



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI TRIGGO S.A.

za rok obrotowy

od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

SPIS TREŚCI

1	Informacje ogólne	3
1.1	Dane identyfikujące Spółkę i Grupę	3
1.2	Oddziały i jednostki samobilansujące się	3
1.3	Okres objęty sprawozdaniem	3
1.4	Udziały własne	4
1.5	Władze Spółki	4
1.6	Akcjonariat	4
2	Działalność Spółki	5
2.1	Najważniejsze wydarzenia dla Spółki w 2025 roku.	5
2.2	Istotne zdarzenia po zakończeniu roku obrotowego do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.	7
2.3	Przewidywany rozwój Spółki.	8
2.4	Badania i rozwój.	9
3	Sytuacja finansowa Spółki.	9
3.1	Aktualna sytuacja Spółki.	9
3.2	Przewidywana sytuacja finansowa.	10
3.3	Informacja o instrumentach finansowych i ryzykach	11
4	Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego	14

1 Informacje ogólne

1.1 DANE IDENTYFIKUJĄCE SPÓŁKĘ I GRUPĘ

Triggo Spółka Akcyjna („Triggo S.A.”, „Spółka”) jest podmiotem prawa handlowego zawiązanym aktem notarialnym dnia 03.09.2015 r. na czas nieoznaczony (Repertorium A nr 5235/2015). Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000586444 w dniu 16.11.2015 r.

Organem rejestrowym jest Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

- Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych (PKD 72.19.Z);
- Produkcja motocykli (PKD 30.91.Z)
- Produkcja samochodów osobowych (PKD 29.10.B),
- Produkcja pozostałych pojazdów samochodowych z wyłączeniem motocykli (PKD 29.10.E);

Siedziba Spółki mieści się w Łomiankach, przy ul. Wydymowej 4, 05-092 Łomianki.

1.2 ODDZIAŁY I JEDNOSTKI SAMOBILANSUJĄCE SIĘ

Triggo Spółka Akcyjna nie posiada oddziałów, ani jednostek samobilansujących się. Spółka posiada 100% kapitału zakładowego i 100% głosów w zgromadzeniu wspólników jednostki zależnej Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. w likwidacji.

W skład Grup Kapitałowej Triggo S.A. wchodzi:

Triggo S.A. – jako spółka dominująca,

Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. w likwidacji – jako spółka zależna, z siedzibą w Łomiankach przy ul. Wydymowej 4, 05-092 Łomianki, zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS: 0000671629, nr NIP: 1132936868, nr REGON: 366947820, posiadająca kapitał zakładowy w wysokości 5.000 PLN. Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. w likwidacji została powołana w celu montażu pojazdów elektrycznych zaprojektowanych przez Triggo S.A. z części dostarczanych przez podwykonawców.

Od 1 stycznia 2023 r. do 2 stycznia 2025 r. oraz ponownie od dnia 8 stycznia 2025 r. do 9 kwietnia 2026 r. działalność Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. była zawieszona, co uwidocznione jest w Dziale 6 Rubryce 8 odpisu z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. Spółka ta nie prowadzi działalności gospodarczej.

W dniu 5 lutego 2026 r. Zgromadzenie Wspólników Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. w likwidacji podjęło uchwałę o rozwiązaniu tej spółki i jej likwidacji. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, proces ten nie został zakończony.

1.3 OKRES OBJĘTY SPRAWOZDANIEM

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

Na podstawie art. 58 Ustawy o Rachunkowości Spółka odstępuje się od wykonania sprawozdania skonsolidowanego Grupy Kapitałowej Triggo S.A. za 2025 rok (działalność jednostki zależnej, Triggo Produkcja Polska Sp. z o.o. w likwidacji była zawieszona od 1 stycznia 2023 r. do 2 stycznia 2025 r. oraz od

8 stycznia 2025 r. do 9 kwietnia 2026 r.), a jej dane finansowe są nieistotne dla realizacji obowiązku określonego w art. 4 ust. 1 Ustawy o rachunkowości).

1.4 UDZIAŁY WŁASNE

W trakcie 2025 r. Spółka nie nabywała akcji własnych. Na 31 grudnia 2025 r. Triggo S.A. nie posiadała akcji własnych.

1.5 WŁADZE SPÓŁKI

Zarząd

Organem uprawnionym do reprezentacji Spółki jest Zarząd.

W dniu 15 kwietnia 2025 r. Pan Roman Wiśniewski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki, jak również z uczestnictwa w Zarządzie Spółki. Rezygnacja została złożona ze skutkiem na dzień 18 kwietnia 2025 r. W dniu 7 sierpnia 2025 r. Pani Magdalena Bajska złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, ze skutkiem na koniec dnia 12 sierpnia 2025 r. W międzyczasie, Rada Nadzorcza Spółki w dniu 8 sierpnia 2025 r. podjęła uchwały w sprawie odwołania Pani Magdaleny Bajskiej z Zarządu Spółki z chwilą podjęcia uchwały oraz powołania z chwilą podjęcia uchwały Pana Romana Wiśniewskiego do składu Zarządu Spółki i powierzenia mu funkcji Prezesa Zarządu.

