



**Aztec
International.**

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Aztec International
w roku obrotowym 2025**

Tarnowo Podgórne, 30 marca 2026 roku

Spis treści

Wstęp	3
1. Ogólna charakterystyka Grupy Kapitałowej	3
2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	6
3. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej	8
I. Badania i certyfikacje	8
4. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	8
5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa	8
I. Działalność operacyjna i finansowa	8
II. Pozycje bilansowe	11
III. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym	13
6. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń	13
7. Sytuacja kadrowa	15
8. Akcje własne Jednostki dominującej	16
9. Posiadane przez jednostki Grupy Kapitałowej oddziały (zakłady)	16
10. Instrumenty finansowe	16
11. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego	16
12. Podsumowanie	17

Wstęp

Niniejsze Sprawozdanie sporządzono w dniu 30 marca 2026 roku w celu przedstawienia akcjonariuszom Aztec International S.A. (dalej: Jednostka dominująca) działalności Grupy Kapitałowej Aztec International (dalej: Grupa Kapitałowa) w roku obrotowym 2025, zgodnie z wymogiem określonym w art. 395 §5 Kodeksu spółek handlowych (tekst jednolity Dz.U. 2024 poz. 18, z późniejszymi zmianami).

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej obejmuje zgodnie z art. 49 ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz.U. 2023 poz. 120, z późniejszymi zmianami) istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej.

Zasady przyjęte przy sporządzeniu sprawozdania finansowego zostały wskazane w załączniku nr 3 do skonsolidowanego raportu rocznego za 2025 rok „Roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025” we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego w punkcie 3.

1. Ogólna charakterystyka Grupy Kapitałowej

Spółka Aztec International S.A., będąca Jednostką dominującą, powstała w dniu 4 sierpnia 2008 roku w wyniku przekształcenia Aztec International Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Zgodnie ze Statutem Spółka została zawiązana na czas nieokreślony.

Siedziba Jednostki dominującej

Aztec International S.A.

ul. Sowia 13C

62-080 Tarnowo Podgórne

Polska

Na dzień bilansowy, tj. 31 grudnia 2025 roku, kapitał zakładowy Jednostki dominującej wynosił 3 414 667 zł i dzielił się na 3 414 667 akcji po 1 zł każda.

Skład osobowy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Jednostki dominującej Aztec International S.A. na dzień 31.12.2025 r.:

Zarząd:

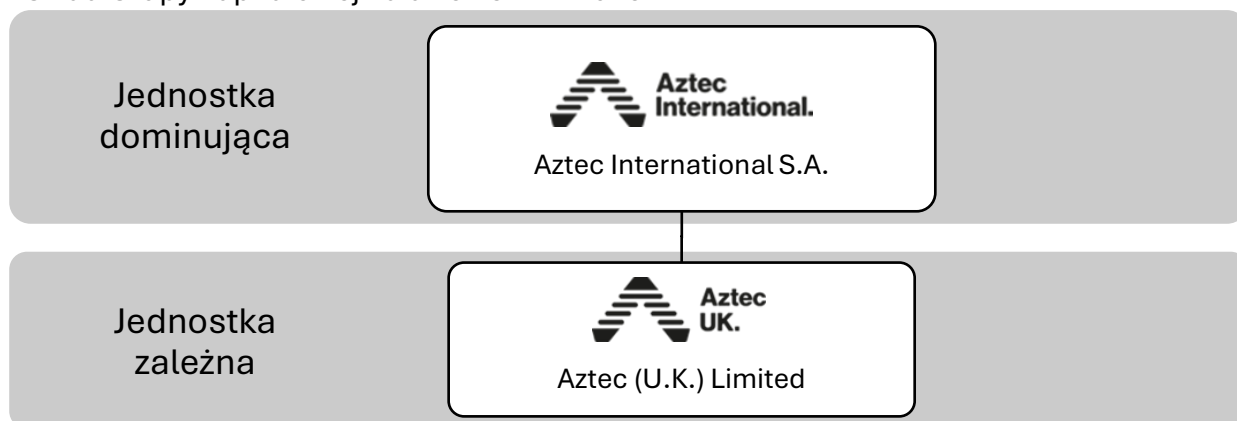
1. Rafał Cędrowski – Prezes Zarządu
2. Sharon McKenzie – pełniąca obowiązki Członka Zarządu

