

I KWARTAŁ

20
26








SKONSOLIDOWANY RAPORT ROCZNY

TORUŃ, 27.04.2026

Raport Mentzen S.A. za I kwartał 2026 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.
Mentzen Spółka Akcyjna | ul. Grudziądzka 110-114/101 | 87-100 Toruń | Numer KRS: 0001008036 | SĄD REJONOWY W TORUNIU, VII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO | Kapitał zakładowy: 104 850 zł

Spis treści

 Organizacja grupy kapitałowej	6
 Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych ..	8
2.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen.....	8
2.1.1. Bilans	8
2.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	12
2.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	14
2.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	16
2.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.	18
2.2.1. Bilans	18
2.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	22
2.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	24
2.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	26
2.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.....	28
2.3.1. Bilans	28
2.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	32
2.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	34
2.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	36
2.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.....	38
2.4.1. Bilans.....	38
2.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	42
2.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	43
2.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	45
2.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen	48
2.5.1. Zasady rachunkowości.....	48
2.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.	54

 Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi	59
3.1. Wyniki finansowe IV kwartał 2025	59
3.1.1. Porównanie kwartałów Q4 2024/Q4 2025.....	59
3.1.2. Przychody	59
3.1.3. Wyniki działów	60
3.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi.....	60
3.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi.....	60
3.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi.....	60
3.2. Najistotniejsze koszty	61
3.3. Podsumowanie danych finansowych.....	62
3.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe.....	62
3.5. Prognozy finansowe	62
3.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji	63
3.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	63
 Informacje dotyczące klientów	64
4.1. Liczba klientów – porównanie IV kwartału 2024 i 2025.....	64
4.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi.....	64
 Informacje dotyczące pracowników	65
5.1. Struktura zatrudnienia.....	65
5.2. Podział ze względu na działy	65
5.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy.....	66
5.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników	66
5.3.2. Ocena atmosfery w pracy	67
5.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę.....	68
5.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę	69
5.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką.....	70

5.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia.....	71
5.3.7. Ocena organizacji pracy.....	72
5.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków	73
5.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę.....	74
5.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami	75
5.3.11. Ocena przełożonego	76

Informacje korporacyjne **77**

6.1. Struktura akcjonariatu	77
6.2. Program motywacyjny	77
6.3. Zarząd Spółki	78
6.4. Rada Nadzorcza Spółki	78



Sławomir Mentzen

Pomysł upublicznienia spółki pojawił się w mojej głowie w listopadzie 2023 roku. Wspólnie z zespołem i doradcami od razu przystąpiliśmy do pracy. To był dynamiczny, ale równocześnie bardzo owocny okres. Za nami zakończona sukcesem Oferta Publiczna, dzięki której pozyskaliśmy ok. 900 nowych akcjonariuszy. Mam dużą satysfakcję, że po zaledwie ośmiu miesiącach od podjęcia decyzji o wprowadzeniu spółki na Giełdę, udało mi się spełnić swoje biznesowe marzenie.

Organizacja grupy kapitałowej

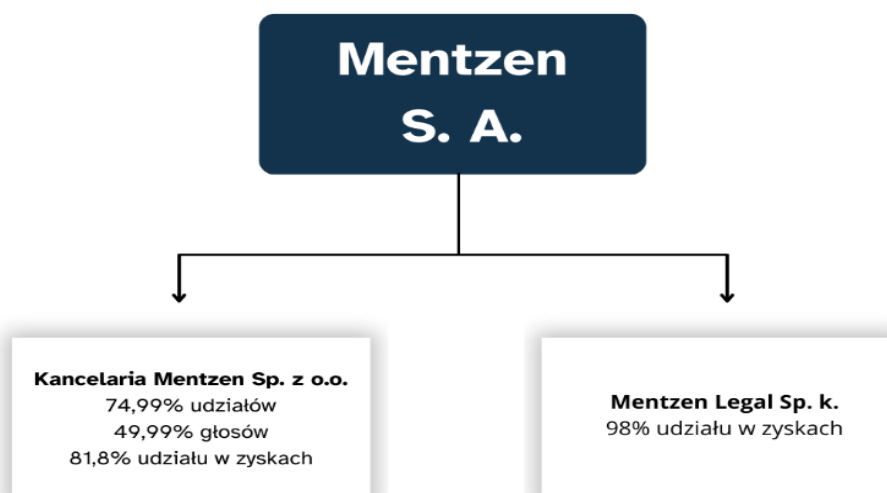


W listopadzie 2023 r. została podjęta decyzja o wprowadzeniu Kancelarii Mentzen S.K.A. na giełdę. Nie mogło obyć się bez komplikacji, bo kto to myślał, żeby w Polsce ułatwić prowadzenie działalności.

Z uwagi na ograniczenia prawne, spółka doradztwa podatkowego nie może zostać wprowadzona na giełdę, w związku z czym, konieczne było utworzenie spółki Mentzen S.A., która nie świadczy usług doradztwa podatkowego i przekształcenie Kancelaria Mentzen S.K.A. w Kancelaria Mentzen Sp. z o.o., która wykonuje pracę operacyjną w tym zakresie. Mentzen S.A. posiada 74,99% udziałów, 49,99% głosów i 81,8% udziału w zyskach Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.

W tym samym czasie okazało się, że działalność Kancelarii Mentzen nie podoba się Krajowej Izbie Radców Prawnych, której zasady etyki zabraniają radcom prawnym świadczenia usług na rzecz spółek kapitałowych, więc konieczne było utworzenie spółki Mentzen Legal Sp. k. i przeniesienie do niej wszystkich radców prawnych. Kiedy dokonaliśmy tej jakże istotnej zmiany i uspokoiliśmy sumienia Szanownych Członków Krajowej Rady Radców Prawnych, mogliśmy wrócić w końcu do pracy, która ma znaczenie dla polskich przedsiębiorców.

Po tych niezbędnych dla utrzymania ładu i porządku w państwie prawa procesach, struktura wygląda następująco:



Kancelaria Mentzen sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001071605, prowadzi działalność w zakresie świadczenia usług doradczych.

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest pośrednikiem w realizacji płatności z wykorzystaniem usługi Stripe przez klientów Grupy. W związku z tym Emitent fakturuje spółkę zależną, tj. Kancelarię Mentzen sp. z o.o., za wykonane przez pracowników Emitenta (zespół księgowo-rachunkowy) prace na rzecz klientów Grupy. Emitent posiada 74,99% udziałów w kapitale zakładowym oraz prawo do 49,99% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

Mentzen Legal sp.k., z siedzibą w Toruniu przy ulicy Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001090562, w ramach Grupy odpowiada za wykonywanie zawodu radcy prawnego i adwokata i uczestniczy w świadczeniu usług doradztwa prawnego. Mentzen S.A. jest komandytariuszem Mentzen Legal sp.k. i posiada prawo do 98% udziału w zysku wypracowanego w spółce zależnej. Pozostałe 2% należą w równych częściach do Pana Sławomira Mentzena i Pani Joanny Zawadzkiej.

Dnia 1 marca 2024 roku Kancelaria Mentzen sp. z o.o. (lider konsorcjum) zawarła z Mentzen Legal sp.k. (partner) umowę konsorcjum, w ramach której określone zostały zasady współpracy pomiędzy podmiotami, w tym zasady podziału obowiązków oraz zasady dokonywania rozliczeń finansowych, w zakresie udziału stron umowy w konsorcjum. Celem konsorcjum jest zapewnienie klientom kompleksowej obsługi podatkowej, prawnej i rachunkowej (księgowej), w ramach wspólnego przedsięwzięcia. Umowa określa warunki wypłacania comiesięcznego wynagrodzenia Mentzen Legal sp. k. odpowiadającego bazie kosztowej partnera konsorcjum powiększonej o należną marżę. Umowa zawarta została na czas nieoznaczony.

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych

2

2.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen

2.1.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2026
AKTYWA			
A	Aktywa trwałe	9 431 052.50 zł	8 947 163.16 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 257 444.18 zł	8 025 186.18 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy	41 666.68 zł	31 666.68 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 215 777.50 zł	7 993 519.50 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych		
1.	Wartość firmy - jednostki zależne		
2.	Wartość firmy - jednostki współzależne		
3.	Wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
III	Rzeczowe aktywa trwałe	387 673.41 zł	158 999.95 zł
1.	Środki trwałe	387 673.41 zł	158 999.95 zł
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)		
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej.		
	c) urządzenia techniczne i maszyny		
	d) środki transportu	37 673.46 zł	9 000.00 zł
	e) inne środki trwałe	349 999.95 zł	149 999.95 zł
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
IV	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		

V	Inwestycje długoterminowe	722 030.71 zł	695 156.74 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	722 030.71 zł	695 156.74 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	722 030.71 zł	695 156.74 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	722 030.71 zł	695 156.74 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	63 904.20 zł	67 820.29 zł
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	54 391.93 zł	58 950.32 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	9 512.27 zł	8 869.97 zł
B	Aktywa obrotowe (B.I+B.II+B.III+B.IV)	6 106 960.77 zł	6 578 843.90 zł
I	Zapasy		12 100.00 zł
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkcja w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy i usługi		12 100.00 zł
II	Należności krótkoterminowe	1 946 168.29 zł	1 217 897.79 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek	1 946 168.29 zł	1 217 897.79 zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 680 501.61 zł	1 083 701.91 zł

	- do 12 miesięcy	1 680 501.61 zł	1 083 701.91 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tyt.podat.,dotacji,ceł,ubezsp.spół. i zdrowotn.	61 786.97 zł	43 547.31 zł
	c) inne	203 879.71 zł	90 648.57 zł
	d) dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	4 123 732.27 zł	5 317 253.89 zł
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 123 732.27 zł	5 317 253.89 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 123 732.27 zł	5 317 253.89 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunku	4 122 432.27 zł	5 317 253.89 zł
	- inne środki pieniężne	1 300.00 zł	
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	37 060.21 zł	31 592.22 zł
1.	Kontrakty długoterminowe		
2.	Pozostałe rozliczenia międzyokr.		
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy		
D	Udziały (akcje) własne		
	Aktywa razem	15 538 013.27 zł	15 526 007.06 zł
PASYWA			
A	Kapitał (fundusz) własny	11 108 006.82 zł	3 610 957.79 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	100 000.00 zł	102 100.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		

	Różnice kursowe z przeliczenia		
	Sprawdzenie		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	1 522 712.84 zł	2 938 456.42 zł
VI	Zysk (strata) netto	1 288 166.41 zł	510 839.57 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B	Kapitał mniejszości	2 049 535.56 zł	2 289 455.28 zł
C	Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych		
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
III	Ujemna wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 380 470.89 zł	9 625 594.00 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	155 277.92 zł	56 503.91 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 671.99 zł	9 350.95 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	140 605.93 zł	47 152.96 zł
	- długoterminowe	526.81 zł	426.65 zł
	- krótkoterminowe	140 079.12 zł	46 726.31 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II	Zobowiązania długoterminowe	776 839.43 zł	697 674.33 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek	776 839.43 zł	697 674.33 zł
	a) kredyty i pożyczki	776 839.43 zł	697 674.33 zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) zobowiązanie wekslowe		
	e) inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	1 448 353.54 zł	1 137 085.36 zł
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 448 353.54 zł	1 137 085.36 zł
	a) kredyty i pożyczki	54 520.65 zł	76 126.71 zł
	b) z tyt.emisji dłuż.papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :	665 515.10 zł	609 008.20 zł
	- do 12 miesięcy	665 515.10 zł	609 008.20 zł

	- powyżej 12 miesięcy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	687 228.17 zł	244 625.71 zł
	h) z tytułu wynagrodzeń	10 424.45 zł	
	i) inne	30 665.17 zł	207 324.74 zł
3.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		7 734 330.40 zł
1.	Ujemna wartość firmy		7 684 611.45 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		49 718.95 zł
3.	Kontrakty długoterminowe		
	Pasywa razem	15 538 013.27 zł	15 526 007.06 zł

2.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	6 204 883.02 zł	4 443 249.22 zł
	- od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 204 883.02 zł	4 443 249.22 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wart.dodatnia, zmniejszenie-wart.ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	4 226 428.64 zł	3 644 234.90 zł
I	Amortyzacja	113 119.29 zł	110 944.50 zł
II	Zużycie materiałów i energii	212 631.96 zł	159 359.03 zł
III	Usługi obce	2 288 799.00 zł	2 644 276.57 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	1.00 zł	2 370.00 zł
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	1 344 609.95 zł	553 357.68 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	150 569.14 zł	49 740.53 zł
	w tym emerytalne		
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	116 698.30 zł	124 186.59 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 978 454.38 zł	799 014.32 zł

D	Pozostałe przychody operacyjne	35 994.40 zł	41 734.89 zł
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	35 994.40 zł	41 734.89 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	23 970.78 zł	23 268.63 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	23 970.78 zł	23 268.63 zł
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 990 478.00 zł	817 480.58 zł
G	Przychody finansowe		
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z rozchodu aktywów finansowych, w tym;		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe	18 204.51 zł	11 248.82 zł
I	Odsetki, w tym:	16 312.86 zł	10 234.97 zł
	- od jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne	1 891.65 zł	1 013.85 zł
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych		
J	Zysk (strata) brutto	1 972 273.49 zł	806 231.76 zł
L	Odpis wartości firmy		
I	Odpis wartości firmy jednostki zależne		
II	Odpis wartości firmy jednostki współzależne		
III	Odpis wartości firmy jednostki stowarzyszone		
M.	Odpis ujemnej wartości firmy		149 700.22 zł
I	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki zależne		149 700.22 zł
II	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki współzależne		
III	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki stowarzyszone		
Q	Udział w zyskach stratach jednostek wycenianych metodą praw własności		