Wobec powyższego, na dzień 31 grudnia 2025 r. Zarząd jest jednoosobowy w składzie:

- Roman Wiśniewski – Prezes Zarządu.

Po dniu bilansowym, nie nastąpiły żadne zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza

Organem nadzorczym Triggo S.A. jest Rada Nadzorcza.

W dniu 6 sierpnia 2025 r. Pan Szymon Klimas złożył rezygnację z Rady Nadzorczej, ze skutkiem na 6 sierpnia 2025 r. Następnie, w dniu 8 sierpnia 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki powołała w drodze kooptacji do składu Rady Nadzorczej Panią Agnieszkę Grzesiuk (powołanie z chwilą podjęcia uchwały do czasu dokonania wyboru jej następcy przez najbliższe Walne Zgromadzenie). Już po okresie sprawozdawczym, w dniu 3 marca 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało Panią Agnieszkę Grzesiuk w skład Rady Nadzorczej Spółki na IV kadencję.

Wobec powyższych zmian, na dzień 31 grudnia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- Radosław Dymek,
- Marek Długajczyk,
- Sergiusz Frąckowiak,
- Agnieszka Grzesiuk,
- Marek Lesz.

Po dniu bilansowym, nie nastąpiły żadne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

1.6 AKCJONARIAT

Na dzień 31 grudnia 2025 r. struktura akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Łączna liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
ADAM SZUBA	963 000	15,54%	963 000	15,54%
ADAM SZKARADNIK	897 146	14,48%	897 146	14,48%
ANNA APEL ¹⁾	892 860	14,41%	892 860	14,41%
WOJCIECH APEL ¹⁾	683 350	11,03%	683 350	11,03%
RAFAŁ BUDWEIL	677 586	10,93%	677 586	10,93%
ALINA PAPAŁA-JEŁOWICKA	400 000	6,45%	400 000	6,45%
POROZUMIENIE: MAREK OTKO, PIOTR OTKO, KAROLINA OTKO, FILIP OTKO	359 020	5,79%	359 020	5,79%
Pozostali akcjonariusze (<5%)	1 324 817	21,38%	1 324 817	21,38%
RAZEM	6 197 779	100,00%	6 197 779	100,00%

¹⁾ akcjonariusze Anna Apel i Wojciech Apel działają w porozumieniu, o którym mowa w art. 87 ust. 4 pkt 1) ustawy o ofercie, posiadając łącznie 1 576 210 akcji, stanowiących 25,43% udziału w kapitale zakładowym i głosach na walnym zgromadzeniu Spółki.

W konsekwencji zarejestrowania w dn. 19 marca 2026 r. przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego postanowienia, w sprawie zarejestrowania podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 619 777,90 zł do kwoty 1 189 027,90 zł, dokonanego w wyniku zarejestrowania emisji 5 692 500 akcji serii H, o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania z działalności, struktura akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Łączna liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
ADAM SZUBA	3 580 000	30,11%	3 580 000	30,11%
ADAM SZKARADNIK	897 146	7,55%	897 146	7,55%
ANNA APEL ¹⁾	2 092 860	17,60%	2 092 860	17,60%
WOJCIECH APEL ¹⁾	2 102 229	17,68%	2 102 229	17,68%
RAFAŁ BUDWEIL	677 586	5,70%	677 586	5,70%
ALINA PAPAŁA-JEŁOWICKA	950 000	7,99%	950 000	7,99%
Pozostali akcjonariusze (<5%)	1 590 458	13,38%	1 590 458	13,38%
RAZEM	11 890 279	100,00%	11 890 279	100,00%

¹⁾ akcjonariusze Anna Apel i Wojciech Apel działają w porozumieniu, o którym mowa w art. 87 ust. 4 pkt 1) ustawy o ofercie, posiadając łącznie 4 195 089 akcji, stanowiących 35,28% udziału w kapitale zakładowym i głosach na walnym zgromadzeniu Spółki.

2 Działalność Spółki

2.1 NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA DLA SPÓŁKI W 2025 ROKU.

Rok 2025 był dla Triggo S.A. okresem intensywnych działań strategicznych, ukierunkowanych na określenie dalszego kierunku rozwoju Spółki oraz zapewnienie jej stabilności finansowej. Kluczowym wydarzeniem było podjęcie przez Zarząd Spółki w dniu 19 marca 2025 r. decyzji o rozpoczęciu przeglądu opcji strategicznych. Decyzja ta została podjęta w celu analizy i wyboru najkorzystniejszego modelu dalszego funkcjonowania Spółki, w szczególności w kontekście zmian

zachodzących na rynku motoryzacyjnym oraz trudności w pozyskaniu partnerów do rozwoju i komercjalizacji posiadanych przez Spółkę rozwiązań w zakresie pojazdu Triggo.

