



TECNOVATICA SPÓŁKA AKCYJNA

(poprzednio: Vinci Gen Spółka Akcyjna)

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

ZA OKRES

OD DNIA 01.01.2025 R. DO DNIA 31.12.2025 R.

Poznań, dnia 17 marca 2026 r.

INFORMACJE OGÓLNE

Zarząd przekazuje stan na dzień 31.12.2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, albowiem Tecnovatica S.A. (dalej: „Spółka”) po zmianach właścicielskich z początku i ponownych z końca 2025 roku zmieniła nazwę, siedzibę i przedmiot działalności, co potwierdzone zostało wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego w dacie 27 stycznia 2026 r.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu uwzględnia dokonania Spółki w roku 2025, ale przede wszystkim koncentruje się na wydarzeniach po dniu bilansowym, w szczególności na opublikowanych przez Spółkę Perspektywach rozwojowych na lata 2026 – 2031.

Firma	Tecnovatica Spółka Akcyjna („Spółka”)
Skrót firmy	Tecnovatica S.A.
Siedziba	Poznań
Adres siedziby	ul. Trzebiatowska 87, 60-454 Poznań
Adres poczty elektronicznej	kontakt@tecnovatica.pl
Strona internetowa	www.tecnovatica.pl
Telefon	695 986 484
Faks	-
NIP	5213339423
REGON	140116441
Sąd rejestrowy	Sąd Rejonowy w Koszalinie, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000351323

INFORMACJE OGÓLNE na dzień 31 grudnia 2025 r.

Firma	VINCI GEN SPÓŁKA AKCYJNA („Spółka”)
Skrót firmy	VINCI GEN S.A.
Siedziba	Koszalin
Adres siedziby	ul. Mieszka I 49, 75-129 Koszalin
Adres poczty elektronicznej	biuro@vincigen.pl
Strona internetowa	www.vincigen.pl
Telefon	-
Faks	-

NIP	5213339423
REGON	140116441
Sąd rejestrowy	Sąd Rejonowy w Koszalinie, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000351323

Spółka została zawiązana w dniu 27 stycznia 2010 roku aktem notarialnym sporządzonym przez notariusza Małgorzatę Cugowską - Grunwald, repertorium A nr 431/2010 i powstała w wyniku przekształcenia "I.P.O. - Doradztwo Strategiczne" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Spółkę Akcyjną na mocy Uchwały Zgromadzenia Wspólników "I.P.O. - Doradztwo Strategiczne" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z dnia 27 stycznia 2010 roku, a następnie została wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS w dniu 19 kwietnia 2010 roku.

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Spółka działa na podstawie statutu Spółki oraz przepisów Kodeksu spółek handlowych (tj. Dz. U. z 2020 r., poz. 1526 ze zm.). Zarząd Spółki wskazuje, iż aktualna treść Statutu ustanowiona została przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 22 stycznia 2026 r. i zarejestrowana przez Sąd Rejonowy w Koszalinie IX Wydział gospodarczy oraz opublikowana została raportem bieżącym EBI 4/2026 w dniu 27 stycznia 2026 r..

1. Organy Spółki w okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.:

Zarząd:

Michał Marczuk – Prezes Zarządu w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 10 stycznia 2025 roku.

Dominik Staroń – Prezes Zarządu w okresie od 10 stycznia 2025 roku do 4 kwietnia 2025 roku.

Piotr Kocanowski – Prezes Zarządu w okresie od 10 kwietnia 2025 roku do 19 grudnia 2025 r.

Dominik Staroń – Prezes Zarządu w okresie od 20 grudnia 2025 r. do 31.12.2025 r.

Pan Dominik Staroń sprawuje funkcję Prezesa Zarządu do chwili obecnej w tym w szczególności na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania.

