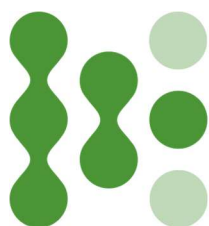


HiProMine S.A.
Sprawozdanie Zarządu
z działalności
w roku obrotowym 2025
(o którym mowa w art. 49 ustawy o rachunkowości)



HIPROMINE

Robakowo, 30 marca 2026 r.

SPIS TREŚCI

PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	3
PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	6
PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI	7
PRACE BADAWCZO-ROZWOJOWE	8
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA SPÓŁKI	9
AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	9
AKCJE WŁASNE	11
POSIADANE ODDZIAŁY	12
INSTRUMENTY FINANSOWE	12
RYZYKA I ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE, WYNIKAJĄCE Z OTOCZENIA	12
RYZYKA I ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE, WYNIKAJĄCE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	14

PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Spółka została zawiązana 30 marca 2015 roku, w Warszawie i zarejestrowana w XIII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego, Sądu Rejonowego dla m. St. Warszawy, dnia 11 maja 2015 roku.

Nazwa spółki: **HiProMine Spółka Akcyjna** („Spółka” lub „Emitent”)

Adres: 62-023 Robakowo, ul. Poznańska 12F

e-mail: info@hipromine.com

www.hipromine.com

REGON: 361521251

NIP: 1132889689

KRS: 0000556957 (Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego)

Kapitał zakładowy: 1.352.261,00 zł (opłacony w całości)

Skład Rady Nadzorczej zmieniał się w okresie od 1 stycznia 2025 do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarządu z działalności w roku obrotowym 2025.

W analizowanym okresie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki HiProMine S.A.:

Imię i nazwisko	funkcja	od	do
Michał Wnorowski	Członek Rady Nadzorczej	04.06.2025	obecnie

Obecny skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:

1. Krzysztof Domarecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Rafał Kociszewski – Członek Rady Nadzorczej,
3. Michał Westerlich – Członek Rady Nadzorczej,
4. Łukasz Wierzbicki – Członek Rady Nadzorczej,
5. Marcin Woźniak – Członek Rady Nadzorczej,
6. Michał Wnorowski – Członek Rady Nadzorczej.

Skład Zarządu zmienił się w okresie od 1 stycznia 2025 do dnia sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności za rok obrotowy 2025.

W analizowanym okresie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki HiProMine S.A.:

- Zarząd spółki HiProMine S.A. w dniu 27 lutego 2025 roku otrzymał złożone przez pana Tadeusza Sudoła oświadczenie o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu Spółki ze skutkiem na dzień 28 lutego 2025 roku. Wskazany w oświadczeniu powodem rezygnacji były względy osobiste
- Rada Nadzorcza Spółki 21 marca 2025 roku podjęła uchwałę, na mocy której z dniem 1 kwietnia 2025 roku Pan Rafał Prendke został powołany do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki
- Rada Nadzorcza Spółki 23 maja 2025 roku podjęła uchwałę w sprawie powołania Pana Marcina Wielgusa na funkcję Członka Zarządu Spółki ds. Sprzedaży i Marketingu, ze skutkiem od dnia 1 lipca 2025 roku. Powołanie nastąpiło na okres trwającej, wspólnej trzyletniej kadencji Zarządu, liczonej wspólnie z pozostałymi członkami Zarządu
- 29 stycznia 2026 roku Pan Rafał Prendke złożył oświadczenie o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu Spółki ze skutkiem na dzień 30 stycznia 2026 roku.

W związku z powyższymi zmianami obecny skład Zarządu spółki przedstawia się następująco:

1. Damian Józefiak, Członek Zarządu
2. Marcin Wielgus, Członek Zarządu

14 lipca 2022 roku miał miejsce debiut akcji Spółki w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect, organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie. Spółka zgodnie z regulacjami prawnymi obowiązującymi spółki publiczne systematycznie publikuje raporty ESPI/EBI zawierające kluczowe informacje dot. działalności i rozwoju Spółki.