N	Zysk (strata) brutto (J ± K - L + M)	1 972 273.49 zł	955 931.98 zł
O	Podatek dochodowy - część bieżąca	414 516.00 zł	185 639.00 zł
1	Podatek odroczony		
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
R	Zyski (straty) mniejszości	269 591.08 zł	259 453.41 zł
N	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-Q+/-R)	1 288 166.41 zł	510 839.57 zł

2.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
I	DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I	Zysk (strata) netto	1 288 166.41 zł	510 839.57 zł
II	Korekta o pozycje	685 146.49 zł	265 648.44 zł
1.	Zyski (straty) mniejszości	269 591.08 zł	259 453.41 zł
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności		
3.	Amortyzacja	113 119.29 zł	110 944.50 zł
4.	Odpisy wartości firmy		
5.	Odpisy ujemnej wartości firmy		-149 700.22 zł
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	16 219.45 zł	10 234.97 zł
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
9.	Zmiana stanu rezerw		
10.	Zmiana stanu zapasów		
11.	Zmiana stanu należności	-270 033.89 zł	-236 222.86 zł
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	543 498.76 zł	250 866.17 zł
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	12 751.80 zł	20 072.47 zł
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 973 312.90 zł	776 488.01 zł
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I	Wpływy	41 000.00 zł	
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		

2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	41 000.00 zł	
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach	41 000.00 zł	
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	41 000.00 zł	
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	41 000.00 zł	
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I	Wpływy		24 500.00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
2.	Kredyty i pożyczki		24 500.00 zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki	38 943.32 zł	18 122.48 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	23 749.53 zł	7 887.51 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	15 193.79 zł	10 234.97 zł

9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-38 943.32 zł	6 377.52 zł
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III +/- B.III +/- C.III)	1 975 369.58 zł	782 865.53 zł
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	1 975 369.58 zł	729 416.68 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	Środki pieniężne na początek okresu	2 148 362.69 zł	4 534 388.36 zł
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F +/- D), w tym:	4 123 732.27 zł	5 317 253.89 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		4 536.75 zł

2.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	9 656 772.83 zł	2 381 760.58 zł
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	9 656 772.83 zł	2 381 760.58 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł
2.	(uchylony)		
3.	(uchylony)		
4.	Kapitał zapasowy na początek okresu	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł
4.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
a)	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- wypłata dywidendy		

4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł
5.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a)	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
5.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
6.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a)	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b)	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
6.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
7.	Różnice kursowe z przeliczenia		
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	535 199.86 zł
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	2 938 456.42 zł
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b)	korekty błędów podstawowych		
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	535 199.86 zł	2 938 456.42 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	987 512.98 zł	
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	- zyski poprzedniego okresu	987 512.98 zł	
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 522 712.84 zł	2 938 456.42 zł
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b)	korekty błędów podstawowych		
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a)	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 522 712.84 zł	2 938 456.42 zł
9.	Wynik netto	1 288 166.41 zł	510 839.57 zł

a	zysk netto	1 288 166.41 zł	510 839.57 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	11 108 006.82 zł	3 610 957.79 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

2.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.

2.2.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2026
AKTYWA			
A	AKTYWA TRWAŁE	23 727 562.31 zł	25 206 002.59 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	41 666.68 zł	31 666.68 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy	41 666.68 zł	31 666.68 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	23 676 394.93 zł	25 173 219.32 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		

3.	Długoterminowe aktywa finansowe	23 676 394.93 zł	25 173 219.32 zł
a	w jednostkach powiązanych	23 676 394.93 zł	25 173 219.32 zł
	- udziały lub akcje	23 676 394.93 zł	25 173 219.32 zł
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 500.70 zł	1 116.59 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 500.70 zł	1 116.59 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	775 596.89 zł	981 178.70 zł
I	Zapasy		12 100.00 zł
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		12 100.00 zł
II	Należności krótkoterminowe	208 226.16 zł	476 109.72 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		449 562.22 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		38 683.50 zł
	- do 12 miesięcy		38 683.50 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		410 878.72 zł
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		

b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	208 226.16 zł	26 547.50 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	169 379.73 zł	12 319.50 zł
	- do 12 miesięcy	169 379.73 zł	12 319.50 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		9 328.00 zł
c	inne	38 846.43 zł	4 900.00 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	561 410.23 zł	492 635.28 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	561 410.23 zł	492 635.28 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	561 410.23 zł	492 635.28 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	561 410.23 zł	492 635.28 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 960.50 zł	333.70 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	24 503 159.20 zł	26 187 181.29 zł
	Wyszczególnienie		
PASYWA			
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	19 249 641.58 zł	21 348 486.15 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	100 000.00 zł	102 100.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	14 987.26 zł	59 561.80 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	19 048 320.39 zł	20 260 748.15 zł
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		

	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	9 277.20 zł	897 562.39 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	77 056.73 zł	28 513.81 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	5 253 517.62 zł	4 838 695.14 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	4 569 405.77 zł	4 761 379.45 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 468 124.54 zł	4 752 521.17 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	101 281.23 zł	8 858.28 zł
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa	101 281.23 zł	8 858.28 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe		
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek		
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	684 111.85 zł	77 315.69 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	684 111.85 zł	77 315.69 zł
a	kredyty i pożyczki	54 520.65 zł	
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	21 804.31 zł	27 594.56 zł

	- do 12 miesięcy	21 804.31 zł	27 594.56 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	190 471.08 zł	48 908.04 zł
h	z tytułu wynagrodzeń	4 180.25 zł	
i	inne	413 135.56 zł	813.09 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	24 503 159.20 zł	26 187 181.29 zł

2.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	1 235 622.98 zł	375 291.45 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 235 622.98 zł	375 291.45 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	1 150 844.72 zł	343 956.89 zł
I	Amortyzacja	2 499.99 zł	2 499.99 zł
II	Zużycie materiałów i energii		
III	Usługi obce	220 355.00 zł	55 844.22 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:		
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	835 714.74 zł	267 203.30 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	87 579.84 zł	16 717.12 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	4 695.15 zł	1 692.26 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	84 778.26 zł	31 334.56 zł

D	Pozostałe przychody operacyjne	13 354.52 zł	0.15 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	13 354.52 zł	0.15 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	383.12 zł	0.90 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	383.12 zł	0.90 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	97 749.66 zł	31 333.81 zł
G	Przychody finansowe		
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe	1 111.93 zł	
I	Odsetki, w tym:	1 111.93 zł	
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I	Wynik brutto (I+/-J)	96 637.73 zł	31 333.81 zł
J	Podatek dochodowy	19 581.00 zł	2 820.00 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	77 056.73 zł	28 513.81 zł

2.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	77 056.73 zł	28 513.81 zł
II	Korekty razem	-112 028.06 zł	-10 036.29 zł
1.	Amortyzacja	2 499.99 zł	2 499.99 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	1 025.66 zł	
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
5.	Zmiana stanu rezerw		
6.	Zmiana stanu zapasów		
7.	Zmiana stanu należności	-32 192.07 zł	-30 631.00 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-79 345.14 zł	16 402.46 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-4 016.50 zł	1 692.26 zł
10.	Inne korekty		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/- II)	-34 971.33 zł	18 477.52 zł
B	PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy		
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		

2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		
C	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy		
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki		
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek		
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		
D	PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	-34 971.33 zł	18 477.52 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	534 313.92 zł	-34 971.33 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	596 381.56 zł	474 157.76 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	561 410.23 zł	492 635.28 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

2.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	19 172 584.85 zł	21 319 972.34 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	19 172 584.85 zł	21 319 972.34 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	umorzenia udziałów (akcji)		
	inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	14 987.26 zł	59 561.80 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- inne		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	14 987.26 zł	59 561.80 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	19 048 320.39 zł	20 260 748.15 zł
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- wycena udziałów w jednostce podporządkowanej		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	19 048 320.39 zł	20 260 748.15 zł

4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	9 277.20 zł	897 562.39 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	9 277.20 zł	897 562.39 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	9 277.20 zł	897 562.39 zł
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- podział zysku na kapitał zapasowy		
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	9 277.20 zł	897 562.39 zł
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	9 277.20 zł	897 562.39 zł
6.	Wynik netto	77 056.73 zł	28 513.81 zł
a	zysk netto	77 056.73 zł	28 513.81 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	19 249 641.58 zł	21 348 486.15 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

2.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.

2.3.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2026
AKTYWA			
A	AKTYWA TRWAŁE	9 379 885.12 zł	8 914 379.89 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 215 777.50 zł	7 993 519.50 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 215 777.50 zł	7 993 519.50 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe	387 673.41 zł	158 999.95 zł
1.	Środki trwałe	387 673.41 zł	158 999.95 zł
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu	37 673.46 zł	9 000.00 zł
e	inne środki trwałe	349 999.95 zł	149 999.95 zł
2	2. Środki trwałe w budowie		
3	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	722 030.71 zł	695 156.74 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	722 030.71 zł	695 156.74 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach	722 030.71 zł	695 156.74 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	722 030.71 zł	695 156.74 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	54 403.50 zł	66 703.70 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	44 891.23 zł	57 833.73 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	9 512.27 zł	8 869.97 zł
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	5 350 619.71 zł	5 856 759.13 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	1 901 269.56 zł	1 190 362.29 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 901 269.56 zł	1 190 362.29 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 681 065.31 zł	1 071 382.41 zł
	- do 12 miesięcy	1 681 065.31 zł	1 071 382.41 zł
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	61 428.97 zł	33 231.31 zł
c	inne	158 775.28 zł	85 748.57 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	3 419 150.58 zł	4 635 661.85 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 419 150.58 zł	4 635 661.85 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 419 150.58 zł	4 635 661.85 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 417 850.58 zł	4 635 661.85 zł
	- inne środki pieniężne	1 300.00 zł	
	- inne aktywa pieniężne		
2.	inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	30 199.57 zł	30 734.99 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	14 730 504.83 zł	14 771 139.02 zł
	Wyszczególnienie		
PASYWA			
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	12 636 074.85 zł	12 588 569.84 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	199 950.00 zł	199 950.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	1 482 347.46 zł	587 351.92 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-490 000.00 zł	

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 094 429.98 zł	2 182 569.18 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	53 996.69 zł	47 445.63 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 671.99 zł	9 150.95 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	39 324.70 zł	38 294.68 zł
	- długoterminowa	526.81 zł	426.65 zł
	- krótkoterminowa	38 797.89 zł	37 868.03 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe	776 839.43 zł	697 674.33 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	776 839.43 zł	697 674.33 zł
a	kredyty i pożyczki	776 839.43 zł	697 674.33 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	1 263 593.86 zł	1 387 730.27 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		449 562.22 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		38 683.50 zł
	- do 12 miesięcy		38 683.50 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		410 878.72 zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	1 263 593.86 zł	938 168.05 zł
a	kredyty i pożyczki		76 126.71 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	759 604.22 zł	537 935.65 zł
	- do 12 miesięcy	759 604.22 zł	537 935.65 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	482 223.26 zł	188 736.44 zł

h	z tytułu wynagrodzeń	4 821.81 zł	
i	inne	16 944.57 zł	135 369.25 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		49 718.95 zł
	PASYWA RAZEM:	14 730 504.83 zł	14 771 139.02 zł

2.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	6 204 883.02 zł	4 443 249.22 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 204 883.02 zł	4 443 249.22 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	4 309 881.98 zł	3 680 981.11 zł
I	Amortyzacja	110 619.30 zł	108 444.51 zł
II	Zużycie materiałów i energii	212 395.03 zł	159 359.03 zł
III	Usługi obce	3 456 641.40 zł	3 033 772.44 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	1.00 zł	2 370.00 zł
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	363 863.85 zł	229 334.38 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	56 011.49 zł	26 777.01 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	110 349.91 zł	120 923.74 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	1 895 001.04 zł	762 268.11 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	22 639.37 zł	41 734.33 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	22 639.37 zł	41 734.33 zł

E	Pozostałe koszty operacyjne	23 587.37 zł	23 267.70 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	23 587.37 zł	23 267.70 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 894 053.04 zł	780 734.74 zł
G	Przychody finansowe		
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe	17 092.58 zł	11 248.82 zł
I	Odsetki, w tym:	15 200.93 zł	10 234.97 zł
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne	1 891.65 zł	1 013.85 zł
I	Wynik brutto (I+/-J)	1 876 960.46 zł	769 485.92 zł
J	Podatek dochodowy	394 613.00 zł	182 134.00 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	1 482 347.46 zł	587 351.92 zł

2.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	1 482 347.46 zł	587 351.92 zł
II	Korekty razem	532 604.92 zł	131 747.85 zł
1.	Amortyzacja	110 619.30 zł	108 444.51 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	15 193.79 zł	10 234.97 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
5.	Zmiana stanu rezerw		
6.	Zmiana stanu zapasów		
7.	Zmiana stanu należności	-233 019.82 zł	-204 603.86 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	624 696.59 zł	200 862.61 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	15 115.06 zł	16 809.62 zł
10.	Inne korekty		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	2 014 952.38 zł	719 099.77 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy	41 000.00 zł	
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	41 000.00 zł	
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach	41 000.00 zł	
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	41 000.00 zł	
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		

2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	41 000.00 zł	
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy		24 500.00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		
2.	Kredyty i pożyczki		24 500.00 zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki	38 943.32 zł	18 122.48 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	23 749.53 zł	7 887.51 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	15 193.79 zł	10 234.97 zł
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-38 943.32 zł	6 377.52 zł
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	2 017 009.06 zł	725 477.29 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	2 017 009.06 zł	725 477.29 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	1 402 141.52 zł	3 910 184.56 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	3 419 150.58 zł	4 635 661.85 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	62 896.70 zł	4 536.75 zł

2.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO)	11 156 170.27 zł	12 001 217.92 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	11 156 170.27 zł	12 001 217.92 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	199 950.00 zł	199 950.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
	1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	199 950.00 zł	199 950.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
A	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
B	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- wypłata dywidendy		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		

4.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- rejestracja podwyższonego kapitału		
4.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
a	a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	b) korekty błędów podstawowych		
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	- ...		
b	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	b) korekty błędów podstawowych		
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 442 777.39 zł	1 800 267.92 zł
6	Wynik netto	992 347.46 zł	587 351.92 zł
a	a) zysk netto	1 482 347.46 zł	587 351.92 zł
b	b) strata netto		
c	c) odpisy z zysku	-490 000.00 zł	
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	12 636 074.85 zł	12 588 569.84 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

2.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.