Rada Nadzorcza:

Na dzień 31 grudnia 2025 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- 1) Cezary Jasiński – Członek Rady Nadzorczej

W zakresie składu Rady Nadzorczej Spółki na dzień bilansowy objęty niniejszym Sprawozdaniem stan powyższy wynikał z faktu złożenia na dzień 19 grudnia 2025 roku rezygnacji z pełnionych

funkcji przez Panią Magdalенę Grabowską, Panią Katarzynę Pawluch (wcześniej: Dogoda), Pana Pawła Brzezińskiego oraz Pana Pawła Kicińskiego. Rezygnacje w/w osób wynikały ze zmian właścicielskich jakie miały miejsce w dniu 19 grudnia 2025 roku, polegających na zbyciu przez Labocanna S.A. z/s w Koszalinie na rzecz Tec-Invest Sp. z o.o. z/s w Poznaniu 3.700.000 akcji Spółki.

W/w Członkowie Rady Nadzorczej Spółki zostali powołaniu do jej składu wraz z Panem Jakubem Pawłowskim uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki w dniu 1 kwietnia 2025 r. Pan Jakub Pawłowski złożył rezygnację ze sprawowanej funkcji w dniu 1 grudnia 2025 r.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do 10 stycznia 2025 roku w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodził ponadto: Pan Mateusz Wcześniak, Pani Agnieszka Hałasińska, Pan Maciej Miąsik, Pan Pawł Hekman, Pan Piotr Kubiński.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco: Pani Krystyna Skarbek - Teclaw, Pan Tomasz Pisula, Pan Stefan Chabiera, Pan Krzysztofa Kuniszewski, wszyscy powołani uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki w dniu 22 stycznia 2026 r. oraz Pan Cezary Jasiński sprawujący funkcję Członka Rady Nadzorczej Spółki od dnia 5 grudnia 2025 r.. Przewodniczącym Rady Nadzorczej jest Pan Krzysztof Kuniszewski.

2. Przedmiot działalności

Przedmiotem działalności Spółki (działającej wówczas pod firmą Movie Games VR S.A.) w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 marca 2025 r. było:

- 1) PKD 18.13.Z Działalność usługowa związana z przygotowaniem do druku
- 2) PKD 18.20.Z Reprodukacja zapisanych nośników informacji
- 3) PKD 32.40.Z Produkcja gier i zabawek
- 4) PKD 47.65.Z Sprzedaż detaliczna gier i zabawek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach
- 5) PKD 47.91.Z Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet
- 6) PKD 58.13.Z Wydawanie gazet
- 7) PKD 58.14.Z Wydawanie czasopism i pozostałych periodyków
- 8) PKD 58.19.Z Pozostała działalność wydawnicza
- 9) PKD 63.11.Z Przetwarzanie danych; zarządzanie stronami internetowymi (hosting) i podobna działalność
- 10) PKD 77.40.Z Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim
- 11) PKD 47.99.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami
- 12) PKD 63.12.Z Działalność portali internetowych

- 13) PKD 58.21.Z Działalność wydawnicza w zakresie gier komputerowych
- 14) PKD 62.01.Z Działalność związana z oprogramowaniem

Przedmiotem działalności Spółki (działającej wówczas pod firmą Vinci Gen S.A.) w okresie od 1 kwietnia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. było:

- 1) PKD 21 Produkcja podstawowych substancji farmaceutycznych oraz leków i pozostałych wyrobów farmaceutycznych
- 2) PKD 33.19.Z Naprawa i konserwacja pozostałego sprzętu i wyposażenia
- 3) PKD 46 Handel hurtowy
- 4) PKD 47 Handel detaliczny
- 5) PKD 49.4 Transport drogowy towarów oraz działalność usługowa związana z przeprowadzkami
- 6) PKD 52 Magazynowanie, przechowywanie i działalność usługowa wspomagająca transport
- 7) PKD 58 Działalność wydawnicza
- 8) PKD 62 Działalność związana z programowaniem, doradztwem w zakresie informatyki i działalności powiązane
- 9) PKD 63 Działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i pozostała działalność usługowa w zakresie informacji
- 10) PKD 68 Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości
- 11) PKD 70.2 Doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i pozostałe doradztwo w zakresie zarządzania
- 12) PKD 72.1 Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych
- 13) PKD 73 Działalność w zakresie reklamy, badania rynku i public relations
- 14) PKD 77.3 Wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych,
- 15) PKD 77.4 Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim
- 16) PKD 82.1 Działalność związana z administracyjną obsługą biura, włączając działalność wspomagającą
- 17) PKD 82.30.Z Działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów
- 18) PKD 85.5 Pozostałe formy edukacji
- 19) PKD 86.10.Z Działalność szpitali
- 20) PKD 86.2 Praktyka lekarska i dentystyczna
- 21) PKD 86.91.A Działalność w zakresie diagnostyki obrazowej
- 22) PKD 86.91.B Działalność samodzielnych laboratoriów medycznych
- 23) PKD 86.92.Z Transport pacjentów karetką
- 24) PKD 86.93.Z Działalność psychologiczna i psychoterapeutyczna, z wyłączeniem lekarskiej
- 25) PKD 86.94.Z Działalność pielęgnarska i położnicza
- 26) PKD 86.95.Z Działalność w zakresie fizjoterapii
- 27) PKD 86.96.Z Działalność w zakresie medycyny tradycyjnej, uzupełniającej i alternatywnej
- 28) PKD 86.97.Z Pośrednictwo związane z działalnością lekarską, dentystyczną i pozostałą działalnością w zakresie opieki zdrowotnej

