

IV KWARTAŁ

20
25








SKONSOLIDOWANY RAPORT ROCZNY

TORUŃ, 30.01.2026

Raport Mentzen S.A. za IV kwartał 2025 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.
Mentzen Spółka Akcyjna | ul. Grudziądzka 110-114/101 | 87-100 Toruń | Numer KRS: 0001008036 | SĄD REJONOWY W TORUNIU, VII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO | Kapitał zakładowy: 102 100 zł

Spis treści

 Organizacja grupy kapitałowej	6
 Kwartałne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych ..	8
2.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen.....	8
2.1.1. Bilans	8
2.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	12
2.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	15
2.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	18
2.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.	21
2.2.1. Bilans	21
2.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	25
2.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	27
2.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	30
2.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.....	33
2.3.1. Bilans	33
2.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy.....	37
2.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	39
2.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.....	42
2.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.....	45
2.4.1. Bilans.....	45
2.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	49
2.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	51
2.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	54
2.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen	57
2.5.1. Zasady rachunkowości.....	57
2.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.	63

 Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi	68
3.1. Wyniki finansowe IV kwartał 2025	68
3.1.1. Porównanie kwartałów Q4 2024/Q4 2025.....	68
3.1.2. Przychody	68
3.1.3. Wyniki działów	69
3.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi.....	69
3.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi.....	69
3.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi.....	69
3.2. Najistotniejsze koszty	70
3.3. Podsumowanie danych finansowych.....	71
3.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe.....	71
3.5. Prognozy finansowe	71
3.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji	72
3.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	72
 Informacje dotyczące klientów	73
4.1. Liczba klientów – porównanie IV kwartału 2024 i 2025.....	73
4.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi.....	73
 Informacje dotyczące pracowników	74
5.1. Struktura zatrudnienia.....	74
5.2. Podział ze względu na działy	74
5.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy.....	74
5.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników	75
5.3.2. Ocena atmosfery w pracy	76
5.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę.....	76
5.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę	77
5.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką.....	79

5.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia.....	80
5.3.7. Ocena organizacji pracy.....	80
5.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków	81
5.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę.....	82
5.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami.....	83
5.3.11. Ocena przełożonego.....	84

Informacje korporacyjne..... 86

6.1. Struktura akcjonariatu.....	86
6.2. Program motywacyjny.....	86
6.3. Zarząd Spółki.....	87
6.4. Rada Nadzorcza Spółki.....	87



Sławomir Mentzen

Pomysł upublicznienia spółki pojawił się w mojej głowie w listopadzie 2023 roku. Wspólnie z zespołem i doradcami od razu przystąpiliśmy do pracy. To był dynamiczny, ale równocześnie bardzo owocny okres. Za nami zakończona sukcesem Oferta Publiczna, dzięki której pozyskaliśmy ok. 900 nowych akcjonariuszy. Mam dużą satysfakcję, że po zaledwie ośmiu miesiącach od podjęcia decyzji o wprowadzeniu spółki na Giełdę, udało mi się spełnić swoje biznesowe marzenie.

