



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI ECC GAMES S.A.
za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.**

Warszawa, dnia 23 marca 2026 roku

Spis treści

I.	Podstawowe informacje	4
II.	Sprawozdanie Zarządu z działalności Jednostki	6
1.	Charakterystyka struktury aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności spółki	6
2.	Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Jednostki w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach	6
3.	Struktura głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w Jednostce w danym roku obrotowym	7
4.	Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Jednostki	7
5.	Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym	7
6.	Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń Jednostki	7
7.	Informacje o zdarzeniach istotnie wpływających na działalność Jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	9
8.	Informacje o przewidywanym rozwoju Jednostki	9
9.	Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju	10
10.	Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej Jednostki	10
11.	Informacje o udziałach własnych, w tym:	10
12.	Informacje o posiadanych przez Spółkę oddziałach (zakładach)	11
13.	Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:	11
14.	Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe, ujawnione w rocznym sprawozdaniu finansowym	11
15.	Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Jednostka jest na nie narażona	11
16.	Podstawowe produkty, towary lub usługi wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym	12
17.	Rynki zbytu	12
18.	Zawarte umowy znaczące dla działalności Jednostki, w tym umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowy ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji;	12
19.	Powiązania organizacyjne lub kapitałowe z innymi podmiotami oraz określenie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycje kapitałowe dokonane poza grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania;	12
20.	Transakcje zawarte przez Jednostkę z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe	13
21.	Zaciągnięte i wypowiedziane w danym roku obrotowym umowy dotyczące kredytów i pożyczek	13
22.	Udzielone w danym roku obrotowym pożyczki, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym	13
23.	Udzielone i otrzymane w danym roku obrotowym poręczenia i gwarancje, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych podmiotom powiązanym;	13
24.	W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez Spółkę	13
25.	Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok	13
26.	Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Spółka podjęła lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom;	13
27.	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności;	13
28.	Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy;	14
29.	Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Spółki oraz opis perspektyw rozwoju działalności Jednostki co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe;	14

30.	Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Spółką;	14
31.	Umowy zawarte z osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie;	14
32.	Wynagrodzenia, nagrody lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających, nadzorujących albo członków organów administrujących.....	14
33.	Zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu;	14
34.	Łączna liczba i wartość nominalna wszystkich akcji (udziałów) oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie) jednostką dominującą;	14
35.	Znane jednostce umowy (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	15
36.	System kontroli programów akcji pracowniczych.....	15
37.	Informacje dotyczące biegłego rewidenta	15
38.	Oświadczenia Zarządu	17
III.	Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.....	18

I. Podstawowe informacje

ECC Games Spółka Akcyjna („Jednostka”, „Spółka”, „ECC GAMES”) powstała w wyniku przekształcenia spółki ECC GAMES Sp. z o.o. w spółkę akcyjną na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki ECC GAMES Sp. z o.o. z dnia 28 lipca 2017 roku (akt notarialny Rep. A nr 2161/2017) sporządzony przed notariuszem Jadwigą Zacharzewską, prowadzącą Kancelarię Notarialną na zasadach spółki cywilnej z notariuszem Anną Niżyńską, w Warszawie przy ulicy Świętokrzyskiej numer 18.

Zgodnie ze Statutem Spółka została zawiązana na czas nieograniczony.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy Wybrzeże Kościuszkowskie 21/U1 lok. 1, 12.

Postanowieniem Sądu Rejonowego Miasta Stołecznego Warszawy, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000693352.

Spółka posiada numer NIP 5252599944 oraz numer REGON 147481416.

Spółka działa na podstawie przepisów ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych oraz w oparciu o Statut.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład organów zarządczych i nadzorujących w Spółce był następujący:

▪ Zarząd:

Piotr Wątrucki	-	Prezes Zarządu,
Jakub Traczyk	-	Członek Zarządu,

▪ Rada Nadzorcza:

Tomasz Wojtaszek	-	Przewodniczący Rady Nadzorczej,
Marek Wasilewski	-	Członek Rady Nadzorczej,
Paulina Żelazowska	-	Członek Rady Nadzorczej,
Błażej Podgórski	-	Członek Rady Nadzorczej,
Kamil Szwarc-Skudlarska	-	Członek Rady Nadzorczej.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku struktura akcjonariatu Jednostki była następująca:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale podstawowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Daniel Tworek	1 220 000	5,08%	1 220 000	5,08%
Jarosław Adamski	1 602 222	6,67%	1 602 222	6,67%
Pozostali	21 212 522	88,25%	14 344 744	88,25%
RAZEM:	24 034 744	100%	24 034 744	100%

Struktura własnościowa Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania (udział w kapitale zakładowym i głosach na WZ)

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład struktura akcjonariatu Jednostki była następująca:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale podstawowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Daniel Tworek	1 220 000	5,08%	1 220 000	5,08%
Jarosław Adamski	1 602 222	6,67%	1 602 222	6,67%
Pozostali	21 212 522	88,25%	14 344 744	88,25%
RAZEM:	24 034 744	100%	24 034 744	100%

Struktura własnościowa Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania (udział w kapitale zakładowym i głosach na WZ)

Prezentowane dane obejmują informacje o strukturze akcjonariatu Emitenta ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, co najmniej 5 % głosów na walnym zgromadzeniu są właściwe na datę publikacji sprawozdania z działalności za 2025 rok, tj. na dzień 23 marca 2026 roku i uwzględniają stan wiedzy Spółki na dzień publikacji sprawozdania z działalności.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku, Spółka nie posiadała jednostek zależnych.