- 29) PKD 86.99.A Opieka farmaceutyczna
- 30) PKD 86.99.D Działalność w zakresie pozostałej opieki zdrowotnej
- 31) PKD 95.1 Naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu (tele)komunikacyjnego

Po dniu bilansowym Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy 22 stycznia 2026 r. dokonało ponownej zmiany przedmiotu działalności Spółki, jej nazwy i siedziby. Aktualny przedmiot działalności wynika ze Statutu Spółki z dnia 22 stycznia 2026 r.. Spółka treść aktualnego statutu opublikowała w raporcie bieżącym EBI 4/2026 z dnia 27 stycznia 2026 r..

Aktualnie dominujący przedmiot działalności Spółki stanowią:

- PKD 64.21 – Działalność spółek Holdingowych
- PKD 70.10.B – Działalność central usług wspólnych
- PKD 68.20 – Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- PKD 85.20 – Szkoły Podstawowe
- PKD 85.10 - Placówki wychowania przedszkolnego
- PKD 85.31 - Szkoły średnie ogólnokształcące
- PKD 85.51 - Pozostałe formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych
- PKD 59.11 – Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych
- PKD 59.13 – Działalność związana z dystrybucją filmów i nagrań wideo
- PKD 69.2 – Działalność rachunkowo księgową; doradztwo podatkowe

3. Akcjonariat

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.074.764,60 zł (jeden milion siedemdziesiąt cztery tysiące siedemset sześćdziesiąt cztery złote 60/100) i dzieli się na 10.747.646 (dziesięć milionów siedemset czterdzieści siedem tysięcy sześćset czterdzieści sześć) akcji na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 złotych (dziesięć groszy) każda, w tym:

- a) 1.000.000 (jeden milion) akcji zwykłych na okaziciela serii A;
- b) 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B;
- c) 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C;
- d) 30.000 (trzydzieści tysięcy) akcji imiennych serii D;
- e) 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii E;
- f) 3.990.000 (trzy miliony dziewięćset dziewięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii G;
- g) 183.370 (sto osiemdziesiąt trzy tysiące trzysta siedemdziesiąt) akcji zwykłych na okaziciela serii H;
- h) 4.000.000 (cztery miliony) akcji zwykłych na okaziciela serii I;
- i) 1.244.276 (słownie: jeden milion dwieście czterdzieści cztery tysiące dwieście siedemdziesiąt sześć) akcji zwykłych na okaziciela serii M;

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania struktura akcjonariatu Spółki, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu przedstawiała się następująco:

Akcyonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w liczbie głosów
Tec-Invest Sp. z o.o.	3 700 000	34,43%	3 700 000	34,43%
Szczepan Dunin-Michałowski	1 064 000	9,90%	1 064 000	9,90%
Pozostali	5 983 646	55,67%	5 983 646	55,67%
Razem	10 747 646	100,00%	10 747 646	100,00%

