Wybrane pozycje bilansu Emitenta	4
3.2. Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat Emitenta	4
3.3. Wybrane pozycje z rachunku przepływów pieniężnych Emitenta	5
4. Opis organizacji grupy kapitałowej	5
5. Oświadczenia Zarządu	5
6. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego	5
7. Załączniki	7
7.1. Sprawozdanie Finansowe	7
7.2. Sprawozdanie Zarządu z Działalności	7
7.3. Sprawozdanie Biegłego Rewidenta	7

1. Pismo przewodnie Prezesa Zarządu

Szanowni Akcjonariusze,

Mam przyjemność przedstawić Państwu raport roczny Lichthund S.A. Rok 2025 był dla nas okresem wyjątkowo intensywniej pracy nad rozwojem naszych gier: Food Truck Empire oraz Rockbeasts.

W przypadku projektu Food Truck Empire miniony rok upłynął pod znakiem intensywnych playtestów. Do tej pory demo zostało uruchomione przez ponad 34 tysiące graczy, a na podstawie wielu tysięcy zebranych ocen w 2025 roku, aż 93,1% użytkowników oceniło grę pozytywnie. To dla nas bardzo ważny sygnał, że projekt spotyka się z dobrym odbiorem i ma duży potencjał rynkowy.

Tak jak zapowiadaliśmy wcześniej, podjęliśmy również kluczowe decyzje dotyczące strategii wydawniczej. Prowadziliśmy rozmowy z wieloma podmiotami i ostatecznie zdecydowaliśmy się na podpisanie umowy publishingowej z firmą Fireshine Games. Przekonało nas ich podejście do marketingu oraz wiara w to, że potrafią skutecznie wprowadzić *Food Truck Empire* na rynek. Warto podkreślić, że podczas ostatniego Steam Next Fest dwie gry wydawane przez Fireshine znalazły się w gronie 50 najpopularniejszych dem wydarzenia.

Decyzja dotycząca daty premiery oraz tego, czy gra zadebiutuje w formule Early Access lub 1.0, zostanie podjęta wspólnie z wydawcą.

W ramach planu produkcyjnego gry Rockbeasts zrealizowaliśmy przedostatni kamień milowy - wersję beta na platformy PC, Nintendo Switch, Xbox Series X|S oraz PlayStation 5.

W ciągu ostatnich 12 miesięcy przeprowadziliśmy również liczne playtesty. Obecnie, bazując na ich wynikach oraz tzw. mock reviews, koncentrujemy się na dalszym dopracowaniu gry tak, aby osiągnęła jak najwyższą jakość w dniu premiery. Projekt znajduje się obecnie w fazie postprodukcji.

W najbliższych miesiącach coraz większy nacisk będziemy kłaść na działania marketingowe. Są one realizowane wspólnie z naszym wydawcą, firmą Team17. Wierzimy, że intensyfikacja działań marketingowych w nadchodzącym czasie przełoży się na wzrost rozpoznawalności gry wśród graczy, zwiększenie liczby zapisów na wishlistę przed premierą, a w konsekwencji również na jej sukces komercyjny.

Finalna data premiery Rockbeasts zostanie ogłoszona przez wydawcę Team17.

Wierzę, że działania zrealizowane w 2025 roku stworzyły solidne podstawy pod kolejne etapy rozwoju Spółki, a nadchodzące miesiące będą czasem materializacji efektów naszej pracy.

W imieniu Zarządu dziękuję również całemu zespołowi Lichthund za zaangażowanie, pasję i nieustanne dążenie do podnoszenia jakości tworzonych gier, a naszym akcjonariuszom i partnerom biznesowym za okazane zaufanie. Zapraszam Państwa do szczegółowej lektury raportu rocznego za 2025 rok.

Z wyrazami szacunku,

Rafał Zaremba
Prezes Zarządu
Lichthund S.A.

2. Podstawowe informacje

Lichthund S.A. jest niezależnym twórcą gier wideo specjalizującym się w segmencie gier Indie Premium, łączącym pasję do tworzenia innowacyjnych mechanik i rozgrywki z zaawansowaną technologią i artystyczną ekspresją. Działalność opiera się na tworzeniu gier w oparciu o autorskie IP i wydawanie ich samodzielnie, bądź we współpracy z wydawcami. Zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności obejmuje ona działalność wydawnicza w zakresie gier komputerowych PKD 58.21.Z.

2.1. Dane Spółki

Firma: Lichthund Spółka Akcyjna
Adres: Targowa 56 lok. 2.14, 03-733 Warszawa
NIP: 5272741167
REGON: 362125304
KRS: 0000881308
Data wpisu do KRS: 01.02.2021
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Kapitał zakładowy: 583 000 zł
Czas trwania Spółki: nieoznaczony



2.2. Skład Zarządu

Skład Zarządu Emitenta na dzień 31 grudnia 2025:

- Rafał Zaremba – Prezes Zarządu
- Bartosz Pieczonka – Wiceprezes Zarządu
- Dariusz Zaremba – Członek Zarządu

2.3. Skład Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 31 grudnia 2025:

- Tomasz Pelczar – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Konrad Wasilewski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Dariusz Dziuk – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Bajraszewski – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Wróbel – Członek Rady Nadzorczej

3. Wybrane dane finansowe

Podstawowe pozycje bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych ze sprawozdania finansowego przeliczono z PLN na EUR według kursów średnich EUR/PLN ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia:

Bilans według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu:

- na dzień 31.12.2025 r. średni kurs wynosił 4,2267,
- na dzień 31.12.2024 r. średni kurs wynosił 4,2730.

Rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych według kursów średnich w odpowiednim okresie, obliczonych jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie:

- średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. wyniosła 4,2372.
- średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. wyniosła 4,3042.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w złotych przez kurs wymiany.



WYSZCZEGÓLNIENIE	ŚREDNI KURS EUR/PLN NA DZIEŃ BILANSOWY (31 GRUDNIA)	ŚREDNIA ARYTMETYCZNA KURSÓW ŚREDNICH EUR/PLN Z OSTATNIEGO DNIA MIESIĄCA ROKU OBROTOWEGO
ROK 2025	4,2267	4,2372
ROK 2024	4,2730	4,3042

3.1. Wybrane pozycje bilansu Emitenta

WYSZCZEGÓLNIENIE	NA DZIEŃ 31.12.2025 (PLN)	NA DZIEŃ 31.12.2024 (PLN)	NA DZIEŃ 31.12.2025 (EUR)	NA DZIEŃ 31.12.2024 (EUR)
Kapitał własny	5 912 136,73	6 513 673,09	1 398 759,49	1 524 379,38
Półprodukty i produkty w toku	4 874 360,12	3 186 696,87	1 153 230,68	745 775,07
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należność krótkoterminowe	170 956,31	404 865,85	40 446,76	94 749,79
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	792 760,85	3 214 103,84	187 560,24	752 189,06
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	217 363,54	367 986,41	51 426,30	86 118,98
Suma bilansowa	6 582 207,69	7 183 856,95	1 557 292,38	1 681 220,91

3.2. Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat Emitenta

WYSZCZEGÓLNIENIE	ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025 (PLN)	ZA OKRES OD 01.01.2024 DO 31.12.2024 (PLN)	ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025 (EUR)	ZA OKRES OD 01.01.2024 DO 31.12.2024 (EUR)
Przychody netto ze sprzedaży	2 816 584,86	3 516 175,81	664 727,85	816 917,39
Amortyzacja	12 852,84	38 483,64	3 033,33	8 940,95
Zysk/strata na sprzedaży	-811 286,19	-896 535,43	-191 467,52	-208 293,16
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-811 689,45	-891 781,66	-191 562,69	-207 188,71
Zysk/strata brutto	-806 875,36	-834 885,51	-190 426,55	-193 969,96

Zysk/strata netto	-601 536,36	-908 166,51	-141 965,53	-210 995,43
-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

3.3. Wybrane pozycje z rachunku przepływów pieniężnych Emitenta

WYSZCZEGÓLNIENIE	ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025 (PLN)	ZA OKRES OD 01.01.2024 DO 31.12.2024 (PLN)	ZA OKRES OD 01.01.2025 DO 31.12.2025 (EUR)	ZA OKRES OD 01.01.2024 DO 31.12.2024 (EUR)
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	-2 413 038,25	-2 877 564,08	-569 488,87	-668 547,95
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-8 304,74	23 496,93	-1 959,96	5 459,07
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	0,00	4 830 000,00	0,00	1 122 159,75
Przepływy pieniężne netto razem	-2 421 342,99	1 975 932,85	-571 448,83	459 070,87

4. Opis organizacji grupy kapitałowej

Nie dotyczy. Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

5. Oświadczenia Zarządu

OŚWIADCZENIE W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczam, że wedle mojej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Emitenta, oraz że sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Dariusz Zaremba
Członek Zarządu



OŚWIADCZENIE W PRZEDMIOCIE WYBORU BIEGŁEGO REWIDENTA DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczam, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego przeprowadzony został zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a także, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Dariusz Zaremba
Członek Zarządu

6. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Poniżej zostały przedstawione informacje na temat stosowania przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:	
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności; Komentarz Spółki: Emitent prowadzi stronę internetową pod adresem: https://lichthund.com/ . Spółka nie posiada spółek zależnych.	TAK
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG; Komentarz Spółki: Spółka nie ma uregulowanej strategii ESG, jednakże w razie jej opracowania odpowiednie materiały zostaną udostępnione publicznie.	TAK
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty	TAK

debiutu firma spółki uległa zmianie;	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy; Komentarz Spółki: Spółka nie publikuje prognoz.	TAK
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analizy i mediów oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby nie będące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę; Komentarz Spółki: Wszystkie dostępne informacje na temat Spółki i jej działalności są przekazywane w formie raportów bieżących i okresowych. Dodatkowo inwestorzy lub inne zainteresowane osoby mogą zadawać pytania przysyłając wiadomość e-mail na adres: ir@lichthund.com.	NIE
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu. Komentarz Spółki: Spółka udostępniła do kontaktu dedykowany adres e-mail: ir@lichthund.com	TAK

2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na	TAK

pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.

11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi. TAK

12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązкови nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki. TAK

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni. TAK

14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację. TAK

7.3. Sprawozdanie Biegłego Rewidenta

Załącznik nr 3 – Sprawozdanie Biegłego Rewidenta z Badania Sprawozdania Finansowego Lichthund S.A. za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Rafał Zaremba
Prezes Zarządu

Bartosz Pieczonka
Wiceprezes Zarządu

Dariusz Zaremba
Członek Zarządu

7. Załączniki

7.1. Sprawozdanie Finansowe

Załącznik nr 1 – Sprawozdanie finansowe Lichthund S.A. za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

7.2. Sprawozdanie Zarządu z Działalności

Załącznik nr 2 – Sprawozdanie Zarządu z działalności Lichthund S.A. za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