II. Sprawozdanie Zarządu z działalności Jednostki

1. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności spółki

Podobnie, jak w poprzednich latach, najistotniejszą pozycją aktywów Spółki były zapasy, których wartość wynosiła 5.012.517,62 zł. Struktura aktywów wynika z profilu działalności Spółki, która zajmuje się tworzeniem gier komputerowych, a na wartość zapasów składa się wartość wyrobów gotowych oraz produkcja w toku, czyli nakłady na gry w trakcie tworzenia. Największy wpływ na wartość zapasów miał nowy projekt Drift Island. Wartość projektu prezentowana w Bilansie w pozycji Półprodukty i produkty w toku wynosiła 4.042.355,07 zł,

Największe pozycje pasywów stanowił kapitał własny Spółki wynoszący 5.247.502,22 zł. Głównym źródłem finansowania Spółki są środki własne. Zobowiązania krótkoterminowe dotyczyły w głównej mierze rozliczeń z kontrahentami, zobowiązań wobec ZUS i Urzędu Skarbowego oraz wynagrodzeń pracowników.

Bieżąca sytuacja finansowa jest stabilna, ale wymagająca. Zarząd stale monitoruje sprzedaż produktów, ciągle wprowadzając odpowiednie modyfikacje, aby jak najdłużej zachować stabilność przychodów z wyżej wymienionych produkcji.

2. Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Jednostki w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach

Na wartość pozycji zmiana stanu produktów wpływają nakłady poniesione na produkcję w danym roku, które zostają pomniejszone o wartość rozliczenia kosztów poniesionych na wytworzenie Gier będących w sprzedaży, wartość rozliczenia kosztów jest równa przychodom wygenerowanym przez dany tytuł, aż do momentu pełnego rozliczenia nakładów poniesionych na wytworzenie danego tytułu.

Koszty działalności operacyjnej w 2025 roku wyniosły 1.265.754,70 zł i były niższe w porównaniu do roku 2024 o 25,41%, kiedy wynosiły 1.696.876,27 zł.

W roku obrotowym 2025 dokonano korekty dotyczącej rozliczeń projektu „Car Zombies”, polegającej na przesunięciu kosztów pomiędzy okresami sprawozdawczymi. Korekta wynika z rozliczenia produkcji w toku na koszt własny sprzedaży.

Korekta dotyczy alokacji kosztów w ramach wskazanego projektu i nie wpływa na jego łączny wynik, ponieważ przychody rozpoznane w roku 2024 odpowiadają wartości poniesionych kosztów.

Zarząd przeanalizował wpływ dokonanej korekty na sprawozdanie finansowe i stwierdza, że pomimo jej wpływu na wynik finansowy bieżącego okresu, nie powoduje ona zmiany oceny sytuacji majątkowej i finansowej jednostki oraz nie wpływa na decyzje podejmowane na podstawie sprawozdania finansowego.

W związku z powyższym skutki korekty zostały ujęte w bieżącym okresie obrotowym.

Projekt DRIFT ISLAND – technologia GearShift.

Rozpoczęliśmy sprzedaż gry we wczesnym dostępie na platformie STEAM 28 sierpnia 2025 roku, zgodnie z informacją wskazaną w raporcie bieżącym ESPI nr 10/2025 rok z dnia 14 sierpnia 2025 roku. Wersja ta służy przede wszystkim dalszemu rozwojowi gry - poprawie jej jakości, optymalizacji oraz uzupełnieniu o treści oczekiwane przez społeczność graczy. Spółka jest świadoma zakresu pracy, jaki pozostał do ukończenia projektu, dlatego nie planuje szeroko zakrojonej kampanii marketingowej na tym etapie. Naszym celem jest przede wszystkim rozpoczęcie współpracy z graczami, zebranie ich opinii oraz stopniowe budowanie społeczności wokół tytułu. Od rozpoczęcia wczesnego dostępu Spółka opublikowała 11 aktualizacji gry zawierających z bardzo wiele udoskonaleń i poprawek, prowadzimy również aktywną komunikację ze społecznością graczy dzięki czemu już na tym etapie projektu nasz główny kanał komunikacji z graczami Discord posiada więcej osób niż discord gry Drift CE (613 do 501).

Finalizację prac nad pełną wersją gry oraz jej konsolową wersją dla platform PlayStation oraz Xbox planowaliśmy na czerwiec 2026 roku, jednak ze względu na dalszą dużą ilość potrzebnych poprawek do wprowadzenia oraz na planowaną bardzo dużą premierę innej gry samochodowej pod koniec maja obecnie planujemy wydanie wersji konsolowej w okolicy przełomu sierpnia i września, termin ten będzie jeszcze potwierdzany i może ulec zmianie. Zarząd prowadzi również

rozmowy z wydawcami na temat potencjalnej współpracy przy wydaniu gry DRIFT ISLAND na konsole, ale nie została jeszcze podjęta decyzja czy Spółka podejmie taką współpracę, czy wyda grę samodzielnie. Będzie to zależne od potencjalnych warunków ewentualnej umowy wydawniczej oraz od możliwości realizacji projektu samodzielnie przez Spółkę.

Od momentu rozpoczęcia sprzedaży wczesnego dostępu gry liczba sprzedanych kopii DRIFT ISLAND wynosi około 14,263 sztuk – jest to wynik poniżej oczekiwań Zarządu.

Łączne przychody brutto od rozpoczęcia komercjalizacji projektu to około USD 56 758.

DRIFT21 \ DRIFTCE

Od momentu rozpoczęcia sprzedaży gry w trybie early access do końca 2025 roku liczba sprzedanych kopii po uwzględnieniu zwrotów, wynosiła na około 489 401 sztuk.

Przychody z gry DRIFT CE w 2025 roku wyniosły około 603 tys zł.

Gra DRIFT21/CE odrobiła wszystkie koszty związane z produkcją, marketingiem wszystkich wersji gry i generuje obecnie zyski dla Spółki.

Zarząd Spółki pozytywnie ocenia trwały popyt na tytuł, dostrzega jednak obecny trend spadkowy w szczególności w 4 kwartale 2025 roku – w ocenie Zarządu może to być spowodowane słabszymi wynikami sprzedaży gier w USA oraz spadku wartości dolara co przekłada się na mniejsze przychody. Zarząd podjął rozmowy z wydawcą gry na temat ewentualnych działań mających na celu utrzymania jak najlepszej sprzedaży w jak najdłuższym okresie czasu, ale badane są dopiero możliwości ewentualnych działań.