Dominujący akcyonariusz Spółki w osobie 'TEC-INVEST' Sp. z o.o. z/s w Poznaniu funkcjonuje jako platforma strategicznego kapitału – podmiot, który zajmuje się działalnością doradczą i konsultacyjną, a w uzasadnionych przypadkach angażuje również własne środki finansowe w rozwój, restrukturyzację lub stabilizację biznesów. Model funkcjonowania największego akcyonariusza Spółki ma charakter premium, selektywny i partnerski. Nie jest działalnością masową ani klasycznym konsultingiem godzinowym. Oparty jest na bezpośrednim zaangażowaniu partnerów, odpowiedzialności za rezultat oraz pracy nad projektami o wysokiej stawce finansowej i właścicielskiej i realizowany jest poprzez dwa filary: Strategic Advisory – profesjonalne doradztwo właścicielskie w sytuacjach wymagających trudnych decyzji jak: restrukturyzacja, stabilizacja finansowa, konflikty wspólników, negocjacje z instytucjami finansowymi, reorganizacja struktury właścicielskiej oraz dywersyfikacja jurysdykcyjna oraz Strategic Capital – selektywne zaangażowanie kapitałowe w projekty o realnym potencjale wzrostu wartości, uwzględniające obejmowanie udziałów, współpracę w modelu joint venture, zabezpieczanie na aktywach, uczestnictwo w modelach udziału w zysku oraz finansowanie procesów restrukturyzacji przy odpowiednim zabezpieczeniu. Spółka korzysta z tego modelu współpracy i na chwilę obecną jest kluczowym rozwojowym projektem realizowanym przez jej największego akcyonariusza.

4. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym oraz do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W styczniu 2025 roku miały miejsce zmiany właścicielskie na bazie których pakiet kontrolny akcji Spółki zbyła Movie Games S.A. z/s w Warszawie a nabyła Labocanna S.A. z/s w Koszalinie. Spółka 2 lutego 2025 roku zakomunikowała rozpoczęcie przeglądu opcji strategicznych, a następnie 2 marca 2025 roku wskazała, zgodnie z wolą swojego ówczesnego największego akcyonariusza, kluczowe kierunki swojego przyszłego rozwoju, planując koncentrację na obszarze nowoczesnej diagnostyki genetycznej, obrazowej oraz medycyny spersonalizowanej, z uwzględnieniem ekspansji zagranicznej oraz rozwoju rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji. 20 maja 2025 roku Spółka opublikowała raport giełdowy redefiniując w ramach Strategii na lata 2025 - 2030 swoją działalność w kierunku nowoczesnej diagnostyki genetycznej i obrazowej, dążąc do integracji rozwiązań z zakresu bioinformatyki, sztucznej inteligencji oraz medycyny spersonalizowanej. Spółka planowała budowę zintegrowanego ekosystemu usług zdrowotnych.

W ocenie Zarządu Spółka na przestrzeni 2025 roku nie podjęła żadnych realnych działań w kierunku realizacji strategii rozwoju przyjętej w maju 2025 roku, w szczególności nie zatrudniła specjalistów z obszarów wymienionych w opublikowanym 20 maja 2025 roku dokumencie, nie nawiązała współpracy z podmiotami trzecimi, nie dokonała inicjalnych inwestycji, ani nie podjęła jakiegokolwiek działalności operacyjnej w nakreślonym obszarze. Stąd zmiana jej przedmiotu działalności dokonana po dniu bilansowym (formalnie na Walnym Zgromadzeniu 22 stycznia 2026 roku) nie wiązała się z jakimikolwiek istotnymi kosztami finansowymi.

