

1. Identyfikator podatkowy NIP	2. Numer KRS	struktura wariant 2 wersja v1-0E
NIP 1 1 3 2 7 0 3 9 0 5	KRS 0 0 0 0 2 9 8 1 0 7	

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Wprowadzenie do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Data sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego		01.06.2026	
Data początkowa i końcowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie			
Data od	01.01.2025	Data do	31.12.2025
Jednostka danych liczbowych			
<input checked="" type="checkbox"/> w złotych		<input type="checkbox"/> w tysiącach złotych	
P_1	Informacje podstawowe o jednostce dominującej		
Nazwa (firma)			
SAKANA SPÓŁKA AKCYJNA			
Adres siedziby albo miejsca zamieszkania			
Kraj	POLSKA	Województwo	MAZOWIECKIE
Powiat	WARSZAWA	Gmina	WARSZAWA
Ulica	FRANCISZKA KLIMCZAKA	Nr domu	1
		Nr lokalu	
Miejscowość	WARSZAWA	Kod pocztowy	02-797
Podstawowy przedmiot działalności jednostki dominującej			
<p>Przedmiotem działalności Spółki są:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40.Z) <p>Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową i eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.</p>			
P_14	Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w rozumieniu art. 64 ust. 1 pkt 4 ustawy o rachunkowości		
	Liczba etatów	18,47	
P_15	Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta:		
<input checked="" type="checkbox"/> tak		<input type="checkbox"/> nie	

P_2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

STM Sp. z o. o.
UL. ZGODA 6/8, 00-018 WARSZAWA

Przedmiot działalności

Spółka była operatorem restauracji w Poznaniu. W okresie od lipca 2021 r. do grudnia 2023 działalność spółki była zawieszona. Od stycznia 2024 r. była operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6. Działalność ta nie przyniosła oczekiwanych wyników finansowych, dlatego Zarząd Spółki podjął decyzję o zamknięciu restauracji w grudniu 2024 roku. Aktualnie jej działalność jest zawieszona.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym	100,00 %
---	----------

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym (opcjonalnie)	%
--	---

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Wysokość kapitału podstawowego Spółki STM Sp. z o. o. wynosi 5.000,00 zł.
Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100,00 % - nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 5 000,00 zł.

P_2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O.
01-066 Warszawa, ul. Burakowska 5/7

Przedmiot działalności

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym

100,00 %

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym *(opcjonalnie)*

%

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Wysokość kapitału podstawowego Spółki SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o. wynosi 5.000,00 zł.
Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100,00 % - nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 5 000,00 zł.

P.2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

K6 SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
UL. GAWRONÓW 6 lok. 4, 40-527 KATOWICE

Przedmiot działalności

Jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należąca do Sakana S.A. w Katowicach przy ul. Gawronów 6 lok. 4. Spółka została powołana i zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w lipcu 2021 roku. Restauracja została uruchomiona 12 kwietnia 2022 roku.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym

70,00 %

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym *(opcjonalnie)*

%

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Wysokość kapitału podstawowego Spółki K6 Sp. z o. o. wynosi 5.000,00 zł.
Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 70,00 % - nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3 500,00 zł.

P_2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

TOKYO - BARCELONA SP. Z O. O. SPÓŁKA KOMANDYTOWA
00-076 Warszawa, ul. Moliera 4/6

Przedmiot działalności

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną przy ul. Moliera 4/6, pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym

100,00 %

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym (*opcjonalnie*)

%

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Wysokość wkładu umówionego wynosi 1 109 602,00 zł.

Udział SAKANA S. A. we wkładzie wynosi 100,00 % - wartość wkładu w księgach SAKANA S. A. wynosi 554 809,60 zł.

Sakana S.A. jest jedynym komandytariuszem Spółki.

P_2 Wykaz jednostek zależnych, współzależnych i stowarzyszonych, których dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Nazwa (firma) i siedziba jednostki zależnej, współzależnej i stowarzyszonej, której dane objęte są skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

TKM INVESTMENT Sp. z o. o.
02-962 Warszawa, ul. Przyczółkowa 221 lok. B.1.2

Przedmiot działalności

W ramach nowej strategii Sakana S.A. spółka została dedykowana do realizacji celowego projektu polegającego na uruchomieniu restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Restaurację uruchomiono 16 października 2019 r.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym	100,00 %
---	----------

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym (<i>opcjonalnie</i>)	%
---	---

Wzajemne powiązania kapitałowe pomiędzy jednostkami objętymi konsolidacją

Wysokość kapitału podstawowego Spółki TKM INVESTMENT Sp. z o. o. wynosi 494.000,00 zł.
Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 % - nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 494.000,00 zł.

P_3 Informacje na temat kryteriów zastosowanych przez jednostkę dominującą do objęcia skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym jednostek zależnych; można nie ujawniać tych informacji, jeżeli jednostka dominująca sprawuje kontrolę nad jednostką z tytułu posiadania bezpośrednio lub pośrednio większości ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym innej jednostki (zależnej), także na podstawie porozumień z innymi uprawnionymi do głosu, wykonującymi swe prawa głosu zgodnie z wolą jednostki dominującej oraz jeżeli udział w całkowitej liczbie głosów jest równy udziałowi w kapitale (funduszu) podstawowym (*opcjonalnie*)

P_4 Wykaz jednostek innych niż jednostki podporządkowane *(opcjonalnie)*

Nazwa (firma) i siedziba jednostki, w której jednostki podporządkowane posiadają zaangażowanie w kapitale

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki innej niż jednostki podporządkowane

Wysokość kapitału (funduszu) podstawowego tych jednostek w wysokości zatwierdzonego wyniku finansowego tych jednostek za ostatni rok obrotowy (można pominąć te dane, jeżeli bilans jednostki nie jest ogłaszany) *(opcjonalnie)*

Udział w kapitale (funduszu) podstawowym i wyniku finansowym netto za ostatni rok obrotowy	%
--	---

Udział w całkowitej liczbie głosów, jeżeli jest różny od udziału w kapitale (funduszu) podstawowym <i>(opcjonalnie)</i>	%
---	---

Nazwa (firma) i siedziba jednostki podporządkowanej wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

TOKYO - BARCELONA SP. Z O. O.
00-076 Warszawa, ul. Moliera 4/6

Podstawa prawna oraz uzasadnienie dokonania wyłączenia

Na dzień 31.12.2025 Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, wspólnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym tych jednostek

50,00 %

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego (opcjonalnie)

P_5 Wykaz jednostek podporządkowanych wyłączonych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego (opcjonalnie)

Nazwa (firma) i siedziba jednostki podporządkowanej wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o.
40-085 Katowice, ul. Adama Mickiewicza 21

Podstawa prawna oraz uzasadnienie dokonania wyłączenia

Na dzień 31.12.2025 Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, współnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym tych jednostek

49,00 %

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego (opcjonalnie)

P_5 Wykaz jednostek podporządkowanych wyłączonych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego *(opcjonalnie)*

Nazwa (firma) i siedziba jednostki podporządkowanej wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Spółka Komandytowa
40-085 Katowice, ul. Adama Mickiewicza 21

Podstawa prawna oraz uzasadnienie dokonania wyłączenia

Na dzień 31.12.2025 Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Spółka Komandytowa na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Udział posiadany przez jednostkę dominującą, współnika jednostki współzależnej lub znaczącego inwestora w kapitale (funduszu) podstawowym tych jednostek

49,00 %

Nazwy (firmy) i siedziby jednostek podporządkowanych posiadających zaangażowanie w kapitale jednostki wyłączonej ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego *(opcjonalnie)*

P_6	Wykaz czasu trwania jednostek powiązanych, jeżeli jest ograniczony (<i>opcjonalnie</i>)
Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej	
Czas trwania jednostki powiązanej	
Data od	
Data do	

P_7	Wskazanie okresu objętego skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym	
Data od 01.01.2025 Data do 31.12.2025		
Wykaz jednostek powiązanych których lata obrotowe lub okresy objęte sprawozdaniami finansowymi są różne od okresu objętego skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym (<i>opcjonalnie</i>)		
Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej		
Adres siedziby albo miejsca zamieszkania		
Kraj	Województwo	
Powiat	Gmina	
Ulica	Nr domu	Nr lokalu
Miejscowość	Kod pocztowy	
Lata obrotowe lub okresy objęte sprawozdaniem finansowym jednostki powiązanej		
Data od Data do		