Zgodnie ze Statutem na datę sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności za rok obrotowy 2025 kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.352.261,00 (słownie: jeden milion trzysta pięćdziesiąt dwa tysiące dwieście sześćdziesiąt jeden) zł i dzieli się na 1.352.261 (słownie: jeden milion trzysta pięćdziesiąt dwa tysiące dwieście sześćdziesiąt jeden) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1,00 (jeden) zł każda akcja. Podsumowanie w zakresie dotychczas zarejestrowanych akcji Spółki zawiera poniższa tabela:

SERIA AKCJI	LICZBA AKCJI	RODZAJ AKCJI	WARTOŚĆ NOMINALNA	DATA UCHWAŁY EMISYJNEJ	DATA REJESTRACJI W KRS
A	72 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.03.2015	11.05.2015 r.
B	27 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.03.2015	11.05.2015 r.
	31 579	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	30.11.2015	29.02.2016 r.
C	36 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	06.07.2017	30.10.2018 r.
F	61 271	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	21.08.2018	27.05.2019 r. / 03.07.2019 r.
G	7 547	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	12.02.2020 r.
H	11 052	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	12.02.2020 r.
I	15 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	05.12.2019	26.02.2021 r.
J	25 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	11.06.2021	03.12.2021 r.
K	130 500	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/ 06.07.2021	16.09.2021 r.
L1	250	Zwykłe na	1,00 zł	18.06.2021/	03.12.2021 r.

		okaziciela		06.07.2021	
L2	22 092	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/ 06.07.2021	03.12.2021 r.
L3	6 764	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/ 06.07.2021	03.12.2021 r.
L4	40 206	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	18.06.2021/ 06.07.2021	03.12.2021 r.
M	100 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	22.02.2022	01.06.2022 r.
N	300 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	15.12.2022	06.04.2023 r.
P	88 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	10.10.2024	27.01.2025 r.
Q	87 000	Zwykłe imienne	1,00 zł	10.10.2024	27.01.2025 r.
R	290 000	Zwykłe na okaziciela	1,00 zł	04.06.2025	27.08.2025 r.

RAZEM 1 352 261

Wartość kapitału zakładowego na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 1.352.261,00 zł.

PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Głównym przedmiotem działalności HiProMine S.A. jest produkcja materiałów paszowych z biomasy owadów oraz produkcja nawozów z pohodowlanego frassu.

Spółka zajmuje się produkcją owadów należących do gatunku *Hermetia illucens* na wszystkich etapach rozwoju i przetwórstwa. Spółka prowadzi zarówno rozród owadów, tucz, który jest zakończony ubojem oraz obróbkę końcową w celu otrzymania wysokojakościowych materiałów paszowych. Spółka kupuje produkty uboczne rynku rolno-spożywczego celem produkcji pasz dla owadów i sprzedaje produkty białkowe pochodzenia owadziego dla producentów karm dla zwierząt domowych, producentów pasz dla zwierząt gospodarczych oraz akwakultury, a także certyfikowany nawóz organiczny dla firm wykorzystujących w swojej działalności nawozy ekologiczne.

W swojej ofercie HiProMine posiada mrożone oraz suszone owady, a także uzyskane z nich mączki, UMAMI BOOST, pulpę oraz tłuszcz. Ofertę spółki uzupełnia nawóz produkowany z pohodowlanego frassu oraz materiał wylęgowy. Spółka oferuje swoje produkty zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym.

HiProMine jest jedyną spółką na terenie Polski oferującą produkty pochodzenia owadziego

w ilościach przemysłowych i jednym z kilku tego typu podmiotów na rynku europejskim. Strategia Spółki wpisuje się w proces obserwowanej transformacji gospodarki, która zmierza w kierunku koncepcji zrównoważonego rozwoju. Strategia ta odpowiada na ryzyko możliwego globalnego niedoboru białka, a także odpowiada na wzrost świadomości konsumenckiej w zakresie żywienia, jakości hodowli oraz potrzeby lepszego wykorzystania surowców pozostałych po przemyśle spożywczym.

Produkty Spółki cechuje bardzo wysoka jakość, stale prowadzona kontrola laboratoryjna

i nadzór weterynaryjny. HiProMine prowadzi działalność w oparciu o autorską, opatentowaną technologię produkcji, wyróżniającą Spółkę na tle konkurencji w zakresie jakości i efektywności ekonomicznej.

PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

Proces produkcyjny w zakładzie w Karkoszowie został ustabilizowany, opomiarowany i jest ciągle optymalizowany, a wyniki produkcyjne dają podstawy do osiągnięcia zakładanych przez Zarząd celów wydajnościowych oraz finansowych. Spółka zakłada, iż zakład w Karkoszowie będzie produkował maksymalnie 30 tys. ton żywca rocznie. Osiągnięcie docelowego poziomu wykorzystania mocy produkcyjnych na poziomie 90% nastąpi, zgodnie z założeniami Zarządu, w ciągu kilkunastu miesięcy od dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Spółka w nadchodzącym czasie zamierza koncentrować się na ekspansji rynkowej, budowaniu rynków zbytu, poszukiwaniu i poszerzaniu portfela klientów oraz optymalizowaniu oferty produktowej zgodnie z oczekiwaniami rynkowymi.

Obecnie w fazie końcowej są testy nad nowym rozwiązaniem dla drobiu tj. funkcjonalnymi peptydami hydrolizowanymi poprawiającymi zdrowotność kurcząt i indyków oraz ograniczającymi chemioprophylaktyki, w tym zużycie antybiotyków. Spółka planuje wdrożenie produktu do sprzedaży w drugim półroczu 2026 roku.

Zespół sprzedażowy w dalszym ciągu będzie dynamicznie rozbudowywany oraz ciągle dostosowywany do bieżącej sytuacji rynkowej.

Spółka zamierza kontynuować proces dostosowywania mocy produkcyjnych do zapotrzebowania poszczególnych segmentów rynku oraz koncentrować się na rynkach zapewniających wyższą marżowość.

PRACE BADAWCZO-ROZWOJOWE – WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W ZAKRESIE BADAŃ I ROZWOJU

a) Prace badawczo – rozwojowe: Od rozpoczęcia swojej działalności Emitent realizował lub jest w trakcie realizacji projektów w obszarze B+R o łącznej wartości ponad 43.300 tys. zł.

b) Patenty: Spółka posiada na swoim koncie liczne zgłoszenia patentowe (uznane oraz wciąż procedowane) w krajach Unii Europejskiej, niektórych państwach WNP oraz Azji czy Ameryki Północnej i Południowej, z których najważniejsze to:

- Modułowy system lamp do hodowli owadów, jego zastosowanie do stymulacji rozrodu owadów i sposób hodowli owadów. (data zgłoszenia: 29.07.2015),
- Linia technologiczna do odchowu lub hodowli owadów, modułowy system linii technologicznych, sposób odchowu lub hodowli owadów oraz zastosowanie linii technologicznej i systemu modułowego do odchowu lub hodowli owadów. (data zgłoszenia: 09.08.2016),
- System do hodowli owadów, inkubacji jaj owadów i odchowu larw owadów, sposób go wykorzystujący i jego zastosowanie. (data zgłoszenia: 10.01.2018),
- System do odchowu owadów wykorzystujący autonomiczną platformę do podawania paszy i monitoringu parametrów odchowu, sposób odchowu owadów i zastosowanie systemu do odchowu owadów. (data zgłoszenia: 03.02.2020),
- System podłogowego ogrzewania paszy dla owadów, zastosowanie systemu podłogowego ogrzewania oraz sposób hodowli owadów je wykorzystujący. (data zgłoszenia: 24.08.2020),
- Linia produkcyjna do hodowli owadów z systemem przepływowego ogrzewania paszy, zastosowanie systemu przepływowego ogrzewania oraz sposób hodowli owadów je wykorzystujący. (data zgłoszenia: 24.08.2020),
- Zestaw kontenerowy do hodowli i lub chowu owadów lub form larwalnych owadów oraz zastosowania zestawu kontenerowego. (data zgłoszenia: 10.02.2022),
- Sposób wytwarzania i upłynnionego materiału paszowego z biomasy owadów *Hermetia illucens*, materiał wytworzony tym sposobem oraz jego zastosowanie do produkcji karm dla zwierząt. (data zgłoszenia: 17.04.2023),
- Nawóz organiczny z wysterylizowanego i wysuszonego frassu owadziego, zwłaszcza z *Hermetia illucens*, jego zastosowania oraz sposób nawożenia i poprawy stopnia uwilgotnienia gleby z jego wykorzystaniem. (data zgłoszenia: 28.07.2023),
- System sterowania oświetleniem do hodowli owadów w komorze rozrodczej z świetlikiem przepuszczającym promieniowanie słoneczne, sposób hodowli go wykorzystujący oraz zastosowania tego systemu. (data zgłoszenia: 15.12.2023).

DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA SPÓŁKI

Spółka, po uruchomieniu w 2024 roku fazy rozruchu w zakładzie przemysłowym w Karkoszowie, w roku 2025 uzyskała wszelkie niezbędne pozwolenia i rozpoczęła okres produkcji przemysłowej. Jednocześnie Spółka utrzymywała Centrum Genetyczne w Robakowie pod Poznaniem, gdzie prowadzony jest rozród owadów według własnej, precyzyjnie określonej technologii. Spółka dokonała pełnej integracji obu zakładów w łańcuchu dostaw zapewniając sobie ciągłość produkcji, przestrzeganie zasad bioasekuracji oraz utrzymanie banku genetycznego.

W roku 2025 Spółka koncentrowała swoją działalność operacyjną na optymalizacji procesu technologicznego i produkcyjnego, a także na rozwoju portfela produktowego i budowaniu rynków zbytu.

Spółka w roku 2025 zoptymalizowała w sposób znaczący wszystkie parametry produkcyjne, zarówno po stronie tuczu, jak i przetwórstwa, dokonała ich opomiarowania oraz wdrożyła stały monitoring. Równolegle udało się istotnie obniżyć koszty działalności (m.in. materiałów i energii, wynagrodzeń oraz usług obcych) przy rosnącym wolumenie produkcji.

Jednocześnie Spółka intensyfikowała działania w zakresie rozwoju nowych produktów, budowaniu rynków zbytu oraz identyfikacji i pozyskiwaniu nowych sektorów sprzedaży oraz klientów. Celem przyspieszenia procesu komercjalizacji w minionym roku przeprowadzono kolejne badania dowodzące funkcjonalności produktów białkowych na bazie owadów oraz ich przyczyniania się do poprawy ekonomii produkcji mięsa. Spółka wprowadziła na rynek nowe produkty dedykowane poszczególnym branżom oraz gatunkom zwierząt.

AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 r. po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 249.000 tys. zł. Rachunek zysków i strat za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. wykazuje stratę netto w kwocie 46.300 tys. zł. Kapitał własny na dzień 31 grudnia 2025 miał wartość 35.300 tys. zł.

W trzecim kwartale 2025 roku Spółka zakończyła produkcję testową w zakładzie w Karkoszowie, przygotowując się jednocześnie do skalowania produkcji oraz dostosowując do zapotrzebowania produktowego poszczególnych rynków zbytu.

Spółka, wobec istotnej poprawy wyników operacyjnych, parametrów kosztowych (redukcje na poziomie wszystkich najistotniejszych nośników kosztów) oraz

przyśpieszającego procesu komercjalizacji oczekuje stabilizacji wyników finansowych w średniookresowej perspektywie.

KLUCZOWE WSKAŹNIKOWI EFEKTYWNOŚCI

Z uwagi na wczesny etap rozwoju na jakim znajduje się Spółka, a więc uruchomienie nowej inwestycji i związany z tym wysoki poziom ponoszonych kosztów i nakładów na przygotowanie przyjęcia inwestycji, przy jednoczesnym wysokim zadłużeniu na dzień bilansowy związane z wykorzystywanym kredytem BGK, ocena wskaźnikowa Spółki na dzień bilansowy, poza zaprezentowanymi poniżej, byłaby nieprzydatna dla oceny jej kondycji.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA/FINANSOWANIA

Nazwa wskaźnika	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	2025-12-31	2024-12-31
Współczynnik zadłużenia	kapitał obcy / kapitały ogółem	0,3 - 0,5	0,86	0,82
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	kapitał własny/ zobowiązania wraz z rezerwami	>1	0,17	0,23
Stopień pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	kapitał własny/aktywa trwałe	>1	0,17	0,22
Trwałość struktury finansowania	kapitał własny/pasywa ogółem	max	0,14	0,18