19 grudnia 2025 roku Spółka otrzymała zawiadomienia o zmianie udziału w głosach w Spółce od dwóch akcjonariuszy. Labocanna S.A. z/s w Koszalinie poinformowała o sprzedaży wszystkich posiadanych przez siebie 3.700.000 akcji (stanowiących 34,43 % udziału w kapitale zakładowym), a Tec-Invest Sp. z o.o. z/s w Poznaniu o ich nabyciu. Efektem umowy zawartej przez w/w podmioty, były zmiany w organach Spółki jakie nastąpiły także 19 oraz 20 grudnia 2025 roku (rezygnacja Prezesa Zarządu, powołanie Prezesa Zarządu, rezygnacja czterech z pięciu Członków Rady Nadzorczej). Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 22 stycznia 2026 roku zdecydowało o istotnej zmianie przedmiotu działalności Spółki, zmianie jej firmy i siedziby. W zgromadzeniu uczestniczyła Tec-Invest Sp. z o.o. z/s w Poznaniu, która zarejestrowała na nie 3.700.000 akcji. We wniosku do Krajowego Rejestru Sądowego złożonym przez pełnomocnika Spółki wskazano następujące dominujące obszary jej przyszłej działalności: Działalność spółek Holdingowych; Działalność central usług wspólnych; Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi; Szkoły Podstawowe; Placówki wychowania przedszkolnego; Szkoły średnie ogólnokształcące; Pozostałe formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych; Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych; Działalność związana z dystrybucją filmów i nagrań wideo; Działalność rachunkowo księgową; Doradztwo podatkowe. Obszary te korespondują z priorytetami rozwoju Spółki opublikowanymi w dniu 12 lutego 2026 r. raportem giełdowym ESPI nr 2/2026 https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=237024&title=Przyj%C4%99cie+perspektywy+rozwojowej+Grupy+Kapita%C5%82owej+Tecnovatica+S.A.+na+lata+2026-2031 .

Perspektywa rozwoju Grupy Tecnovatica S.A. została zaprojektowana jako długoterminowy, zrównoważony plan budowy wartości w oparciu o realne aktywa, sprawdzone modele operacyjne oraz odpowiedzialne podejście do skalowania działalności. Celem Grupy jest stworzenie stabilnego holdingu operującego w obszarach edukacji, wsparcia psychologiczno-terapeutycznego oraz usług społecznych.

Fundamentem działalności Grupy pozostaje filar edukacyjny, generujący powtarzalne przychody i oparty o wieloletnie doświadczenie operacyjne. Rozwój tego obszaru wspierany jest przez filar poradni psychologiczno-pedagogicznych, który zwiększa wartość oferty Grupy, wykorzystuje synergie operacyjne oraz odpowiada na rosnące potrzeby społeczne.

Pozostałe filary działalności – media i treści edukacyjne oraz usługi dla seniorów – pełnią rolę obszarów wzrostowych i dywersyfikujących. Ich rozwój prowadzony jest w sposób etapowy, z ograniczonym ryzykiem dla core działalności oraz z zachowaniem pełnej elastyczności decyzyjnej. Kluczowym elementem strategii jest uporządkowana struktura holdingowa, w której spółka Tecnovatica S.A. pełni rolę centrum zarządzania, właściciela kluczowych aktywów oraz dostawcy

usług wspólnych dla spółek operacyjnych. Takie podejście zapewnia przejrzystość finansową, kontrolę kosztów oraz efektywne zarządzanie kapitałem.

Zaprezentowana przez Spółkę roadmapa, plan inwestycyjny oraz struktura finansowania pokazują, że rozwój Grupy oparty jest na etapowaniu decyzji inwestycyjnych, dywersyfikacji źródeł kapitału oraz aktywnym zarządzaniu ryzykiem. Opublikowana strategia nie zakłada realizacji wszystkich projektów jednocześnie, lecz świadome i odpowiedzialne podejmowanie kolejnych kroków rozwojowych.

Grupa Tecnovatica S.A. łączy stabilność operacyjną z potencjałem wzrostu, opierając się na obszarach o wysokim znaczeniu społecznym oraz długoterminowych trendach demograficznych i rynkowych. Celem Zarządu jest konsekwentna realizacja strategii, budowa trwałej wartości dla akcjonariuszy oraz odpowiedzialny rozwój całego ekosystemu usług Grupy.

Obecność na rynku giełdowym ma stanowić dla Tecnovatica S.A. najwyższy standard – zarówno jeśli chodzi o relacje inwestorskie, jak i raportowane treści i proof-of-success realizowanych przedsięwzięć. Z punktu widzenia celów rynkowych Tecnovatica S.A. chciałaby w możliwie najkrótszym czasie przenieść swoje notowania na rynek główny, uprzednio aspirując i wchodząc do grona najlepszych spółek w segmencie New Connect.