Rada Nadzorcza:

1. Matthew De Graan – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Aneta Grząbka – Sekretarz Rady Nadzorczej
3. Henry De Graan – Członek Rady Nadzorczej
4. Maciej Gramala – Członek Rady Nadzorczej
5. Sharon McKenzie – Członek Rady Nadzorczej oddelegowany do pełnienia obowiązków Członka Zarządu

W dniu 17 listopada 2025 r. Rada Nadzorcza Emitenta podjęła uchwałę, na podstawie której delegowała członka Rady Nadzorczej panią Sharon McKenzie, do wykonywania czynności członka Zarządu Spółki w okresie od dnia 26 grudnia 2025 r. do dnia 25 marca 2026 r.

Skład Grupy Kapitałowej na dzień 31.12.2025 r.:



Na dzień 31.12.2025 roku Aztec International S.A. posiadał 100% udziałów w spółce Aztec (U.K.) Ltd.

Spółka zależna

Aztec (U.K.) Limited

155 Wellingborough Road
Rushden
Northamptonshire
NN10 9TB
United Kingdom

Wszystkie wymienione jednostki podlegają konsolidacji.
Struktura Grupy pozostała bez zmian do dnia publikacji niniejszego sprawozdania.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

Firma	Aztec International S.A.
Forma prawna	Spółka akcyjna
Siedziba	Tarnowo Podgórne
Adres	ul. Sowia 13C, 62-080 Tarnowo Podgórne
Kapitał zakładowy	3 414 667 zł
Przedmiot działalności	• obróbka metali i nakładanie powłok na metale (PKD 25.61.Z); • produkcja złączy i śrub (PKD 25.94.Z); • sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego (PKD 46.74.Z); • kucie, prasowanie, wytłaczanie i walcowanie metali; metalurgia proszków (PKD 25.50.Z); • obróbka mechaniczna elementów metalowych (PKD 25.62.Z); • produkcja wyrobów dla budownictwa z tworzyw sztucznych (PKD 22.23.Z); • sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (PKD 46.73.Z)

Firma	Aztec (U.K.) Ltd
Forma prawna	Limited
Siedziba	155 Wellingborough Road, Rushden Northamptonshire, NN10 9TB, United Kingdom
Adres	155 Wellingborough Road, Rushden Northamptonshire, NN10 9TB, United Kingdom
Kapitał zakładowy	100 £
Przedmiot działalności	• sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia hydraulicznego i grzejnego; • obróbka mechaniczna elementów metalowych; • produkcja wyrobów z drutu, łańcuchów i sprężyn; • produkcja złączy i śrub; • sprzedaż detaliczna drobnych wyrobów metalowych, farb i szkła
Udział Emitenta w kapitale zakładowym	100%
Udział Emitenta w ogólnej liczbie głosów	100%

2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**Rebranding spółek Grupy Kapitałowej Aztec International**

W I kwartale 2025 roku Aztec International S.A. zakończył działania w obszarze rebrandingu Grupy Kapitałowej Aztec International. Wprowadzone zostało nowe logo oraz oprawa graficzna w kolorze *safety yellow*. Nowa kolorystyka symbolizuje szczególne ukierunkowanie spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej na bezpieczeństwo i niezawodność. Rebranding jest kluczowym elementem działań podjętych przez Emitenta w obszarze zwiększania rozpoznawalności na europejskich rynkach zbytu. Informacja o dokonanych rebrandingu spółek Grupy Kapitałowej Aztec International została przekazana do publicznej wiadomości w skonsolidowanym raporcie kwartalnym za I kwartał 2025 roku, opublikowanym w dniu 13.05.2025 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Aztec International S.A. – 14 maja 2025 roku