W ramach przeglądu opcji strategicznych, w 2025 roku Zarząd Spółki prowadził działania przygotowawcze, a także analizował wszelkie alternatywne opcje strategiczne dotyczące przyszłości Spółki, aby móc rekomendować akcjonariuszom najbardziej optymalny scenariusz. Przyjęty przez Zarząd przegląd opcji strategicznych obejmuje m.in.:

- kontynuowanie obecnie prowadzonej działalności z ewentualnym partnerstwem kapitałowym w porozumieniu z inwestorem strategicznym, bądź pozyskanie inwestora finansowego w celu wsparcia procesu wznowienia prac badawczo-rozwojowych nad projektem pojazdu Triggo,
- zmianę (w tym rozszerzenie) profilu działalności,
- rozwój Spółki poprzez przejęcia innych podmiotów prowadzących działalność w obszarze obecnie prowadzonej działalności Spółki lub w innym obszarze,
- przeprowadzenie alternatywnej transakcji o innej strukturze, która będzie uwzględniała najlepiej pojęty interes Spółki i jej Akcjonariuszy.

Proces przeglądu opcji strategicznych był konsekwentnie realizowany przez kolejne kwartały 2025 r. i pozostawał jednym z głównych obszarów aktywności Zarządu, a także jest kontynuowany nadal.

Istotnym elementem realizacji przeglądu opcji strategicznych było podjęcie działań zmierzających do pozyskania inwestora. W dniu 26 maja 2025 r. ówczesny Zarząd Spółki podpisał niewiążący list intencyjny z doradcą inwestycyjnym, co zapoczątkowało proces due diligence. Następnie, w dniu 10 lipca 2025 r., zawarta została warunkowa umowa inwestycyjna z LOFT CAPITAL LIMITED, przewidująca możliwość zaangażowania kapitałowego poprzez emisję warrantów subskrypcyjnych. Ostatecznie jednak Akcjonariusze podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia, które odbyło się w 6 sierpnia 2025 r., nie zdecydowali się na podjęcie uchwał umożliwiających realizację tej transakcji oraz ogłosili przerwę w obradach tego Zgromadzenia do 13 sierpnia 2025 r.

W konsekwencji powyższych zdarzeń, nastąpiły zmiany w organach Spółki, tj. w dniu 6 sierpnia 2025 r. rezygnację z Rady Nadzorczej ze skutkiem na ten dzień złożył Pan Szymon Klimas, a następnie 7 sierpnia 2025 r. rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, ze skutkiem na koniec dnia 12 sierpnia 2025 r., złożyła Pani Magdalena Bajska. W międzyczasie, w dniu 8 sierpnia 2025 r. odbyła się Rada Nadzorcza Spółki, która podjęła uchwały dotyczące dalszych zmian w organach Spółki, tj.:

- powołania w drodze kooptacji do składu Rady Nadzorczej Pani Agnieszki Grzesiuk (powołanie z chwilą podjęcia uchwały do czasu dokonania wyboru jej następcy przez najbliższe Walne Zgromadzenie);
- odwołania Pani Magdaleny Bajskiej z Zarządu Spółki z chwilą podjęcia uchwały,
- powołania z chwilą podjęcia uchwały Pana Romana Wiśniewskiego do składu Zarządu Spółki i powierzenia mu funkcji Prezesa Zarządu (na kadencję kończącą się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za piąty pełny rok obrotowy przypadający w trakcie kadencji).

Jednocześnie, Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, obok zatwierdzenia rocznych dokumentów finansowych za 2024 r., udzielenia absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej oraz pokrycia straty za 2024 r., w dniu 13 sierpnia 2025 r. (po wznowieniu obrad po ogłoszonej przerwie w obradach) podjęło uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki do kwoty nie niższej niż 619 778,00 zł i nie wyższej niż 1 219 777,90 zł, poprzez emisję nie mniej niż 1 i nie więcej niż 6 000 000 akcji zwykłych na okaziciela serii H, oraz upoważnienia Zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego o kwotę nie większą niż 50 000,00 zł, w

drodze emisji nie więcej niż 500. 00 akcji. Zakończony już po dniu bilansowym, tj. w lutym 2026 r. proces oferowania akcji i pozyskane w jego ramach środki finansowe, należy uznać za istotny element wzmocnienia sytuacji kapitałowej Spółki oraz zapewnienia jej możliwości dalszego prowadzenia analiz strategicznych. Subskrypcja tych akcji była prowadzona w okresie od 13 sierpnia 2025 r. do 5 lutego 2026 r., przy czym finalnie objętych zostało 5 692 500 akcji serii H po cenie emisyjnej 0,40 zł za akcję, w całości w zamian za wkłady pieniężne. Oferta została skierowana do 8 osób, spośród których 5 osób objęło akcje.