22 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki poinformował o zbyciu na rzecz niepowiązanej osoby fizycznej wszystkich 300 posiadanych przez siebie udziałów w Capital Market Brand Sp. z o.o. z/s w Poznaniu za cenę 300.000,- zł. Cena za zbyte udziały zapłacona ma zostać w ratach, przy czym kwota 60.000,- zł zapłacona została przez kupującego jeszcze w 2025 r. Pozostała część ceny uregulowana zostanie wobec Spółki wg uzgodnionego harmonogramu. Spółka zgodnie z umową w styczniu i lutym 2026 roku otrzymała należne części ceny za sprzedane udziały. Spółka zbyła udziały w w/w podmiocie celem uporządkowania stanu posiadanych aktywów przed działaniami w tym obszarze planowanymi na rok 2026, a jednocześnie spowodowało to zasilenie Spółki w istotne środki finansowe, bez konieczności zaciągania pożyczek od powiązanych podmiotów. Jednocześnie w sprawozdaniu finansowym za rok 2025 Spółka dokonała odpisów na wszystkie inne posiadane udziały i akcje w podmiotach zewnętrznych, przy czym są to udziały i akcje nabywane przez jej poprzedniczki prawne.

Spółka wskazuje również, iż jej Zarząd podjął w dniu 10 grudnia 2025 roku Uchwałę o odstąpieniu od realizacji emisji akcji serii N, która to emisja została uchwalona Uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 31 lipca 2025 r. w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję akcji serii N z zachowaniem prawa poboru dla wszystkich osób będących akcjonariuszami na dzień 15 września 2025 r. oraz wprowadzenia akcji serii N do obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. pod nazwą NewConnect oraz zmiany Statutu Spółki. Odstąpienie od realizacji emisji akcji serii N wynikało, wg treści raportu giełdowego, z braku możliwości przeprowadzenia emisji akcji serii N z zachowaniem terminów związanych ze zgłoszeniem podwyższenia kapitału zakładowego do rejestru przedsiębiorców, wynikających z przepisów Kodeksu spółek handlowych.

5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w okresie sprawozdawczym nie prowadziła działalności w ramach badań oraz rozwoju.

6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Wartość przychodów netto ze sprzedaży i zrównanych z nimi Spółki w 2025 r. wyniosła 0,00 zł.

Spółka za rok 2025 wykazała zysk na poziomie 70.148,72 zł.

Na dzień 31.12.2025 r. suma bilansowa Spółki wyniosła 359.288,24 zł.

Jednocześnie poziom zobowiązań krótkoterminowych na koniec 2025 r. wynosił 225.413,93 zł.

Na koniec 2025 r. kapitał własny wyniósł 118.874,31 zł.

Koszty działalności operacyjnej w 2025 r. wyniosły 80.558,68 zł, w tym usługi obce 61.345,34 zł.

Zarząd w komentarzu do wyników finansowych za rok 2025 wskazuje, że w tym okresie Spółka funkcjonując najpierw jako Movie Games VR S.A. a potem jako i Vinci Gen S.A. nie prowadziła faktycznej działalności sprzedażowej (operacyjnej), co wyjaśnia brak przychodów. Na zysk netto składają się poniesione koszty działalności, a te w znacznej mierze wynikały z publicznego statusu Spółki oraz przychody związane z odpłatnego zbycia zbędnych aktywów finansowych. Spółka na pozostałe w jej dyspozycji aktywa finansowe dokonała w wyniku 2025 roku odpisów na pełną ich wartość.

7. Informacje dotyczące nabycia udziałów (akcji) własnych, a zwłaszcza o celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Spółka nie nabywała akcji własnych w roku obrotowym 2025.

8. Oddziały (zakłady) jednostki

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

9. Czynniki ryzyka dla Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Biorąc pod uwagę, że Spółka na dzień 31 grudnia 2025 roku nie prowadziła żadnej realnej działalności gospodarczej, ryzyka związane z jej funkcjonowaniem w obrocie gospodarczym miały charakter systemowy a nie operacyjny. Ryzyka te wiązały się z ogólnym stanem gospodarki, przepisami (w tym podatkowymi), sytuacją geopolityczną i obecnością Spółki na rynku publicznym.