Dnia 14 maja 2025 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Aztec International S.A., podczas którego podjęto między innymi poniższe uchwały:

1. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Aztec International w roku obrotowym 2024.
2. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Aztec International za rok obrotowy 2024.
3. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki Aztec International S.A. za rok obrotowy 2024.
4. Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Aztec International S.A. za rok obrotowy 2024.
5. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2024.
6. Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium członkom Zarządu za rok obrotowy 2024.
7. Uchwała w sprawie pokrycia straty za rok obrotowy 2024.

8. Uchwały w sprawie powołania członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję.

Powołanie członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję

Podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Aztec International S.A. z dnia 14.05.2025 r. podjęto uchwałę nr 17 w przedmiocie powołania obecnych Członków Rady Nadzorczej na kolejną wspólną, pięcioletnią kadencję do dnia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za 2029 rok. Informacja o powołaniu członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję została przekazana przez Aztec International S.A. do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym EBI nr 09/2025 z dnia 14.05.2025 r.

Podpisanie umowy z firmą audytorską

W dniu 20 października 2025 roku Aztec International S.A. podpisał umowę z firmą audytorską KPW Audytor Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi. Przedmiotem umowy jest przeprowadzenie badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 oraz 2026. Informacja o podpisaniu umowy została przekazana przez Jednostkę dominującą do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym EBI nr 11/2025 z dnia 21.10.2025 r.

Delegowanie członka Rady Nadzorczej Spółki do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu

W dniu 17 listopada 2025 r. Rada Nadzorcza Aztec International S.A. podjęła uchwałę, na podstawie której delegowała członka Rady Nadzorczej panią Sharon McKenzie, do wykonywania czynności członka Zarządu Spółki w okresie od dnia 26 grudnia 2025 r. do dnia 25 marca 2026 r. Powyższa informacja została przekazana przez Emitenta do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym EBI nr 13/2025 z dnia 18.11.2025 r.

Zawarcie istotnej umowy ramowej o współpracy

W dniu 12 stycznia 2026 r. Aztec International S.A. podpisał umowę ramową

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

o współpracy ze spółką będącą w czołówce firm na europejskim rynku pokryć dachowych. Umowa została zawarta na czas nieokreślony. Przedmiotem Umowy jest uregulowanie zasad współpracy, w ramach której Jednostka dominująca będzie realizowała na rzecz Kontrahenta sprzedaż oraz dostawę asortymentu wykorzystywanego w systemach dachowych. Informacja o podpisaniu umowy została przekazana przez Jednostkę dominującą do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym ESPI nr 02/2026 z dnia 13.01.2026 r.

3. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej

I. Badania i certyfikacje

W 2025 roku jednostka dominująca Aztec International S.A. kontynuowała działania mające na celu pozyskanie certyfikatu dla nowej grupy produktów. Pozwoliłoby to umocnić pozycję Spółki na rynku akcesoriów budowlanych. Prace w tym zakresie będą kontynuowane w 2026 roku.

4. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2025 roku Grupa Kapitałowa prowadziła działania w dziedzinie badań i rozwoju opisane w Dziale 3 powyżej.