2.4.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2026
AKTYWA			
A	AKTYWA TRWAŁE		
I	Wartości niematerialne i prawne		
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe		
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe		
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	150 687.60 zł	190 468.29 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	6 616.00 zł	988.00 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	6 616.00 zł	988.00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	358.00 zł	988.00 zł
c	inne	6 258.00 zł	

d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	143 171.46 zł	188 956.76 zł
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	143 171.46 zł	188 956.76 zł
a	a) w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	143 171.46 zł	188 956.76 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	143 171.46 zł	188 956.76 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	900.14 zł	523.53 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	150 687.60 zł	190 468.29 zł
	Wyszczególnienie		
PASYWA			
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	79 211.55 zł	68 866.67 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 200.00 zł	10 200.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	70 658.25 zł	53 939.64 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	-1 646.70 zł	4 727.03 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B	B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	71 476.05 zł	121 601.62 zł
I	Rezerwy na zobowiązania		
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		

2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe		
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek		
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	71 476.05 zł	121 601.62 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	71 476.05 zł	121 601.62 zł
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	54 050.00 zł	43 477.99 zł
	- do 12 miesięcy	54 050.00 zł	43 477.99 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	14 533.83 zł	6 981.23 zł
h	z tytułu wynagrodzeń	1 422.39 zł	
i	inne	1 469.83 zł	71 142.40 zł
4.	Fundusze specjalne		

IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	150 687.60 zł	190 468.29 zł

2.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	433 290.81 zł	343 419.72 zł
	w tym: od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	433 290.81 zł	343 419.72 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	434 615.73 zł	338 008.07 zł
I	Amortyzacja		
II	Zużycie materiałów i energii	236.93 zł	
III	Usługi obce	280 716.39 zł	273 371.08 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:		
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	145 031.36 zł	56 820.00 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 977.81 zł	6 246.40 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	1 653.24 zł	1 570.59 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	-1 324.92 zł	5 411.65 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	0.51 zł	0.41 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	0.51 zł	0.41 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	0.29 zł	0.03 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		

III	Inne koszty operacyjne	0.29 zł	0.03 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 324.70 zł	5 412.03 zł
G	Przychody finansowe		
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe		
I	Odsetki, w tym:		
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I	Wynik brutto (I+/-J)	-1 324.70 zł	5 412.03 zł
J	Podatek dochodowy	322.00 zł	685.00 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	-1 646.70 zł	4 727.03 zł

2.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
A	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	-1 646.70 zł	4 727.03 zł
II	Korekty razem	-5 021.45 zł	34 183.69 zł
1.	Amortyzacja		
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		

4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
5.	Zmiana stanu rezerw		
6.	Zmiana stanu zapasów		
7.	Zmiana stanu należności	-4 822.00 zł	-988.00 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-1 852.69 zł	33 601.10 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 653.24 zł	1 570.59 zł
10.	Inne korekty		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	-6 668.15 zł	38 910.72 zł
B	PRZEPLŹYWKI ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy		
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	-zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		
C	PRZEPLŹYWKI ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy		

1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki		
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek		
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	-6 668.15 zł	38 910.72 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	-6 668.15 zł	38 910.72 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	149 839.61 zł	150 046.04 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	143 171.46 zł	188 956.76 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

2.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2026 do 31.03.2026
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	80 858.25 zł	64 139.64 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	80 858.25 zł	64 139.64 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	10 200.00 zł	10 200.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- wydania udziałów (emisji akcji)		

	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	10 200.00 zł	10 200.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu		
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- inne		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu		
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	70 658.25 zł	53 939.64 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	70 658.25 zł	53 939.64 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	70 658.25 zł	53 939.64 zł
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		

	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	70 658.25 zł	53 939.64 zł
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	70 658.25 zł	53 939.64 zł
6.	Wynik netto	-1 646.70 zł	4 727.03 zł
a	zysk netto		
b	strata netto	-1 646.70 zł	4 727.03 zł
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	79 211.55 zł	68 866.67 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Emitent sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Wszystkie spółki zależne od Emitenta objęte są konsolidacją.

2.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen

2.5.1. Zasady rachunkowości

1.1 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości. Skonsolidowany rachunek zysków i strat został sporządzony w wariantcie porównawczym. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupa sporządziła poprzez sumowanie odpowiednich pozycji rachunków przepływów pieniężnych jednostki nadrzędnej sporządzonych metod pośrednich oraz jednostek objętych metodą konsolidacji pełnej oraz dokonanie korekt konsolidacyjnych tych sum.

1.2. Zasady konsolidacji

Jednostki zależne podlegają konsolidacji pełnej w okresie od objęcia nad nimi kontroli przez jednostkę dominującą do czasu ustania kontroli. Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica pomiędzy wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów powoduje powstanie wartości firmy oraz ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu odpowiednio jako „wartość firmy jednostek podporządkowanych” lub „ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych”. Akcje i udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane są metodą praw własności. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych i stowarzyszonych sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej. Dla potrzeb konsolidacji, dostosowano zasady rachunkowości stosowane przez spółki zależne do zasad obowiązujących w sprawozdaniu jednostki dominującej.

1.3. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmowane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia, pomniejszonej o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grupa amortyzuje wartości niematerialne i prawne liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności kształtuje się następująco:

- Patenty, licencje, znaki firmowe 2-5 lat
- Oprogramowanie komputerowe 1-5 lat
- Inne wartości niematerialne i prawne 2-5 lat

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych.

1.4. Rzeczowe aktywa trwałe

1.4.1. Środki trwałe

Środki trwałe wyceniane są w cenie nabycia, koszcie wytworzenia lub w wartości przeszacowanej, pomniejszonej o umorzenie oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grunty nie podlegają amortyzacji i ich wartość pomniejszana jest wyłącznie o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększany jest o koszt jego ulepszeń oraz koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu jego sfinansowania. Grupa amortyzuje środki trwałe (z wyjątkiem gruntów) liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność, weryfikowaną corocznie. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności dla poszczególnych składników majątku trwałego kształtuje się następująco:

- Prawo wieczystego użytkowania gruntów 5-99 lat
- Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej 9-40 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny 2-40 lat
- Środki transportu 2,5-5 lat
- Inne środki trwałe 2-10 lat

Środki trwałe o wartości początkowej poniżej 10 tysięcy złotych są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów w momencie przekazania ich do użytkowania.

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości spodziewanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych. W przypadku trwałej utraty wartości środków trwałych wycenianych według wartości przeszacowanej, odpisy pomniejszają kapitał z aktualizacji wyceny, a ewentualna nadwyżka odpisu nad dostępnym kapitałem z aktualizacji wyceny ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych. Z chwilą ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego z tytułu trwałej utraty wartości, uprzednio dokonany odpis lub jego część zwiększa wartość środków trwałych i zostaje wykazane w pozostałych przychodach operacyjnych.

1.4.2. Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wyceniane są w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają odpisom amortyzacyjnym do momentu przekazania ich do użytkowania.

1.5. Nieruchomości inwestycyjne

Kategorię nieruchomości inwestycyjnych stanowią nieruchomości, z tytułu których Grupa spodziewa się osiągnąć korzyści ekonomicznych przede wszystkim na skutek wzrostu ich wartości rynkowej lub dzięki poborowi opłat z najmu, nie zaś poprzez wykorzystywanie ich w normalnej działalności operacyjnej i administracyjnej. Nieruchomości inwestycyjne ujmowane są w cenie nabycia powiększonej o koszty transakcyjne oraz o ewentualne koszty finansowania ich zakupu lub w koszcie wytworzenia, pomniejszonych o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Następnie podlegają przeszacowaniom. Skutki zmian wartości godziwej wykazywane są w kapitale z aktualizacji wyceny, chyba że wartość godziwa obniży się poniżej ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Wówczas skutki obniżenia wartości bilansowej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

1.6. Inwestycje długoterminowe

1.6.1. Inwestycje w jednostkach zależnych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej - Nie dotyczy

1.6.2. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności – Nie dotyczy

1.6.3. Inwestycje długoterminowe dotyczące udzielonych pożyczek – udzielone pożyczki wyceniane są wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej.

1.7. Należności handlowe

Należności handlowe wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Wartość należności handlowych aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizacyjnego w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych – w zależności od rodzaju należności, której dotyczy odpis. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

1.8. Zapasy

Zapasy wyceniane są według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia oraz ceny sprzedaży netto. Koszt wytworzenia obejmuje koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz uzasadnioną część pośrednich kosztów produkcji przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych. Cena sprzedaży netto liczona jest jako cena sprzedaży bez podatku od towarów i usług i podatku akcyzowego, pomniejszona o rabaty i opusty oraz koszt przygotowania aktywów do sprzedaży i koszt sprzedaży, powiększona o należne dotacje. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa niższą wartość spośród ceny nabycia, kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto, Grupa dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Odpisy aktualizacyjne księgowane są w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

1.9. Instrumenty finansowe

W dniu nabycia instrumenty finansowe są klasyfikowane do jednej z następujących kategorii:

- aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu,
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- pożyczki udzielone i należności własne,
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Aktywa finansowe wprowadzane są do ksiąg na dzień zawarcia kontraktu w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych. Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wyceniane są w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej, nie pomniejszonej o koszty transakcji, jakie jednostka poniosłaby zbywając te aktywa lub wyłączając je z ksiąg rachunkowych z innych przyczyn, chyba że wysokość tych kosztów byłaby znacząca. Po początkowym ujęciu, aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności oraz aktywa finansowe stanowiące udzielone pożyczki i wierzytelności własne nie przeznaczone do sprzedaży wyceniane są według skorygowanej ceny nabycia, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Dla instrumentów finansowych będących przedmiotem obrotu na aktywnym rynku, wartość godziwa ustalana jest w oparciu o ceny notowane na rynku na dzień bilansowy. W razie braku notowanej ceny rynkowej, wartość godziwa szacowana jest na podstawie ceny notowanej podobnego instrumentu bądź na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych.

1.10. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazywane są według wartości nominalnej. Spółka stosuje do wyceny środków pieniężnych wyrażonych w walutach obcych średni kurs NBP obowiązujący na dzień bilansowy. Różnice kursowe dotyczące środków pieniężnych w walutach obcych i operacji sprzedaży walut obcych, zalicza się odpowiednio do kosztów lub przychodów finansowych.

1.11. Rozliczenia międzyokresowe

W pozycji tej ujmowane są koszty przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, które nie zostały jeszcze poniesione i tym samym nie stanowią zobowiązania (rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne), koszty poniesione w bieżącym okresie, dotyczące okresów późniejszych (rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne), a także przychody w postaci należnych lub otrzymanych środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłości (rozliczenia międzyokresowe przychodów). Rezerwy na międzyokresowe koszty bierne powinny pokryć wszelkie spodziewane koszty dotyczące danego okresu sprawozdawczego, które faktycznie zostaną poniesione w okresie przyszłym. Czas i sposób ich rozliczania jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów z zachowaniem zasady współmierności kosztów do przychodów. Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne dokonywane są w wysokości kosztów przypadających na następne okresy sprawozdawcze.

Okres ich rozliczeń uzasadniony jest charakterem poszczególnych pozycji kosztów z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują między innymi wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe przyjęte nieodpłatnie, które w proporcjach odpowiadających dokonywanym odpisom amortyzacyjnym przeksięgowywane są do pozostałych przychodów operacyjnych oraz ujemną wartość firmy.

Rozliczenia międzyokresowe dotyczące przyszłych okresów, których rozliczenie przewidywane jest w okresie dłuższym niż 12 miesięcy oraz rozliczenia międzyokresowe dotyczące aktywowania ujemnej różnicy podatku dochodowego w odniesieniu do przejściowych zmian podstawy obliczenia tego podatku klasyfikowane są jako długoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Rozliczenia międzyokresowe, których uregulowanie przewidywane jest w okresie krótszym niż 12 miesięcy ujmowane są jako krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Odpisy rozliczeń międzyokresowych są dokonywane stosownie do upływu czasu.

1.12. Kapitał podstawowy, kapitał zapasowy i kapitał z aktualizacji wyceny

Kapitał podstawowy reprezentowany jest przez kapitał podstawowy jednostki dominującej, ujęty w wysokości odpowiadającej wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Różnice kursowe wynikają z włączenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego sprawozdań Spółek, które są sporządzane w walucie innej niż polski złoty, w związku z tym, że pozycje bilansu (za wyjątkiem kapitału własnego, który jest przeliczany według kursu historycznego) są przeliczane według kursu obowiązującego na dzień bilansowy, natomiast pozycje rachunku zysków i strat są przeliczane według średniorocznego kursu obowiązującego w danym roku.

1.13. Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwoty można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się łączą.

1.14. Waluty obce

Na dzień bilansowy składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się po średnim kursie obowiązującym na ten dzień, obliczonym dla danej waluty przez NBP.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze dotyczące sprzedaży lub kupna walut oraz zapłaty należności lub zobowiązań, ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji. Jeżeli nie jest zasadne zastosowanie takiego kursu, w przypadku zapłaty należności lub zobowiązań, a także w przypadku pozostałych operacji stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień dokonania operacji.

Różnice kursowe powstałe na dzień bilansowy oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, zalicza się do kosztów lub przychodów finansowych.

1.15. Podatek dochodowy

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Utworzenie rezerwy i ustalenie aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego następuje w wyniku powstania przejściowych różnic pomiędzy wartością aktywów i pasywów wykazywaną w księgach rachunkowych, a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym w przyszłości. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia.