Organizacja grupy kapitałowej

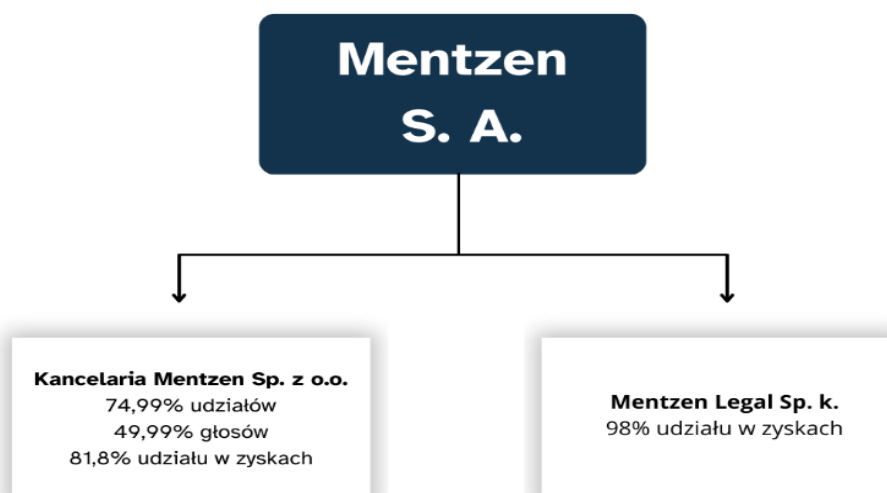


W listopadzie 2023 r. została podjęta decyzja o wprowadzeniu Kancelarii Mentzen S.K.A. na giełdę. Nie mogło obyć się bez komplikacji, bo kto to myślał, żeby w Polsce ułatwić prowadzenie działalności.

Z uwagi na ograniczenia prawne, spółka doradztwa podatkowego nie może zostać wprowadzona na giełdę, w związku z czym, konieczne było utworzenie spółki Mentzen S.A., która nie świadczy usług doradztwa podatkowego i przekształcenie Kancelaria Mentzen S.K.A. w Kancelaria Mentzen Sp. z o.o., która wykonuje pracę operacyjną w tym zakresie. Mentzen S.A. posiada 74,99% udziałów, 49,99% głosów i 81,8% udziału w zyskach Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.

W tym samym czasie okazało się, że działalność Kancelarii Mentzen nie podoba się Krajowej Izbie Radców Prawnych, której zasady etyki zabraniają radcom prawnym świadczenia usług na rzecz spółek kapitałowych, więc konieczne było utworzenie spółki Mentzen Legal Sp. k. i przeniesienie do niej wszystkich radców prawnych. Kiedy dokonaliśmy tej jakże istotnej zmiany i uspokoiliśmy sumienia Szanownych Członków Krajowej Rady Radców Prawnych, mogliśmy wrócić w końcu do pracy, która ma znaczenie dla polskich przedsiębiorców.

Po tych niezbędnych dla utrzymania ładu i porządku w państwie prawa procesach, struktura wygląda następująco:



Kancelaria Mentzen sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001071605, prowadzi działalność w zakresie świadczenia usług doradczych.

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest pośrednikiem w realizacji płatności z wykorzystaniem usługi Stripe przez klientów Grupy. W związku z tym Emitent fakturuje spółkę zależną, tj. Kancelarię Mentzen sp. z o.o., za wykonane przez pracowników Emitenta (zespół księgowo-rachunkowy) prace na rzecz klientów Grupy. Emitent posiada 74,99% udziałów w kapitale zakładowym oraz prawo do 49,99% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

Mentzen Legal sp.k., z siedzibą w Toruniu przy ulicy Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001090562, w ramach Grupy odpowiada za wykonywanie zawodu radcy prawnego i adwokata i uczestniczy w świadczeniu usług doradztwa prawnego. Mentzen S.A. jest komandytariuszem Mentzen Legal sp.k. i posiada prawo do 98% udziału w zysku wypracowanego w spółce zależnej. Pozostałe 2% należą w równych częściach do komplementariuszy: Pana Sławomira Mentzena i Pani Joanny Zawadzkiej.

Dnia 1 marca 2024 roku Kancelaria Mentzen sp. z o.o. (lider konsorcjum) zawarła z Mentzen Legal sp.k. (partner) umowę konsorcjum, w ramach której określone zostały zasady współpracy pomiędzy podmiotami, w tym zasady podziału obowiązków oraz zasady dokonywania rozliczeń finansowych, w zakresie udziału stron umowy w konsorcjum. Celem konsorcjum jest zapewnienie klientom kompleksowej obsługi podatkowej, prawnej i rachunkowej (księgowej), w ramach wspólnego przedsięwzięcia. Umowa określa warunki wypłacania comiesięcznego wynagrodzenia Mentzen Legal sp. k. odpowiadającego bazie kosztowej partnera konsorcjum powiększonej o należną marżę. Umowa zawarta została na czas nieoznaczony.