5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

I. Działalność operacyjna i finansowa

a) Przychody ze sprzedaży i koszty działalności operacyjnej

W 2025 roku Grupa Kapitałowa Aztec International osiągnęła przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów w wysokości 19,5 mln PLN, co w ujęciu procentowym

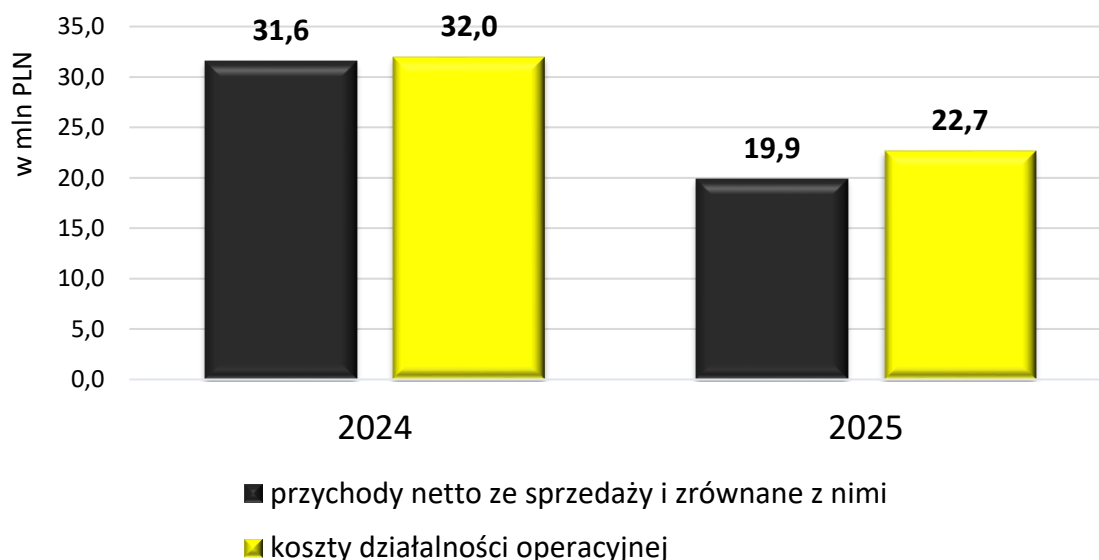
Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

przekłada się na spadek o 37,8% w porównaniu z rokiem poprzednim¹.

Najwyższy udział w przychodach ze sprzedaży całej Grupy Kapitałowej posiada Jednostka dominująca. Udział ten w 2025 roku wyniósł 82,2% i był niższy o 5,5 p.p. od roku poprzedniego.

Koszty działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej wyniosły 22,7 mln PLN i były niższe o 29,2% w porównaniu do 2024 roku (Tabela 1, Wykres 1).

Wykres 1. Przychody i koszty działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej Aztec International za okres 01.01–31.12.2024 r. oraz 01.01–31.12.2025 r. (w mln PLN)



Źródło: Opracowanie własne

Tabela 1. Dynamika kosztów rodzajowych w Grupie Kapitałowej Aztec International za okres 01.01–31.12.2024 r. oraz 01.01–31.12.2025 r. (w %)

Rodzaj kosztu	2024	2025	Dynamika
Koszty działalności operacyjnej	32 033 069,55	22 682 289,86	-29,2%
Amortyzacja	847 912,26	889 621,52	4,9%
Zużycie materiałów i energii	12 143 668,34	5 941 621,58	-51,1%
Usługi obce	4 903 573,81	4 337 950,19	-11,5%

¹ Wartość przychodów ze sprzedaży produktów i towarów nie uwzględnia zmiany stanu produktów oraz kosztów wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

Podatki i opłaty	259 127,34	216 767,76	-16,3%
Wynagrodzenia	6 818 224,11	6 475 778,21	-5,0%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 337 445,60	1 241 195,27	-7,2%
Pozostałe koszty rodzajowe	336 409,09	421 348,04	25,2%
Wartość sprzedanych towarów	5 386 709,00	3 158 007,29	-41,4%

Źródło: Opracowanie własne

b) Wyniki finansowe

W roku obrotowym 2025 Grupa Kapitałowa wygenerowała stratę ze sprzedaży w wysokości 2,7 mln PLN. Strata ta jest wyższa o 2,3 mln PLN w stosunku do wyniku z 2024 roku. Przełożyło się to na poniesienie straty netto w wysokości 2,5 mln PLN, która jest wyższa o 1,8 mln PLN w stosunku do wyniku netto osiągniętego w analogicznym okresie roku poprzedniego. Jednostka dominująca Aztec International S.A. zakończyła raportowany okres ze stratą netto w wysokości 2,3 mln PLN. Strata netto spółki zależnej Aztec (U.K.) wyniosła 29,1 tys. GBP, co przekłada się na równowartość 144,1 tys. PLN.