3. Struktura głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w Jednostce w danym roku obrotowym

W omawianym okresie Spółka nie posiadała lokat kapitałowych i nie dokonywała inwestycji kapitałowych.

4. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Jednostki

Spółka kontynuuje politykę rozwoju przedstawioną w Dokumencie Informacyjnym Spółki z dnia 18 stycznia 2019 r. oraz w punkcie 8 niniejszego sprawozdania.

5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Jednostka nie posiada żadnych aktywów ani zobowiązań pozabilansowych lub takich, które nie zostały wykazane w sprawozdaniu finansowym.

6. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń Jednostki

Na wartość pozycji zmiana stanu produktów wpływają nakłady poniesione na produkcję w danym roku, które zostają pomniejszone o wartość rozliczenia kosztów poniesionych na wytworzenie Gier będących w sprzedaży, wartość rozliczenia kosztów jest równa przychodom wygenerowanym przez dany tytuł, aż do momentu pełnego rozliczenia nakładów poniesionych na wytworzenie danego tytułu.

Koszty działalności operacyjnej w 2025 roku wyniosły 1.265.754,70 zł i były niższe w porównaniu do roku 2024 o 25,41%, kiedy wynosiły 1.696.876,27 zł.

Potrzeba rozwoju projektu DRIFT ISLAND spowodowała decyzję zarządu o zawarciu w dniu 7 lutego 2025 roku porozumienia inwestycyjnego pomiędzy Spółką a inwestorem – osobą fizyczną („Inwestor”) oraz Panem Błażem Podgórskim - członkiem Rady Nadzorczej Spółki.

W ramach zawartego porozumienia Strony ustaliły zaangażowanie kapitałowe Inwestora oraz Pana Błażeja Podgórskiego w Spółce na następujących zasadach:

1. zobowiązanie Emitenta do zwołania Walnego Zgromadzenia w celu podjęcia uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję 1.000.000 akcji serii K w ramach oferty publicznej w trybie subskrypcji

prywatnej skierowanej do nie więcej niż 149 podmiotów z wyłączeniem prawa poboru i skierowania oferty objęcia akcji serii K do Inwestorów;

2. zobowiązanie Inwestorów do objęcia akcji serii K w ramach złożonej przez Emitenta oferty;

Dodatkowo strony porozumienia uregulowały porozumieniem następujące kwestię:

1. zobowiązanie Spółki do przeznaczenia środków z emisji akcji serii K pochodzących od Inwestorów na dokończenie wczesnego dostępu (early access) gry Drift Island;

2. udzielenia przez akcjonariusza powiązanego ze Spółką – Piotra Wątruckiego pożyczki na rzecz Inwestora oraz Błażeja Podgórskiego – Członka Rady Nadzorczej łącznie 1.000.000 akcji Spółki. Zarząd wskazuje, iż potrzeba dokapitalizowania Spółki w ramach podwyższenia kapitału zakładowego, wynikała z konieczności zapewnienia finansowania na ukończenie produkcji wczesnego dostępu gry Drift Island, której premierę w ramach early access, (wczesnego dostępu) Spółka zrealizowała 28 sierpnia 2025 roku.

Projekt ten, będący kolejnym krokiem w poszerzaniu naszego portfolio gier, ma ogromny potencjał, aby przyczynić się do dalszego wzrostu i rozwoju spółki.

Ryzyko związane z utratą kluczowych członków zespołu

Dla działalności Spółki istotne znaczenie mają kompetencje oraz know-how osób stanowiących zespół pracujący nad określonym produktem, a także kadry zarządzającej i kadry kierowniczej Spółki. Odejście osób z wymienionych grup może wiązać się z utratą przez Spółkę wiedzy oraz doświadczenia w zakresie profesjonalnego projektowania gier. Utrata członków zespołu pracującego nad danym produktem może negatywnie wpłynąć na jakość danej gry oraz na termin jej oddania, a co za tym idzie na wynik sprzedaży produktu i wyniki finansowe Spółki. Spółka stara się zapobiegać utracie kluczowej części kadry poprzez stosowanie premii motywacyjnych oraz udostępnianie możliwości uczestniczenia w dodatkowych, specjalistycznych szkoleniach.

Ryzyko nieosiągnięcia przez grę sukcesu rynkowego

Rynek gier komputerowych cechuje się ograniczoną przewidywalnością. Dodatkowo strategia rozwoju Spółki zakłada między innymi wyszukiwanie nisz rynkowych i wypełnianie ich nowymi produktami. Istnieje w związku z tym ryzyko, że nowe gry Spółki ze względu na czynniki, których Spółka nie mogła przewidzieć, nie odniosą sukcesu rynkowego, który pozwoliłby na zwrot kosztów poniesionych na produkcję gry lub na dobry wynik finansowy nowego tytułu. Taka sytuacja może negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Spółki. Ryzyko to jest wpisane w bieżącą działalność Spółki. W celu minimalizacji przedmiotowego czynnika ryzyka Spółka prowadzi prace nad kilkoma różnymi projektami jednocześnie.

Ryzyko wystąpienia zdarzeń losowych

Spółka jest narażona na wystąpienie zdarzeń nadzwyczajnych, takich jak awarie (np. sieci elektrycznych, zarówno w obrębie wewnętrznym, jak i zewnętrznym), epidemie i pandemie, katastrofy, w tym naturalne, działania wojenne, ataki terrorystyczne i inne. Mogą one skutkować zmniejszeniem efektywności działalności Spółki albo jej całkowitym zaprzestaniem. W takiej sytuacji Spółka jest narażona na zmniejszenie przychodów lub poniesienie dodatkowych kosztów.