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych

2

2.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen

2.1.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
AKTYWA			
A	Aktywa trwałe	9 582 421.30 zł	9 059 267.43 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 315 388.67 zł	8 083 610.67 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy	44 166.67 zł	34 166.67 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 271 222.00 zł	8 049 444.00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych		
1.	Wartość firmy - jednostki zależne		
2.	Wartość firmy - jednostki współzależne		
3.	Wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
III	Rzeczowe aktywa trwałe	442 848.21 zł	211 999.96 zł
1.	Środki trwałe	442 848.21 zł	211 999.96 zł
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)		
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej.		
	c) urządzenia techniczne i maszyny		
	d) środki transportu	42 848.25 zł	12 000.00 zł
	e) inne środki trwałe	399 999.96 zł	199 999.96 zł
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
IV	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		

V	Inwestycje długoterminowe	763 030.71 zł	695 156.74 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	763 030.71 zł	695 156.74 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	763 030.71 zł	695 156.74 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	763 030.71 zł	695 156.74 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	61 153.71 zł	68 500.06 zł
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	50 901.43 zł	58 950.32 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 252.28 zł	9 549.74 zł
B	Aktywa obrotowe (B.I+B.II+B.III+B.IV)	3 962 114.56 zł	5 586 160.59 zł
I	Zapasy		12 100.00 zł
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkcja w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy i usługi		12 100.00 zł
II	Należności krótkoterminowe	1 754 555.10 zł	992 256.19 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek	1 754 555.10 zł	992 256.19 zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 420 941.87 zł	936 862.78 zł

	- do 12 miesięcy	1 420 941.87 zł	936 862.78 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tyt.podat.,dotacji,ceł,ubezsp.spot. i zdrowotn.	243 197.32 zł	39 545.52 zł
	c) inne	90 415.91 zł	15 849.89 zł
	d) dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 158 487.46 zł	4 530 251.36 zł
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 158 487.46 zł	4 530 251.36 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 158 487.46 zł	4 530 251.36 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunku	2 157 337.46 zł	4 530 251.36 zł
	- inne środki pieniężne	1 150.00 zł	
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	49 072.00 zł	51 553.04 zł
1.	Kontrakty długoterminowe		
2.	Pozostałe rozliczenia międzyokr.		
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy		
D	Udziały (akcje) własne		
	Aktywa razem	13 544 535.86 zł	14 645 428.02 zł
PASYWA			
A	Kapitał (fundusz) własny	9 592 735.96 zł	2 381 760.58 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	100 000.00 zł	102 100.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		

	Różnice kursowe z przeliczenia		
	Sprawdzenie		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	437 864.25 zł	371 243.40 zł
VI	Zysk (strata) netto	857 744.14 zł	1 848 855.38 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B	Kapitał mniejszości	2 042 346.27 zł	2 178 879.68 zł
C	Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych		
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
III	Ujemna wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 909 453.63 zł	10 084 787.77 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	116 490.08 zł	56 503.91 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 671.99 zł	9 350.95 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	101 818.09 zł	47 152.96 zł
	- długoterminowe	1 191.24 zł	
	- krótkoterminowe	100 626.85 zł	47 152.96 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II	Zobowiązania długoterminowe	705 590.84 zł	713 507.35 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek	705 590.84 zł	713 507.35 zł
	a) kredyty i pożyczki	705 590.84 zł	713 507.35 zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) zobowiązanie wekslowe		
	e) inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	1 087 372.71 zł	881 845.07 zł
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 087 372.71 zł	881 845.07 zł
	a) kredyty i pożyczki	94 998.12 zł	51 597.71 zł
	b) z tyt.emisji dłuż.papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :	686 289.69 zł	489 179.67 zł
	- do 12 miesięcy	686 289.69 zł	489 179.67 zł