W obszarze wzmocnienia swojej sytuacji kapitałowej, w pierwszej połowie 2025 roku Spółka przeprowadziła również emisję akcji serii F1, które zostały wyemitowane na podstawie uchwały nr 26/2024 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 2 grudnia 2024 r., a finalnie objętych zostało 180 000 akcji serii F1. Ponadto, w dniu 3 lutego 2025 r. uprawnieni posiadacze warrantów subskrypcyjnych serii A, w konsekwencji złożenia oświadczeń o objęciu akcji serii D oraz opłaceniu tych akcji, objęli łącznie 67 779 akcji serii D Spółki, które to akcje zostały wyemitowane na podstawie uchwały nr 9 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 30 grudnia 2020 r. w sprawie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego. Zarówno akcje serii D jak i F1 zostały wpisane do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 25 czerwca 2025 r.

Spółka spłaciła również pożyczkę w kwocie kapitału 1 030 000,00 zł, którą otrzymała od Akcjonariusza posiadającego powyżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Pomimo ograniczenia działalności operacyjnej, Spółka kontynuowała działania zmierzające do komercjalizacji projektu Triggo oraz aktywnie poszukiwała możliwości jego dalszego rozwoju. Zarząd dostrzega potencjał rynkowy dla elektrycznych mikrosamochodów, szczególnie w kontekście rosnących potrzeb mobilności miejskiej oraz polityk proekologicznych.

Pomimo nieformalnego wstrzymania działalności operacyjnej, Spółka posiada cenne aktywa, dzięki którym istnieje wciąż szansa na powrót projektu na ścieżkę rozwoju. Zarząd upatruje szansę we wzroście popytu na elektryczne mikrosamochody na rynkach europejskich i światowych, po przeanalizowaniu sytuacji oraz trendów na tym rynku (charakteryzującym się stałym i przewidywalnym wzrostem oraz trendami, które wpisują się w charakterystykę pojazdu Triggo). Triggo jako mikrosamochód usprawniający poruszanie się w ruchu miejskim i ułatwiający parkowanie w ograniczonej dostępności miejsc parkingowych na terenach zurbanizowanych, w warunkach polityki chroniącej miasta przed smogiem i zanieczyszczeniem środowiska, ma potencjał zdobycia udziałów w tym rynku, gwarantujących stabilny rozwój i szerokie perspektywy Spółce.

2.2 ISTOTNE ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU ROKU OBROTOWEGO DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

Do najistotniejszych zdarzeń, po zakończeniu 2025 roku obrotowego należy zaliczyć zakończenie emisji akcji serii H (o czym mowa w punkcie powyżej), a także dokonanie w styczniu 2026 r. spłaty odsetek od pożyczki, którą Spółka otrzymała w kwocie kapitału 1 030 000,00 zł, w kwocie 78 357,93 zł. W konsekwencji tej spłaty, obecnie Spółka nie posiada żadnych zobowiązań o charakterze pożyczkowym.

Ponadto, w dniu 3 marca 2026 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które powołało Panią Agnieszkę Grzesiuk w skład Rady Nadzorczej Spółki na IV kadencję (Pani Agnieszka Grzesiuk została poprzednio powołana do Rady Nadzorczej w drodze kooptacji w dn. 8 sierpnia 2025 r., do czasu dokonania wyboru jej następcy przez najbliższe Walne Zgromadzenie, które to Zgromadzenie odbyło się właśnie 3 marca 2026 r.). Ponadto, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o dochodzeniu przez Spółkę przeciwko byłemu Prezesowi Zarządu przysługujących Spółce roszczeń o naprawienie szkody poniesionej przez Spółkę, a wyrządzonej przy sprawowaniu Zarządu Spółki.

W dniu 5 lutego 2026 r. Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej Triggo Produkcja Polska sp. z o.o. w likwidacji podjęło uchwałę o rozwiązaniu tej spółki i jej likwidacji. Spółka ta nie prowadzi działalności gospodarczej. Rozwiązanie tej spółki nie będzie miało istotnie negatywnego wpływu na sytuację finansową Triggo S.A. oraz prowadzoną przez nią działalność (wartość tej spółki w bilansie Triggo S.A. wykazywana jest w kwocie 5 000,00 zł).