P_8	<p>Wskazanie, że sprawozdania finansowe jednostek objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zawierają dane łączne, jeżeli w skład jednostek powiązanych wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe</p> <p><input type="checkbox"/> sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> sprawozdanie nie zawiera danych łącznych</p>
P_9	<p>Założenie kontynuacji działalności</p> <p>Wskazanie, czy sprawozdania finansowe stanowiące podstawę do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostki powiązane w dającej się przewidzieć przyszłości</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> tak <input type="checkbox"/> nie</p> <p>Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez te jednostki działalności</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> tak (brak okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności) <input type="checkbox"/> nie (wystąpiły okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności)</p> <p>Opis okoliczności zagrożenia kontynuowania działalności</p>
P_10	<p>Informacja czy sprawozdania finansowe jednostek powiązanych są sporządzone po połączeniu spółek <i>(opcjonalnie)</i></p> <p>Nazwa (firma) i siedziba jednostki powiązanej</p> <p>W przypadku sprawozdania finansowego jednostki powiązanej sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie, wskazanie, że jest to sprawozdanie finansowe sporządzone po połączeniu spółek</p> <p><input type="checkbox"/> tak <input type="checkbox"/> nie</p> <p>Wskazanie zastosowanej metody rozliczenia połączenia (nabycia, łączenia udziałów)</p>

Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości obowiązujących przy sporządzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego są zgodne z Ustawą o Rachunkowości z 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, zwaną dalej Ustawą.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji metodą pełną w okresie od objęcia nad nimi kontroli przez Jednostkę dominującą do czasu ustania tej kontroli. Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu.

W toku konsolidacji wyeliminowane zostały wszystkie znaczące transakcje między jednostkami objętymi konsolidacją.

Poszczególne składniki aktywów i pasywów wycenia się stosując rzeczywiście poniesione na ich nabycie ceny, z zachowaniem zasady ostrożności.

Omówienie zasady grupowania operacji gospodarczych

Przyjęte zasady rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, dokonując w kolejnych latach obrotowych jednakowego grupowania operacji gospodarczych, jednakowej wyceny aktywów i pasywów (w tym także dokonywania odpisów amortyzacyjnych i umorzeniowych), ustala się wynik finansowy i sporządza sprawozdanie finansowe tak, aby za kolejne lata informacje z nich wynikające były porównywalne.

Omówienie metody wyceny aktywów i pasywów

1. Inwestycje o charakterze trwałym

Nabyte lub powstałe aktywa finansowe oraz inne inwestycje ujmują się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według ceny nabycia.

Na dzień bilansowy udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczane do aktywów trwałych są wycenione według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości obciążają koszty finansowe. W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu, równowartość całości lub części uprzednio dokonanych odpisów z tytułu trwałej utraty wartości zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu do przychodów finansowych.

2. Inwestycje krótkoterminowe

Nabyte udziały, akcje oraz inne aktywa krótkoterminowe ujmują się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według ceny nabycia. Na dzień bilansowy aktywa zaliczone do inwestycji krótkoterminowych są wycenione według ceny nabycia.

3. Zapasy

Zapasy są wykazywane w wartości netto (pomniejszonej o odpisy aktualizujące). Zapasy są wyceniane według rzeczywistych cen ich nabycia lub po kosztach ich wytworzenia, nie wyższych od cen sprzedaży netto. W przypadku, gdy zapasy utraciły swoją wartość użytkową lub handlową, przekraczają potrzeby spółki, podlegają wahanom kursów giełdowych lub obniżce cen, a także gdy zalegają dłużej niż jeden rok, obejmuje się je odpisem aktualizującym. Odpisy aktualizujące wartość składników zapasów zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

4. Należności i zobowiązania

Należności i zobowiązania (w tym z tytułu kredytów i pożyczek) w walucie polskiej wykazywane są według wartości podlegającej zapłacie. Należności i zobowiązania w walutach obcych w momencie powstania ujmowane są według średniego kursu ustalonego przez Prezesa NBP dla danej waluty obcej, z dnia poprzedzającego ten dzień. Dodatnie lub ujemne różnice kursowe powstające w dniu płatności, wynikające z różnicy pomiędzy kursem waluty na ten dzień, a kursem waluty w dniu powstania należności lub zobowiązania, odnoszone są odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

Nierozliczone na dzień bilansowy należności i zobowiązania w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, pomniejszonej o odpisy aktualizacyjne. Odpisy aktualizacyjne na należności tworzone są z uwzględnieniem stopnia ryzyka, jakie wiąże się z daną należnością.

Należności skierowane na drogę sądową, od jednostek w likwidacji lub upadłości objęte są odpisem aktualizacyjnym w 100 %. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych. Odpisem aktualizującym obejmuje się należności od dłużników, których wniosek o ogłoszenie upadłości został oddalony, należności kwestionowane przez dłużników, należności przeterminowane powyżej 180 dni, należności jeszcze nie wymagalne o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności w części w jakiej ich ściągalność jest zagrożona, podlegają kwestionowaniu lub w całości.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

Grupa rezygnuje z naliczania i domagania się odsetek za zwłokę w zapłacie należności jeżeli wysokość odsetek nie przekracza sześciokrotności wartości opłaty pobieranej przez „Pocztę Polską” za polecenie przesyłki listowej.

5. Środki pieniężne

Krajowe środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej. Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmują się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia - o ile odrębne przepisy dotyczące środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej i innych krajów Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz środków niepodlegających zwrotowi, pochodzących ze źródeł zagranicznych nie stanowią inaczej - odpowiednio po kursie:

- średnim ogłoszonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego ten dzień - w przypadku zapłaty należności lub zobowiązań, jeżeli nie jest zasadne zastosowanie kursu faktycznie zastosowanego w przypadku sprzedaży lub kupna walut oraz zapłaty należności lub zobowiązań, a także w przypadku pozostałych operacji.

Na dzień bilansowy środki pieniężne wyrażone w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Ustalane na koniec roku obrotowego różnice kursowe wpływają na wynik finansowy będąc odnoszone odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

6. Kapitały

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Zadeklarowane, lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmują się, jako należne wpłaty na poczet kapitału.

Koszty emisji akcji poniesione przy powstaniu spółki akcyjnej lub podwyższeniu kapitału zakładowego zmniejszają kapitał zapasowy spółki do wysokości nadwyżki wartości emisji nad wartością nominalną akcji, a pozostałą część zalicza się do kosztów finansowych.

Kapitał zapasowy tworzony jest z odpisów z czystego zysku rocznego Spółki.

Ponadto do kapitału zapasowego zalicza się również nadwyżkę powstałą w wyniku sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej, po potrąceniu kosztów emisji.

7. Rozliczenia międzyokresowe kosztów

W przypadku ponoszenia wydatków dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych Grupa dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych. Do kosztów rozliczanych w czasie zalicza się przede wszystkim: wydatki na ubezpieczenia majątkowe, opłaty za koncesje na sprzedaż alkoholu, inne wydatki dotyczące przyszłych okresów sprawozdawczych.

8. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

W przypadku Grupy rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują w szczególności równowartość otrzymanych przychodów z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłych okresach sprawozdawczych.

9. Rezerwa i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego przy zachowaniu zasady ostrożności.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Wysokość rezerwy i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego.

10. Instrumenty finansowe

W przypadku nabycia aktywa finansowe wycenia się w cenie poniesionych wydatków (wartość nominalna wraz z kosztami transakcji poniesionymi bezpośrednio w związku z nabyciem aktywów finansowych).

Na dzień bilansowy aktywa przeznaczone do obrotu nie występują.

Zobowiązania finansowe ujmują się w księgach rachunkowych w kwocie wymagającej zapłaty. Na dzień bilansowy zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu nie występują.

Omówienie dokonywania amortyzacji

a. Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe

Odpisy amortyzacyjne są dokonywane przy zastosowaniu metody liniowej.

Wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe o wartości początkowej nieprzekraczającej 10 000,00 zł obciążają koszty działalności jednorazowo w miesiącu oddania ich do użytkowania.

Na składniki aktywów co do których istnieje podejrzenie, że w dającej się przewidzieć przyszłości nie będą przynosić korzyści ekonomicznych dokonuje się odpisu z tytułu trwałej utraty wartości.

Spółka stosuje dla podstawowych grup majątku zasady ustalania stawek amortyzacyjnych wynikające z art. 32 ustawy o rachunkowości

b. Wartość firmy

Wartość firmy powstała z konsolidacji podmiotów zależnych jest amortyzowana przez okres 5 lat.

Omówienie ustalenia wyniku finansowego

Wynik finansowy

Wynik finansowy Spółki za dany okres obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Na wynik finansowy składa się: wynik na sprzedaży, wynik na pozostałej działalności operacyjnej, wynik na działalności finansowej, wynik na operacjach nadzwyczajnych oraz obowiązkowe obciążenie wyniku. Grupa stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Przychodem ze sprzedaży produktów, tj. wyrobów gotowych i usług jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi. W przypadku Spółki dominującej do przychodów ze sprzedaży produktów zalicza się przede wszystkim: opłaty licencyjne za znak towarowy SAKANA oraz dzierżawę lokali gastronomicznych wraz z wyposażeniem. W przypadku Spółek zależnych do przychodów ze sprzedaży produktów zalicza się przede wszystkim usługi gastronomiczne.