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ

Nazwa wskaźnika	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	2025-12-31	2024-12-31
Wskaźnik płynności szybkiej	(inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe	0,8 - 1,2	0,9	1,0
Wskaźnik płynności bieżącej	(aktywa obrotowe - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe	1,5 - 2,0	1,1	1,2
Pokrycie zobowiązań należnościami	należności handlowe/ zobowiązania handlowe	>1	0,6	0,7
Kapitał obrotowy netto (w tys. zł.)	aktywa obrotowe – zobowiązania bieżące	-	4 505	5 919
Udział kapitału pracującego w całości aktywów	kapitał obrotowy/ aktywa ogółem	max	1,8%	2,3%

AKCJE WŁASNE

W okresie sprawozdawczym do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie nabywała, a także nie posiadała na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na koniec poprzedniego okresu sprawozdawczego akcji własnych.

POSIADANE ODDZIAŁY

Spółka posiada oddział:

Nazwa oddziału: HIPROMINE SPÓŁKA AKCYJNA ODDZIAŁ W KARKOSZOWIE

Siedziba: Polska, woj. lubuskie, powiat sulęciński, gmina Krzeszyce, miejscowość Karkoszów

Adres: ul. Przemysłowa 12, 66-435 Karkoszów, Polska

INSTRUMENTY FINANSOWE

Spółka nie wykorzystuje instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest narażona.

Spółka nie wykorzystuje również instrumentów finansowych przy zarządzaniu ryzykiem finansowym, a także nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

RYZYKA I ZAGROŻENIA ZEWNĘTRZNE, WYNIKAJĄCE Z OTOCZENIA

Ryzyko konkurencji

- Konkurencja rynkowa – kilka firm w Europie rozpoczęło już budowę lub uruchomienie własnych zakładów przemysłowych, a wiele innych próbuje dołączyć do ich grona i znajduje się w fazie laboratoryjnej, przygotowując niezbędne know – how. Większość prowadzonych na świecie badań na owadach skupia się na odchowie. HiProMine jako jedna z niewielu firm w branży posiada pełen zintegrowany cykl produkcyjny, łącznie z genetyką, prowadzeniem stad rodzicielskich, produkcją pasz, tuczem oraz przetwórstwem.
- W związku z działaniami podejmowanymi przez konkurentów Spółki i oczekiwaniami potencjalnych nabywców jej produktów Spółka podlega i może w przyszłości podlegać presji w zakresie obniżania cen za swoje produkty, jak również zwiększać wydatki na działania marketingowe. Pomimo przewagi kosztowej, nie można zapewnić, że Spółka będzie zdolna do konkurowania z powodzeniem ze swoimi obecnymi lub przyszłymi konkurentami lub że presja konkurencyjna, jakiej podlega, nie spowoduje obniżenia przychodów ze sprzedaży lub osiąganego marży, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność Spółki,

jej sytuację finansową, wyniki działalności lub perspektywy rozwoju, a także na cenę akcji Spółki. W związku z powyższym HiProMine prowadzi intensywne prace nad rozwojem produktu i opracowaniem unikalnych technologii pozwalających zaoferować klientom produkty nieporównywalne i niedostępne gdzie indziej na rynku.

- HiProMine znajduje się obecnie wśród liderów rynkowych w zakresie posiadanego know – how oraz technologii. Spółka ma ustabilizowany i zoptymalizowany proces produkcyjny w całym łańcuchu produkcji od stad rodzicielskich do produktu gotowego. Spółka zakłada osiągnięcie ugruntowanej pozycji na rynku, wdrażając innowacyjną, opatentowaną technologię, zapewniając zintegrowany system produkcji opierający się o własne zaplecze genetyczne, reprodukcję, procesy wylęgów i program hodowlany jak również całość procesów produkcji żywca i jego przetwórstwo w standardach bioasekuracji tj. w obiegu całkowicie zamkniętym.
- Ryzyko kursowe – spółka posiada kredyt inwestycyjny w EUR. Emitent zorganizował strukturę sprzedaży w taki sposób, aby był zapewniony hedging naturalny w zakresie ryzyka kursowego.

Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą

- Na realizację założonych przez Spółkę celów strategicznych i planowane wyniki finansowe wpływają między innymi czynniki makroekonomiczne, które są niezależne od działań Spółki. Do czynników tych zaliczyć można: inflację, konsekwencje gospodarcze wojny na Ukrainie, ogólną kondycję światowej gospodarki, zmiany legislacyjne. Niekorzystne zmiany wskaźników makroekonomicznych mogą wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej Spółki, jednak ze względu na charakter prowadzonej działalności ryzyko to jest relatywnie ograniczone. Wrażliwość cenowa i koniunkturalna popytu na białko funkcjonalne jest niska ze względu na rolę w funkcjonowaniu społeczeństwa, a prośrodowiskowy charakter projektu HiProMine wpisuje się w trendy niezależne od kondycji gospodarki.
- Kolejnym umiarkowanym ryzykiem są ceny energii, w tym głównie gazu i energii elektrycznej. Spółka ze względu na rodzaj produkcji jest konsumentem energii, która w ostatnim okresie również odnotowała zwiększenia cen na giełdach europejskich. Spółka pracuje nad zniwelowaniem ryzyka zmian cen energii poprzez wdrożone optymalizacje w zużyciu oraz pozyskaniem oszczędności dzięki wykorzystaniu energii z biogazu (przyłączenie planowane na drugi kwartał 2026).

CZYNNIKI CZĘŚCIOWO ZALEŻNE OD DZIAŁAŃ SPÓŁKI - LEGISLACJE I PATENTY

- W ramach ograniczania ryzyka legislacyjnego, Spółka współpracuje z renomowanymi kancelariami zewnętrznymi, jak również jest zaangażowana w konsultacje branżowe z rynku białka owadziego i branż pokrewnych, w tym jako członek organizacji IPIFF mającej na celu wprowadzenie regulacji prawnych chroniących interesy branży.
- Spółka składa wnioski patentowe w procedurach krajowych oraz międzynarodowych. Ryzykiem w tym obszarze może być brak przyznania ochrony patentowej. Spółka współpracuje z kancelariami rzeczników patentowych w celu zminimalizowania tego ryzyka.

RYZYKA I ZAGROŻENIA WEWNĘTRZNE, WYNIKAJĄCE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Ryzyko niezrealizowania celów strategicznych

- Sukces strategii HiProMine zależy od sukcesu idei popularyzacji wykorzystania przemysłowego białka owadziego. Spółka przykładą dużą staranność do komunikacji z rynkiem poprzez uczestnictwo w targach, wystąpieniach branżowych, pracach naukowych i wspieranie międzynarodowych inicjatyw sprzyjających popularyzacji branży.
- Ryzyko dla realizacji założeń strategicznych i operacyjnych Spółki dotyczy wzrostu cen komponentów paszowych. W związku z tym prowadzone są intensywne prace mające na celu wykorzystanie alternatywnych materiałów paszowych, opracowanie receptur paszowych ograniczających udział zbóż, a opartych głównie o substraty pozostałościowe przemysłu spożywczego.
- Dla Spółki bardzo poważnym ryzykiem jest ryzyko związane z pomorem stad zarodowych. W przypadku utraty stad zarodowych problemem może być ponowne uruchomienie produkcji i przerwy w ciągłości produkcji. Spółka minimalizuje wskazane ryzyko poprzez przestrzeganie zasad bioasekuracji, w tym przede wszystkim rozdzielenia lokalizacji dla różnych stadiów rozwoju owadów/etapów procesu hodowlanego.
- Spółka dostrzega ryzyko w potencjalnych konfliktach z lokalną społecznością w okolicach lokalizacji fabryki wynikających z możliwych uciążliwości działania zakładu oraz obawami wynikającymi z niezrozumienia procesu technologicznego.

Spółka prowadzi szerokie działania komunikacyjne, uczestniczy w spotkaniach Rady Gminy, spotkaniach z mieszkańcami oraz prowadzi działalność propagującą branżę.