Ryzyko związane ze strukturą przychodów

Produkty oferowane przez Spółkę charakteryzują się specyficznym cyklem życia, tzn. przychody rosną wraz ze wzrostem popularności, a ta uzyskiwana jest stopniowo po wprowadzeniu danej gry do obrotu. Wyniki finansowe Spółki mogą w początkowym okresie wykazywać znaczne wahania pomiędzy poszczególnymi okresami (miesiącami, kwartałami). Utrata jednego z wydawców/odbiorców może powodować znaczne obniżenie przychodów w krótkim terminie, które może być w ocenie Spółki, trudne do zrekompensowania z innych źródeł. Opisane powyżej okoliczności mogą mieć istotny negatywny wpływ na perspektywy rozwoju, osiągnięte wyniki i sytuację finansową Spółki

Ryzyko roszczeń z zakresu praw autorskich

Spółka, nawiązując współpracę z poszczególnymi współpracownikami realizuje prace w większości poprzez kontrakty cywilnoprawne tj. umów o świadczenie usług czy umów o dzieło. Zawierane przez Spółkę umowy zawierają odpowiednie klauzule dotyczące nie tylko sposobu działania, ale również przeniesienia autorskich praw majątkowych do wykonywanych dzieł na Spółkę, jak również zakaz konkurencji czy postanowienia zobowiązujące do zachowania poufności w odniesieniu do wszelkich informacji udostępnionych wykonawcy, a nieupublicznionych przez Spółkę.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami, do skutecznego przeniesienia praw autorskich koniecznym jest precyzyjne określenie pól eksploatacji, na których przeniesienie to następuje, przy czym niemożliwym jest dokonanie tego w oparciu o ogólną klauzulę wskazującą na „wszystkie znane pola eksploatacji”. Z uwagi na dużą liczbę umów zawieranych przez Spółkę jak również poprzednika prawnego Spółki zawierających klauzulę przenoszącą prawa autorskie, istnieje ryzyko podjęcia prób kwestionowania skuteczności nabycia tych praw lub ich części przez Spółkę, a tym samym potencjalnie istnieje ryzyko podniesienia przez osoby roszczeń prawno-autorskich.

Ryzyko związane z polityką gospodarczą w Polsce i za granicą

Sytuacja gospodarcza w Polsce oraz w krajach, w których Emitent prowadzi działalność ma znaczący wpływ na wyniki finansowe osiągane przez Emitenta. Ewentualne zmniejszenie tempa wzrostu produktów krajowych brutto, nakładów na konsumpcję lub nakładów inwestycyjnych oraz innych wskaźników o analogicznym charakterze może niekorzystnie wpłynąć na sytuację finansową Emitenta. W przypadku pogorszenia się koniunktury gospodarczej w Polsce oraz w tychże krajach ze względu na czynniki zarówno wewnętrzne, jak również zewnętrzne, może nastąpić pogorszenie wyników i sytuacji finansowej Emitenta, co może mieć negatywny wpływ na wyniki osiągane przez Emitenta. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Emitenta:

- na bieżąco monitoruje sytuację gospodarczą w Polsce oraz za granicą z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Emitenta do występujących zmian,
- planuje dalszą dywersyfikację geograficzną działalności tak, aby uniezależnić się od regionalnych (kontynentalnych) wahań koniunktury.

Ryzyko związane z opóźnieniami w produkcji gier

Produkcja gier jest procesem złożonym i wieloetapowym, zależnym nie tylko od czynnika ludzkiego i realizacji kolejnych etapów pracy nad grą, ale także od czynników technicznych oraz wystarczającego poziomu finansowania. Niejednokrotnie rozpoczęcie kolejnego etapu produkcji możliwe jest dopiero po zakończeniu poprzedniej fazy. Istnieje w związku z tym ryzyko opóźnienia na danym etapie produkcji, co dodatkowo może wpłynąć na opóźnienie w ukończeniu całej gry. Niedotrzymanie założonego harmonogramu produkcji może spowodować opóźnienie premiery gry, co może mieć negatywny wpływ na poziom sprzedaży określonego produktu i uniemożliwić osiągnięcie przez Spółkę oczekiwanych wyników finansowych.

Wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na terytorium Ukrainy

Spółka, w związku z konfliktem zbrojnym na terenie Ukrainy, nie zidentyfikowała czynników ryzyka, które mogłyby w negatywny sposób wpłynąć na działalność operacyjną Spółki, a także wyniki finansowe ani sytuację materialną Emitenta. Spółka nie jest stroną umów z podmiotami biorącymi udział w niniejszym konflikcie zbrojnym, a sprzedaż produktów Emitenta na terytorium Rosji i Ukrainy stanowi niewielki odsetek w całości przychodów Spółki. Spółka na bieżąco monitoruje potencjalny wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na działalność Emitenta w perspektywie kolejnych okresów.

7. Informacje o zdarzeniach istotnie wpływających na działalność Jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

Spółka kontynuowała sprzedaż uprzednio wytworzonych produktów. Pomimo upływu znacznego czasu od premier gier, odnotowano, że sprzedaż w ujęciu rocznym na zadawalającym poziomie, co w sposób stabilny przyczynia się do zasilania kapitału spółki.

DRIFT21 \ DRIFTCE

Od momentu rozpoczęcia sprzedaży gry w trybie early access do końca 2025 roku liczba sprzedanych kopii po uwzględnieniu zwrotów, wynosiła na około 489 401 sztuk. Przychody z gry DRIFT CE w 2025 roku wyniosły około 603 tys zł.

Gra DRIFT21/CE odrobiła wszystkie koszty związane z produkcją, marketingiem wszystkich wersji gry i generuje obecnie zyski dla Spółki.

Zarząd Spółki pozytywnie ocenia trwały popyt na tytuł, który mimo upływu czasu nadal generuje przychody i znajduje nowych odbiorców, co potwierdza jego potencjał jako długowiecznego produktu w portfolio ECC GAMES.

Spółka kontynuowała również prace nad nowym projektem o roboczym tytule Drift Island, tworzonym na silniku Unreal 5.5, który wykorzystuje wcześniej opracowaną technologię Gearshift do symulacji prowadzenia pojazdów.

Potrzeba rozwoju projektu DRIFT ISLAND spowodowała decyzję zarządu o zawarciu w dniu 7 lutego 2025 roku porozumienia inwestycyjnego pomiędzy Spółką a inwestorem – osobą fizyczną („Inwestor”) oraz Panem Błażem Podgórskim - członkiem Rady Nadzorczej Spółki.