Przychodem ze sprzedaży towarów jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi.

Wartość sprzedanych towarów jest to koszt własny sprzedanych towarów i materiałów w cenie zakupu współmierny do przychodów ze sprzedaży z tego tytułu.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to koszty i przychody nie związane bezpośrednio z normalną działalnością, wpływające na wynik finansowy.

Przychody finansowe są to należne przychody z operacji finansowych, natomiast koszty finansowe są to poniesione koszty operacji finansowych. Odsetki, prowizje oraz różnice kursowe dotyczące środków trwałych w budowie wpływają na wartość nabycia tych składników majątku. Różnice kursowe oraz odsetki od zobowiązań i kredytów inwestycyjnych po oddaniu środka trwałego do użytkowania wpływają na wynik operacji finansowych.

Zyski i straty nadzwyczajne wynikające ze zdarzeń losowych są prezentowane w rachunku zysków i strat odpowiednio w pozostałych przychodach i kosztach operacyjnych.

Omówienie zasady sporządzania jednostkowych sprawozdań finansowych

Jednostkowe sprawozdania finansowe są sporządzane zgodnie z rozdziałem nr 5 Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku.

Przyjęte przez Grupę zasady rachunkowości stosowane były w sposób ciągły i są zgodne z zasadami stosowanymi w poprzednich latach.

Wszystkie Spółki prowadzą ewidencję kosztów w układzie rodzajowym oraz sporządzają porównawczy rachunek zysków i strat.

Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzony metodą pośrednią.

Pozostałe (opcjonalnie)

P_12 Dokonane ze skutkiem od pierwszego dnia roku obrotowego zmiany zasad (polityki) rachunkowości, w szczególności zasad grupowania operacji gospodarczych, metod wyceny aktywów i pasywów, dokonywania odpisów amortyzacyjnych, ustalania wyniku finansowego i sporządzania jednostkowych sprawozdań finansowych oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego wraz z podaniem ich przyczyny

Nie wystąpiły.

P_13 Przedstawienie stosowanych kryteriów wyłączeń jednostek podporządkowanych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Na dzień 31.12.2025 r. Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki:

- Tokyo-Barcelona Sp. z o. o.,
- Park Club Restauracja Sp. z o. o.,
- Park Club Restauracja Sp. z o. o. Spółka Komandytowa

na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

W celu sporządzenia "Wprowadzenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego" zgodnie ze strukturami logicznymi Ministerstwa Finansów, w zależności od potrzeb danej jednostki dominującej, w Programie DRUKI Gofin wprowadziliśmy druk "Dodatkowe elementy wprowadzenia do sprawozdania". Druk ten zawiera dodatkowe załączniki (wymienione w liście zamieszczonej po lewej stronie), które można dodawać (wielokrotnie) poprzez kliknięcie znaku " + " przy wybranym załączniku.

**SKONSOLIDOWANY
BILANS**

sporządzony na dzień: 31.12.2025

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

	AKTYWA	Stan na dzień kończący			PASYWA	Stan na dzień kończący	
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024			rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024
A	Aktywa trwałe	2 574 649,66	2 468 333,70	A	Kapitał (fundusz) własny	2 000 598,99	1 273 454,02
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 041 553,69	1 041 553,69
2	Wartość firmy				– nadwyżka wartości sprzedaży/emisyjnej nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
3	Inne wartości niematerialne i prawne			III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				– z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	307 171,77	387 303,54	IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
1	Wartość firmy - jednostki zależne	307 171,77	387 303,54		– tworzone zgodnie z umową/statutem spółki	225 017,56	225 017,56
2	Wartość firmy - jednostki współzależne			V	Różnice kursowe z przeliczenia		
III	Rzeczowe aktywa trwałe	1 808 912,86	1 574 341,67	VI	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-2 400 874,84	-2 264 999,70
1	Środki trwałe	1 788 912,86	1 574 341,67	VII	Zysk (strata) netto	715 002,58	-148 017,53
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)			VIII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	751 717,65	923 237,22	B	Kapitały mniejszości	-68 841,47	-68 841,47
c)	urządzenia techniczne i maszyny	50 063,32	75 159,80	C	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
d)	środki transportu	386 609,09	370 742,04	I	Ujemna wartość - jednostki zależne		
e)	inne środki trwałe	600 522,80	205 202,61	II	Ujemna wartość - jednostki współzależne		
2	Środki trwałe w budowie			D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 122 912,93	3 808 578,99
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	20 000,00	0,00	I	Rezerwy na zobowiązania	48 786,78	67 961,00
IV	Należności długoterminowe	86 508,20	75 438,20	1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	46 286,78	67 961,00
1	Od jednostek powiązanych			2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 500,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				– długoterminowa		
3	Od pozostałych jednostek	86 508,20	75 438,20		– krótkoterminowa	2 500,00	0,00
V	Inwestycje długoterminowe	363 123,98	431 250,29	3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
1	Nieruchomości				– długoterminowe		
2	Wartości niematerialne i prawne				– krótkoterminowe		
3	Długoterminowe aktywa finansowe	363 123,98	431 250,29	II	Zobowiązania długoterminowe	153 535,95	603 919,67
a)	w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00	1	Wobec jednostek powiązanych		

	– udziały lub akcje			2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	– inne papiery wartościowe			3	Wobec pozostałych jednostek	153 535,95	603 919,67
	– udzielone pożyczki			a)	kredyty i pożyczki		
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
b)	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	153 535,95	603 919,67
	– udziały lub akcje			d)	zobowiązania wekslowe		
	– inne papiery wartościowe			e)	inne		
	– udzielone pożyczki			III	Zobowiązania krótkoterminowe	2 647 950,73	2 764 039,69
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	6 450,00	129 891,92	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	6 450,00	6 450,00		– do 12 miesięcy		
	– inne papiery wartościowe				– powyżej 12 miesięcy		
	– udzielone pożyczki	0,00	123 441,92	b)	inne		
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
d)	w pozostałych jednostkach	356 673,98	301 358,37	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	– udziały lub akcje				– do 12 miesięcy		
	– inne papiery wartościowe				– powyżej 12 miesięcy		
	– udzielone pożyczki	356 673,98	301 358,37	b)	inne		
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 647 950,73	2 755 626,51
4	Inne inwestycje długoterminowe			a)	kredyty i pożyczki		
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8 932,85	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 932,85	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	568 809,30	160 941,48
2	Inne rozliczenia międzyokresowe			d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 341 959,25	1 749 430,03
B	Aktywa obrotowe	2 480 020,79	2 544 857,84		– do 12 miesięcy	1 341 959,25	1 749 430,03
I	Zapasy	110 384,36	167 973,69		– powyżej 12 miesięcy		
1	Materiały	110 384,36	117 731,46	e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
2	Półprodukty i produkty w toku			f)	zobowiązania wekslowe		
3	Produkty gotowe			g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	404 600,63	384 893,61
4	Towary			h)	z tytułu wynagrodzeń	279 481,85	228 467,33
5	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	50 242,23	i)	inne	53 099,70	231 894,06
II	Należności krótkoterminowe	636 313,69	604 520,19	4	Fundusze specjalne	0,00	8 413,18
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	IV	Rozliczenia międzyokresowe	272 639,47	372 658,63
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	1	Ujemna wartość firmy	15 496,75	29 801,59
	– do 12 miesięcy			2	Inne rozliczenia międzyokresowe	257 142,72	342 857,04
	– powyżej 12 miesięcy				– długoterminowe	171 428,40	257 142,72
b)	inne				– krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00				

a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00			
	– do 12 miesięcy					
	– powyżej 12 miesięcy					
b)	inne					
3	Należności od pozostałych jednostek	636 313,69	604 520,19			
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	310 830,72	284 867,26			
	– do 12 miesięcy	310 830,72	284 867,26			
	– powyżej 12 miesięcy					
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	135 388,12	80 587,82			
c)	inne	190 094,85	239 065,11			
d)	dochodzone na drodze sądowej					
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 700 736,75	1 739 249,17			
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 700 736,75	1 739 249,17			
a)	w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje					
	– inne papiery wartościowe					
	– udzielone pożyczki					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b)	w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje					
	– inne papiery wartościowe					
	– udzielone pożyczki					
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c)	w pozostałych jednostkach	76 277,32	0,00			
	– udziały lub akcje					
	– inne papiery wartościowe					
	– udzielone pożyczki	76 277,32	0,00			
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
d)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 624 459,43	1 739 249,17			
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 624 459,43	1 739 249,17			
	– inne środki pieniężne					
	– inne aktywa pieniężne					
2	Inne inwestycje krótkoterminowe					
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	32 585,99	33 114,79			
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy					
D	Udziały (akcje) własne					
	AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	5 054 670,45	5 013 191,54			
	PASYWA razem (suma poz. A i B i C i D)			5 054 670,45	5 013 191,54	

SKONSOLIDOWANY
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: ... zł ..

