

RAPORT ROCZNY SZAR S.A. za rok obrotowy 2025



Spis treści

List Zarządu	3
Informacja o Spółce	4
Wybrane dane finansowe	5
Opis grupy kapitałowej	6
Oświadczenie Zarządu w zakresie rzetelności i kompletności sprawozdania finansowego oraz wyboru firmy audytorskiej	6
Sprawozdanie firmy audytorskiej z badania sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025	6
Sprawozdanie Zarządu z działalności w roku obrotowym 2025	6
Informacja na temat stosowania przez emitenta zasad ładu korporacyjnego	7

List Zarządu Spółki SZAR S.A. do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Zarząd Spółki w minionym roku prowadził działania dostosowania profilu produkcji opartej w głównej mierze o surowce importowane, głównie antracyt, do realiów globalnego rynku tego surowca, na który w dalszym ciągu krytyczny wpływ ma wojna rosyjsko ukraińska. Ograniczenie obrotu z Ukrainą, utrzymujące się zaburzenie łańcuchów dostaw, spadek wartości cen wyrobów, recesja na rynku budowlanym, znaczące ograniczenia branży hutniczej i odlewniczej rażąco wpłynęły na kondycję Firmy. Ponieważ konflikt ten ma charakter długotrwały i znacząco wpłynął na obniżenie przychodów ze sprzedaży Zarząd dokonał wewnętrznej restrukturyzacji. Zostały zlikwidowane obszary generujące koszty. Spółka zaprzestała produkcji rur i profili, sprzedając linię produkcyjną. Odstąpiono od świadczenia usług przetadunkowych przy szerokim torze LHS, ze względu na brak przepływu towarów masowych, dotychczas przez nas obsługiwanych, sprzedano halę produkcyjną wraz z zbelowaną używaną odzieżą w woj. świętokrzyskim, która była inwestycją Spółki. Spółka dokonała szeregu odpisów, w tym odpisu na kapitale, z tytułu nieopłaconej emisji serii D. Zostały utworzone dodatkowe rezerwy na nieściągnięte należności, których postępowanie i windykacja mimo że rokuje, przeciąga się w czasie. Konsekwentnie spółka utworzyła rezerwy na odprawy emerytalne i urlopy w tym dla pracowników których dotyczy szczególna ochrona z tytułu wieku przedemerytalnego. Działania te służą oddaniu właściwego obrazu Spółki po dokonanych transformacjach. Większość z nich ma charakter jednorazowy, co szczegółowo obrazuje dalsza część sprawozdania, jednak Zarząd stoi na stanowisku że były konieczne i stwarzają podstawę do odbudowy potencjału Emitenta.

Podjęte działania przenoszą zaangażowanie SZAR SA w kierunku wykorzystania handlu międzynarodowego w obrocie surowcowym, w który Spółka odnosiła największe sukcesy. Prowadzone w tym zakresie, w bieżącym roku działania operacyjne, wskazują na możliwość realizacji kontraktów długoterminowych, a co najmniej powtarzalnych. SZAR SA będzie kontynuowała produkcję surowców węglonośnych w relacjach B2B, skalując te obroty oraz rozwijała produkcję metalową lekkich konstrukcji stalowych dla potrzeb logistycznych w przemyśle.

Dostosowanie do bieżących realiów było koniecznym krokiem dla poprawy kondycji przedsiębiorstwa. Spodziewamy się że skomplikowana sytuacja geopolityczna oraz położenie Polski pod względem geograficznym będzie tym razem atutem w planowanych inwestycjach gospodarczych kraju, co znacząco przyczyni się w nadchodzącym roku do rozwoju przedsiębiorstw i wpłynie pozytywnie na osiągnięcie dobrych wyników finansowych naszej firmy.

Dziękuję naszym kontrahentom, partnerom, pracownikom za współpracę i zaangażowanie, akcjonariuszom za zaufanie.