Zarząd sygnalizuje poniższe ryzyka mogące mieć wpływ na działalność Spółki w przyszłości:

Ryzyko utraty kadry kierowniczej oraz kluczowych pracowników w poszczególnych obszarach działalności Spółki

Spółka prowadzi działalność w branży, w której zasoby ludzkie, kompetencje i doświadczenie pracowników stanowią istotne aktywo oraz jeden z istotniejszych czynników sukcesu. Wiedza, umiejętności oraz doświadczenie członków Zarządu oraz innych osób zajmujących kluczowe stanowiska w Spółce (w tym również w jej podmiotach zależnych) stanowią czynniki kluczowe z punktu widzenia realizacji strategii rozwoju Spółki. Odejście członków kadry kierowniczej bądź innych osób o istotnym znaczeniu dla Tecnovatica S.A. mogłoby niekorzystnie wpłynąć na prowadzoną działalność operacyjną, a w konsekwencji na osiągane wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Spółki. Ponadto istnieje ryzyko, że obrót akcjami Spółki na rynku New Connect będzie się charakteryzował niską płynnością. Tym samym mogą występować trudności w nabywaniu i sprzedawaniu dużej ilości akcji Spółki w krótkim okresie, co może spowodować dodatkowo znaczne wahania ceny akcji Spółki będących przedmiotem publicznego obrotu, a nawet czasem brak możliwości nabycia lub sprzedaży akcji Spółki.

Ryzyko związane z dokonywaniem inwestycji w akcje Spółki

Inwestorzy, przed nabyciem akcji Spółki na rynku kapitałowym, powinni wziąć pod uwagę, iż ryzyko inwestycji w tego typu papiery wartościowe jest większe od inwestycji w papiery skarbowe, obligacje czy też jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych. Trudno także przewidzieć jak będzie kształtować się kurs akcji Spółki w krótkim i długim okresie. Kurs i płynność akcji spółek notowanych na rynku New Connect zależy między innymi od liczby i wielkości zleceń kupna i sprzedaży składanych przez inwestorów. Na zachowania inwestorów mają wpływ rozmaite czynniki, także nie związane bezpośrednio z sytuacją finansową Spółki, takie jak ogólna sytuacja makroekonomiczna Polski czy też sytuacja na rynkach światowych oraz konflikty zbrojne.

Opublikowana przez Spółkę w dniu 12 lutego 2026 roku Perspektywa rozwoju Grupy Tecnovatica S.A. została zaprojektowana z uwzględnieniem kluczowych ryzyk rynkowych, operacyjnych i regulacyjnych, charakterystycznych dla sektorów edukacji, usług terapeutycznych oraz działalności infrastrukturalnej. Poniżej przedstawiono główne obszary ryzyk oraz mechanizmy, które mają na celu ich ograniczenie. Są to ryzyka które towarzyszyć będą Spółce w ramach jej bieżącej działalności oraz mechanizmy obronne, które Spółka planuje wykorzystywać w sposób ciągły.

Ryzyka demograficzne

Spadek liczby urodzeń oraz zmiany struktury demograficznej mogą w długim okresie wpływać na popyt na usługi edukacyjne dla dzieci i młodzieży.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Dywersyfikacja działalności poprzez rozwój filaru usług dla seniorów
- Rozwój usług terapeutycznych i edukacji specjalistycznej

- Ekspansja geograficzna do największych ośrodków miejskich

Ryzyka regulacyjne i systemowe

Działalność edukacyjna i terapeutyczna podlega regulacjom prawnym oraz systemom finansowania publicznego, co może skutkować zmianami zasad funkcjonowania lub poziomu wsparcia systemowego.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Dywersyfikacja źródeł przychodów (czesne, usługi odpłatne, dotacje)
- Ograniczenie zależności od jednego typu finansowania
- Monitorowanie zmian regulacyjnych i elastyczność operacyjna

Ryzyka kadrowe

Pozyskanie i utrzymanie wykwalifikowanej kadry pedagogicznej oraz terapeutycznej stanowi istotne wyzwanie operacyjne.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Budowa atrakcyjnego środowiska pracy i stabilnych warunków zatrudnienia
- Współpraca długoterminowa ze specjalistami
- Rozwój własnych kompetencji szkoleniowych i zaplecza merytorycznego