W ramach zawartego porozumienia Strony ustaliły zaangażowanie kapitałowe Inwestora oraz Pana Błażeja Podgórskiego w Spółce na następujących zasadach:

1. zobowiązanie Emitenta do zwołania Walnego Zgromadzenia w celu podjęcia uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję 1.000.000 akcji serii K w ramach oferty publicznej w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do nie więcej niż 149 podmiotów z wyłączeniem prawa poboru i skierowania oferty objęcia akcji serii K do Inwestorów;

2. zobowiązanie Inwestorów do objęcia akcji serii K w ramach złożonej przez Emitenta oferty;

Dodatkowo strony porozumienia uregulowały porozumieniem następujące kwestie:

1. zobowiązanie Spółki do przeznaczenia środków z emisji akcji serii K pochodzących od Inwestorów na dokończenie wczesnego dostępu (early access) gry Drift Island;

2. udzielenia przez akcjonariusza powiązanego ze Spółką – Piotra Wątruckiego pożyczki na rzecz Inwestora oraz Błażeja Podgórskiego – Członka Rady Nadzorczej łącznie 1.000.000 akcji Spółki.

Zarząd wskazuje, iż potrzeba dokapitalizowania Spółki w ramach podwyższenia kapitału zakładowego, wynikała z konieczności zapewnienia finansowania na ukończenie produkcji wczesnego dostępu gry Drift Island, której premierę w ramach early access, (wczesnego dostępu) Spółka zrealizowała 28 sierpnia 2025 roku.

Projekt ten, będący kolejnym krokiem w poszerzaniu naszego portfolio gier, ma ogromny potencjał, aby przyczynić się do dalszego wzrostu i rozwoju spółki..

Szczegółowe dane dotyczące aktualnej sytuacji finansowej Spółki zostały zamieszczone w sprawozdaniu finansowym ECC GAMES S.A. za 2025 rok.

8. Informacje o przewidywanym rozwoju Jednostki

Spółka prowadzi prace nad finalizacją prac nad pełną wersją gry DRIFT ISLAND oraz jej konsolową wersją dla platform PlayStation oraz Xbox. Spółka planuje wydanie wersji konsolowej w okolicy przełomu sierpnia i września, termin ten będzie jeszcze potwierdzany i może ulec zmianie. Zarząd prowadzi również rozmowy z wydawcami na temat potencjalnej współpracy przy wydaniu gry DRIFT ISLAND na konsole, ale nie została jeszcze podjęta decyzja czy Spółka podejmie taką współpracę, czy wyda grę samodzielnie. Będzie to zależne od potencjalnych warunków ewentualnej umowy wydawniczej oraz od możliwości realizacji projektu samodzielnie przez Spółkę.

9. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

W 2023 roku Spółka zakończyła prace nad wersją 1.0 silnika GearShift, natomiast na koniec 4 kwartału 2023 roku powstała wersja 1.1 wspierająca najnowszą wersję silnika UNREAL ENGINE 5.3. Zarząd wierzy, że opracowywane technologie pozwolą osiągnąć nowy poziom symulacji fizyki jazdy w przyszłych produkcjach. Zastosowanie sieci neuronowych w fizyce jazdy, zdaniem Zarządu stanowić będzie kamień milowy w rozwoju całej branży gier wyścigowych na świecie. Spółka chce być jednym z pionierów tego typu rozwiązań, aby w przyszłości czerpać zyski nie tylko z produkcji własnych, ale również z udzielania licencji na technologię innym firmom. Tworzone rozwiązanie przeznaczone jest dla silnika UNREAL, co znacząco podniesie również jakość grafiki w grach opartych o tę technologię.

Poza wyżej wskazanym rozwiązaniem, Spółka nie prowadziła w 2025 roku żadnych innych działań w sferze badań i rozwoju.

10. Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej Jednostki

Rok 2025 był dla naszej Spółki okresem intensywnej pracy i adaptacji do zmieniających się warunków rynkowych. Dzięki strategicznym decyzjom zarządu, skutecznej optymalizacji kosztów oraz konsekwentnemu realizowaniu projektów rozwojowych, udało się umocnić naszą pozycję na rynku jako Spółki specjalizującej się w grach symulacyjnych.

11. Informacje o udziałach własnych, w tym:

a) przyczynie nabycia udziałów własnych dokonanego w roku obrotowym,

- b) liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym udziałów, a w przypadku braku wartości nominalnej - ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
- c) w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego - równowartości tych udziałów,
- d) liczbie i wartości nominalnej wszystkich udziałów nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej - wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują.

Jednostka nie nabywała akcji własnych w okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

12. Informacje o posiadanych przez Spółkę oddziałach (zakładach)

W okresie objętym sprawozdaniem Jednostka nie posiadała oddziałów.

13. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:

- a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Spółka,
- b) przyjętych przez Jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń".

Do głównych instrumentów finansowych, które posiada Spółka, należą aktywa finansowe, takie jak należności z tytułu dostaw i usług, środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Zasadą stosowaną przez Jednostkę obecnie i przez cały okres objęty sprawozdaniem jest nieprowadzenie obrotu instrumentami finansowymi.

Spółka nie stosuje pochodnych instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem kursowym.

Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Spółka posiadała na dzień 31 grudnia 2024 roku i 31 grudnia 2025 roku nie odbiegała istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniach finansowych za poszczególne lata z następujących przyczyn:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny,
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

14. Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe, ujawnione w rocznym sprawozdaniu finansowym

Poniżej przedstawiono podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Jednostki za 2025 oraz 2024 rok.