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz

Informacja o Spółce

Dane emitenta

Firma Emitenta	SZAR SA
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Kraj siedziby	Polska
Adres siedziby	42-280 Częstochowa ul Druciana 1
Adres produkcji komponentów dla przemysłu	28-203 Staszów bocznicza kolejowa LHS
Telefon	+48(34) 365 17 95
Faks	+48(34) 365 16 19
Adres poczty elektronicznej	szar@szar.pl
Adres strony internetowej	www.szar.pl
Numer KRS	0000309711
Numer REGON	150143223
Numer NIP	573-10-34-358
Numer BDO	000052131
PKD podstawowy	23.99Z

Organy spółki

Zarząd Emitenta	funkcja
Szymon Rurarz	Prezes Zarządu
Beata Rurarz-Grocholska	Prokurent Samoistny

Rada Nadzorcza	funkcja
Artur Grocholski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Jarosław Kożuch	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Paweł Wąsek	Członek Rady Nadzorczej
Włodzimierz Polański	Członek Rady Nadzorczej
Jerzy Zajdel	Członek Rady Nadzorczej

Wybrane dane finansowe

Wybrane dane finansowe SZAR S.A.	2025	2024	kurs 2025**	kurs 2024**	2025	2024
	PLN	PLN	EUR/PLN	EUR/PLN	EUR	EUR
Przychody netto ze sprzedaży	7 222 057,05	13 273 046,92	4,2267	4,2730	1 708 675,10	3 106 259,52
Zysk (strata) ze sprzedaży	-4 088 322,34	-1 505 794,84	4,2267	4,2730	-967 261,06	-352 397,58
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-6 111 553,34	-1 743 871,85	4,2267	4,2730	-1 445 939,70	-408 114,17
Zysk (strata) brutto	-7 373 900,14	-1 769 150,70	4,2267	4,2730	-1 744 599,84	-414 030,12
Zysk (strata) netto	-7 373 900,14	-1 769 150,70	4,2267	4,2730	-1 744 599,84	-414 030,12
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	-1 678 508,49	-478 101,95	4,2267	4,2730	-397 120,33	-111 889,06
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	2 058 219,74	-975,61	4,2267	4,2730	486 956,67	-228,32
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	-532 321,22	189 533,85	4,2267	4,2730	-125 942,51	44 356,15
Przepływy pieniężne razem	-152 609,97	-289 543,71	4,2267	4,2730	-36 106,18	-67 761,22
Aktywa razem	5 028 742,91	13 243 630,73	4,2267	4,2730	1 189 756,29	3 099 375,32
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 460 342,04	2 301 329,72	4,2267	4,2730	345 504,07	538 574,71
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	4,2267	4,2730	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	1 452 242,04	2 293 229,72	4,2267	4,2730	343 587,68	536 679,08
Kapitał własny	3 568 400,87	10 942 301,01	4,2267	4,2730	844 252,22	2 560 800,61
Kapitał zakładowy	11 000 000,00	11 000 000,00	4,2267	4,2730	2 602 503,13	2 574 303,77
liczba akcji w sztukach	110 000 000,00	110 000 000,00	4,2267	4,2730	26 025 031,35	25 743 037,68
Zysk(strata) netto na jedną akcję	-0,016083188	-0,016083188	4,2267	4,2730	-0,003805141	-0,00376391
Wartość księgowa na jedną akcję	0,032440008	0,099475464	4,2267	4,2730	0,00767502	0,0232800056

** średni kurs EUR z dnia 31.12.2025 Tabela nr 251/A/NBP/2023 (EUR = 4,2267 PLN)

* średni kurs EUR z dnia 31.12.2024 Tabela nr 252/A/NBP/2023 (EUR = 4,2730 PLN)

Opis grupy kapitałowej

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka nie wchodziła w skład grupy kapitałowej i nie posiada jednostek współzależnych i stowarzyszonych.

Oświadczenie Zarządu SZAR S.A w zakresie rzetelności i kompletności sprawozdania finansowego oraz wyboru firmy audytorskiej

Zarząd Spółki SZAR S.A. z siedzibą w Częstochowie oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy wyniki finansowe zaprezentowane w niniejszym raporcie zostały sporządzone zgodnie z zasadami ustawy o rachunkowości oraz rzetelnie i jasno przedstawiają sytuację majątkową i finansową Spółki.

Zarząd oświadcza, że sprawozdanie z działalności SZAR S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji w Spółce.

Ponadto Zarząd SZAR S.A. oświadcza, iż podmiot uprawniony do badania rocznego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz spełnia warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Sprawozdanie firmy audytorskiej z badania sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025

Opinia biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 nie została sporządzona do dnia publikacji raportu rocznego. Zarząd opublikuje ją niezwłocznie po jej otrzymaniu.