- Wobec powyższego Spółka identyfikuje ryzyko osiągnięcia zakładanych zdolności produkcyjnych w planowanym przez Spółkę w terminie.
- W związku z rozruchem zakładu w Karkoszowie Spółka rozpoczęła dynamiczny proces komercjalizacji, co wiąże się z ryzykiem pozyskania odpowiedniej liczby klientów oraz uzyskania założonej ceny sprzedaży.
- Ryzykiem dla Spółki może być wyciek technologii i know-how. Spółka ogranicza to ryzyko poprzez zawieranie odpowiednich umów z pracownikami i podwykonawcami. W minionych miesiącach Spółka dokonała audytu ochrony własności intelektualnej, a na jego podstawie kontynuuje działania służące jej ochronie.

Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

- Działalność Spółki prowadzona jest w znacznym stopniu w oparciu o wiedzę i doświadczenie wysoko kwalifikowanej kadry pracowniczej. Spółka wkłada dużo wysiłku i zasobów czasowo-finansowych w szkolenie i doksztalcanie kadry, przede wszystkim personelu badawczego.
- Istnieje potencjalne ryzyko odejścia pracowników o kluczowym znaczeniu z punktu widzenia rozwoju Spółki, co mogłoby mieć znaczący wpływ na jakość przebiegu procesów wewnętrznych i poziom osiąganych wyników. Spółka ogranicza ryzyko utraty kluczowych pracowników poprzez:
 - a) identyfikację kluczowych zasobów ludzkich dla ciągłości funkcjonowania Spółki,
 - b) wysoką wewnętrzną kulturę organizacyjną, dzięki której pracownicy identyfikują się ze Spółką,
 - c) poprzez system podnoszenia kwalifikacji.

- d) atrakcyjne wynagrodzenie oraz wdrażany system premii motywacyjnej opartej o cele efektywnościowe.

Zarząd Spółki ocenia powyższe ryzyka jako mało prawdopodobne i niezagrażające dalszemu funkcjonowaniu działalności.

KLUCZOWE NIEFINANSOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI ZWIĄZANE Z DZIAŁALNOŚCIĄ JEDNOSTKI

Spółka wdrożyła system zarządzania przez KPI oraz zestaw wskaźników opomiarowujących proces produkcyjny. Powyższe parametry podlegają ciągłemu monitoringowi, co zaowocowało poprawą parametrów operacyjnych oraz kosztowych w 2025 roku.

INFORMACJE DOTYCZĄCE ZAGADNIENÍ PRACOWNICZYCH

Przeciętne zatrudnienie w roku 2025 wyniosło 90 osób. W związku ze zwiększaniem mocy produkcyjnych zakładu w Karkoszowie Spółka planuje stopniowo zwiększać zatrudnienie. Spółka oferuje zatrudnianym osobom pakiety benefitów oraz szkoleń, co w istotnym stopniu eliminuje problem pozyskiwania nowych pracowników.

INFORMACJE DOTYCZĄCE ŚRODOWISKA NATURALNEGO

Nowy zakład produkcyjny wybudowany został w oparciu o zrównoważone ekologicznie rozwiązania. Produkcja gwarantuje minimalne zużycie wody oraz znikomą emisję dwutlenku węgla zarówno podczas hodowli owadów jak i w procesie technologicznym ich przetwarzania na materiały paszowe. Spółka przeprowadziła analizę wpływu na środowisko mierzonego wskaźnikiem LCA. Spółka zrealizowała także inwestycję w przyłączy biogazu.

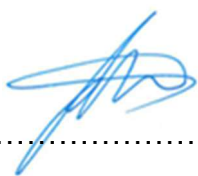
INNE INFORMACJE

Dokonano przeglądu wynikających z zawartych umów o dofinansowanie etapu na jakim się one znajdują, jeżeli chodzi o osiągnięcie celów oraz wskaźników zarówno

produktu jak i rezultatu. W wyniku przeprowadzonych prac, zgodnie z wiedzą Zarządu, ryzyko niezrealizowania projektów dofinansowanych dotacjami nie występuje.

Robakowo, 30 marca 2026

Zarząd HiProMine S.A.



Damian Józefiak

Członek Zarządu



Marcin Wielgus

Członek Zarządu