W dniu 19 marca 2026 r. Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie, w sprawie zarejestrowania podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 619 777,90 zł do kwoty 1 189 027,90 zł, dokonanego w wyniku zarejestrowania emisji 5 692 500 akcji serii H, o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja. W związku z podwyższeniem kapitału zakładowego, zarejestrowane zostały również odpowiednie zmiany w §7 ust. 1 Statutu Spółki, wynikające z treści uchwały emisyjnej akcji serii H, tj. uchwały nr 4 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 13 sierpnia 2025 r. oraz oświadczenia złożonego przez Zarząd Spółki w dn. 5 lutego 2026 r., w sprawie dookreślenia wysokości kapitału zakładowego w drodze emisji akcji serii H.

2.3 PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI.

W kolejnych okresach Spółka zamierza kontynuować działania związane z przeglądem opcji strategicznych, którego celem jest wybór najkorzystniejszego modelu dalszego funkcjonowania oraz rozwoju Triggo S.A. Proces ten pozostaje kluczowym elementem determinującym kierunki rozwoju Spółki.

Spółka zamierza również koncentrować swoje działania na dalszym poszukiwaniu możliwości rozwoju projektu pojazdu Triggo oraz jego komercjalizacji. Kluczowym celem Zarządu pozostaje doprowadzenie do wznowienia prac rozwojowych nad projektem, przy jednoczesnym zapewnieniu odpowiedniego zaplecza finansowego i organizacyjnego umożliwiającego jego efektywne wdrożenie na rynek.

Istotnym kierunkiem działań będzie kontynuacja aktywnego poszukiwania partnerów branżowych oraz inwestorów, którzy mogliby wesprzeć Spółkę zarówno kapitałowo, jak i operacyjnie w procesie dalszego rozwoju technologii oraz przygotowania produktu do komercjalizacji. W ocenie Zarządu, współpraca z podmiotem dysponującym doświadczeniem produkcyjnym, technologicznym lub dystrybucyjnym może istotnie przyspieszyć proces wprowadzenia pojazdu Triggo na rynek.

Spółka dostrzega rosnący potencjał rynku elektrycznych mikrosamochodów, wynikający z postępującej urbanizacji, ograniczonej dostępności przestrzeni parkingowej w miastach oraz regulacji ukierunkowanych na redukcję emisji i poprawę jakości powietrza. Rozwiązania opracowane przez Spółkę wpisują się w te trendy, oferując funkcjonalność dostosowaną do potrzeb mobilności miejskiej, co w ocenie Zarządu stwarza perspektywę dla przyszłej komercjalizacji projektu.

W ramach dalszych działań Spółka planuje również rozwój koncepcji biznesowej związanej z wdrożeniem pojazdu Triggo, w tym analizę potencjalnych modeli przychodowych, takich jak współpraca z operatorami usług mobilności, sprzedaż pojazdów do klientów instytucjonalnych lub rozwój usług współdzielonej mobilności. Równoległe, prowadzone będą działania mające na celu zwiększenie zainteresowania projektem wśród potencjalnych partnerów oraz uczestników rynku.

Realizacja powyższych założeń uzależniona jest od skutecznego pozyskania finansowania, które umożliwi wznowienie prac badawczo-rozwojowych oraz przejście do etapu wdrożeniowego. Zarząd Spółki będzie kontynuował działania zmierzające do zabezpieczenia niezbędnych środków, przy jednoczesnym dążeniu do maksymalizacji wartości projektu Triggo i jego potencjału rynkowego.

Ponadto, Spółka planuje również wznowić działania w zakresie B+R, o czym szerzej napisano w kolejnym punkcie.

2.4 BADANIA I ROZWÓJ.

Na początku 2025 roku Spółka zakończyła okres trwałości 2 projektów, współfinansowanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju („NCBR”). Prace projektowe zostały zakończone, raporty z wdrożenia i rozpowszechnienia wyników przygotowane i przesłane do akceptacji NCBR. W Spółce pozostały dwa projekty, których okresy trwałości mijają odpowiednio, w odniesieniu do projektu nr 117 na początku stycznia 2026, a w odniesieniu do projektu 319 we wrześniu 2027 r. Oba projekty wymagają realizacji i utrzymania ustalonych umową wskaźników. Kolejne realizacje projektów badawczo rozwojowych zgodnie z obraną koncepcją prowadzenia działalności Spółki będą koordynowane i prowadzone wspólnie z inwestorem strategicznym, którego Zarząd planuje pozyskać. Nowe prace badawczo rozwojowe będą prowadzone w obszarach najbardziej odpowiadających aktualnym potrzebom wybranych grup docelowych i o największym potencjale rynkowym w krótkim i średnim terminie. Pozostałe opracowane rozwiązania będą w dalszym ciągu zabezpieczone prawnie i zostaną skomercjalizowane w obecnym kształcie lub będą oczekiwały na sprzyjające warunki otoczenia makro.

3 Sytuacja finansowa Spółki.

3.1 AKTUALNA SYTUACJA SPÓŁKI.

Spółka jest w trakcie reorganizacji swojej działalności, uzupełniając projekty badawczo-rozwojowe o działalność komercyjną.