WYBRANE DANE FINANSOWE	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024	Zmiana
	PLN	PLN	
Przychody netto ze sprzedaży produktów	841 883,35	1 977 105	-57,42%
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-790 505	-445 867	77,30%
Zysk (strata) brutto	-797 673	-467 045	70,79%
Zysk (strata) netto	-797 673	-467 045	70,79%
Aktywa / Pasywa razem	5 400 430	5 754 733	-6,16%
Aktywa trwałe	2 400,00	2 513,07	-4,50%
Aktywa obrotowe	5 398 030	5 752 220	-6,16%
Kapitał własny	5 247 502	5 545 175	-5,37%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	152 927,55	209 557,36	-27,02%

15. Istotne czynniki ryzyka i zagrożień, z określeniem, w jakim stopniu Jednostka jest na nie narażona

Ryzyko walutowe

Spółka wskazuje, iż w ramach wykonywanej działalności, większość przychodów Spółki związanych z realizacją projektów gier jest rozliczana w walutach obcych (głównie euro i dolar amerykański). Równocześnie większość kosztów ponoszona jest w Polsce i rozliczana w walucie krajowej PLN. Taka sytuacja powoduje narażenie Spółki na zmienność przychodów z

tytułu wahań kursów walut obcych wobec złotego. Opisane powyżej okoliczności mogą mieć istotny negatywny wpływ na osiągnięte wyniki i sytuację finansową Spółki. Celem ograniczenia opisanego powyżej ryzyka Spółka, na bieżąco monitoruje wahania kursów walut obcych oraz kurs PLN. W sytuacji znacznych wahań kursu walut Spółka rozważa możliwość stosowania strategii zabezpieczającej przed nadmiernymi wahaniami cen waluty obcej.

Ryzyko związane z regulacjami prawnymi

Biorąc pod uwagę znaczną i trudną do przewidzenia zmienność otoczenia prawnego w krajach, w których Spółka prowadzi lub zamierza prowadzić działalność, istotnym ryzykiem dla dynamiki i rozwoju działalności Spółki mogą być zmiany przepisów lub ich interpretacji, w szczególności w zakresie prawa prowadzenia działalności gospodarczej, prawa handlowego i prawa podatkowego. Skutkiem wyżej wymienionych, niekorzystnych zmian może być ograniczenie dynamiki działań oraz pogorszenie się kondycji finansowej Spółki, a tym samym spadek wartości aktywów Spółki. Celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych przepisów prawnych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać strategię Spółki do występujących zmian.

Ryzyko związane z opodatkowaniem (regulacje podatkowe) i interpretacją przepisów podatkowych

Niestabilność i nieprzejrzystość polskiego systemu podatkowego, spowodowana zmianami przepisów i niespójnymi interpretacjami prawa podatkowego, stosunkowo nowe przepisy regulujące zasady opodatkowania, wysoki stopień sformalizowania regulacji podatkowych oraz rygorystyczne przepisy sankcyjne mogą powodować niepewność w zakresie ostatecznych efektów podatkowych podejmowanych przez Spółkę decyzji biznesowych. Dodatkowo istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych, które mogą spowodować wzrost efektywnych obciążeń fiskalnych i w rezultacie wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych Spółki. Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje zmiany kluczowych z punktu widzenia Spółki przepisów podatkowych i sposobu ich interpretacji, starając się z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowywać strategię Spółki do występujących zmian.

Ryzyko związane z utratą płynności finansowej

Spółka może być narażona na sytuację, w której nie będzie w stanie realizować swoich zobowiązań finansowych w momencie ich wymagalności. Ponadto Spółka jest narażona na ryzyko związane z niewywiązywaniem się przez kluczowych klientów ze zobowiązań umownych wobec Spółki, w tym nieterminowe regulowanie zobowiązań przez platformy internetowe, przy użyciu których dystrybuowane są produkty Spółki. Takie zjawisko może mieć negatywny wpływ na płynność Spółki i powodować m.in. konieczność dokonywania odpisów aktualizujących należności. Spółka w celu minimalizacji ryzyka zamrożenia płynności finansowej, dokonuje analizy struktury finansowania Spółki, a także dba o utrzymanie odpowiedniego poziomu środków pieniężnych, niezbędnego do terminowego regulowania zobowiązań bieżących.

16. Podstawowe produkty, towary lub usługi wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym

Głównym produktem przychodowym Spółki w roku 2025 był projekt DRIFTCE.

Przychody netto z DRIFT CE w 2025 r. i 2024 r. (dane w tys. PLN)*

Produkty i usługi	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024	zmiana
DRIFTCE	603	1206	-50%

17. Rynki zbytu

Spółka prowadzi sprzedaż produktów na terenie całego świata w modelu dystrybucji cyfrowej, za pośrednictwem dedykowanych platform dystrybucyjnych, w szczególności Nintendo Switch oraz Steam, App Store i Google Play, które są największymi dystrybutorami gier i aplikacji na świecie, Spółka osiąga przychody zarówno w Polsce jak i za granicą.

18. Zawarte umowy znaczące dla działalności Jednostki, w tym umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowy ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji;

Szczegóły dotyczące najważniejszych umów są systematycznie przekazywane przez Spółkę w raportach bieżących.

19. Powiązania organizacyjne lub kapitałowe z innymi podmiotami oraz określenie głównych inwestycji

krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycje kapitałowe dokonane poza grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania;

Na dzień 31 grudnia 2025 roku, Spółka nie posiadała jednostek zależnych i nie wchodziła w skład grup kapitałowych.

20. Transakcje zawarte przez Jednostkę z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe

Wszystkie transakcje zawierane są na zasadach rynkowych.

21. Zaciągnięte i wypowiedziane w danym roku obrotowym umowy dotyczące kredytów i pożyczek

Spółka nie wykorzystywała do finansowania swojej działalności kredytów i pożyczek.

22. Udzielone w danym roku obrotowym pożyczki, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym

Spółka nie udzielała w 2025 roku pożyczek.

23. Udzielone i otrzymane w danym roku obrotowym poręczenia i gwarancje, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych podmiotom powiązanym;

Spółka nie udzielała gwarancji i poręczeń w okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

24. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez Spółkę wpływów z emisji do chwili sporządzenia sprawozdania z działalności

Emisja 1.000.000 akcji serii K w ramach oferty publicznej w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do nie więcej niż 149 podmiotów z wyłączeniem prawa poboru i skierowania oferty objęcia akcji serii K do ośmiu Inwestorów; Środki pozyskane z emisji zostały przeznaczone na bieżącą działalność Spółki oraz przygotowanie wersji wczesnego dostępu gry DRIFT ISLAND.

25. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Jednostka nie publikowała prognoz finansowych.

26. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotyczącą zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Spółka podjęła lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom;

Potrzeba rozwoju projektu DRIFT ISLAND spowodowała decyzję zarządu o zawarciu w dniu 7 lutego 2025 roku porozumienia inwestycyjnego pomiędzy Spółką a inwestorem – osoba fizyczną („Inwestor”) oraz Panem Błażem Podgórskim - członkiem Rady Nadzorczej Spółki.

W ramach zawartego porozumienia Strony ustaliły zaangażowanie kapitałowe Inwestora oraz Pana Błażeja Podgórskiego w Spółce na następujących zasadach:

1. zobowiązanie Emitenta do zwołania Walnego Zgromadzenia w celu podjęcia uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję 1.000.000 akcji serii K w ramach oferty publicznej w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do nie więcej niż 149 podmiotów z wyłączeniem prawa poboru i skierowania oferty objęcia akcji serii K do Inwestorów;

2. zobowiązanie Inwestorów do objęcia akcji serii K w ramach złożonej przez Emitenta oferty;

Dodatkowo strony porozumienia uregulowały porozumieniem następujące kwestię:

1. zobowiązanie Spółki do przeznaczenia środków z emisji akcji serii K pochodzących od Inwestorów na dokończenie wczesnego dostępu (early access) gry Drift Island;

2. udzielenia przez akcjonariusza powiązanego ze Spółką – Piotra Wątruckiego pożyczki na rzecz Inwestora oraz Błażeja Podgórskiego – Członka Rady Nadzorczej łącznie 1.000.000 akcji Spółki.

Zarząd wskazuje, iż potrzeba dokapitalizowania Spółki w ramach podwyższenia kapitału zakładowego, wynikała z konieczności zapewnienia finansowania na ukończenie produkcji wczesnego dostępu gry Drift Island, której premierę w ramach early access, (wczesnego dostępu) Spółka zrealizowała 28 sierpnia 2025 roku.

Projekt ten, będący kolejnym krokiem w poszerzaniu naszego portfolio gier, ma ogromny potencjał, aby przyczynić się do dalszego wzrostu i rozwoju spółki.

Szczegółowe dane dotyczące aktualnej sytuacji finansowej Spółki zostały zamieszczone w sprawozdaniu finansowym ECC GAMES S.A. za 2025 rok.

- 27. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności;**

Jednostka nie wyklucza inwestycji kapitałowych, jednocześnie w chwili obecnej nie są prowadzone prace w celu realizacji tego typu inwestycji.

- 28. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy;**

Nie wystąpiły zdarzenia o charakterze nietypowym, który wpływałyby w istotny sposób na działalność Jednostki w roku obrotowym.

- 29. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Spółki oraz opis perspektyw rozwoju działalności Jednostki co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe;**

Z zewnętrznych czynników należy zwrócić uwagę na trend przechodzenia klientów z kanałów dystrybucji fizycznej (pudełkowej) do dystrybucji on-line takich jak platformy Steam, Nintendo, App Store czy Google Play, co umożliwi Spółce dotarcie do większej ilości klientów na całym świecie, bez konieczności zawierania umów dystrybucyjnych w poszczególnych krajach.

Z wewnętrznych czynników, najważniejsze jest zdobywanie doświadczenia pracowników w zakresie gier motoryzacyjnych, co wpłynie na usprawnienie pracy i krótszy czas produkcji kolejnych gier motoryzacyjnych.

- 30. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Spółką;**

Zasady zarządzania Jednostką nie uległy zmianie.

- 31. Umowy zawarte z osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie;**

Jednostka nie zawierała takich umów.

- 32. Wynagrodzenia, nagrody lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających, nadzorujących albo członków organów administrujących**

Brak.

Aktualnie Spółka nie przewiduje żadnego dodatkowego wynagrodzenia dla członków Zarządu poza wskazanym w sprawozdaniu finansowym, w tym także nie ma żadnych obowiązujących programów motywacyjnych, premiowych czy nagród przewidzianych dla członków Zarządu

- 33. Zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu;**

Spółka nie posiada takich zobowiązań.

- 34. Łączna liczba i wartość nominalna wszystkich akcji (udziałów) oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie) jednostką dominującą;**

Liczba akcji posiadanych przez członków Zarządu Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Piotr Wątrucki	1 000 000	0,10	100 000,00	4,159%
Jakub Traczyk	1 000 000	0,10	100 000,00	4,159%

Ilość akcji posiadanych przez członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Tomasz Wojtaszek	600 000	0,10	60 000,00	2,496%
Błażej Podgórski	800 000	0,10	80 000,00	3,327%

35. Znane jednostce umowy (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Umowy pożyczki akcji udzielone przez akcjonariusza powiązanego ze Spółką – Piotra Wątruckiego na rzecz Inwestora oraz Błażeja Podgórskiego – Członka Rady Nadzorczej łącznie 1.000.000 akcji Spółki. Po dopuszczeniu emisji z serii K akcje zostaną zwrócone do Piotra Wątruckiego. Po zwrocie Piotr Wątrucki będzie posiadał 2 000 000 akcji i udział w ogólnej liczbie głosów na poziomie 8,318%.

36. System kontroli programów akcji pracowniczych

Spółka nie stosowała programu akcji pracowniczych.

37. Informacje dotyczące biegłego rewidenta

- a) dacie zawarcia przez jednostkę dominującą umowy, z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa,

Umowa zawarta została w dniu 12 grudnia 2024 roku z Misters Audytor Adviser Spółką z o.o. - z siedzibą w Warszawie (02–703), przy ul. Bukowińskiej 22B, działającą na podstawie wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców, prowadzonego przez Sąd Rejonowy, dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000375656; numer NIP 521-359-13-29; REGON: 142757598, o kapitale zakładowym wynoszącym 216 000,00 zł, opłaconym w całości, wpisaną Uchwałą nr 4127/59/2011 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dn. 17 maja 2011 r. na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod nr 3704 do przeprowadzenia badania za rok 2024 i 2025.