	- powyżej 12 miesięcy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	263 179.55 zł	262 160.98 zł
	h) z tytułu wynagrodzeń	9 453.42 zł	
	i) inne	33 451.93 zł	78 906.71 zł
3.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		8 432 931.44 zł
1.	Ujemna wartość firmy		8 383 212.49 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		49 718.95 zł
3.	Kontrakty długoterminowe		
	Pasywa razem	13 544 535.86 zł	14 645 428.02 zł

2.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	4 067 649.16 zł	3 916 323.77 zł	19 100 966.08 zł	18 072 847.39 zł
	- od jednostek powiązanych				
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 208 255.09 zł	3 916 323.77 zł	19 202 784.17 zł	18 072 847.39 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wart.dodatnia, zmniejszenie-wart.ujemna)	-140 605.93 zł		-101 818.09 zł	
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B	Koszty działalności operacyjnej	4 490 733.86 zł	3 666 686.23 zł	17 547 132.27 zł	15 768 556.48 zł
I	Amortyzacja	113 119.30 zł	110 944.50 zł	455 824.31 zł	450 302.37 zł
II	Zużycie materiałów i energii	679 477.21 zł	114 583.76 zł	711 978.73 zł	592 048.01 zł
III	Usługi obce	1 699 376.48 zł	2 604 031.95 zł	8 305 292.68 zł	10 144 034.05 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	758.05 zł	3 284.06 zł	6 247.05 zł	15 453.57 zł
	- podatek akcyzowy				
V	Wynagrodzenia	1 615 488.51 zł	603 032.99 zł	6 674 546.70 zł	3 660 188.23 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	230 495.71 zł	84 642.75 zł	861 235.61 zł	415 158.11 zł
	w tym emerytalne				

VII	Pozostałe koszty rodzajowe	152 018.60 zł	146 166.22 zł	532 007.19 zł	491 372.14 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-423 084.70 zł	249 637.54 zł	1 553 833.81 zł	2 304 290.91 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	91 999.48 zł	201 512.48 zł	161 140.38 zł	294 259.88 zł
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		46 469.29 zł		46 469.29 zł
II	Dotacje				
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	15 190.79 zł			
IV	Inne przychody operacyjne	76 808.69 zł	155 043.19 zł	161 140.38 zł	247 790.59 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	67 974.01 zł	449 654.40 zł	251 786.01 zł	559 371.11 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			13 000.00 zł	
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III	Inne koszty operacyjne	67 974.01 zł	449 654.40 zł	238 786.01 zł	559 371.11 zł
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-399 059.23 zł	1 495.62 zł	1 463 188.18 zł	2 039 179.68 zł
G	Przychody finansowe	79 358.95 zł	48 259.46 zł	80 073.44 zł	48 428.21 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
II	Odsetki, w tym:	77 219.62 zł	48 188.05 zł	80 073.44 zł	48 188.05 zł
	- od jednostek powiązanych				
III	Zysk z rozchodu aktywów finansowych, w tym;				
	- w jednostkach powiązanych				
IV	Aktualizacja wartości inwestycji				
V	Inne	2 139.33 zł	71.41 zł		240.16 zł
H	Koszty finansowe	31 345.77 zł	12 203.45 zł	114 815.74 zł	58 493.52 zł
I	Odsetki, w tym:	19 641.92 zł	11 868.23 zł	101 214.02 zł	55 985.07 zł
	- od jednostek powiązanych				
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV	Inne	11 703.85 zł	335.22 zł	13 601.72 zł	2 508.45 zł
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych				