Wskaźniki rentowności dla Grupy Kapitałowej Aztec International za 2025 rok zostały zaprezentowane w Tabeli 2, gdzie zamieszczono również dane porównawcze z 2024 roku.

Tabela 2. Wybrane wskaźniki rentowności w Grupie Kapitałowej Aztec International za okres 01.01- 31.12.2024 r. oraz 01.01-31.12.2025 r. (w %)

Wskaźniki rentowności	2024	2025
Rentowność sprzedaży²	-1,4%	-13,7%
Rentowność działalności operacyjnej³	-1,8%	-12,7%
Rentowność brutto⁴	-3,0%	-13,2%
Rentowność netto⁵	-2,2%	-12,4%
Rentowność kapitału własnego (ROE)⁶	-3,9%	-17,0%

² wskaźnik obliczony jako iloraz zysku ze sprzedaży oraz przychodów netto ze sprzedaży

³ wskaźnik obliczony jako iloraz zysku z działalności operacyjnej oraz przychodów netto ze sprzedaży

⁴ wskaźnik obliczony jako iloraz zysku przed opodatkowaniem oraz przychodów netto ze sprzedaży

⁵ wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto oraz przychodów netto ze sprzedaży

⁶ wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i kapitału własnego

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

Rentowność aktywów (ROA)⁷	-2,7%	-10,9%
---	--------------	---------------

Źródło: Opracowanie własne

c) Stanowisko Zarządu Jednostki dominującej dotyczące realizacji publikowanych prognoz w latach ubiegłych w stosunku do osiągniętych wyników

Stanowisko Zarządu Jednostki dominującej odnośnie opublikowanych wstępnych wybranych danych finansowych za 2025 rok:

Zarząd Aztec International S.A. z siedzibą w Tarnowie Podgórnym przekazał do publicznej wiadomości wstępne wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej Aztec International oraz wstępne wybrane jednostkowe dane finansowe Jednostki dominującej za 2025 rok w formie raportu bieżącego nr 3/2026 z dnia 06.02.2026 roku. Wyniki nie zmieniły się w stosunku do opublikowanych wstępnych danych finansowych.

Stanowisko Zarządu Jednostki dominującej odnośnie zrealizowania publikowanych prognoz:

Jednostka dominująca dotychczas nie podawała do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych oraz nie sporządza prognoz na 2026 rok.