Ryzyka operacyjne i skalowania

Szybkie tempo rozwoju może prowadzić do obniżenia jakości usług oraz wzrostu złożoności operacyjnej.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Etapowy model ekspansji i inwestycji
- Standaryzacja procesów poprzez Centrum Usług Wspólnych
- Decyzje inwestycyjne uzależnione od wyników operacyjnych

Ryzyka finansowe i płynnościowe

Realizacja planów inwestycyjnych wiąże się z potrzebą odpowiedniego zarządzania płynnością i strukturą finansowania.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Zdywersyfikowana struktura źródeł finansowania
- Etapowanie nakładów inwestycyjnych
- Koncentracja na sprawdzonych modelach biznesowych i projektach generujących powtarzalne przepływy pieniężne

Ryzyka reputacyjne i jakościowe

Działalność Grupy w obszarach edukacji i terapii wiąże się z wysoką wrażliwością społeczną oraz oczekiwaniami jakościowymi klientów.

Mechanizmy zabezpieczające:

- Wysokie standardy jakości i etyki zawodowej
- Nadzór merytoryczny nad ofertą edukacyjną i terapeutyczną
- Długoterminowa budowa zaufania do marki Grupy Tecnovatica S.A.

10. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:

- a) ryzyka: zmiany cen kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka;
- b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

Spółka nie posiada zobowiązań o charakterze dłużnym (kredytowym); nie jest narażona na ryzyko walutowe. Planowana działalność może wymagać finansowania zewnętrznego, m.in. w formach określonych w Perspektywie rozwojowej na lata 2026-2031. Ewentualne zaciągnięcie przez Spółkę zobowiązań o istotnej wartości, będzie przez nią komunikowane poprzez giełdowe raporty bieżące.

11. Informacje Dodatkowe:

Wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na terytorium Ukrainy

W dniu 24 lutego 2022 r. rozpoczął się konflikt zbrojny na terytorium Ukrainy, nie wiadomo jak konflikt ten wpłynie na działalność gospodarczą jednostki. Kierownictwo na bieżąco obserwuje sytuację gospodarczą na rynkach światowych i stara się ocenić wpływ tych zmian na działalność Spółki. Kierownictwo Spółki nie stwierdziło negatywnego wpływu tej sytuacji na działalność Spółki, jednak nie można wykluczyć takiego wpływu w przyszłości. Biorąc pod uwagę, iż istotnym elementem działalności Spółki ma być organizacja nauczania w trybie domowym (zdalnym), eskalacja w/w konfliktu nie musi przelożyć się negatywnie na sytuację i wyniki Spółki. Także w razie nawrotu pandemii Covid 19 lub podobnej sytuacji w przyszłości.

Sytuacja ekonomiczna

Spółka planuje uzyskiwać przychody wyłącznie na obszarze Polski. Ich wartość będzie więc zależała od sytuacji makroekonomicznej panującej na tym rynku krajowym, który jednak nie funkcjonuje w oderwaniu od rynków zewnętrznych. Takie czynniki jak: tempo wzrostu gospodarczego, poziom konsumpcji społeczeństwa, polityki fiskalnej i pieniężnej danego państwa, inflacji mogą mieć wpływ na popyt na produkty Spółki oraz osiągnięte wyniki finansowe. Sytuacja makroekonomiczna Polski będzie mieć wpływ na działalność, wyniki oraz perspektywy Spółki. Największe znaczenie mają czynniki kształtujące siłę nabywczą i poziom optymizmu ludności oraz poziom wynagrodzeń, poziom inflacji, wysokość stóp procentowych i dostępność kredytów. Istnieje ryzyko, że pogorszenie dostępności kredytów i optymizmu konsumentów lub pogorszenie się sytuacji gospodarczej w Polsce może mieć istotny negatywny wpływ na wysokość osiąganych przychodów, wyników finansowych oraz perspektywy Spółki. Na przykład w sytuacji ograniczenia przez rodziców dzieci wydatków na nauczanie w szkołach niepublicznych. Należy jednak zauważyć, że Spółka planuje realizować sprzedaż przede wszystkim w obszarze podstawowej edukacji, charakteryzującym się tzw. „obowiązkiem szkolnym”, stąd ryzyko spadku popytu na usługi Spółki wydaje się ograniczone.



Dominik Staroń
Prezes Zarządu
TECNOVATICA S.A.