J	Zysk (strata) brutto	-351 046.05 zł	37 551.63 zł	1 428 445.88 zł	2 029 114.37 zł
L	Odpis wartości firmy				
I	Odpis wartości firmy jednostki zależne				
II	Odpis wartości firmy jednostki współzależne				
III	Odpis wartości firmy jednostki stowarzyszone				
M.	Odpis ujemnej wartości firmy		149 700.22 zł		598 800.89 zł
I	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki zależne		149 700.22 zł		598 800.89 zł
II	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki współzależne				
III	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki stowarzyszone				
Q	Udział w zyskach stratach jednostek wycenianych metodą praw własności				
N	Zysk (strata) brutto (J ± K - L + M)	-351 046.05 zł	187 251.85 zł	1 428 445.88 zł	2 627 915.26 zł
O	Podatek dochodowy - część bieżąca	-80 018.94 zł	67 819.07 zł	405 635.56 zł	630 182.07 zł
1	Podatek odroczony				
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
R	Zyski (straty) mniejszości	-45 312.95 zł	-25 774.42 zł	165 066.18 zł	148 877.82 zł
N	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-Q+/-R)	-225 714.16 zł	145 207.21 zł	857 744.14 zł	1 848 855.38 zł

2.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
I	DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA				
A	Przeptywy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I	Zysk (strata) netto	-225 714.16 zł	145 207.21 zł	824 445.40 zł	1 848 855.38 zł
II	Korekta o pozycje	411 662.65 zł	474 104.33 zł	107 203.40 zł	580 996.28 zł
1.	Zyski (straty) mniejszości	-45 312.95 zł	-25 774.42 zł	165 510.46 zł	148 877.82 zł
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności				
3.	Amortyzacja	113 119.30 zł	110 944.50 zł	455 824.31 zł	450 302.37 zł
4.	Odpisy wartości firmy				
5.	Odpisy ujemnej wartości firmy		-149 700.22 zł		-598 800.89 zł
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-6 127.78 zł	-36 463.71 zł	-53 785.12 zł	-40 910.25 zł
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		-46 469.29 zł	13 000.00 zł	-46 469.29 zł
9.	Zmiana stanu rezerw	148 731.92 zł	-60 186.17 zł	148 731.92 zł	-60 186.17 zł
10.	Zmiana stanu zapasów	30 947.66 zł	-12 100.00 zł	19 324.96 zł	-12 100.00 zł
11.	Zmiana stanu należności	120 456.36 zł	1 388 810.63 zł	-490 919.26 zł	1 007 085.25 zł
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	96 274.62 zł	-721 086.09 zł	-118 892.11 zł	-306 694.11 zł
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-46 426.48 zł	26 129.11 zł	-31 591.76 zł	39 891.56 zł
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej				
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	185 948.49 zł	619 311.54 zł	931 648.80 zł	2 429 851.66 zł
B	Przeptywy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I	Wpływy		60 581.22 zł	1 994 115.21 zł	174 855.19 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		58 793.17 zł	1 700 000.00 zł	58 793.17 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				

3.	Z aktywów finansowych, w tym:		1 788.05 zł	294 115.21 zł	116 062.02 zł
a	w jednostkach powiązanych			89 115.21 zł	
b	w pozostałych jednostkach		1 788.05 zł	205 000.00 zł	116 062.02 zł
	- zbycie aktywów finansowych				
	- dywidendy i udziały w zyskach				
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		1 788.05 zł	205 000.00 zł	116 062.02 zł
	- odsetki				
	- inne wpływy z aktywów finansowych				
4.	Inne wpływy inwestycyjne				
II	Wydatki			7 513.79 zł	
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych			7 513.79 zł	
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Na aktywa finansowe, w tym:				
a	w jednostkach powiązanych				
b	w pozostałych jednostkach				
	- nabycie aktywów finansowych				
	- udzielone pożyczki długoterminowe				
4.	Inne wydatki inwestycyjne				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		60 581.22 zł	1 986 601.42 zł	174 855.19 zł
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I	Wpływy	3 611.99 zł	18 378.93 zł	53 694.99 zł	
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału			200.00 zł	
2.	Kredyty i pożyczki	3 611.99 zł	18 378.93 zł	53 494.99 zł	
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4.	Inne wpływy finansowe				
II	Wydatki	55 674.39 zł	65 118.45 zł	1 990 216.59 zł	232 942.95 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych				
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			89 115.21 zł	
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku				