Sprawozdanie zarządu z działalności w roku obrotowym 2025

Sprawozdanie Zarządu z działalności SZAR SA w okresie od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu

Informacja na temat stosowania przez emitenta zasad ładu korporacyjnego

W roku 2025 Emitent przestrzegał zasad Ładu Korporacyjnego, opisanych w dokumencie „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”:

Dobra praktyka	OŚWIADCZENIE o stosowaniu dobrych praktyk tak/nie/niedotyczy	UWAGI
Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka, korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiając transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	TAK	Spółka stosuje wszystkie zapisy tego punktu z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia przez Internet, rejestracji przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie internetowej. W opinii Zarządu koszty związane z techniczną obsługą transmisji oraz rejestracji posiedzeń walnego zgromadzenia przez Internet są niewspółmierne do ewentualnych korzyści z tego wynikających.
Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	TAK	
Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa)	TAK	
Opis działalności emitenta ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów,	TAK	
Opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji emitenta na rynku,	TAK	
Życiorysy zawodowe członków organów spółki,	NIE	
Powzięte przez zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki,	TAK	
Dokumenty korporacyjne spółki	TAK	
Zarys planów strategicznych spółki,	TAK	
Opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku gdy emitent publikuje prognozy),	NIE	Zarząd podjął decyzję o niepublikowaniu prognoz.
Strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie,	TAK	
Dane oraz kontakt z do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakt z mediami,	TAK	
Opublikowane raporty bieżące i okresowe	TAK	

Kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	TAK	
Informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczone w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	TAK	
Pytania dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania,	TAK	
Informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	TAK	
Informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	TAK	
Informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	TAK	
Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	TAK	
Dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	NIE DOTYCZY	Za okres objęty raportem nie było takiego zdarzenia.
Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	TAK	
Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta.	TAK	
Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą się na stronie www.GPWInfoStrefa.pl	NIE	Spółka nie wykorzystuje obecnie indywidualnej sekcji relacji inwestorskich znajdującą się na stronie www.GPWInfoStrefa.pl , jednakże zapewnia wystarczający dostęp do informacji poprzez prowadzenie działu „Relacje Inwestorskie” na stronie www.szar.pl
Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna	NIE DOTYCZY	Obecnie Spółka nie ma zawartej umowy z Autoryzowanym Doradcą. Zarząd wyznaczył osobę odpowiedzialną za realizację zadań z tego zakresu.

wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakt z Autoryzowanym Doradcą.		
W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadomi o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	NIE DOTYCZY	Spółka samodzielnie realizuje właściwe zobowiązania wynikłe ze zdarzeń, które w ocenie emitenta mają istotne znaczenie z uwzględnieniem obowiązujących Emitenta przepisów.
Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcę.	NIE DOTYCZY	Emitent samodzielnie realizuje zobowiązania wynikłe z tego zakresu.
Emitent przekazuje w raporcie rocznym:		
Informacje na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	TAK	
Informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcę otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie	TAK	
Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcę, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	NIE	W ocenie Spółki koszty organizacji takich spotkań są niewspółmierne do zainteresowania wyrażanego udziałem w takich spotkaniach przez interesariuszy Spółki. Spółka nie wyklucza w przyszłości zmiany swojego stanowiska odnośnie stosowania tej zasady.
Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	TAK	
Uchwała walnego zgromadzenia powinna zapewnić zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	TAK	
W przypadku otrzymania przez zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez są rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	

Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	TAK	
Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	TAK	
Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej: - informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta, - zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem, - informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem, - kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.	NIE	Zasada ta nie jest stosowana przez Emitenta. Z uwagi na fakt, iż publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki, Zarząd Emitenta nie widzi w chwili obecnej konieczności publikacji raportów miesięcznych.
W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	
Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności	NIE	Zgodnie z treścią obowiązujących przepisów oraz kompetencji rady nadzorczej i statutu spółki przedmiotowa zasada nie jest obecnie stosowana. Wymóg uzyskania zgody lub opinii rady nadzorczej dotyczy transakcji o określonej wartości nominalnej. Spółka rozważy wprowadzenie tej zasady.

operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.		
--	--	--

Częstochowa, 23 marca 2026r

Prezes Zarządu
Szymon Rurarz