Krótkoterminowo sytuacja finansowa Spółki jest stabilna. Posiadane środki finansowe z emisji akcji serii H, pozwalają na funkcjonowanie oraz działania prorozwojowe zmierzające do generowania przychodów, w okresie co najmniej do końca bieżącego roku.

	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa trwałe	3 626 444,77	3 919 926,96
Wartości niematerialne i prawne	3 599 635,77	3 899 817,87
Rzeczowe aktywa trwałe		1 406,09
Należności długoterminowe	11 498,00	11 498,00
Inwestycje długoterminowe	5 000,00	5 000,00
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 311,00	2 205,00
Aktywa obrotowe	864 557,37	365 334,36
Zapasy		
Należności krótkoterminowe	92 474,30	170 693,97
Inwestycje krótkoterminowe	760 947,93	166 472,64
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 135,14	28 167,75
Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00	0,00
Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem	4 491 002,14	4 285 261,32

	31.12.2025	31.12.2024
Kapitał (fundusz) własny	2 071 761,65	413 223,47
Kapitał (fundusz) podstawowy	619 777,90	595 000,00
Kapitał (fundusz) zapasowy	21 725 214,88	21 563 214,88
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	21 725 214,88	21 563 214,88
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	2 050 000,00	
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
- na udziały (akcje) własne		
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-21 744 991,41	-21 223 380,68
Zysk (strata) netto	-578 239,72	-521 610,73
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego		
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 419 240,49	3 872 037,85
Rezerwy na zobowiązania	14 700,00	24 500,00
Zobowiązania długoterminowe		
Zobowiązania krótkoterminowe	120 683,64	1 373 359,32
Rozliczenia międzyokresowe	2 283 856,85	2 474 178,53
Pasywa razem	4 491 002,14	4 285 261,32

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	100,00	14 091,49
Koszty działalności operacyjnej	936 763,80	762 277,69
Zysk (strata) ze sprzedaży	-936 663,80	-748 186,20
Pozostałe przychody operacyjne	487 530,63	533 738,08
Pozostałe koszty operacyjne	58 197,69	307 380,52
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-507 330,86	-521 828,64
Przychody finansowe	45,00	289,75
Koszty finansowe	79 059,86	2 276,84
Zysk (strata) brutto	-586 345,72	-523 815,73
Zysk (strata) netto	-578 239,72	-521 610,73

3.2 PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA.

Przychody Spółki w przeważającej mierze pochodzą z dotacji na prowadzenie prac badawczych i rozwojowych. Jest to sytuacja standardowa dla organizacji rozwijających nowe technologie. Niemniej jednak, obrana przez Zarząd koncepcja prowadzenia działalności Spółki, zakłada komercjalizację i ukierunkowanie prac badawczych ściśle na potrzeby rynkowe w krótkim i średnim terminie. W 2026 roku, z uwagi na środki pozyskane z emisji akcji serii H, sytuacja

finansowa Spółki wygląda stabilnie i na moment sporządzenia niniejszego Sprawozdania Zarząd nie dostrzega zagrożeń w zakresie prowadzenia jej działalności operacyjnej.

Rynek produktów związanych z elektromobilnością ma coraz większy potencjał wzrostu, a komercjalizacja projektów Spółki doskonale wpisuje się w te trendy. Spółka zamierza wykorzystać europejskie i światowe trendy i środki, które mają na celu zminimalizowanie śladu węglowego, efektywne wykorzystanie materiałów, ekonomię użytkowania pojazdów, poprawienie efektywności transportu miejskiego, czy też rozwiązanie problemów parkowania w obszarach zurbanizowanych. Spółka zakłada efektywne korzystanie z systemu grantów i dotacji ze środków UE przeznaczonych na dekarbonizację, zrównoważony rozwój i dostępność.

3.3 INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH I RYZYKACH

Spółka nie posiada złożonych instrumentów finansowych. Swoją działalność Spółka finansuje środkami pozyskanymi w drodze emisji nowych serii akcji, a także historycznie w formie oprocentowanych pożyczek.

Jednym z istotnych ryzyk jest fakt, że Spółka korzystała z dofinansowania projektów przez NCBR i nie wszystkie kontrole tych dofinansowań zostały już zakończone. Aby zniwelować to ryzyko, Spółka dokonuje na bieżąco audytu wszystkich projektów na które pozyskano dotacje.

Posiadane przez Spółkę aktywa finansowe w postaci środków pieniężnych, są zdeponowane w banku o ustabilizowanej renomie, działającym w oparciu o Prawo Bankowe i znajdującym się pod kontrolą Komisji Nadzoru Finansowego.