4.	Spłaty kredytów i pożyczek	39 582.55 zł	53 394.11 zł	1 635 128.13 zł	176 957.88 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego				
8.	Odsetki	16 091.84 zł	11 724.34 zł	265 973.25 zł	55 985.07 zł
9.	Inne wydatki finansowe				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-52 062.40 zł	-46 739.52 zł	-1 936 521.60 zł	-232 942.95 zł
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III +/- B.III +/- C.III)	133 886.09 zł	633 153.24 zł	981 728.62 zł	2 371 763.90 zł
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	133 886.09 zł	633 153.24 zł	981 728.62 zł	2 371 763.90 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych				
F	Środki pieniężne na początek okresu	2 014 476.60 zł	3 897 098.12 zł	1 166 634.07 zł	2 158 487.46 zł
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F +/- D), w tym:	2 148 362.69 zł	4 530 251.36 zł	2 148 362.69 zł	4 530 251.36 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania				

2.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	9 880 523.22 zł	2 246 839.99 zł	10 752 490.56 zł	1 170 294.16 zł
b	korekty błędów podstawowych				
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	9 880 523.22 zł	2 246 839.99 zł	10 752 490.56 zł	1 170 294.16 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł	100 000.00 zł	100 000.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego				2 100.00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)				2 100.00 zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)				2 100.00 zł
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- umorzenia udziałów (akcji)				
	- inne				
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł	100 000.00 zł	102 100.00 zł
2.	(uchylony)				
3.	(uchylony)				
4.	Kapitał zapasowy na początek okresu	8 197 127.57 zł	14 987.26 zł	10 001 000.00 zł	14 987.26 zł
4.1.	Zmiany kapitału zapasowego		44 574.54 zł	-1 803 872.43 zł	44 574.54 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)		44 574.54 zł	14 987.26 zł	44 574.54 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej				
	- podziału zysku (ustawowo)		44 574.54 zł	14 987.26 zł	44 574.54 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)				
	- inne				
b)	zmniejszenia (z tytułu)			1 818 859.69 zł	
	- pokrycia straty				
	- wypłata dywidendy			1 818 859.69 zł	
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł	8 197 127.57 zł	59 561.80 zł
5.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu				
5.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny				

a)	zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b)	zmniejszenia (z tytułu)				
	- zbycia środków trwałych				
	- ...				
5.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu				
6.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu				
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych				
a)	a) zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b)	b) zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
6.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu				
7.	Różnice kursowe z przeliczenia				
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	2 074 891.57 zł	535 199.86 zł	
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	2 074 891.57 zł	535 199.86 zł	
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b)	korekty błędów podstawowych				
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	535 199.86 zł	2 074 891.57 zł	535 199.86 zł	
a)	zwiększenia (z tytułu)	1 050 159.56 zł			371 243.40 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych				371 243.40 zł
	- zyski poprzedniego okresu	1 050 159.56 zł			
b)	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 585 359.42 zł	2 074 891.57 zł	535 199.86 zł	371 243.40 zł
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu				
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia				

	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu				
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 585 359.42 zł	2 074 891.57 zł	535 199.86 zł	371 243.40 zł
9.	Wynik netto	-225 714.16 zł	145 207.21 zł	824 445.40 zł	1 848 855.38 zł
a	zysk netto		145 207.21 zł	824 445.40 zł	1 848 855.38 zł
b	strata netto	-225 714.16 zł			
c	odpisy z zysku				
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	9 656 772.83 zł	2 381 760.58 zł	9 656 772.83 zł	2 381 760.58 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

2.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.