II. Pozycje bilansowe

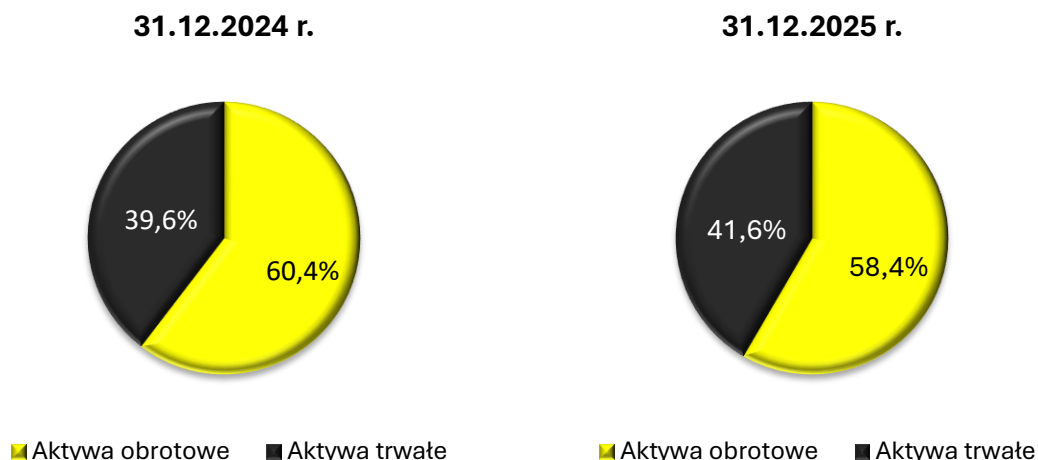
a) Aktywa

Struktura aktywów na dzień 31.12.2025 roku była zbliżona do struktury aktywów na dzień 31.12.2024 roku (Wykres 2). Podobnie jak w roku ubiegłym przeważający udział stanowił majątek obrotowy.

⁷ wskaźnik obliczony jako iloraz zysku netto i aktywów razem

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

Wykres 2. Struktura aktywów w Grupie Kapitałowej na dzień 31.12.2024 r. oraz 31.12.2025 r.



Źródło: Opracowanie własne

Wskaźniki płynności finansowej obliczone dla raportowanego okresu oraz roku poprzedniego zostały zaprezentowane w Tabeli 3.

Tabela 3. Wybrane wskaźniki płynności finansowej w Grupie Kapitałowej Aztec International za okres 01.01–31.12.2024 r. oraz 01.01–31.12.2025 r.

Wskaźniki płynności finansowej	2024	2025
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej ⁸	2,64	1,99
Wskaźnik szybkiej płynności finansowej ⁹	1,09	0,50
Wskaźnik wypłacalności gotówkowej ¹⁰	0,51	0,22

Źródło: Opracowanie własne.

b) Pasywa

Struktura pasywów w Grupie Kapitałowej Aztec International na 31 grudnia 2025 roku uległa zmianie w stosunku do 2024 roku. Udział kapitału obcego w pasywach ogółem wyniósł 35,9% i wzrost w porównaniu do 2024 roku o ok. 4,8 p.p. Natomiast udział kapitału

⁸ wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych i zobowiązań krótkoterminowych

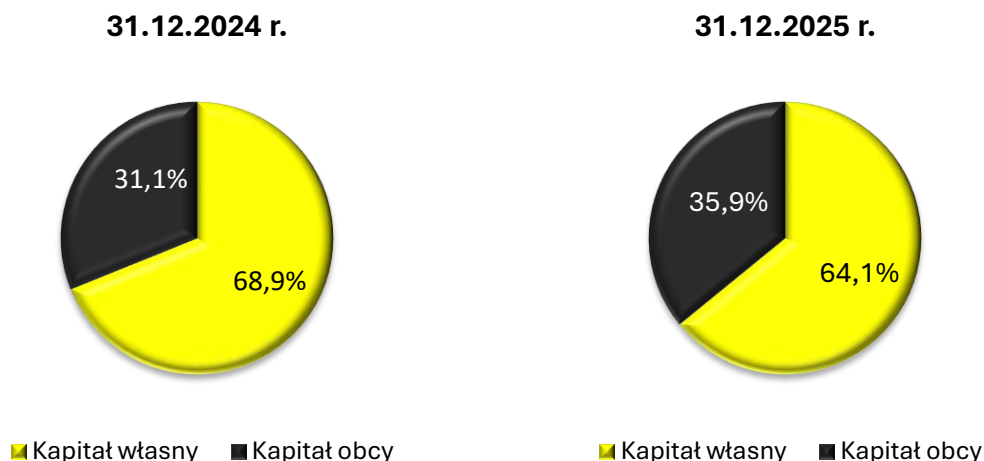
⁹ wskaźnik obliczony jako iloraz aktywów obrotowych pomniejszonych o zapasy, krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe oraz zobowiązań krótkoterminowych

¹⁰ wskaźnik obliczony jako iloraz środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych oraz zobowiązań krótkoterminowych

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

własnego był równy 64,1%, co równocześnie oznacza spadek.