1.16. Przychody i koszty oraz zasady ustalania wyniku finansowego

Przychody i koszty rozpoznawane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania lub dokonania płatności. Przychody ze sprzedaży uznawane są w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności do towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy lub wykazywane są proporcjonalnie do stopnia zakończenia usługi. Przychody ujmuje się w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne, które można wiarygodnie wycenić.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to przychody i koszty nie związane bezpośrednio z normalną działalnością Grupy. Przychody i koszty finansowe zawierają odsetki związane z udzielonymi i wykorzystanymi kredytami i pożyczkami, różnice kursowe, prowizje zapłacone i otrzymane, przychody i koszty związane ze sprzedażą papierów wartościowych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji, itp. Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej sto) jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Wynik finansowy Grupy w danym roku obrotowym obejmuje wszystkie osiągnięte, przypadające na jej rzecz przychody i obciążające ją koszty związane z tymi przychodami, zgodnie z przedstawionymi wyżej zasadami, pozostałe przychody i koszty operacyjne, wynik wyceny aktywów i pasywów Spółki oraz podatek dochodowy.

2.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.

I. Rok obrotowy i okres sprawozdawczy

- Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy stosowany również do celów podatkowych.
- Rok obrotowy dzieli się na 12 okresów sprawozdawczych, którymi są miesiące.

II. Księgi rachunkowe

- Księgi rachunkowe prowadzone są w siedzibie własnej.
- Księgi rachunkowe obejmują:
 - dziennik zbiorczy,
 - księgę główną (ewidencja syntetyczna),
 - księgi pomocnicze (ewidencja analityczna),
 - zestawienia obrotów i sald kont księgi głównej oraz sald kont pomocniczych.
- Księgi rachunkowe prowadzone są w formie komputerowej, przy pomocy programu finansowo-księgowego Rewizor Nexo Pro. Program ten jest wykorzystywany przy prowadzeniu ksiąg rachunkowych od początku istnienia spółki.
- Rozliczenia z tytułu wynagrodzeń za pracę i umów zlecenia prowadzone są przy użyciu programu kadrowo-płacowego Gratyfikant Nexo Pro.
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za miesiąc (okres sprawozdawczy) sporządza się nie później niż do 25 dnia następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego). Dowody księgowe otrzymane po tej dacie wprowadza się do ksiąg następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego).
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za rok obrotowy sporządza się nie później niż do dnia 30 marca następnego roku.
- Zastępcze dowody księgowe stosuje się wyłącznie w przypadku uzasadnionego braku możliwości uzyskania zewnętrznych obcych dowodów źródłowych i do udokumentowania operacji gospodarczych, których przedmiotem nie są zakupy opodatkowane podatkiem VAT. Dowód sporządza osoba przeprowadzająca operacje i określa w nim rodzaj oraz wartość operacji, a także przyczynę braku zewnętrznego dowodu obcego.
- Sprawozdanie zawiera dane dotyczące jednostki.
- Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:
 - informację dodatkową składającą się z wprowadzenia i dodatkowych informacji i objaśnień,
 - bilans,
 - rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.
 - rachunek przepływów pieniężnych,
 - zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.

W sprawozdaniu wykazuje się dane w złotych i groszach.

- Do archiwizowania zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - Postać w jakiej archiwizuje się dokumenty i okres przechowywania:
 - dowody księgowe – 5 lat,
 - w tym dowody zakupu (budowy) środków trwałych i zakupu wartości niematerialnych i prawnych – przez cały okres ich amortyzowania + 5 lat kalendarzowych,
 - księgi rachunkowe – 5 lat,
 - karty wynagrodzeń pracowników bądź ich odpowiedniki – przez okres wymaganego dostępu do tych informacji, który wynika z przepisów emerytalnych i rentowych oraz podatkowych, nie krócej jednak niż 5 lat,
 - zatwierdzone sprawozdanie finansowe - 5 lat, licząc od początku roku następującego po roku obrotowym, w którym nastąpiło zatwierdzenie.
- Miejsce archiwizowania: Kancelaria Mentzen, ul. Grudziądzka 110/114, 87-100 Toruń.
- W zakresie ochrony zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - ochrona dostępu do systemu:
 - niekorzystanie z systemu przez osoby nieupoważnione lub nieuprawnione,
 - zabezpieczenie przed nieupoważnionym wtargnięciem do pomieszczeń – odpowiednie drzwi,
 - środki identyfikacji użytkowników uruchamiających komputery – hasła,
 - ochrona systemu przed uszkodzeniem:
 - przeglądy i bieżącą konserwację sprzętu komputerowego,
 - konserwację standardowego oprogramowania,

- ochronę przed wirusami komputerowymi,
- współpraca z zewnętrznym serwisantem, która wykluczy długotrwałe przerwy w pracy systemu,
- ochrona przechowywanych zbiorów i dowodów księgowych:
- przekazywania zbiorów i dowodów do archiwum,
- tworzenie kopii w postaci przeniesienia informacji księgowych na zewnętrznych nośnikach.

III. Do wartości niematerialnych i prawnych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do wartości niematerialnych i prawnych zalicza się wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000 zł.
- Amortyzację wartości niematerialnych i prawnych rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym wartości niematerialne i prawne przyjęto do używania.
- Wartości składników majątku mających cechy wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej kwoty 10.000 zł zalicza się do kosztów bieżącej działalności operacyjnej.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch wartości niematerialnych i prawnych są:
 - dowody OT – przyjęcie wartości niematerialnych i prawnych,
 - dowody LT – likwidacja wartości niematerialnych i prawnych.

IV. Do środków trwałych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do środków trwałych zalicza się środki trwałe o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000,00 zł.
- Amortyzację środków trwałych o wartości powyżej 10.000,00 zł rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym środki trwałe przyjęto do użytkowania i stosuje się przez okres przyjęty w przepisach podatkowych i według stawek określonych w tych przepisach – metoda liniowa,
- Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania dłuższym niż rok i wartości początkowej równej lub niższej niż 10.000 zł są zaliczane bezpośrednio do kosztów zużycia materiałów.
- Do środków trwałych używanych stosuje się indywidualne stawki amortyzacji.
- Obiekty użytkowane na podstawie leasingu i umów o podobnym charakterze stosuje się rozwiązania określone w przepisach podatkowych.
- Odpis z tytułu trwałej utraty wartości - w przypadku, kiedy środek trwały przestanie być kontrolowany przez jednostkę z powodu jego planowanej likwidacji lub gdy nie przynosi spodziewanych efektów ekonomicznych, a także w przypadku zmiany technologii, dochodzi do utraty wartości. W takim przypadku dokonuje się odpisu aktualizującego. O jego wysokości decyduje kierownik jednostki, jednak nie może być ona niższa od ceny sprzedaży netto tego środka trwałego. W przypadku braku informacji co do ceny sprzedaży, należy zastosować wycenę według wartości godziwej. W sytuacji, gdy ustanie przyczyna, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości, dokonuje się przywrócenia wartości pierwotnej środka trwałego.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch środków trwałych są:
 - dowody OT – przyjęcie środka trwałego,
 - dowody OR – przyjęcie do kapitalnego remontu,
 - dowody PT – przekazanie środka trwałego,
 - dowody LT – likwidacja środka trwałego,
 - dowody MT – zmiana miejsca użytkowania,
 - dowody MO - modernizacja,
 - dowody ZA - zmiana amortyzacji,
 - dowody SP - sprzedaż,
 - dowody NP - nieodpłatne przekazanie.
- Dla poszczególnych momentów zmian przyjmuje się następujące daty:
 - przyjęcie środka trwałego w budowie – datę zakończenia środka trwałego w budowie, tzn. protokolarnego przyjęcia środka do użytkowania. Jeżeli faktyczne przyjęcie do użytkowania nastąpiło wcześniej od przyjęcia protokolarnego, za datę przyjęcia środka trwałego do ewidencji uważa się datę przyjęcia protokolarnego,
 - przyjęcie środka z bezpośredniego zakupu – datę przyjęcia do eksploatacji,
 - likwidacja – datę zatwierdzenia protokołu likwidacji przez kierownika jednostki,
 - nieodpłatne przyjęcie lub przekazanie – datę sporządzenia protokołu zdawczo-odbiorczego,
 - przeszacowanie – datę urzędowej aktualizacji wyceny środków trwałych określoną w przepisach,
 - aktualizacja – datę dokonania odpisu aktualizującego,
 - ujawnienie niedoboru lub nadwyżki – datę ujawnienia różnicy inwentaryzacyjnej wynikającej z protokołu komisji,
 - sprzedaż – datę dokonania sprzedaży,
 - zmiana miejsca użytkowania – datę protokołu odbioru przez nowego użytkownika.

V. Inwestycje w nieruchomości i prawa wycenia się w cenie nabycia.

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych należy wyceniać zgodnie z art. 28.1 pkt 3 ustawy o rachunkowości według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej; wartość w cenie nabycia można przeszacować do wartości w cenie rynkowej, a różnicę z przeszacowania rozliczyć zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości.

Spółka dokonuje przeszacowania wartości udziałów w jednostkach podporządkowanych do wartości godziwej zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości w korespondencji z kapitałem z aktualizacji wyceny zgodnie z możliwością przewidzianą w ustawie o rachunkowości o ile istotna jest różnica wartości godziwej posiadanych udziałów/akcji w porównaniu do ich wartości bilansowej.

Wycena do wartości godziwej sporządzana jest wewnętrznie przez Spółkę Mentzen S.A. oraz corocznie uaktualniana.

W przypadku stwierdzenia, że wartość rynkowa istotnie uległa obniżeniu skutki wyceny odnosi się na zmniejszenie kapitału z aktualizacji wyceny a kolejno przez wynik finansowy.

Podatek odroczony dotyczący wyceny do wartości godziwej odnoszony jest także na kapitał z aktualizacji wyceny z pominięciem wyniku finansowego.

VI. Do należności stosują się następujące rozwiązania:

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Należności na koniec roku obrotowego podlegają analizie pod kątem utraty wartości. Na należności wątpliwe lub dla których istnieją przesłanki nieściągalności tworzone są odpisy aktualizujące. Odpisy aktualizacyjne tworzone są na zasadzie odpisów indywidualnych.

VII. Do zapasów stosują się następujące rozwiązania

- Materiały ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „331” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych, i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania materiałów.
- Materiały składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Rozchody materiałów wycenia się według metody FIFO.
- Materiały biurowe, środki czystości, paliwo odpisuje się w koszty działalności w pełnej wartości wynikającej z faktur (rachunków) pod datą ich zakupu.
- Towary ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „601” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania towarów.
- Towary składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Wytworzone wyroby gotowe wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Rozchód wyrobów gotowych wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Odchylenia od cen ewidencyjnych wyrobów gotowych rozlicza się po zakończeniu okresu sprawozdawczego.
- Zapasy są weryfikowane na koniec roku obrotowego. Dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej zapasów, której decydującym czynnikiem jest data przychodu. Na koniec okresu dokonuje się również analizy zapasów pod kątem przydatności ekonomicznej oraz utraty wartości. Odpisanie wartości zapasów odbywa się na zasadzie odpisów indywidualnych

VIII. W zakresie kosztów działalności operacyjnej stosuje się następujące rozwiązania:

- Koszty bieżącej działalności operacyjnej ewidencjonuje się na kontach Zespołu 4 – „Koszty według rodzajów”.
- W czasie rozlicza się koszty działalności operacyjnej w każdym przypadku, gdy okres, którego dotyczą jest dłuższy niż jeden rok obrotowy.
- Koszty działalności operacyjnej dotyczące więcej niż jednego okresu sprawozdawczego, ale niewykraczające poza rok obrotowy zalicza się w całości do kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego.
- Rezerwy na świadczenia emerytalne i rentowe – nie są szacowane ze względu na dużą rotację pracowniczą i stosunkowo młody wiek pracowników.
- 5. Rezerwy na wydatki przyszłych okresów (bierne rozliczenia kosztów) tworzy się w razie potrzeby, zgodnie z planowanymi kosztami związanymi z realizowanymi przez spółkę przychodami.

IX. Wycena aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych

- Do przeliczenia należności i zobowiązań w walutach obcych jednostka stosuje analogicznie jak do celów podatkowych - kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień uzyskania przychodu lub poniesienia kosztu.
- Wartość rozchodu walut obcych z rachunku bankowego wycenia się kolejno po kursach począwszy od tego, który został najwcześniej zastosowany – metoda FIFO.
- Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach obcych wycenia się wg średniego kursu NBP na podstawie tabeli z ostatniego dnia roku.
- Wydatki poniesione podczas zagranicznych podróży służbowych przelicza się na złote przy zastosowaniu kursu z dnia wypłaty zaliczki lub rozliczenia delegacji.

X. Inwentaryzacja

- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jedn.: Dz. U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223).
- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza:
 - środki trwałe znajdujące się na terenie strzeżonym - raz w ciągu 4 lat,
 - materiały objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - towary objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - zapasów materiałów, towarów, produktów gotowych i półproduktów znajdujących się w strzeżonych składowiskach i objętych ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 2 lat.

XI. Wynik finansowy

- Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.
- Spółka może ustalać aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

XII. Wyznaczenie progu istotności

- Ustala się, że dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, i finansowej oraz wyniku spółki jako kwoty istotne traktuje się te kwoty, które przekraczają 1% sumy bilansowej wynikającej ze sprawozdania finansowego za poprzedni okres sprawozdawczy.

XIII. Zakładowy plan kont.

- Zakładowy plan kont zawierający wykaz kont księgi głównej i ksiąg pomocniczych oraz opisujący przyjęte przez jednostkę zasady klasyfikacji zdarzeń, stanowi załącznik do niniejszej „Polityki rachunkowości”.

Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi

3

3.1. Wyniki finansowe I kwartał 2026

	STYCZEŃ 2026			LUTY 2026			MARZEC 2026			I kwartał 2026
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	
Doradztwo podatkowe	515 665,72 zł	442 592,49 zł	73 073,23 zł	466 602,01 zł	412 968,01 zł	53 634,00 zł	461 207,12 zł	411 236,23 zł	49 970,89 zł	176 678,12 zł
Doradztwo prawne	57 624,00 zł	93 041,70 zł	-35 417,70 zł	70 944,50 zł	73 467,14 zł	-2 522,64 zł	94 781,00 zł	70 245,49 zł	24 535,51 zł	-13 404,82 zł
Księgowość	1 036 232,47 zł	714 457,44 zł	321 775,03 zł	863 487,38 zł	686 435,29 zł	177 052,09 zł	876 705,02 zł	776 537,33 zł	100 167,69 zł	598 994,81 zł
Wynik	1 609 522,19 zł	1 250 091,63 zł	359 430,56 zł	1 401 033,89 zł	1 172 870,44 zł	228 163,46 zł	1 432 693,14 zł	1 258 019,05 zł	174 674,09 zł	762 268,11 zł

3.1.1. Porównanie kwartałów Q1 2025/Q1 2026

3.1.2. Przychody

I KWARTAŁ 2025	I KWARTAŁ 2026
Doradztwo podatkowe: 2 222 660,50 zł	Doradztwo podatkowe: 1 443 474,85 zł
Doradztwo prawne: 976 672,31 zł	Doradztwo prawne: 223 349,50 zł
Księgowość: 3 005 550,22 zł	Księgowość: 2 776 424,87 zł
SUMA: 6 204 883,03 zł	SUMA: 4 443 249,22 zł

3.1.3. Wyniki działań

	I KWARTAŁ 2025			I KWARTAŁ 2026		
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik
Doradztwo podatkowe	2 222 660,50 zł	947 591,47 zł	1 275 069,03 zł	1 443 474,85 zł	1 266 796,73 zł	176 678,12 zł
Doradztwo prawne	976 672,31 zł	752 752,17 zł	223 920,14 zł	223 349,50 zł	236 754,32 zł	-13 404,82 zł
Księgowość	3 005 550,22 zł	2 609 538,34 zł	396 011,88 zł	2 776 424,87 zł	2 177 430,06 zł	598 994,81 zł
Wynik Grupy	6 204 883,03 zł	4 309 881,98 zł	1 895 001,05 zł	4 443 249,22 zł	3 680 981,11 zł	762 268,11 zł

3.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi

	STYCZEŃ 2026	LUTY 2026	MARZEC 2026	I KWARTAŁ 2026
Jednorazowe	263 339,87 zł	225 009,45 zł	264 560,34 zł	752 909,66 zł
Subskrypcje	252 325,85 zł	241 592,56 zł	196 646,78 zł	690 565,19 zł
SUMA	515 665,72 zł	466 602,01 zł	461 207,12 zł	1 443 474,85 zł

3.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi

	STYCZEŃ 2026	LUTY 2026	MARZEC 2026	I KWARTAŁ 2026
Jednorazowe	23 575,00 zł	39 340,00 zł	64 825,00 zł	127 740,00 zł
Subskrypcje	34 049,00 zł	31 604,50 zł	29 956,00 zł	95 609,50 zł
SUMA	57 624,00 zł	70 944,50 zł	94 781,00 zł	223 349,50 zł

3.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi

	STYCZEŃ 2026	LUTY 2026	MARZEC 2026	I KWARTAŁ 2026
Jednorazowe	191 448,00 zł	120 649,00 zł	50 929,01 zł	363 026,01 zł
Kontraktowe	294 352,78 zł	245 152,79 zł	337 029,99 zł	876 535,56 zł
Subskrypcje	550 431,69 zł	497 685,59 zł	488 746,02 zł	1 536 863,30 zł
SUMA	1 036 232,47 zł	863 487,38 zł	876 705,02 zł	2 776 424,87 zł

Subskrypcje wskaźniki

KPI/okres subskrypcja	STYCZEŃ 2026				LUTY 2026				MARZEC 2026			
	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT
Liczba użytkowników/klientów	834	101	542	393	796	91	520	393	744	90	496	387
ARPU/ARPA (w PLN)	243,41 zł	2 065,82 zł	594,51 zł	681,29 zł	240,40 zł	1 475,49 zł	547,94 zł	670,85 zł	231,57 zł	1 191,53 zł	605,26 zł	439,01 zł
MRR (w PLN)	203 006,28 zł	208 648,00 zł	322 226,03 zł	267 745,23 zł	191 357,38 zł	134 270,00 zł	284 926,67 zł	263 645,60 zł	172 289,49 zł	107 238,01 zł	300 209,67 zł	169 897,64 zł
ARR (w PLN)	2 436 075,36 zł	2 503 776,00 zł	3 866 712,36 zł	3 212 942,76 zł	2 296 288,56 zł	1 611 240,00 zł	3 419 120,04 zł	3 163 747,20 zł	2 067 473,88 zł	1 286 856,12 zł	3 602 516,04 zł	2 038 771,68 zł
LTV (w PLN)	2 725,58 zł	27 113,91 zł	6 515,86 zł	15 629,49 zł	3 182,42 zł	18 628,12 zł	6 599,58 zł	10 140,22 zł	2 925,89 zł	54 214,77 zł	8 742,67 zł	10 148,92 zł
Churn Rate (w %)	8,93%	7,62%	9,12%	4,36%	7,55%	7,92%	8,30%	6,62%	7,91%	2,20%	6,92%	4,33%
Net MRR churn (w %)	-2,75%	91,89%	1,28%	-2,85%	4,86%	5,66%	3,23%	0,50%	5,81%	-0,89%	2,55%	0,17%
CLF (Customer Lifetime - w kwartalach)	11,20	13,13	10,96	22,94	13,24	12,63	12,04	15,12	12,63	45,50	14,44	23,12
ACV (Average Contract Value - w PLN)	234,96 zł	2 045,57 zł	407,37 zł	1 352,25 zł	238,01 zł	1 508,65 zł	464,81 zł	1 338,30 zł	218,64 zł	1 140,83 zł	362,13 zł	898,93 zł
Net Retention Rate (w %)	102,75%	8,11%	98,72%	102,85%	95,14%	94,34%	96,77%	99,50%	94,19%	100,89%	97,45%	99,83%

3.2. Najistotniejsze koszty

Koszty całkowite

4 309 881,98 zł

I KWARTAŁ 2025

3 680 981,11 zł

I KWARTAŁ 2026

Zmiana Q1 2025/Q1 2026:

-14,59%

Całkowite koszty za I kwartał 2026 r., to 3 680 981,11 zł, czyli 14,59 % mniej niż w I kwartale 2025 r.

Poniżej, prezentowane są najistotniejsze koszty, wśród których niezmiennie najbardziej wyróżniają się wynagrodzenia pracowników. Kolejne znaczące koszty, to przede wszystkim najem powierzchni biurowych, czynsz, dzierżawa, usługi informatyczne i software oraz pozostałe usługi.

	STYCZEŃ 2026	LUTY 2026	MARZEC 2026	I KWARTAŁ 2026
Wynagrodzenia zespołu (UoP, B2B, UZ)	877 463,81 zł	828 100,56 zł	910 460,62 zł	2 616 024,99 zł
Najem, czynsz, dzierżawa	74 487,14 zł	78 771,10 zł	78 613,62 zł	231 871,86 zł
Usługi informatyczne i software	89 669,30 zł	68 035,28 zł	78 816,68 zł	236 521,26 zł
Pozostałe usługi	38 721,90 zł	49 312,81 zł	17 253,52 zł	105 288,23 zł

3.3. Podsumowanie danych finansowych

W pierwszym kwartale 2026 r., grupa Mentzen S.A., odniosła zysk w wysokości 762 268,11 zł względem zysku 1 895 001,05 zł w analogicznym kwartale 2025 r, odnotowując tym samym **spadek o 59,78%**.

Przychody pierwszego kwartału 2026 r. wyniosły 4 443 249,22 zł, podczas gdy w pierwszym kwartale 2025 roku, przychody wyniosły 6 204 883,03 zł. **To spadek o 28,39%**.

Koszty pierwszego kwartału 2026 r. wyniosły 3 680 981,11 zł, podczas gdy w analogicznym kwartale 2025 roku, wyniosły one 4 309 881,98 zł. Oznacza to **redukcję kosztów o 14,59%** rok do roku.

3.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe

KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Mimo odnotowanego spadku przychodów, zarówno w dziale doradztwa podatkowego, księgowości jak i dziale prawnym, I kwartał 2026 roku udało zakończyć się z zyskiem na poziomie 762 268,11 zł. Zauważalne było zainteresowanie usługami zewnętrznymi, jednorazowymi. Ponadto, był to również sezon usług doradztwa podatkowego w zakresie optymalizacji podatkowej oraz w przypadku działu księgowości, sporządzania sprawozdań finansowych.

Ponownie udało się zredukować koszty, tym razem o 14,59% rok do roku.

3.5. Prognozy finansowe

STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

W związku z tym, że konstruowanie prognoz finansowych jest równie przydatne jak wróżbiarstwo czy astrologia, Spółka nie publikowała prognoz finansowych na 2026 rok i nie będzie też publikować żadnych innych prognoz finansowych.

3.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

Nie dotyczy.

3.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.



Informacje dotyczące klientów

4.1. Liczba klientów – porównanie I kwartału 2025 i 2026

Rodzaj umowy	I kwartał 2025			I kwartał 2026			Różnica na koniec kwartału
	sty.25	lut.25	mar.25	sty.26	lut.26	mar.26	
Liczba klientów subskrypcyjnych	2333	2275	2143	1847	1781	1699	-444
Liczba klientów kontraktowych*	128	114	107	78	74	79	-28
Liczba klientów jednorazowych	219	217	182	191	176	181	-1
Suma	2680	2606	2432	2116	2031	1959	-473

*Klienci kontraktowi, to klienci, którzy zawarli umowy na prowadzenie księgowości przed wprowadzeniem produktu subskrypcyjnego Mentzen Prime. Celem Spółki jest całkowite odejście od tego modelu współpracy i przejście na model subskrypcyjny.

4.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi

Usługa	I kwartał 2025			I kwartał 2026			Różnica na koniec kwartału
	sty.25	lut.25	mar.25	sty.26	lut.26	mar.26	
Doradztwo podatkowe	1600	1559	1485	1219	1178	1126	-359
Doradztwo prawne	59	59	55	55	50	45	-10
Księgowość	802	771	710	651	627	607	-103
Suma	2461	2389	2250	1925	1855	1778	-472

Informacje dotyczące pracowników

5

5.1. Struktura zatrudnienia

INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Pracownicy zatrudnieni są we wszystkich trzech Spółkach grupy. Zatrudnienie krzyżowe występuje w przypadku Zarządu oraz osób współpracujących na podstawie kontraktów B2B w Dziale Doradztwa Podatkowego.

	Mentzen S.A.	Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.	Mentzen Legal Sp. k.	Suma
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy o pracę	2	3	0	5
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	2	3	0	5
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy zlecenie	9	13	3	25
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	9	13	3	25
Liczba osób współpracujący na podstawie kontraktów B2B	1	14	2	17
Praktyki	0	0	0	0
Suma	12	30	5	47

Dane na koniec I kwartału 2026 r.

5.2. Podział ze względu na działy

Na koniec kwartału struktura zatrudnienia w poszczególnych działach wyglądała następująco:



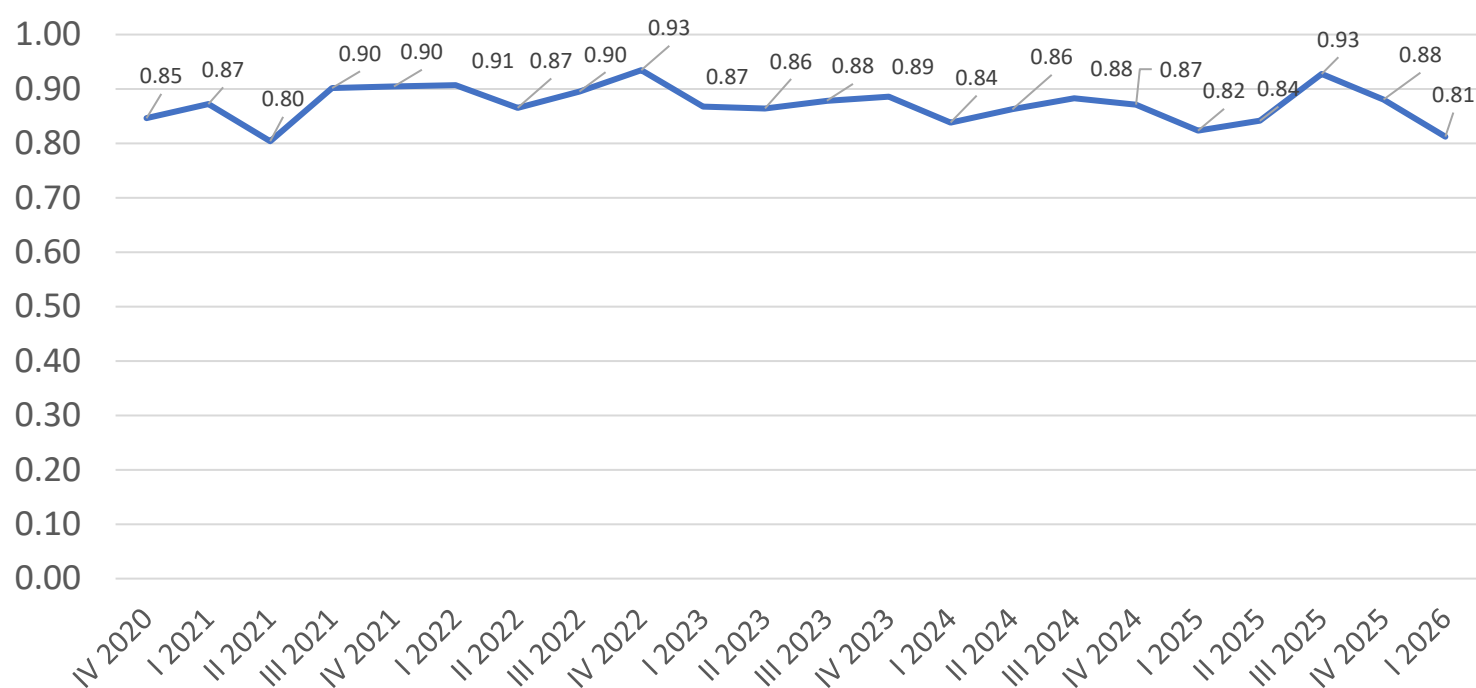
*Liczba w nawiasie oznacza pracowników w trakcie urlopu macierzyńskiego lub zwolnień chorobowych, którzy aktualnie nie świadczą Sprawy dla spółki.