- b) wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:
- badanie rocznego sprawozdania finansowego,
 - inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego,
 - usługi doradztwa podatkowego,
 - pozostałe usługi,

wynagrodzenia za 2025 rok w kwocie 26 400,00 zł netto

- c) informacje określone w lit. b należy podać także dla poprzedniego roku obrotowego,

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdania finansowego za rok 2025 była spółka Misters Audytor Adviser Spółką z o.o. - z siedzibą w Warszawie (02–703), przy ul. Bukowińskiej 22B, działającą na podstawie wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców, prowadzonego przez Sąd Rejonowy, dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000375656; numer NIP 521-359-13-29; REGON: 142757598, o kapitale zakładowym wynoszącym 216 000,00 zł, opłaconym w całości, wpisaną Uchwałą nr

4127/59/2011 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dn. 17 maja 2011 r. na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod nr 3704 Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego ustalone zostało na kwotę netto w wysokości 27 350 zł.

Oświadczenia Zarządu

OŚWIADCZENIE W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd ECC Games S.A. oświadcza, że według najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok 2025 i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi ECC Games S.A., oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową ECC Games S.A. oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności ECC Games S.A. zawiera prawdziwy obraz sytuacji ECC Games S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Piotr Wątrucki
Prezes Zarządu

Jakub Traczyk
Członek Zarządu

- 38. Informacja zarządu, sporządzona na podstawie oświadczenia rady nadzorczej lub osoby nadzorującej o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej**

OŚWIADCZENIE W PRZEDMIOCIE WYBORU BIEGŁEGO REWIDENTA DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd ECC Games S.A. oświadcza, że firma audytorska uprawniona do badania rocznego sprawozdania finansowego, dokonująca badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego ECC Games S.A. za rok 2025 została wybrana zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Ponadto Zarząd ECC Games S.A. oświadcza, że firma audytorska i członkowie zespołu dokonujący badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za rok 2025 spełniają warunki do wyrażenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Piotr Wątrucki
Prezes Zarządu

Jakub Traczyk
Członek Zarządu

Warszawa, dnia 23.03.2026 r.

III. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	-
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Spółka stosuje zasadę, przy czym informacja dot. obszarów z zakresu ESG, zostanie udostępniona na stronie internetowej Spółki, pod warunkiem uwzględnienia ESG w strategii biznesowej.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	-
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	-
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	-
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	-
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	-
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym Spółka zamieści na swojej stronie internetowej opublikowane prognozy, pod warunkiem ich opracowania i opublikowania.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	-

1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	-
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	-
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	-
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady bowiem wszystkie istotne informacje na temat działalności Spółki są przekazywane poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki, a także poprzez inne kanały informacyjne, w tym przy wykorzystaniu strony internetowej Spółki. Odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadane na podstawie art. 428 § 5 lub 6 Kodeksu spółek handlowych będą publikowane przez Spółkę raportami bieżącym EBI, zgodnie z § 4 ust. 1 pkt. 12 Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	-
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	-
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	-
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	-
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	-

4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	-
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym w związku z rodzajem i skalą prowadzonej działalności oraz poziomem ryzyka związanej z jej prowadzeniem, Spółka nie posiada aktualnie w wewnętrznych strukturach funkcji audytu wewnętrznego. W sytuacji zwiększenia skali działalności, Spółka rozważy wprowadzenie do struktury Spółki osoby bądź jednostki odpowiedzialnej za funkcję audytu wewnętrznego.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady, albowiem zgodnie z oceną Spółki, z uwagi na rodzaj i skalę prowadzonej działalności oraz poziom ryzyka związany z jej prowadzeniem, uprawnienia Rady Nadzorczej określone przepisami Kodeksu spółek handlowych, w obszarze związanym z procesem sporządzania sprawozdań finansowych, są wystarczające. W szczególności pomimo braku stosowania tej zasady, Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, także w obszarze finansowym. Spółka
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady, albowiem zgodnie z oceną Spółki, z uwagi na rodzaj i skalę prowadzonej działalności oraz poziom ryzyka związany z jej prowadzeniem, uprawnienia Rady Nadzorczej określone przepisami Kodeksu spółek handlowych, w obszarze związanym z procesem sporządzania sprawozdań finansowych, są wystarczające. W szczególności pomimo braku stosowania tej zasady, Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, także w obszarze finansowym. Spółka zapewnia uczestnictwo kluczowego biegłego rewidenta lub innego przedstawiciela firmy audytorskiej w posiedzeniu rady nadzorczej, którego przedmiotem są sprawy określone w art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych.

7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady z uwagi na kwestie organizacyjne, jakie wiążą się z wymogiem opiniowania przez Radę Nadzorczą wszystkich materiałów i dokumentów, jakie mają być przedstawione przez Spółkę Walnemu Zgromadzeniu, co jest znacznie utrudnione, gdy sytuacja Spółki wymaga niezwłocznego zwołania walnego zgromadzenia. Spółka jednak zawsze zwraca się do Rady Nadzorczej o wyrażenie opinii w sprawach tego wymagających zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych i postanowieniami Statutu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym aktualnie Spółka nie planuje zapewnienia możliwości uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, możliwości wypowiadania się w trakcie Walnego Zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej ani wykonywania prawa głosu drogą korespondencyjną lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej. Powyższe możliwości generowałyby w ocenie Spółki koszty niewspółmierne do dodatkowej wartości informacyjnej takich rozwiązań dla inwestorów. Informacje dotyczące walnych zgromadzeń publikowane są na bieżąco w formie raportów bieżących oraz na stronie internetowej Spółki.
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	-
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym obecność przedstawiciela Zarządu ma miejsce na każdych obradach Walnego Zgromadzenia, jednak obecność przedstawiciela rady nadzorczej jest zapewniana w miarę możliwości.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	-
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby	TAK	-

interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.		
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	-
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	-