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	22 771 558,17	20 415 553,68
	– od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 731 311,42	20 413 988,08
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów	40 246,75	1 565,60
B	Koszty działalności operacyjnej	21 469 091,37	19 913 290,62
I	Amortyzacja	433 748,93	343 796,16
II	Zużycie materiałów i energii	7 748 065,38	7 498 770,97
III	Usługi obce	8 805 491,56	8 109 261,38
IV	Podatki i opłaty, w tym:	39 231,79	29 180,41
	– podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	3 768 063,01	3 231 436,42
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	579 892,45	497 906,19
	– emerytalne		
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	93 570,91	202 251,43
VIII	Wartość sprzedanych towarów	1 027,34	687,66
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	1 302 466,80	502 263,06
D	Pozostałe przychody operacyjne	251 686,77	69 253,06
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	251 686,77	69 253,06
E	Pozostałe koszty operacyjne	536 160,42	608 548,98
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	28 687,50
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	351 172,00	455 089,67
III	Inne koszty operacyjne	184 988,42	124 771,81
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	1 017 993,15	-37 032,86
G	Przychody finansowe	39 090,23	46 654,44
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	35 556,75	46 654,44
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne	3 533,48	0,00
H	Koszty finansowe	160 990,10	97 991,81
I	Odsetki, w tym:	144 559,17	91 432,24
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	4 248,00
	– w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne	16 430,93	2 311,57

I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych		
J	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F + G – H +/- I)	896 093,28	-88 370,23
K	Odpis wartości firmy	80 131,77	13 355,30
I	Odpis wartości firmy – jednostki zależne	80 131,77	13 355,30
II	Odpis wartości firmy – jednostki współzależne		
L	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
I	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki zależne		
II	Odpis ujemnej wartości firmy – jednostki współzależne		
M	Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności		
N	Zysk (strata) brutto (J – K + L +/- M)	815 961,51	-101 725,53
O	Podatek dochodowy	100 958,93	46 292,00
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
R	Zyski (straty) mniejszości		
S	Zysk (strata) netto (N – O – P +/- R)	715 002,58	-148 017,53

SKONSOLIDOWANE
ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

sporządzone za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

jednostka obliczeniowa: zł ..

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 273 454,02	1 232 779,27
	- korekty błędów		
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach błędów	1 273 454,02	1 232 779,27
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego		
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	-		
	-		
	-		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2.	(uchylony)		
3.	(uchylony)		
4.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
4.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego		
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	-		
	-		
	-		
	-		
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
5.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny		
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	-		
	-		
	-		
	-		
5.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu		

6.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych		
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
	-		
6.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
7.	Różnice kursowe z przeliczenia		
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 264 999,70	-2 453 691,98
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	121 293,91	437 640,92
	- korekty błędów	16 242,69	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	137 536,60	437 640,92
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	316 347,01
	- podział na pokrycie straty SPÓŁKI KONSOLIDOWANE	0,00	316 347,01
	-		
	-		
	-		
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	137 536,60	121 293,91
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	2 386 293,61	2 891 332,90
	- korekty błędów	4 100,30	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	2 390 393,91	2 891 332,90
	a) zwiększenie (z tytułu)	169 534,73	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	169 534,73	0,00
	-		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	21 517,20	505 039,29
	- pokrycie straty z zysku SPÓŁKI KONSOLIDOWANE	21 517,20	316 347,01
	- sprzedaż udziałów Spółki UMI (straty za lata 2022 - 2023)	0,00	188 692,28
	-		
	-		
8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	2 538 411,44	2 386 293,61
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 400 874,84	-2 264 999,70
9.	Wynik netto	715 002,58	-148 017,53
	a) zysk netto	1 142 664,47	21 517,20
	b) strata netto	427 661,89	169 534,73
	c) odpisy z zysku		
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 000 598,99	1 273 454,02
III.	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 000 598,99	1 273 454,02

SKONSOLIDOWANY
RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH
sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025
(metoda pośrednia)

jednostka obliczeniowa: ... zł ..

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	715 002,58	-148 017,53
II.	Korekty razem	308 233,89	1 172 188,18
1.	Zyski (straty) mniejszości		
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności		
3.	Amortyzacja	433 748,93	343 796,16
4.	Odpisy wartości firmy	80 131,77	13 355,30
5.	Odpisy ujemnej wartości firmy		
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	59 216,13	28 109,86
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	351 172,00	277 264,98
9.	Zmiana stanu rezerw	-19 174,22	2 051,00
10.	Zmiana stanu zapasów	57 589,33	-1 373,28
11.	Zmiana stanu należności	-42 863,50	306 644,33
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-523 956,78	292 757,03
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-94 118,37	-90 417,20
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej	6 488,60	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 023 236,47	1 024 170,65
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	52 100,00	-95 485,97
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	52 100,00	-95 485,97
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności		
	b) w pozostałych jednostkach	52 100,00	-95 485,97
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	-95 485,97
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	52 100,00	0,00
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	Wydatki	881 889,85	-322 312,27
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	505 893,22	24 099,59
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	375 996,63	-346 411,86
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności		
	b) w pozostałych jednostkach	375 996,63	-346 411,86
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	-507 339,90
	- udzielone pożyczki długoterminowe	375 996,63	160 928,04
4.	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym		
5.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-829 789,85	226 826,30
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		

2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II.	Wydatki	308 236,36	411 766,59
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spląty kredytów i pożyczek	0,00	184 412,72
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	31 110,74	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	167 259,33	152 589,57
8.	Odsetki	109 866,29	74 764,30
9.	Inne wydatki finansowe		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)	-308 236,36	-411 766,59
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	-114 789,74	839 230,36
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-114 789,74	839 230,36
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	1 739 249,17	900 018,81
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	1 624 459,43	1 739 249,17
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	236,77	8 413,18

Nazwa (firma)

SAKANA S. A.

Liczba dołączonych opisów: 1

Liczba dołączonych plików: 1

Dodatkowe informacje i objaśnienia - dla skonsolidowanych jednostek

INFORMACJA DODATKOWA

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

1. Wartości niematerialne i prawne – zmiana stanu w okresie obrotowym (według grup rodzajowych)

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
1.	Wartość brutto na początek okresu	0,00	0,00	61 493,00	0,00	61 493,00
	Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	– nabycie					0,00
	– przemieszczenie wewnętrzne					0,00
	– inne					0,00
	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	– likwidacja					0,00
	– aktualizacja wartości					0,00
	– sprzedaż					0,00
	– przemieszczenie wewnętrzne					0,00
	– inne					0,00
2.	Wartość brutto na koniec okresu	0,00	0,00	61 493,00	0,00	61 493,00
3.	Umorzenie na początek okresu			61 493,00	0,00	61 493,00
	Zwiększenia					0,00
	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	– likwidacja					0,00
	– sprzedaż					0,00
	– przemieszczenie wewnętrzne					0,00
	– inne					0,00
4.	Umorzenie na koniec okresu	0,00	0,00	61 493,00	0,00	61 493,00
5.	Wartość netto na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Wartość netto na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Stopień zużycia od wartości początkowej (%)	0%	0%	100%	0%	100%

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

2. Wartość firmy jednostek podporządkowanych

Wartość firmy jednostek podporządkowanych w bilansie dotyczą Spółki TKM INVESTMENT Sp. z o. o. oraz Spółki TOKYO- BARCELONA Sp. z o.o. Sp. Komandytowa.

Spółka TKM INVESTMENT Sp. z o. o.

Spółka została założona 17/10/2003 roku z kapitałem podstawowym w wysokości 50.000,00 zł. W dniu 24/11/2004 roku Sąd Rejestrowy dokonał wpisu podwyższenia kapitału zakładowego do kwoty 150.000,00 zł.

Spółka SAKANA S. A. weszła do Spółki TKM INVESTMENT Sp. z o. o. w listopadzie 2008 roku nabywając 100 udziałów o łącznej wartości nominalnej 50.000,00 zł (cena nabycia równa cenie nominalnej).