Wykres 3. Struktura pasywów w Grupie Kapitałowej Aztec International na dzień 31.12.2024 r. oraz 31.12.2025 r.



Źródło: Opracowanie własne

III. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

W 2025 roku w Grupie Kapitałowej Aztec International nie wystąpiły istotne pozycje pozabilansowe.

6. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Najistotniejsze ryzyko działalności operacyjnej i finansowej Grupy Kapitałowej Aztec International przedstawia się następująco:

- Ryzyko konkurencji

W branży budowlanej działają podmioty, które oferują zbliżone produkty do tych dostarczanych przez spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Aztec International. Jednostka dominująca odnotowuje znaczącą presję rynkową podmiotów konkurencyjnych. Wobec tego Emitent dąży do zwiększania swojej pozycji konkurencyjnej m.in. poprzez udział

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

w branżowych wydarzeniach. Produkty przedsiębiorstw Grupy Kapitałowej Aztec International posiadają patenty i znaki towarowe zaświadczone o spełnianiu przez nie określonych wymogów i norm oraz ich wysokiej jakości. Jednostka dominująca pozyskuje kolejne zaświadczenia i certyfikaty, wpływając na zwiększanie atrakcyjności i konkurencyjności oferowanych produktów.

- Ryzyko płynności finansowej

Ryzyko płynności finansowej jest nieodłączną częścią funkcjonowania przedsiębiorstw wchodzących w skład Grupy Kapitałowej. Różnice pomiędzy okresami zwiększonych wpływów i wydatków są powiązane z sezonowością w branży budowlanej i wpływają na istnienie ryzyka płynności. Działania takie jak wydłużenie terminów płatności u dostawców, wykorzystywanie przedpłaty na sprzedawane produkty oraz zachęcanie odbiorców do wcześniejszego regulowania należności poprzez udzielanie rabatów mają ograniczyć ryzyko płynności finansowej.

- Ryzyko kursowe

Grupa Kapitałowa współpracuje z dostawcami i odbiorcami zagranicznymi, więc znaczna część rozliczeń handlowych z nimi jest przeprowadzana w walutach obcych. Zmiany kursów walut są istotnym ryzykiem związanym z działalnością Grupy Kapitałowej. Spółki wchodzące w skład grupy dążąc do minimalizowania ryzyka wystąpienia niekorzystnych różnic kursowych, podejmują działania takie jak realizowanie zamówień sprzedażowych i zakupowych w tej samej walucie oraz ustalanie marż handlowych z uwzględnieniem występowania ryzyka kursowego. Jednostka dominująca korzysta również z takich instrumentów finansowych jak forwardy.

- Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

W branży budowlanej, w której działalność prowadzi Grupa Kapitałowa, cechą charakterystyczną jest sezonowość. Z racji faktu, że Grupa Kapitałowa wytwarza produkty na potrzeby budownictwa, sezon zwiększonego popytu przypada na okres wiosenny i letni. Biorąc pod uwagę występującą sezonowość, której odzwierciedlenie występuje

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

w sprzedaży zarówno towarów, jak i wyrobów gotowych, poszukiwane są rynki zbytu o niższym ryzyku sezonowości.

- Ryzyko związane ze zmianą cen surowców

Rentowność produkcji spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jest nierozzerwalnie związana z cenami surowców. Wahania i wzrosty cen surowców mogą zwiększyć koszty produkcyjne. W związku z tym, że w procesach produkcyjnych wykorzystywane są głównie surowce wykonane ze stali, to właśnie ceny na rynku stali są bardzo istotne. Skutkiem ewentualnego wzrostu cen surowców może być wzrost cen produktów, który potencjalnie może spowodować trudności z ich sprzedażą. Aby uniknąć tego ryzyka, Grupa Kapitałowa stale analizuje zapotrzebowanie na surowce, negocjuje ceny z dostawcami i składa zamówienia długoterminowe.