Oprócz opisanych powyżej, do najistotniejszych ryzyk, które związane są z funkcjonowaniem Spółki należą:

- ryzyko związane z brakiem finansowaniem działalności;
- ryzyko związane z przedłużającym się procesem komercjalizacji lub brakiem komercjalizacji pojazdu Triggo, co w konsekwencji będzie miało przełożenie na brak osiągnięcia z tego tytułu przychodów przez Spółkę, a końcowo może mieć wpływ na osiągnięte wyniki finansowe i zdolność Spółki do prowadzenia działalności;
- ryzyko związane z przedłużającym się procesem pozyskania lub brakiem pozyskania inwestora strategicznego lub branżowego, co w konsekwencji może znacznie przedłużyć prace w zakresie B+R nad projektem i jego komercjalizacją, lub nawet spowodować brak możliwości jego ukończenia;
- ryzyko zmiany cen, ryzyko kredytowe i ryzyko zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej;

Spółka na obecnym etapie nie stosuje instrumentów finansowych mających na celu zabezpieczenie przed ryzykiem zmiany cen, ryzyka kredytowego oraz zakłóceń przepływów środków pieniężnych. Kluczowym celem zarządzania ryzykiem finansowym jest zapewnienie pokrycia dla kwoty niezbędnych do realizacji zadań Spółki na obecnym etapie działań projektowych. Z kolei w kontekście długoterminowego rozwoju, Spółka koncentruje swe wysiłki na walidacji wartości zakładanych nakładów inwestycyjnych i pomiaru przyszłych strumieni pieniężnych wobec wymaganych i możliwych do uzyskania kwot niezbędnego finansowania inwestycyjnego projektu. W zakresie zarządzania bieżącym ryzykiem finansowym, Spółka szacuje i monitoruje poziom niezbędnego bufora

zabezpieczającego płynność i wahania kursów walutowych. Jego zadaniem jest pokrycie spodziewanych ryzyk związanych z niekorzystnymi wahaniami kursów walutowych dla dostaw wyrażonych w walutach obcych, a także ryzyka związanego z opóźnieniem realizacji zadań, które mogą oznaczać konieczność pokrywania kosztów funkcjonowania Spółki przez okres dłuższy niż pierwotnie zakładano. Na tym etapie rozwoju, Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń, nie planuje również wdrażać tej metody w ciągu najbliższego roku obrotowego.

Ryzyko kredytowe związane z wiarygodnością odbiorców, będzie ograniczane poprzez strategię sprzedaży po dokonaniu przedpłaty przez kontrahenta. Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia przez Spółkę strat finansowych na skutek niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta będącego stroną umowy ze Spółką jego kontraktowych zobowiązań o charakterze finansowym. Spółka nie realizuje jeszcze sprzedaży. Spółka jedynie w minimalnym stopniu będzie powierzać środki pieniężne kontrahentom w formie zaliczek lub przedpłat, a zapłata za zamawiane usługi odbywać się będzie, po wykonaniu usługi, zatem ryzyko kredytowe w Spółce występuje w bardzo ograniczonym stopniu;

- ryzyko związane z niedojrzałością rynku:

Realizacja założeń działalności Spółki w dużym stopniu uzależniona jest od jej zdolności adaptacji do uwarunkowań branży, znajdującej się w początkowej fazie rozwoju, a także od szeroko rozumianych nakładów inwestycyjnych, w tym przede wszystkim na budowę infrastruktury do ładowania samochodów elektrycznych. Ryzyko nieosiągnięcia części założonych celów Spółki, np. ze względu na zbyt wolne tempo rozwoju rynku samochodów elektrycznych w Polsce, jest dywersyfikowane działaniami Zarządu w celu pozyskania kontrahentów z rynków zagranicznych, na których rozwój branży elektromobilności jest bardziej zaawansowany, a w związku z tym zapotrzebowanie na rozwiązania oferowane przez Spółkę jest wyższe. Spółka też wpływa pozytywnie na tempo rozwoju rynku poprzez działania komunikacyjne i biznesowe;

- ryzyko związane z konkurencją na rynku:

Intensywny rozwój rynku pojazdów elektrycznych sprawi, że w ciągu kilku lat pojawią się nowe modele samochodów stanowiące bezpośrednią konkurencję rozwijanych przez Spółkę produktów. Istnieje również ryzyko pojawienia się i wykorzystania przez konkurencję nowszych lub zastrzeżonych na wyłączność technologii, a także zbudowanych na przestrzeni wieloletniej działalności monopoli (wyłącznieści) w zakresie współpracy z kluczowymi kontrahentami. Ryzyko to może wpłynąć na utrudnienie działalności Spółki, która musi je uwzględnić w swoim modelu biznesowym. Sposobem minimalizacji ryzyka jest nawiązanie współpracy z partnerem – inwestorem branżowym, działającym w obszarze automotive, z utrwaloną siecią kontaktów, partnerów i zbudowaną siecią dystrybucji;