W dniu 30/12/2011 roku nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego o 344.000,00 zł do kwoty 494.000,00 zł. Podwyższony kapitał w całości objęła SAKANA S. A. poprzez pokrycie wkładem niepieniężnym w postaci wierzytelności z tytułu udzielonych pożyczek osiągając udział w kapitale podstawowym Spółki TKM INVESTMENT Sp. z o. o. w wysokości 79,76%.

W dniu 24.04.2019 r. SAKANA S. A. objęła pozostałe 21,24% udziałów (200 udziałów o łącznej wartości nominalnej 100 000,00 zł) na podstawie umowy sprzedaży stając się jedynym udziałowcem Spółki.

Wartość firmy została oszacowana na podstawie bilansu na dzień 31.12.2011 r. Amortyzacja począwszy od 01.01.2012 r. – stawka 20%.

Aktywa netto na dzień 31.12.2011 r.	52 349,13 zł
Udział SAKANA	79,76%
Nabyte aktywa	41 752,14 zł
Cena nabycia	394 000,00 zł
Umorzenie za rok 2025	0,00 zł
Wartość firmy na dzień 31.12.2025 r.	0,00 zł

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o.o. Sp. k.

Spółka została założona w dniu 14/09/2017 roku a rejestracja w KRS nastąpiła w dniu 10/11/2017 roku. Wysokość wkładu umówionego wynosi 1 109 602,00 zł. Udział SAKANA S. A. (komandytariusz) na dzień założenia Spółki we wkładzie wyniósł 50 % - kwota 554 801,00 zł.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Na podstawie umowy z dnia 10.10.2024 nastąpiło przeniesienia praw i obowiązków od dwóch pozostałych komandytariuszy na rzecz SAKANA S. A. za kwotę 8,60 zł – nabycie prawa do wkładu 2 x 277.400,50 zł = 554.801,00 zł. Spółka Sakana S.A. posiada 100 % we wkładzie Spółki Komandytowej.

Wartość firmy została szacowana na podstawie bilansu na dzień 30.09.2024 r. Amortyzacja począwszy od 01.11.2024 r. – stawka 20%.

Aktywa netto na 31.12.2025	154 150,76 zł
Udział SAKANA	100,0%
Nabyte aktywa	154 150,76 zł
Cena nabycia	554 809,60 zł
Wartość firmy	400 658,84 zł
Kapitał mniejszości	- zł
Umorzenie za rok 2024	13 355,30 zł
Umorzenie za rok 2025	80 131,77 zł
Wartość firmy na dzień 31.12.2025 r.	307 171,77 zł

W pozostałych jednostkach objętych konsolidacją tj.:

- STM Sp. z o. o.
- SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o.
- K6 Sp. z o. o.

nie wyceniano wartości firmy ponieważ w momencie nabycia udziałów wartość była równa kapitałowi podstawowemu (spółki nowoutworzone bądź nie prowadzące działalności).

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

3. Środki trwałe – zmiana stanu w okresie obrotowym (według grup rodzajowych)

Lp.	Wyszczególnienie	Grunty własne	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
1.	Wartość brutto na początek okresu		2 329 490,55	796 083,11	577 146,02	1 198 614,79	4 901 334,47
	Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	162 426,90	485 893,22	648 320,12
	– nabycie					485 893,22	485 893,22
	– przemieszczenie wewnętrzne						0,00
	– inne				162 426,90		162 426,90
	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	– likwidacja						0,00
	– aktualizacja wartości						0,00
	– sprzedaż						0,00
	– przemieszczenie wewnętrzne						0,00
	– inne						0,00
2.	Wartość brutto na koniec okresu	0,00	2 329 490,55	796 083,11	739 572,92	1 684 508,01	5 549 654,59
3.	Umorzenie na początek okresu		1 406 253,33	720 923,31	206 403,98	993 412,18	3 326 992,80
	Zwiększenia		171 519,57	25 096,48	146 559,85	90 573,03	433 748,93
	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	– likwidacja						0,00
	– sprzedaż						0,00
	– przemieszczenie wewnętrzne						0,00
	– inne						0,00
4.	Umorzenie na koniec okresu	0,00	1 577 772,90	746 019,79	352 963,83	1 083 985,21	3 760 741,73
5.	Wartość netto na początek okresu	0,00	923 237,22	75 159,80	370 742,04	205 202,61	1 574 341,67
6.	Wartość netto na koniec okresu	0,00	751 717,65	50 063,32	386 609,09	600 522,80	1 788 912,86
7.	Stopień zużycia od wartości początkowej (%)	0%	68%	94%	48%	64%	68%

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

4. **Wartość gruntów użytkowanych wieczystie przez jednostki powiązane - nie dotyczy.**
5. **Wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostki powiązane środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów.**

Spółka TKM Investment Sp. z o. o.:

Z dniem 20.01.2025 r. zakończyły się dwie umowy leasingu operacyjnego zawarte z Santander Leasing S.A., których przedmiotem były pojazdy marki FORD Tourneo Courier. Do dnia zakończenia umów przedmioty leasingu były użytkowane przez Spółkę w ramach prowadzonej działalności gospodarczej. Po zakończeniu okresu leasingu, Spółka dokonała wykupu obu pojazdów celem ich dalszej odsprzedaży.

W czerwcu 2023 rok Spółka zawarła z PKO LEASING S.A. umowę leasingu operacyjnego. Przedmiotem leasingu operacyjnego jest „Nietykowa zabudowa restauracji- meble”

Dnia 02.12.2024 r. Spółka zawarła z PKO LEASING S.A. umowę leasingu operacyjnego. Przedmiotem leasingu operacyjnego są dwa pojazdy FORD Transit Courier 1.0 EcoBoost (rok produkcji 2024). W 2024 roku została wpłacona opłata wstępna w wysokości 16.242,69 zł.

Wartość początkowa obcych środków trwałych używanych na podstawie umowy leasingu operacyjnego:

Lp.	Środki trwale użytkowane na podstawie umowy leasingu operacyjnego	Wartość początkowa	Wartość zapłaconych rat kapitałowych	Kwota pozostała do zapłaty
1	2	3	4	5
1	Nieruchomości	0	0	0
2	Urządzenia techniczne i maszyny	58 791,78	54 678,65	4 113,13
	<i>Wyposażenie /zabudowa restauracji -meble</i>	58 791,78	54 678,65	4 113,13
3	Środki transportu w tym:	162 426,90	46 334,52	116 092,38
	* FORD Tourneo Courier1.0 EcoBoost - WI447PM { PKO Leasing S.A. }	81 213,45	23 167,26	58 046,19
	* FORD Tourneo Courier1.0 EcoBoost - WI451PM { PKO Leasing S.A. }	81 213,45	23 167,26	58 046,19

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k.:

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

W dniu 07.01.2025 r. Spółka podpisała umowę leasingu z PKO Leasing S. A. Umowa ma charakter leasingu operacyjnego.

Przedmiotem leasingu jest nietypowy sprzęt oraz wyposażenie gastronomiczne zgodne ze specyfikacją dostawcy. Łączna wartość netto przedmiotu leasingu wynosi 171 367,00 zł.

Opłata wstępna wynosi 17 136,70 zł. Umowa przewiduje 60 miesięcznych opłat leasingowych w wysokości 2 990,65 zł każda, płatnych do 25 dnia okresu rozrachunkowego. Wartość końcowa została określona na poziomie 25 705,05 zł.

Lp.	Środki trwałe użytkowane na podstawie umowy leasingu operacyjnego	Wartość początkowa	Wartość zapłaconych rat kapitałowych	Kwota pozostała do zapłaty
1	2	3	4	5
1	Nieruchomości	0	0	0
2	Urządzenia techniczne i maszyny	171 367,00	34 501,17	136 865,83
	<i>Wyposażenie /zabudowa restauracji -meble</i>	171 367,00	34 501,17	136 865,83
3	Środki transportu w tym:	0	0	0

W pozostałych jednostkach objętych konsolidacją tj.:

- SAKANA S. A.
- STM Sp. z o. o.
- SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o.
- K6 Sp. z o. o.

nie występują nieamortyzowane lub nieumarzane środki trwałe, używane na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów.

6. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących wartość środków trwałych - nie dotyczy.