- Ryzyko związane z sytuacją w Ukrainie oraz w regionie Bliskiego Wschodu

Sytuacja związana z konfliktami w Ukrainie oraz w regionie Bliskiego Wschodu nie ma bezpośredniego wpływu na działalność spółek Grupy Kapitałowej Aztec International. Jednostka dominująca identyfikuje jednak ryzyko związane z oddziaływaniem wspomnianych konfliktów zbrojnych na sytuację makroekonomiczną i spowolnienie gospodarcze w Europie. Zarząd Jednostki dominującej na bieżąco monitoruje ryzyko związane z sytuacją w Ukrainie oraz w regionie Bliskiego Wschodu.

7. Sytuacja kadrowa

W 2025 roku przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej wyniosło 69 osób w przeliczeniu na pełne etaty (w roku poprzednim 73 osoby).

Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej w raportowanym okresie obejmowało 35 stanowisk (38 w roku poprzednim) w działach sprzedaży, finansów, zaopatrzenia, administracji i magazynu oraz 34 etaty (35 w roku poprzednim) związane z produkcją. Kadra zatrudniana w jednostkach Grupy Kapitałowej posiada adekwatne, w stosunku do poszczególnych stanowisk, doświadczenie oraz wykształcenie.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2025

Struktura i wielkość zatrudnienia w Grupie Kapitałowej znajdują się na odpowiednim poziomie pod względem obecnych zdolności produkcyjnych, stosowanej technologii oraz wielkości sprzedaży.

8. Akcje własne Jednostki dominującej

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Aztec International S.A. nie nabywał akcji własnych.

9. Posiadane przez jednostki Grupy Kapitałowej oddziały (zakłady)

Jednostki Grupy Kapitałowej nie posiadają oddziałów (zakładów).

10. Instrumenty finansowe

Jednostka dominująca w 2025 roku skorzystała z takich instrumentów finansowych jak forwardy walutowe.

11. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Jednostki Grupy Kapitałowej nie są emitentami, których papiery wartościowe zostały dopuszczone do obrotu na rynku regulowanym. Akcje Jednostki dominującej są notowane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect organizowanym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. W związku z tym Jednostka dominująca przyjęła i stosowała w 2024 roku obowiązujący na tym rynku zbiór zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect” zawarte w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 roku, zmienione Uchwałą Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 roku.

Szczegółowe stanowisko Jednostki dominującej w przedmiocie stosowania w 2025 roku „Dobrych Praktyk Spółek notowanych na NewConnect” zostało zawarte w załączniku nr 8 do Jednostkowego Raportu Rocznego za 2025 rok.

12. Podsumowanie

W 2025 roku Grupa Kapitałowa Aztec International osiągnęła niższe o 37,8% przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów względem poprzedniego roku. Jednostka dominująca odnotowała zmniejszenie przychodów względem 2024 roku o 41,7%. Wyniki raportowanego roku dla Jednostki dominującej są obciążone negatywnymi skutkami zdarzeń, które zaistniały już na początku 2025 roku, czyli zakończenia okresu obowiązywania dwóch istotnych kontraktów oraz znaczącej presji rynkowej podmiotów konkurencyjnych. W 2024 roku Grupa Kapitałowa wygenerowała stratę netto o wartości 2,5 mln PLN.

Zarząd Jednostki dominującej nieprzerwanie podejmuje działania zmierzające do dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej poprzez m.in. inicjatywy mające na celu zwiększanie rozpoznawalności na rynkach zbytu. Ich efektem jest podpisanie przez Jednostkę dominującą na początku 2026 roku umowy ramowej ze spółką będącą w czołówce firm na europejskim rynku pokryć dachowych (raport ESPI 2/2026 z dnia 13.01.2026 r.).

Rafał Cędrawski
Prezes Zarządu

Tarnowo Podgórne, 30 marca 2026 roku