5.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy

Spółka regularnie, co 3 miesiące, przeprowadza badanie zadowolenia pracowników (niezależnie od formy zatrudnienia) z warunków pracy. Wyznaczone osoby z działów HR i Administracji przeprowadzają rozmowę z każdym z pracowników. Podczas rozmowy wypełniany jest formularz, na podstawie którego badane są takie kwestie jak: atmosfera, zadowolenie z wynagrodzenia, relacje w zespołach czy z przełożonym. Poniżej prezentowane są wyniki z przeprowadzonych badań od IV kwartału 2020 roku do I kwartału 2026 r. Każda kategoria jest punktowana w skali 0-0,5-1.

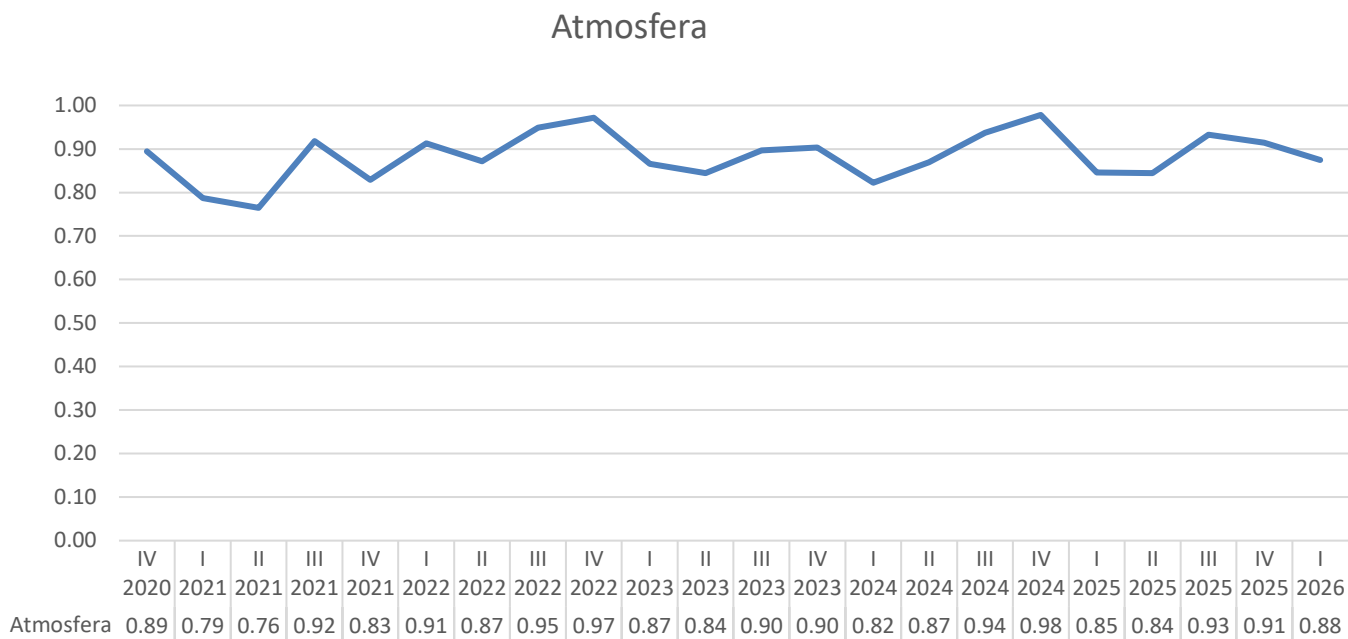
5.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników

ŚREDNIA OCENA PRACY



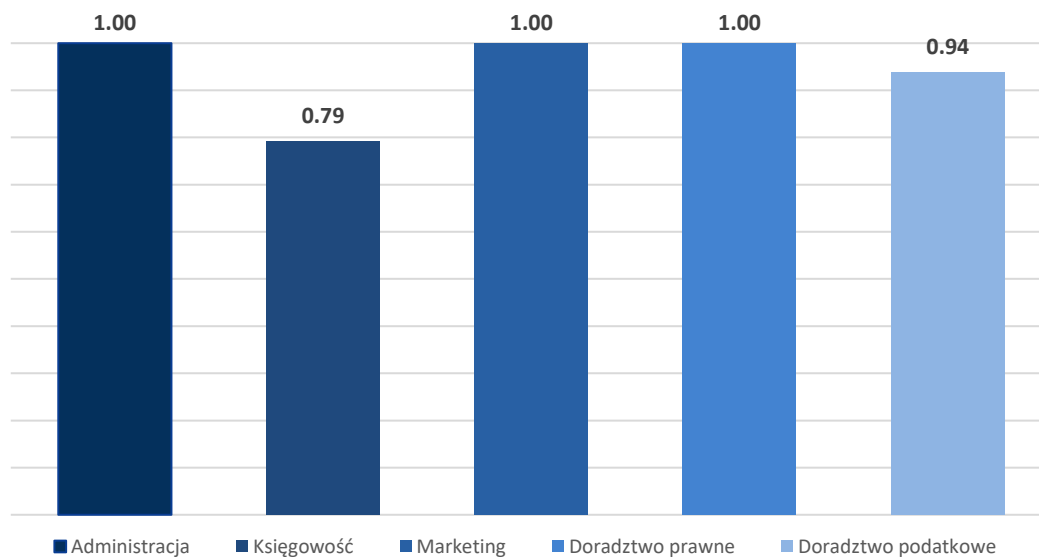
5.3.2. Ocena atmosfery w pracy

ATMOSFERA



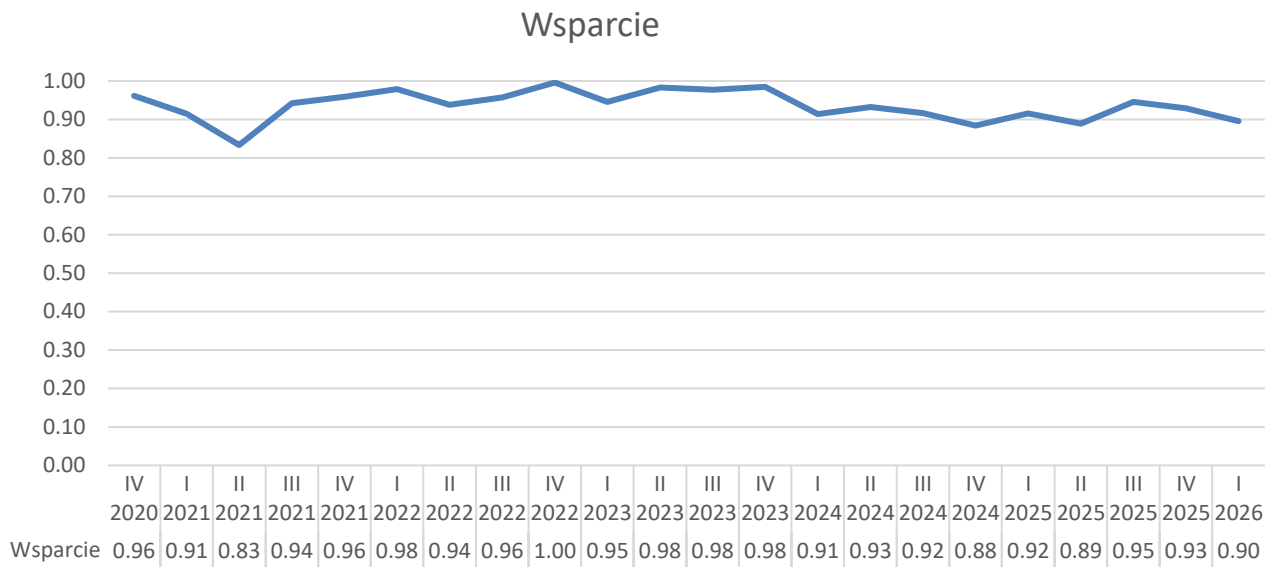
ATMOSFERA

I kwartał 2026 – działy



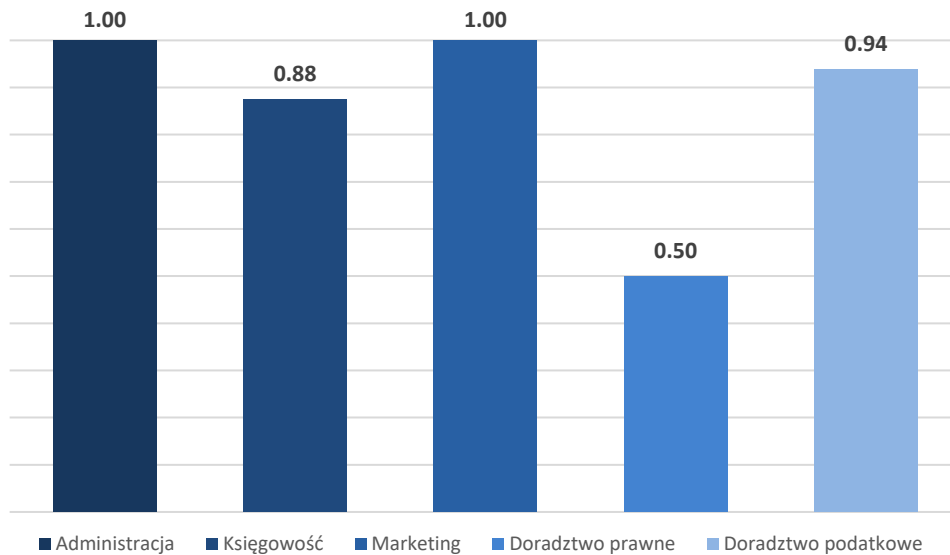
5.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę

WSPARCIE



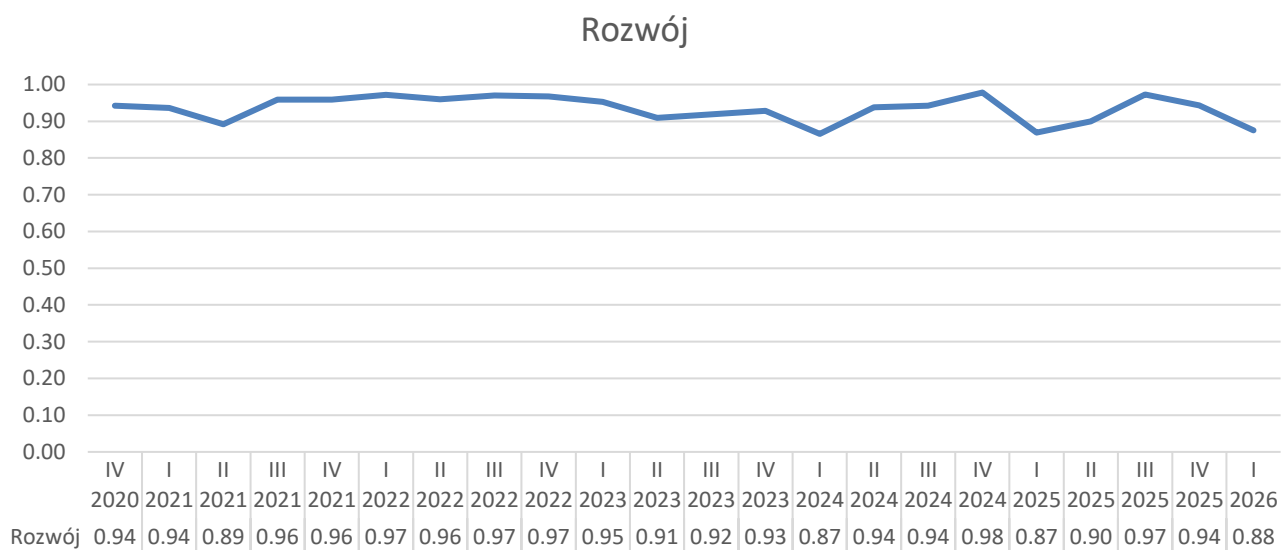
WSPARCIE

I kwartał 2026 – działy



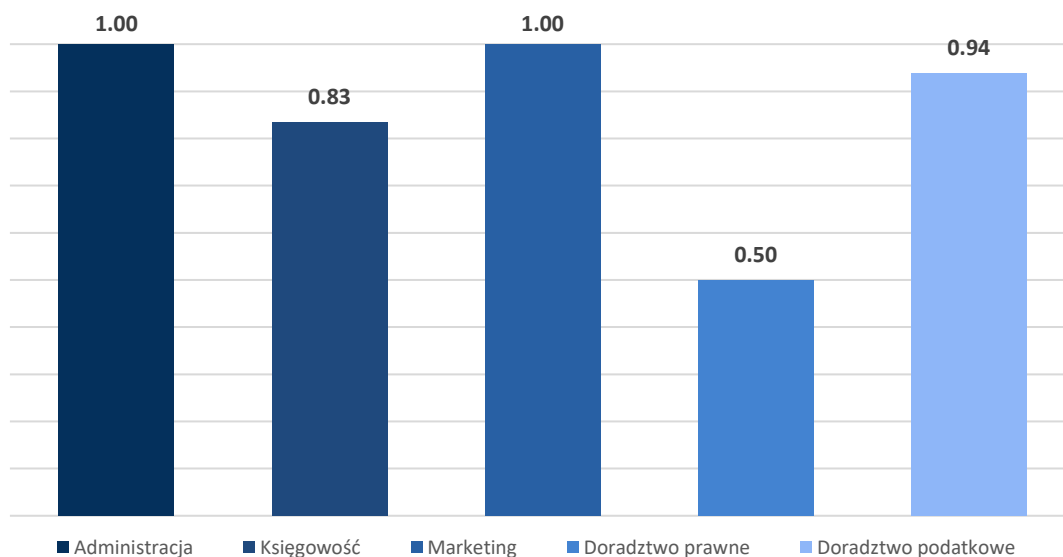
5.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę

ROZWÓJ



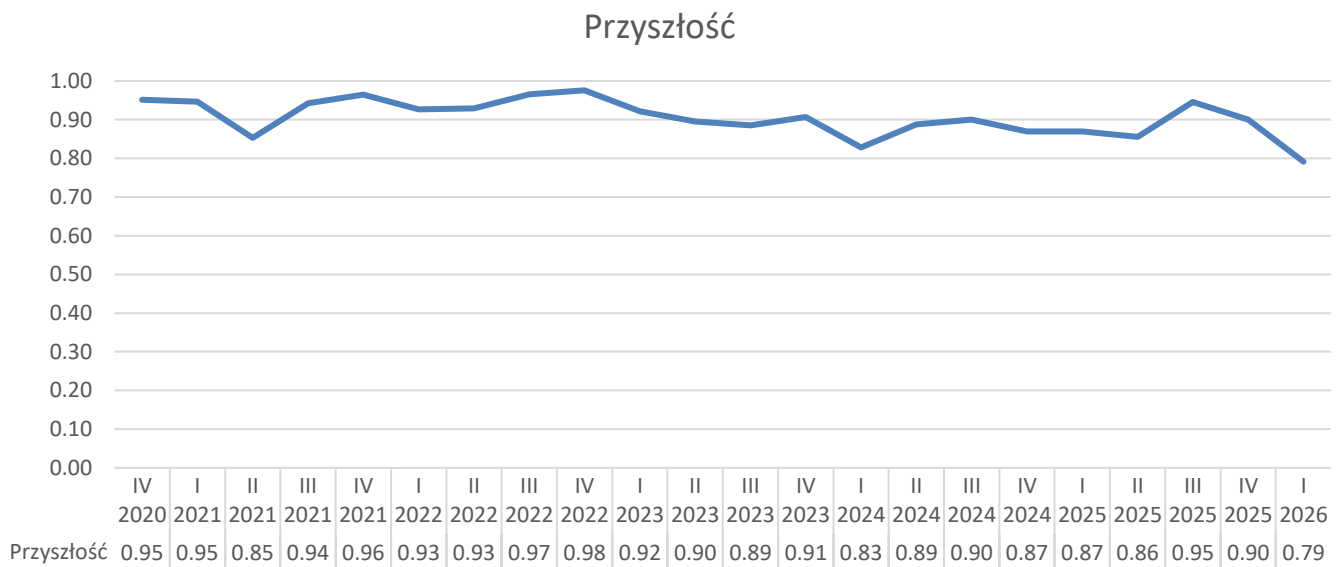
ROZWÓJ

I kwartał 2026 – działy



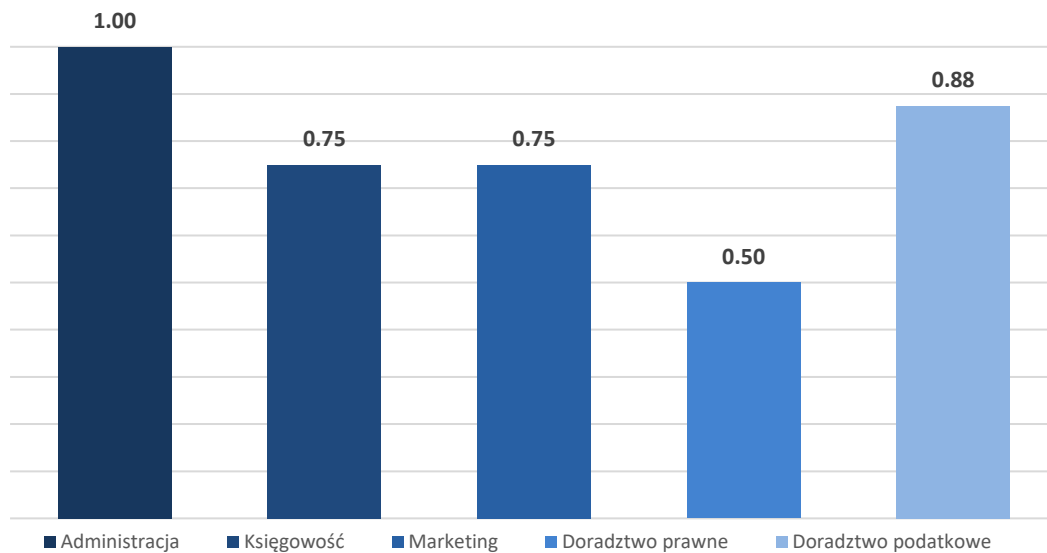
5.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką

PRZYSZŁOŚĆ



PRZYSZŁOŚĆ

I kwartał 2026 – działy



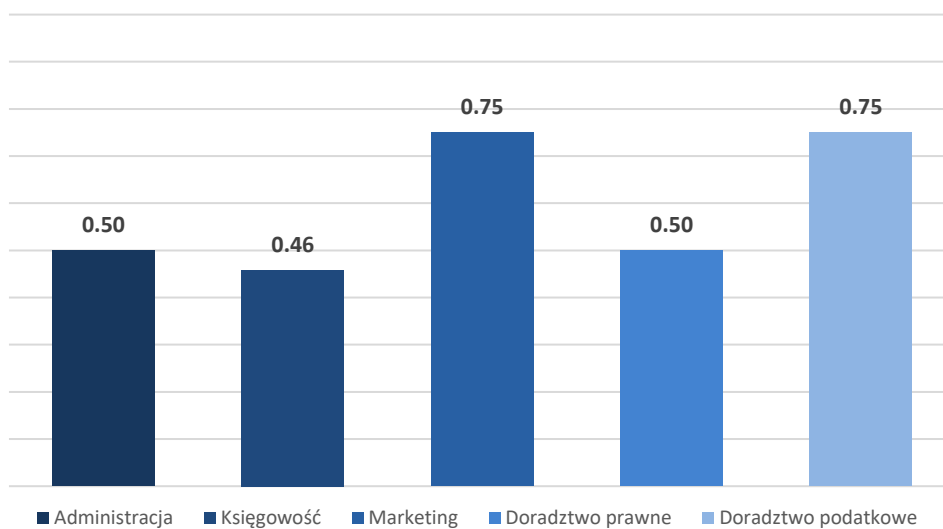
5.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia

WYNAGRODZENIE



WYNAGRODZENIE

I kwartał 2026 – działy



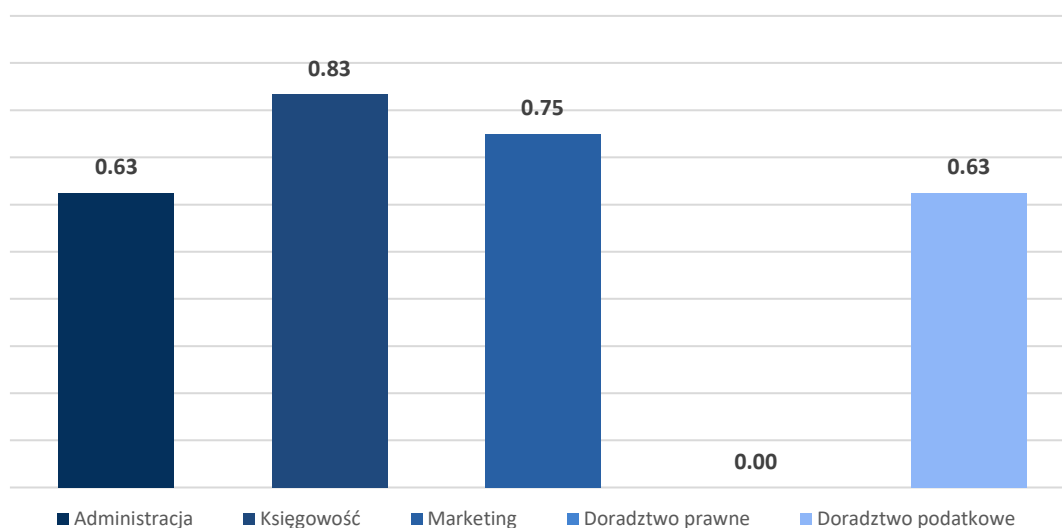
5.3.7. Ocena organizacji pracy

ORGANIZACJA PRACY



ORGANIZACJA PRACY

I kwartał 2026 – działy



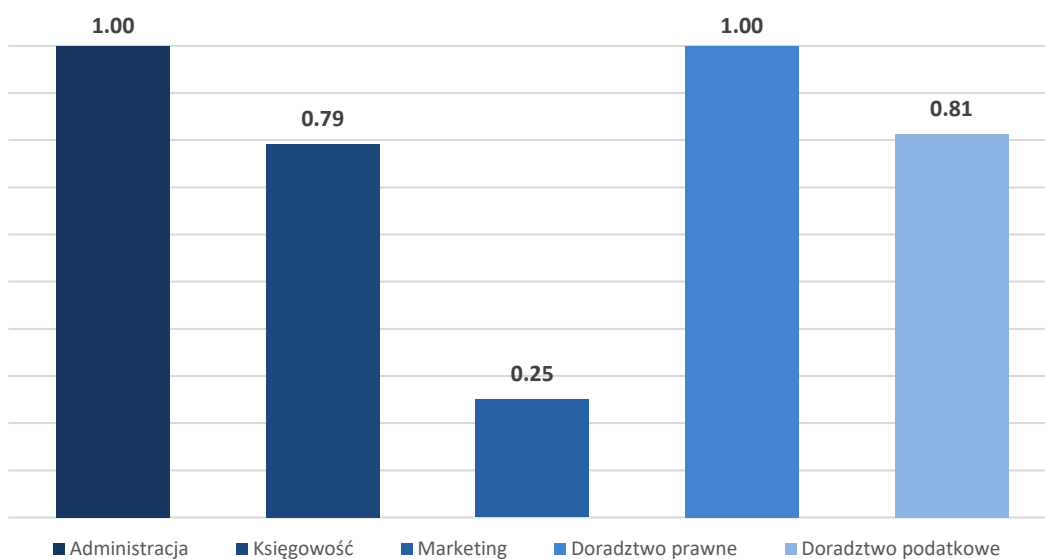
5.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków

ZAKRES OBOWIĄZKÓW



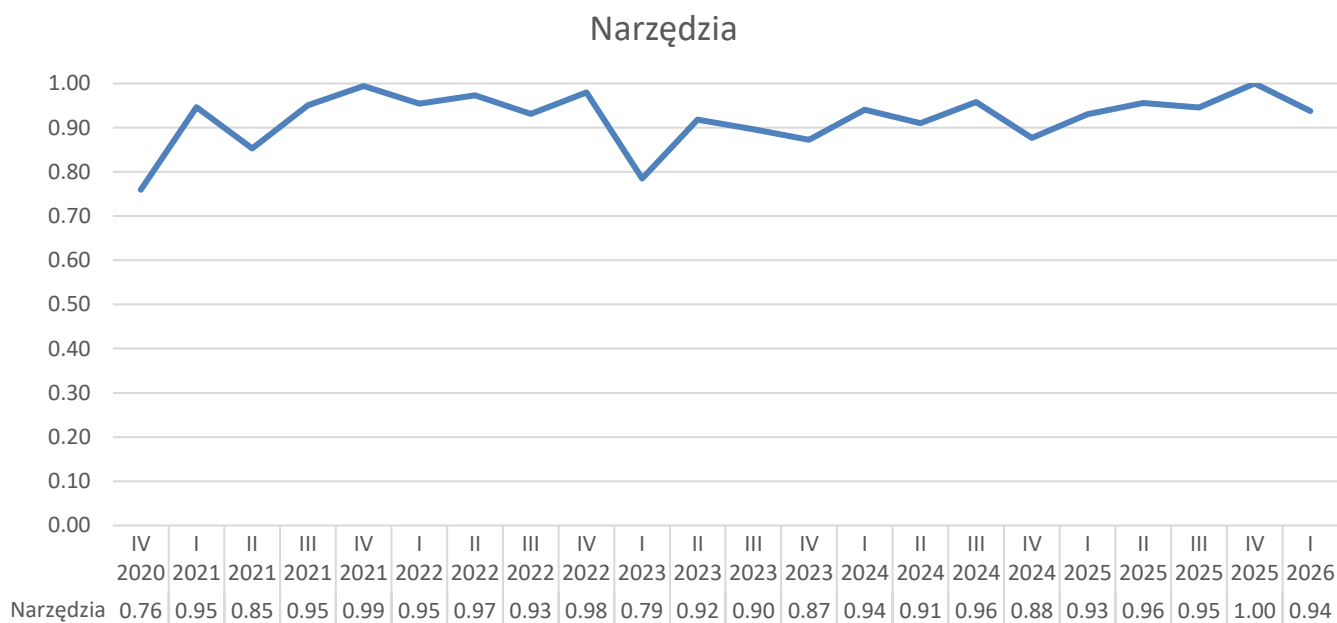
ZAKRES OBOWIĄZKÓW

I kwartał 2026 – działy



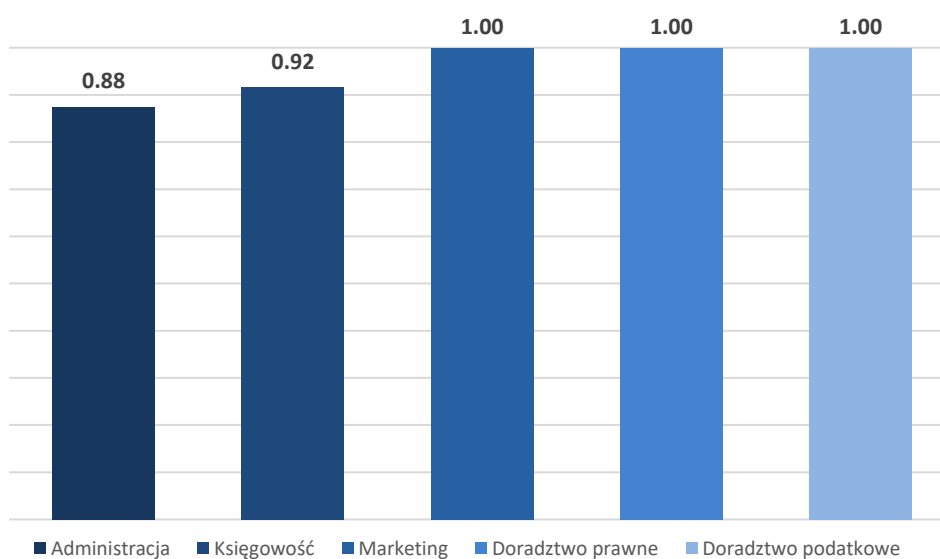
5.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę

NARZĘDZIA



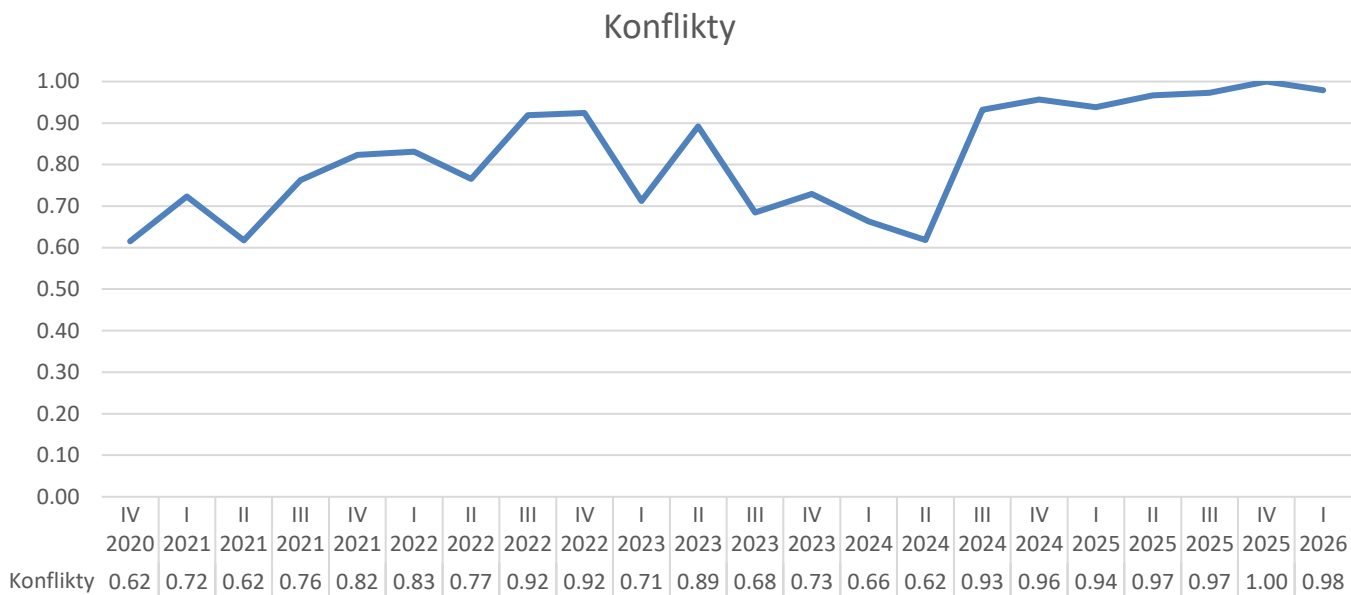
NARZĘDZIA

I kwartał 2026 – działy



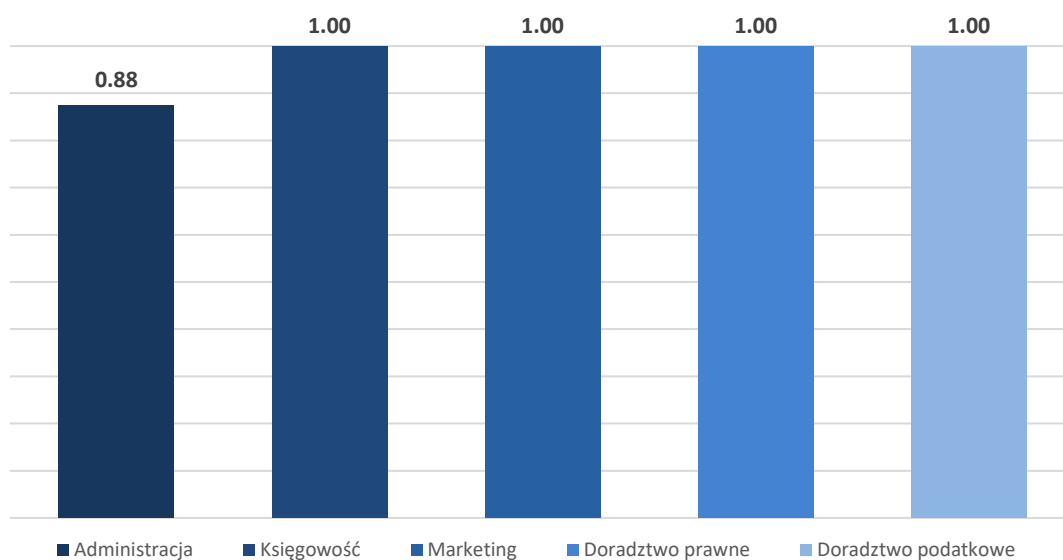
5.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami

KONFLIKTY



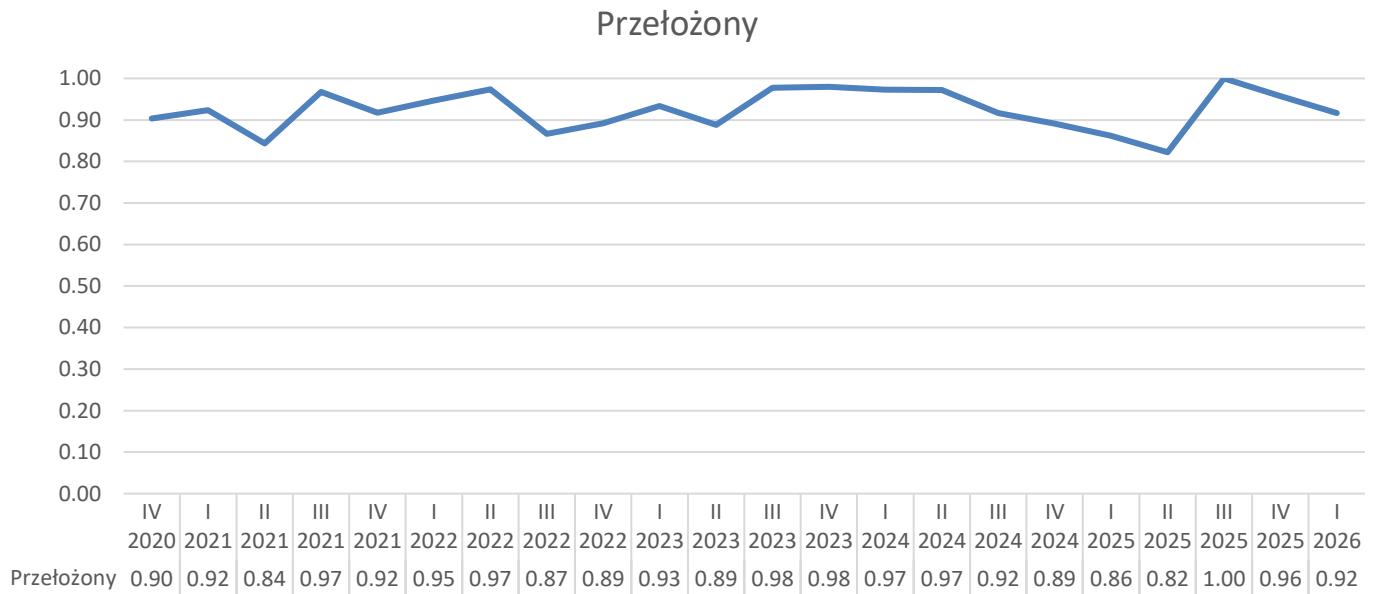
KONFLIKTY

I kwartał 2026 – działy



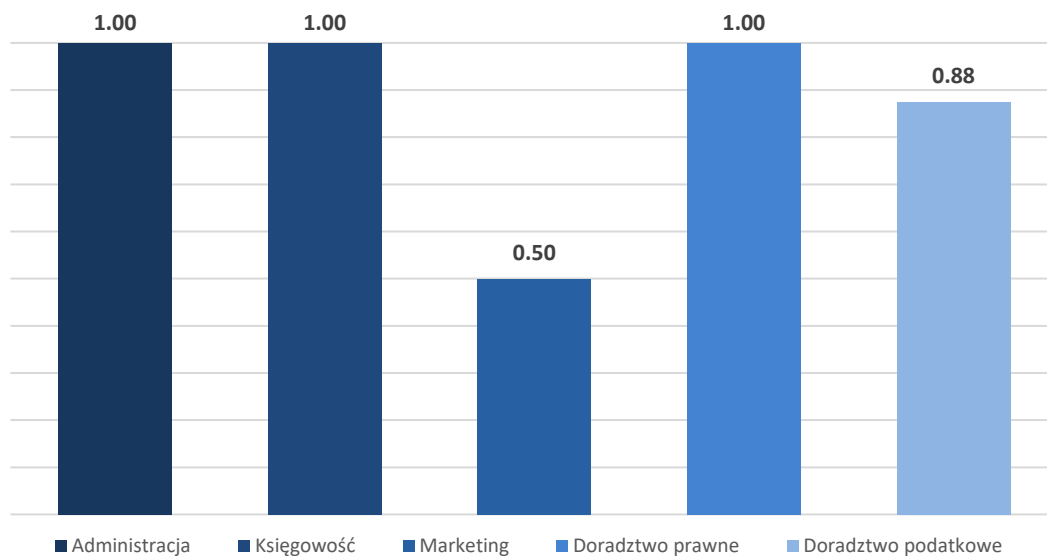
5.3.11. Ocena przełożonego

PRZEŁOŻONY



PRZEŁOŻONY

I kwartał 2026 – działy



Informacje korporacyjne

6

6.1. Struktura akcjonariatu

INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Zgodnie z informacjami, które posiada Spółka, na dzień publikacji raportu, jedynym akcjonariuszem, który posiada co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy jest Fundacja Rodzinna Mentzen.

Akcjonariusz:	Liczba akcji:	Liczba głosów:
Fundacja Rodzinna Mentzen	675 574	1 010 574
	% akcji:	% głosów:
	64,43%	73,04%

6.2. Program motywacyjny

W dniu 10 kwietnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Mentzen S.A. podjęło Uchwałę, zgodnie z którą Spółka zorganizuje i zrealizuje „Program Motywacyjny”, polegający na emisji przez Spółkę nowych akcji i przeznaczeniu ich do objęcia przez osoby uprawnione.

Program motywacyjny obowiązywać będzie w latach 2024 – 2026, a uprawnionymi będą wskazane przez Zarząd osoby nieprzerwanie współpracujące ze Spółką (niezależnie od formy współpracy) w okresie od 10 kwietnia 2024 r. do dnia ustalonego przez Zarząd. Łącznie w ramach Programu w drodze emisji akcji może być zaoferowane maksymalnie 54 000 akcji.

Program Motywacyjny został w pełni wdrożony w drodze dwuetapowej procedury:

4 marca 2025 roku Zarząd Mentzen S. A. podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w ramach kapitału docelowego o kwotę **2 100,00 zł**. Nastąpiło to poprzez emisję **21 000** akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej **0,10 zł** każda. Akcje te zostały przydzielone **15 uczestnikom** Programu, z którymi zawarto stosowne umowy objęcia.

23 marca 2026 roku Zarząd podjął kolejną uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego – tym razem o kwotę **2 750,00 zł**. Proces objął emisję **27 500** akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej **0,10 zł** każda. Papiery wartościowe serii D objęto **17 uczestników** Programu na podstawie stosownych umów objęcia akcji.

Kryteriami wyboru były:

Staż pracy

Znacząca rola w organizacji

Działanie zgodne z kulturą organizacyjną

Na dzień publikacji niniejszego raportu wszystkie wpłaty na akcje zostały wniesione, a Sąd Rejestrowy dokonał wpisu obu podwyższeń kapitału zakładowego w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

6.3. Zarząd Spółki

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła się w dniu 22.12.2023 r. i kończy się w dniu 31.12.2028 r.

W skład Zarządu wchodzi:



Sławomir Mentzen
Prezes Zarządu



Marta Stempniewska
Wiceprezes Zarządu

6.4. Rada Nadzorcza Spółki

Na dzień publikacji Raportu, w skład Rady Nadzorczej wchodzi:



Joanna Ewa Zawadzka
Przewodnicząca Rady Nadzorczej
(od 12.12.2023 r.)



Patrycja Olczyk
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Dawid Marek Sukacz
Członek Rady Nadzorczej
(od 10.04.2024 r.)



Mirosław Bajda
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Paweł Piotr Śliwiński
Członek Rady Nadzorczej
(od 17.04.2024 r.)

którzy powołani są na wspólną kadencję, której okres upływa w dniu 31.12.2028 r.