7. Poniesione w ostatnim roku obrotowym i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość w roku bieżącym	Plany na rok następny
1	Nakłady na ochronę środowiska		
2	Nakłady na pozostałe niefinansowe aktywa trwałe	505 893,22	0,00
	Razem	505 893,22	0,00

8. Zakres zmian inwestycji długoterminowych

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

Lp.	ZMIANA STANU INWESTYCJI DŁUGOTERMINOWYCH	Nieruchomości	Wartości niematerialne i prawne	Aktywa finansowe w jednostkach powiązanych	Aktywa finansowe w pozostałych jednostkach	Inne inwestycje długoterminowe	Razem inwestycje długoterminowe
1.	Wartość na początek okresu	0,00	0,00	1 062 309,60	511 750,02	0,00	1 574 059,62
a)	Zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	292 305,50	673 543,58	0,00	965 849,08
	- zakup						0,00
	- aktualizacja wartości						0,00
	- inne			292 305,50	673 543,58		965 849,08
	- przemieszczenia						0,00
b)	zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	61 638,95	453 552,69	0,00	515 191,64
	- sprzedaż						0,00
	- aktualizacja wartości			61 638,95	325 175,37		386 814,32
	- inne				52 100,00		52 100,00
	- przemieszczenia				76 277,32		76 277,32
2.	Wartość na koniec okresu	0,00	0,00	1 292 976,15	731 740,91	0,00	2 024 717,06
	- korekty konsolidacyjne			-1 292 976,15	-368 616,93		-1 661 593,08
2.	Wartość na koniec okresu po uwzględnieniu korekt	0,00	0,00	0,00	363 123,98	0,00	363 123,98

Aktywa finansowe w jednostkach powiązanych w kwocie 1 661 593,08 zł zostały wyeliminowane z bilansu w ramach wyłączeń konsolidacyjnych.

9. Odpisy aktualizujące wartość zapasów

W roku 2025 nie były tworzone odpisy aktualizujące wartość zapasów.

10. Zakres zmian inwestycji krótkoterminowych.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na koniec okresu
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 739 249,17	76 277,32	114 789,74	1 700 736,75
	- w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00		0,00	0,00
	- w jednostkach stowarzyszonych				0,00
	- w pozostałych jednostkach	0,00	76 277,32		76 277,32
	- środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 739 249,17		114 789,74	1 624 459,43
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Razem	1 739 249,17	76 277,32	114 789,74	1 700 736,75

11. Zakres zmian krótkoterminowych aktywów obrotowych od jednostek powiązanych.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Wartość na koniec okresu
1.	Należności od jednostek powiązanych z tytułu dostaw i	116 028,43	244 976,13

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

	usług		
2.	Należności od jednostek powiązanych inne	0,00	0,00
3.	Razem	116 028,43	244 976,13

Należności w jednostkach powiązanych w kwocie 244 976,13 zł zostały wyeliminowane z bilansu w ramach wyłączeń konsolidacyjnych.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

12. Zakres zmian krótkoterminowych aktywów obrotowych od pozostałych jednostek.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Wartość na koniec okresu
1.	Należności od pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług	279 170,13	310 830,72
2.	Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	80 587,82	135 388,12
3.	Należności inne	239 065,11	190 094,85
4.	Należności dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
5.	Razem	598 823,06	636 313,69

13. Struktura środków pieniężnych do rachunku przepływów pieniężnych.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Wartość na koniec okresu
1.	Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	1 739 249,17	1 624 459,43
2.	Inne środki pieniężne		
3.	Inne aktywa pieniężne		
	Razem	1 739 249,17	1 624 459,43

14. Odpisy aktualizujące należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe

Lp.	Grupa należności	Stan na początek okresu	Utworzenie	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na koniec okresu	Korekty konsolidacyjne	Wartość na koniec okresu po uwzględnieniu korekt
1.	Należności z tytułu dostaw i usług	203 250,98	0,00			203 250,98	-101 328,79	101 922,19
2.	Pozostałe należności	0,00	0,00			0,00		0,00
3.	Odpisy aktualizujące wartość należności ogółem:	203 250,98	0,00	0,00	0,00	203 250,98	-101 328,79	101 922,19

Odpisy na należności w jednostkach powiązanych w kwocie 101 328,79 zostały wyeliminowane z bilansu w ramach wyłączeń konsolidacyjnych.

15. Odpisy aktualizujące należności długoterminowe

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

Lp.	Grupa należności	Stan na początek okresu	Utworzenie	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na koniec okresu	Korekty konsolidacyjne	Wartość na koniec okresu po uwzględnieniu korekt
1.	Należności z tytułu udzielonych pożyczek (wraz z naliczonymi odsetkami)	2 084 849,01	412 810,95		379 164,11	2 118 495,85	-1 793 320,48	325 175,37
2.	Odpisy aktualizujące wartość należności ogółem:	2 084 849,01	412 810,95	0,00	379 164,11	2 118 495,85	-1 793 320,48	325 175,37

Na dzień 31.12.2025 r. w Spółce SAKANA S. A. jest utworzony odpis aktualizujący na należności z tytułu udzielonych pożyczek (wraz z naliczonymi odsetkami) do podmiotów powiązanych w łącznej kwocie 1 793 320,48 zł:

- STM Sp. z o. o. – kwota odpisu 1 294 672,93 zł
- K6 Sp. z o. o. – kwota odpisu 498 647,55 zł

16. Odpisy aktualizujące należności dochodzone na drodze sądowej

W roku 2025 nie były tworzone odpisy aktualizujące należności dochodzone na drodze sądowej.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

17. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywa)

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na koniec okresu
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	8 932,85		8 932,85
2	Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem	0,00	8 932,85	0,00	8 932,85

18. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (aktywa)

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Wartość na koniec okresu
1.	Ubezpieczenia	12 057,11	15 650,67
2.	Dostęp do systemu POS	2 959,86	0,00
3.	Zezwolenia, koncesje, domeny	1 209,28	0,00
4.	Ochrona znaków towarowych	526,66	1 471,06
5.	Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	1 355,63	1 377,32
6.	Usługi leasingowe	7 106,23	6 621,56
7.	Korekty VAT naliczonego z tyt. ulgi na złe długi	7 900,02	7 432,31
8.	Inne usługi	0,00	33,07
	Razem	33 114,79	32 585,99

19. Rozliczenia międzyokresowe (pasywa)

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Wartość na koniec okresu
1	Ujemna wartość firmy	29 801,59	15 496,75
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	342 857,04	257 142,72
a)	długoterminowe	257 142,72	171 428,40
-	prowijza marketingowa	257 142,72	171 428,40
b)	krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
-	prowijza marketingowa	85 714,32	85 714,32
	Razem	372 658,63	272 639,47

20. Dane o strukturze kapitału podstawowego

Lp.	Wyszczególnienie	Ilość posiadanych akcji / udziałów	Wartość nominalna	Kapitał podstawowy na koniec okresu	Udział w kapitale podstawowym na koniec okresu
1.	Anas Adi	9 483 000,00	0,10	948 300,00	39,19%
2.	IT Payment Solutions Sp. z o.o.	9 483 000,00	0,10	948 300,00	39,19%

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

3. Tomasz Romanik	1 639 837,00	0,10	163 983,70	6,78%
4. Marcin Ryłski	1 654 077,00	0,10	165 407,70	6,84%
5. Pozostali, poniżej 5%	1 939 086,00	0,10	193 908,60	8,00%
Razem	24 199 000,00	-	2 419 900,00	100,00%

21. Kapitał (fundusz) zapasowy

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Wartość na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
a)	Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00
-	-		
b)	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00
2.	Wartość na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69

22. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny

W roku 2025 nie był tworzony kapitał z aktualizacji wyceny.

23. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Wartość na początek okresu	225 017,56	225 017,56
a)	Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00
b)	Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00
2.	Wartość na koniec okresu	225 017,56	225 017,56

24. Propozycje co do sposobu podziału zysku, pokrycia straty

Decyzję w sprawie pokrycia strat i rozliczenia zysków spółek konsolidowanych podejmą organy właścicielskie tych Spółek.

Skonsolidowany wynik finansowy Grupy Kapitałowej nie podlega pokryciu w przypadku wykazania straty bądź podziałowi w przypadku wykazania zysku.

Formalnemu podziałowi podlega wyłącznie wynik jednostkowy spółki dominującej (Sakana S.A.), zgodnie z art. 53 ust. 3 Ustawy o rachunkowości.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

25. Zakres zmian stanu rezerw

Lp	Wyszczególnienie	Wartość na początek okresu	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Wartość na koniec okresu
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	67 961,00	20 597,78	7 716,00	34 556,00	46 286,78
2.	Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00
a)	długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	krótkoterminowe	0,00	2 500,00	0,00	0,00	2 500,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rezerwy na zobowiązania ogółem	67 961,00	23 097,78	7 716,00	34 556,00	48 786,78

26. Struktura czasowa zobowiązań długoterminowych

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość bilansowa na koniec okresu	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne powyżej 1 roku do 3 lat	Wymagalne powyżej 3 lat do 5	Wymagalne powyżej 5 lat
1.	Zobowiązania długoterminowe wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania długoterminowe wobec pozostałych jednostek	153 535,95	72 847,53	80 688,42	0,00	0,00
-	inne zobowiązania finansowe - leasing	153 535,95	72 847,53	80 688,42		
-	kredyty i pożyczki	0,00				
-		0,00				
	Zobowiązania długoterminowe ogółem	153 535,95	72 847,53	80 688,42	0,00	0,00

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

27. Zobowiązania finansowe z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych – nie dotyczy.

28. Zobowiązania zabezpieczone na majątku jednostek powiązanych (ze wskazaniem rodzaju zabezpieczenia).

Nie występują.