2.2.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE	23 801 415.24 zł	23 786 521.63 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	44 166.67 zł	34 166.67 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy	44 166.67 zł	34 166.67 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	23 751 238.37 zł	23 751 238.37 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	23 751 238.37 zł	23 751 238.37 zł
a	w jednostkach powiązanych	23 751 238.37 zł	23 751 238.37 zł
	- udziały lub akcje	23 751 238.37 zł	23 751 238.37 zł
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 010.20 zł	1 116.59 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 010.20 zł	1 116.59 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	774 359.65 zł	934 189.44 zł
I	Zapasy		12 100.00 zł
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		12 100.00 zł
II	Należności krótkoterminowe	176 034.09 zł	445 905.72 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	170 799.35 zł	436 708.72 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	165 943.40 zł	25 830.00 zł
	- do 12 miesięcy	165 943.40 zł	25 830.00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne	4 855.95 zł	410 878.72 zł
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	5 234.74 zł	9 197.00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 439.95 zł	
	- do 12 miesięcy	3 439.95 zł	
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		9 197.00 zł
c	inne	1 794.79 zł	
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	596 381.56 zł	474 157.76 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	596 381.56 zł	474 157.76 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	596 381.56 zł	474 157.76 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	596 381.56 zł	474 157.76 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 944.00 zł	2 025.96 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	24 575 774.89 zł	24 720 711.07 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	19 268 505.38 zł	20 168 594.77 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	100 000.00 zł	102 100.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	14 987.26 zł	59 561.80 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	19 108 943.58 zł	19 108 943.58 zł
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych		-45.00 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	44 574.54 zł	898 034.39 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	5 307 269.51 zł	4 552 116.30 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	4 544 838.18 zł	4 491 203.07 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 482 344.79 zł	4 482 344.79 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	62 493.39 zł	8 858.28 zł
	- długoterminowa	664.43 zł	
	- krótkoterminowa	61 828.96 zł	8 858.28 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe	53 494.99 zł	
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	53 494.99 zł	
a	kredyty i pożyczki	53 494.99 zł	
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	708 936.34 zł	60 913.23 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	401 044.69 zł	
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	159.90 zł	
	- do 12 miesięcy	159.90 zł	
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne	400 884.79 zł	
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	307 891.65 zł	60 913.23 zł
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	73 319.26 zł	6 664.25 zł
	- do 12 miesięcy	73 319.26 zł	6 664.25 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	226 820.00 zł	53 750.98 zł

h	z tytułu wynagrodzeń		
i	inne	7 752.39 zł	498.00 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	24 575 774.89 zł	24 720 711.07 zł

2.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	1 444 429.01 zł	391 182.40 zł	5 661 415.42 zł	2 877 848.61 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>				
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 545 710.24 zł	391 182.40 zł	5 723 908.81 zł	2 877 848.61 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-101 281.23 zł		-62 493.39 zł	
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B	Koszty działalności operacyjnej	1 428 895.01 zł	345 748.68 zł	5 623 668.22 zł	2 776 838.38 zł
I	Amortyzacja	2 500.01 zł	2 500.03 zł	5 833.33 zł	10 000.00 zł
II	Zużycie materiałów i energii	5 514.98 zł		13 793.71 zł	
III	Usługi obce	298 917.36 zł	56 535.10 zł	1 215 524.84 zł	520 320.78 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:		384.00 zł	3 057.00 zł	7 144.00 zł
	- podatek akcyzowy				
V	Wynagrodzenia	994 471.27 zł	261 313.70 zł	3 954 880.02 zł	2 055 070.10 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	119 852.69 zł	22 740.96 zł	418 223.94 zł	171 582.97 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	7 638.70 zł	2 274.89 zł	12 355.38 zł	12 720.53 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	15 534.00 zł	45 433.72 zł	37 747.20 zł	101 010.23 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	14 980.88 zł	55 877.03 zł	15 224.43 zł	80 365.85 zł