- ryzyko technologiczne:

Niniejsze ryzyko dotyczy tempa postępu technologicznego w branży automotive, w tym wykorzystywania nowoczesnych rozwiązań, w tym AI. Wdrożenie najnowszych myśli technologicznych wymaga prowadzenia ciągłych badań, a te z kolei dostępnych środków finansowych. Aby minimalizować ryzyko technologiczne, Spółka będzie dążyć do

nawiązania współpracy z renomowanymi podmiotami o ugruntowanej pozycji w branży automotive;

- ryzyko związane ze zmianami regulacji prawnych:

Na działalność Spółki mają wpływ zmieniające się przepisy prawa lub różne jego interpretacje. Ewentualne zmiany przepisów prawa, w tym przepisów ustawy o elektromobilności i aktów wykonawczych, ustawy – Kodeks spółek handlowych i ustaw regulujących funkcjonowanie podmiotów publicznych, mogą zmierzać w kierunku negatywnie oddziałującym na działalność Spółki. Wpływ na działalność Spółki mają także przepisy prawa podatkowego. Poprzez ich zmianę bądź niekorzystną interpretację, Spółka jest narażona na ryzyko poniesienia dodatkowych obciążeń wyniku finansowego. Spółka monitoruje ryzyka regulacyjne, a dodatkowo w planie działań, Zarząd przyjmuje założenie marżowe na takim poziomie, aby projekt był rentowny, niezależnie od wystąpienia regulacji wspierających zakup pojazdów elektrycznych;

- ryzyko wizerunkowe:

Jednym z istotnych założeń realizacji projektu mikropojazdu o napędzie elektrycznym jest budowanie pozytywnego wizerunku marki, w oparciu o założenia strategiczne dla marki Triggo. Spółka planuje dostosowanie działań w obszarze komunikacji do poszczególnych etapów rozwoju i zaawansowania projektu oraz bieżących potrzeb Spółki. Proaktywna, konsekwentna i rzetelna polityka informacyjna oparta na filarach marki, będzie budować pozytywny wizerunek marki oraz samego projektu;

- ryzyko ograniczenia lub zmiany warunków dostępu do finansowania:

Uwarunkowania geopolityczne mogą powodować niestabilną sytuację na rynkach finansowych i kapitałowych w Polsce lub za granicą, bardziej restrykcyjną politykę podmiotów udzielających finansowania, dotyczącą zawierania nowych umów, bądź niekorzystne zmiany koniunktury gospodarczej w Polsce czy też za granicą. Zarząd Spółki minimalizuje to ryzyko poprzez wywiązywanie się z postanowień i warunków określonych w zawartych umowach dotyczących finansowania projektów, a także poprzez dywersyfikację źródeł pozyskania finansowania na rozwój projektów B+R i działalność Spółki. Zarząd planuje pozyskanie finansowania od inwestorów branżowych, finansowych, obecnych akcjonariuszy a także kontynuację finansowania działalności B+R z funduszy europejskich;

- ryzyko zakłóceń przepływów środków pieniężnych:

Spółka na bieżąco monitoruje ryzyka związane z możliwością zakłóceń przepływów pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka utrzymuje środki pieniężne na bezpiecznym poziomie. Ryzyko utraty płynności jest bardzo niskie. W 2025 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania, w Spółce nie występowały naruszenia w terminach spłat zobowiązań lub innych warunków zobowiązań, które mogłyby skutkować żądaniem wcześniejszej ich spłaty;

- ryzyko płynności:

Ryzyko utraty płynności finansowej jest to ryzyko wystąpienia braku możliwości spłaty przez Spółkę jej zobowiązań finansowych w momencie ich wymagalności. Zarząd na bieżąco monitoruje zakres i stan zaciąganych zobowiązań oraz adekwatnie do tego

zarządza płynnością finansową. Działania mające na celu ograniczenie przedmiotowego ryzyka, obejmują przede wszystkim poprawną ocenę poziomu zasobów środków pieniężnych, w oparciu o plany przepływów środków pieniężnych oraz odpowiednie oszacowanie i monitorowanie poziomu niezbędnego bufora zabezpieczającego płynność Spółki.

- ryzyko związane z sytuacją geopolityczną

Zarząd nie dostrzega obecnie wpływu sytuacji geopolitycznej, w tym związanej z konfliktami zbrojnymi w Ukrainie i na Bliskim Wschodzie na sytuację Spółki.

4 Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Instrumenty finansowe Spółki zostały wprowadzone do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect. Wobec powyższego, akcje Spółki nie znajdują się w publicznym obrocie na rynku regulowanym. Wywiązując się jednak z obowiązku nałożonego §5 pkt. 6.3 Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu, Spółka w osobnym dokumencie przedstawia informacje na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”.

Łomianki, dnia 20 maja 2026 r.