29. Zobowiązania warunkowe jednostek powiązanych, w tym również udzielone przez jednostki powiązane gwarancje i poręczenia, także wekslowe.

Zabezpieczenie umów leasingowych w jednostkach powiązanych stanowią weksle własne in blanco. Zabezpieczeniem wykonania umowy długoterminowej w spółce dominującej zawartej z Frito Lay Poland Sp. z o.o. jest weksel wraz z deklaracją wekslową.

30. Zobowiązania wobec budżetu państwa lub gminy z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli - nie dotyczy.

31. Przeciętne zatrudnienie

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Biuro	1,00	1,00
2.	Lokale	17,47	18,24
	Razem	18,47	19,24

32. Wynagrodzenie osób wchodzących w skład organów zarządzających oraz nadzorujących wypłacone lub należne

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
	Wynagrodzenia	174 106,80	450 992,88
-	Rada Nadzorcza	0,00	0,00
-	Zarząd	174 106,80	450 992,88
	Razem	174 106,80	450 992,88

33. Pożyczki wypłacone osobom wchodzącym w skład organów zarządzających oraz nadzorujących

W roku 2025 nie były udzielane pożyczki osobom wchodzącym w skład organów zarządzających oraz nadzorujących.

34. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

- kraj	0,00	
2. Przychody netto ze sprzedaży usług	22 731 311,42	20 413 988,08
- kraj	22 731 311,42	20 413 988,08
3. Przychody ze sprzedaży towarów	40 246,75	1 565,60
- kraj	40 246,75	1 565,60
4. Przychody ze sprzedaży materiałów	0,00	0,00
- kraj	0,00	0,00
Przychody netto ze sprzedaży razem	22 771 558,17	20 415 553,68

35. Przychody, koszty i wynik działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym

Spółka nie zaniechała w roku obrotowym żadnej z prowadzonych w roku ubiegłym działalności oraz nie przewiduje do zaniechania w roku następnym.

36. Koszty rodzajowe oraz koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Amortyzacja	433 748,93	343 796,16
2.	Zużycie materiałów i energii	7 748 065,38	7 498 770,97
3.	Usługi obce	8 805 491,56	8 109 261,38
4.	Podatki i opłaty	39 231,79	29 180,41
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
5.	Wynagrodzenia	3 768 063,01	3 231 436,42
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	579 892,45	497 906,19
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	93 570,91	202 251,43
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 027,34	687,66
	Koszty rodzajowe ogółem	21 469 091,37	19 913 290,62
	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		

37. Struktura pozostałych przychodów operacyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Dotacje	0,00	0,00
3.	Inne przychody operacyjne	251 686,77	69 253,06
	Pozostałe przychody operacyjne ogółem	251 686,77	69 253,06

38. Struktura pozostałych kosztów operacyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

1. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	28 687,50
- strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		28 687,50
2. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	351 172,00	455 089,67
3. Inne koszty operacyjne	184 988,42	124 771,81
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	536 160,42	608 548,98

39. Struktura przychodów finansowych

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1. Dywidendy i udziały w zyskach		0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych		0,00	0,00
b) od pozostałych jednostek		0,00	0,00
2. Odsetki		35 556,75	46 654,44
a) od jednostek powiązanych		0,00	0,00
b) od pozostałych jednostek		35 556,75	46 654,44
3. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych		0,00	0,00
4. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		0,00	0,00
5. Inne		3 533,48	0,00
Przychody finansowe ogółem		39 090,23	46 654,44

40. Struktura kosztów finansowych

Lp.	Wyszczególnienie	Rok bieżący	Rok poprzedni
1. Odsetki		144 559,17	91 432,24
a) od jednostek powiązanych		0,00	0,00
b) od pozostałych jednostek		144 559,17	91 432,24
2. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		0,00	4 248,00
3. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		0,00	0,00
4. Inne		16 430,93	2 311,57
Koszty finansowe ogółem		160 990,10	97 991,81

41. Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie.

Nie wystąpiły.

42. Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego brutto – nie dotyczy - Grupa Kapitałowa SAKANA S.A. nie stanowi podatkowej grupy kapitałowej.

43. Kursy walut przyjęte do wyceny pozycji z bilansu lub rachunku zysków i strat, wyrażonych w walutach obcych.

Nie wystąpiły.

44. Umowy zawarte przez jednostkę, nieuwzględnione w bilansie.

Brak umów zawartych przez Grupę nieuwzględnionych w bilansie.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

45. Istotne transakcje zawarte przez jednostkę z jednostkami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe – nie dotyczy.

46. Wynagrodzenie firmy audytorskiej należne za rok obrotowy 2025

Lp.	Wyszczególnienia	Wysokość wynagrodzenia
1.	Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego	35 000,00
2.	Badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	40 000,00
Suma		75 000,00

Poza powyższymi badaniami sprawozdań finansowych Innych usług firma audytorska nie świadczyła.

47. Zmiany zasad polityki rachunkowości w roku obrotowym

W roku 2025 nie wprowadzono zmian w sposobie sporządzania sprawozdania finansowego. Sporządzone sprawozdanie zapewnia porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy.

48. Porównywalność danych

Sporządzone sprawozdanie zapewnia porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy.

W 2024 r. nastąpiły zmiany w Grupie.

W październiku 2024 r. SAKANA S. A. została jedynym komandytariuszem Spółki Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. K. i od 01.10.2024 r. nastąpiła konsolidacja danych Spółki Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. K. W grudniu 2024 r. SAKANA S. A. sprzedała wszystkie udziały w Spółce UMI Sp. z o. o. i na dzień 31/12/2024 r. Spółka UMI Sp. z o. o. została wyłączona z konsolidacji.

W związku z powyższym w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych za rok 2024 występują niezgodności pomiędzy bilansową zmianą zapasów, należności, zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów oraz rozliczeń międzyokresowych a zmianą wykazaną w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych.

	31/12/2024	31/12/2023
1 A.II.10. Zmiana stanu zapasów	167 973,69	104 032,47
2 zmiana bilansowa stanu zapasów	-63 941,22	
3 stan zapasów Spółka UMI na 31/12/2023	14 529,23	
4 stan zapasów Spółki Tokyo 31/12/2024	77 617,00	
5 korekta zmiany bilansowej o Spółkę Tokyo + UMI (2-3+4)	-853,45	

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

6	zmiana stanu zapasów Spółki Tokyo wykazana w CF (za okres 01/10-31/12/2024)	-519,83	
7	skonsolidowana zmiana stanu zapasów wykazana w CF	-1 373,28	
8	różnica (5+6-7)	0,00	

		31/12/2024	31/12/2023
1	A.II.11. Zmiana stanu należności	679 958,39	1 022 293,52
2	zmiana bilansowa stanu należności	342 335,13	
3	stan należności Spółka UMI na 31/12/2023	182 367,31	
4	stan należności Spółki Tokyo 31/12/2024	112 946,19	
5	korekta zmiany bilansowej o Spółkę Tokyo + UMI (2-3+4)	272 914,01	
6	zmiana stanu należności Spółki Tokyo wykazana w CF (za okres 01/10-31/12/2024)	33 730,32	
7	skonsolidowana zmiana stanu zapasów wykazana w CF	306 644,33	
8	różnica (5+6-7)	0,00	

		31/12/2024	31/12/2023
1	A.II.12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 603 098,21	1 885 744,81
2	zmiana bilansowa stanu zobowiązań	717 353,40	
3	stan zobowiązań Spółka UMI na 31/12/2023	236 886,84	
4	stan zobowiązań Spółki Tokyo 31/12/2024	535 393,85	
5	korekta zmiany bilansowej o Spółkę Tokyo + UMI (2+3-4)	418 846,39	

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

6	zmiana stanu zobowiązań Spółki Tokyo wykazana w CF (za okres 01/10-31/12/2024)	-126 089,36	
7	skonsolidowana zmiana stanu zobowiązań wykazana w CF	292 757,03	
8	różnica (5+6-7)	0,00	

		31/12/2024	31/12/2023
1	A.II.13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych (Pasywa)	372 658,63	514 285,60
	A.II.13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych (Aktywa)	33 114,79	29 111,06
2	zmiana bilansowa stanu rozliczeń międzyokresowych	-145 630,70	
3	stan rozliczeń Spółka UMI na 31/12/2023	84 565,90	
4	stan rozliczeń Spółki Tokyo 31/12/2024	27 387,37	
5	korekta zmiany bilansowej o Spółkę Tokyo + UMI (2+3-4)	-88 452,17	
6	zmiana stanu rozliczeń Spółki Tokyo wykazana w CF (za okres 01/10-31/12/2024)	-1 965,03	
7	skonsolidowana zmiana stanu rozliczeń wykazana w CF	-90 417,20	
8	różnica (5+6-7)	0,00	

Dodatkowo w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych w części dotyczącej przepływów z działalności inwestycyjnej umieszczono korekty odnośnie przejęcia kontroli w trakcie 2024 r. nad Spółką Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. K. (skorygowano wydatki - kwota w wysokości: -507 339,90 zł) oraz utracie kontroli w trakcie 2024 r. nad Spółką UMI Sp. z o. o. (skorygowano wpływy - kwota w wysokości: -95 485,97 zł) zgodnie z pkt 9,16 Krajowego Standardu Rachunkowości nr 1 "Rachunek przepływów pieniężnych".

Wyliczenia odnośnie korekt w przepływach z działalności inwestycyjnej:

Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. K.:
Wydatek: 8,60 zł
Przejęto środki pieniężne: 507 348,5 zł

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

Saldo:	(-) 507 339,90 zł
--------	-------------------

UMI Sp. z o. o.:

Wpływ:	4 002,0 zł
Utracono środki pieniężne:	99 487,97 zł
Saldo:	(-) 95 485,97 zł

Na dzień 31.12.2025 r. Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., Park Club Restauracja Sp. z o. o., Park Club Restauracja Sp. z o. o. Spółka Komandytowa, na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

49. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji

Brak przedsięwzięć, które nie podlegają konsolidacji.

50. Sprawozdanie finansowe za okres, w którym nastąpiło połączenie – nie dotyczy.

51. Opis niepewności możliwości kontynuowania dalszej działalności

Grupa zamierza kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości.

Realizowana strategia, pozostaje bez zmian i generalnie polega na rozwoju sieci poprzez uruchamianie restauracji w atrakcyjnych lokalizacjach i przekazaniu ich w zarządzanie do struktur celowych, oraz utrzymaniu i rozwoju restauracji, które wchodzi w skład Grupy. Przychody Sakana S.A. opierają się wyłącznie o działalność licencyjną, franczyzową i agencyjną, i przyszłych dywidend z tytułu udziałów posiadanych w poszczególnych przedsięwzięciach realizowanych przez spółki celowe. Model ten pozwolił znacząco zmniejszyć ryzyko prowadzenia działalności operacyjnej i zwiększył możliwość pozyskiwania kapitału do poszczególnych projektów od inwestorów indywidualnych i partnerów dedykowanych do poszczególnych projektów.

Rodzaj działalności poszczególnych restauracji nie uległ zmianie co do głównie oferowanych produktów tj. kuchni japońskiej.

W ramach Grupy Kapitałowej i oferowanych systemów franczyzowych nadal będą rozwijane restauracje pod marką Sakana.

W roku 2025 Grupa bardziej skupia się na utrzymaniu i rozwoju posiadanych restauracji, remontach, promocji w mediach społecznościowych i pracą nad atrakcyjnością oferty.

W zakresie menu spółka prowadzi kompleksowe działania polegające na opracowywaniu i wdrażaniu nowych receptur do swojej oferty, która uwzględnia obecne potrzeby rynkowe konsumentów.

Aktualnie nie ma przesłanek wskazujących na konieczność zamknięcia lub trwałego zawieszenia działalności którejkolwiek z restauracji należących do sieci.

Na dzień bilansowy w Spółkach które wykazują ujemną wartość kapitałów własnych Zarząd Sakana S.A. dokonał analizy sytuacji finansowej i ekonomicznej tych Spółek oraz oceny ich zdolności do kontynuowania działalności w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

Ujemne kapitały wynikają ze strat ponoszonych w pierwszych latach działalności Spółek, a te związane były przede wszystkim z kosztami uruchomienia i rozwoju działalności gastronomicznej obejmującej nakłady na wyposażenie lokali, budowę marki, pozyskanie klientów oraz koszty organizacyjne ponoszone przed osiągnięciem docelowej skali działalności.

Obecnie Spółki (za wyjątkiem Stm Sp. z o.o.) prowadzą nieprzerwanie działalność operacyjną i osiągają przychody ze sprzedaży usług gastronomicznych. Model biznesowy znajduje się w fazie stabilizacji po okresie ponoszenia podwyższonych kosztów związanych z uruchomieniem i rozwojem działalności. Zarządy Spółek podejmują działania zmierzające do poprawy rentowności, obejmujące optymalizację kosztów operacyjnych, zwiększanie sprzedaży oraz poprawę efektywności wykorzystania zasobów. Ujemna wartość kapitałów własnych w ocenie Zarządu Spółki ma charakter przejściowy a prowadzona działalność operacyjna pozwala na stopniową odbudowę kapitałów własnych poprzez generowanie dodatnich wyników finansowych w przyszłych okresach.

Zarząd przeprowadził analizę sytuacji finansowej Spółki i pomimo ujemnych kapitałów własnych uznaje za zasadne sporządzenie sprawozdania finansowego przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Ocena ta opiera się w szczególności na następujących przesłankach:

Spółki prowadzą nieprzerwanie działalność operacyjną i osiągają przychody ze sprzedaży usług gastronomicznych.

Model biznesowy znajduje się w fazie stabilizacji po okresie ponoszenia podwyższonych kosztów związanych z uruchomieniem i rozwojem działalności.

Pomimo występowania ujemnych kapitałów własnych Zarząd Sakana S.A. uznaje za zasadne sporządzenie sprawozdania finansowego przy założeniu kontynuacji działalności. Ocena ta opiera się w szczególności na następujących przesłankach:

- Spółki (za wyjątkiem STM Sp. z o.o.) prowadzi bieżącą działalność operacyjną i generują przychody umożliwiające regulowanie zobowiązań.
- Wspólnicy deklarują dalsze wsparcie finansowe działalności Spółek, w tym możliwość udzielenia dodatkowego finansowania, prolongatę już istniejących zobowiązań lub pozostawienia wypracowanych środków w Spółce, w przypadku Spółek które osiągają dodatnie wyniki finansowe.
- Spółki posiadają pełne zaplecze i infrastrukturę zapewniające kontynuację działalności operacyjnej bez ponoszenia już żadnych nakładów inwestycyjnych
- Zarządy Spółek realizują działania mające na celu poprawę rentowności oraz odbudowę kapitałów własnych poprzez zwiększenie przychodów, optymalizację kosztów oraz zatrzymanie przyszłych zysków w Spółce.

W ocenie Zarządu Sakana S.A. oraz wspólników poszczególnych Spółek nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie dla kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. W związku z powyższym sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

W przypadku Spółki STM Zarząd Sakana SA będący jej 100% udziałowcem podjął uchwałę o dalszym istnieniu Spółki pomimo nie prowadzenie przez nią działalności operacyjnej. Spółka jest utrzymywana jako podmiot przeznaczony do realizacji przyszłych przedsięwzięć gospodarczych. Zarząd STM Sp. z o.o. prowadzi działania zmierzające do wznowienia działalności gospodarczej w przyszłych okresach.

52. Inne informacje, które istotnie mogą wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego jednostki.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 2025 –
GRUPA KAPITAŁOWA SAKANA S.A.
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO**

Spółka STM Sp. z o. o. od stycznia 2024 r. do 8 grudnia 2024 STM Sp. z o.o. była operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6. W związku z brakiem rentowności, lokal został zamknięty, a Spółka STM Sp. z o.o. zawiesiła działalność operacyjną.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym ujęto wszystkie informacje mające wpływ na sytuację majątkową i finansową Grupy, oraz mające wpływ na jej wynik finansowy.

Grupa nie posiada innych informacji niż wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki.

53. Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a nieuwzględnione w tym sprawozdaniu.

Po dniu bilansowym w Grupie nie wystąpiły inne istotne zdarzenia gospodarcze, które mogłyby mieć wpływ na sporządzone sprawozdanie finansowe.

54. Informacje o istotnych zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych, ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Nie wystąpiły istotne zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które powinny zostać ujęte w księgach rachunkowych spółek Grupy w roku obrotowym, za który sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Pozostałe zagadnienia wynikające z załącznika nr 6 do Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 25.09.2009 r. w sprawie szczegółowych zasad sporządzania przez jednostki inne niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji skonsolidowanych sprawozdań finansowych grup kapitałowych, które nie dotyczyły Spółki lub nie wystąpiły w Spółce - nie zostały ujęte w informacji dodatkowej.