I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II	Dotacje				
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV	Inne przychody operacyjne	14 980.88 zł	55 877.03 zł	15 224.43 zł	80 365.85 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	0.08 zł	101.29 zł	56.84 zł	4 433.77 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III	Inne koszty operacyjne	0.08 zł	101.29 zł	56.84 zł	4 433.77 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	30 514.80 zł	101 209.46 zł	52 914.79 zł	176 942.31 zł
G	Przychody finansowe				811 763.51 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				811 763.51 zł
a	od jednostek powiązanych, w tym:				811 763.51 zł
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				811 763.51 zł
b	od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II	Odsetki, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV	Aktualizacja wartości inwestycji				
V	Inne				
H	Koszty finansowe	3 550.08 zł	143.89 zł	3 550.45 zł	1 255.82 zł
I	Odsetki, w tym:	3 550.08 zł	143.89 zł	3 550.45 zł	1 255.82 zł
	- dla jednostek powiązanych				
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV	Inne				
I	Wynik brutto (I+/-J)	26 964.72 zł	101 065.57 zł	49 364.34 zł	987 450.00 zł
J	Podatek dochodowy	1 299.30 zł	9 184.61 zł	4 789.80 zł	89 415.61 zł

K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L	Wynik netto (K-L-M)	25 665.42 zł	91 880.96 zł	44 574.54 zł	898 034.39 zł

2.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I	Zysk (strata) netto	25 665.42 zł	91 880.96 zł	44 574.54 zł	898 034.39 zł
II	Korekty razem	50 482.54 zł	107 871.29 zł	159 143.24 zł	-892 188.12 zł
1.	Amortyzacja	2 500.01 zł	2 500.03 zł	5 833.33 zł	10 000.00 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)				-859 214.96 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej				
5.	Zmiana stanu rezerw	101 281.23 zł	-53 635.11 zł	62 493.39 zł	-53 635.11 zł
6.	Zmiana stanu zapasów		-12 100.00 zł		-12 100.00 zł
7.	Zmiana stanu należności	-79 469.42 zł	177 648.40 zł	-151 434.09 zł	189 669.36 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	37 496.92 zł	-13 710.53 zł	250 204.81 zł	-171 719.06 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-11 326.20 zł	7 168.50 zł	-7 954.20 zł	4 811.65 zł
10.	Inne korekty				
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	76 147.96 zł	199 752.25 zł	203 717.78 zł	5 846.27 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I	Wpływy			400 884.79 zł	
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Z aktywów finansowych, w tym:			400 884.79 zł	

a	w jednostkach powiązanych			400 884.79 zł	
b	w pozostałych jednostkach				
	- zbycie aktywów finansowych				
	- dywidendy i udziały w zyskach				
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych				
	- odsetki				
	- inne wpływy z aktywów finansowych				
4.	Inne wpływy inwestycyjne				
II	Wydatki			159 950.00 zł	
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Na aktywa finansowe, w tym:			159 950.00 zł	
a	w jednostkach powiązanych			159 950.00 zł	
b	w pozostałych jednostkach				
	- nabycie aktywów finansowych				
	- udzielone pożyczki długoterminowe				
4.	Inne wydatki inwestycyjne				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)			240 934.79 zł	
C	PRZEPIŁY WY ŚRODKÓ W PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy	3 611.99 zł		53 494.99 zł	
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych				
2.	Kredyty i pożyczki	3 611.99 zł		53 494.99 zł	
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4.	Inne wpływy finansowe				
II	Wydatki		53 394.11 zł		128 070.07 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych				
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli				
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku				

4.	Spłaty kredytów i pożyczek		53 394.11 zł		126 814.25 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego				
8.	Odsetki				1 255.82 zł
9.	Inne wydatki finansowe				
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	3 611.99 zł	-53 394.11 zł	53 494.99 zł	-128 070.07 zł
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	79 759.95 zł	146 358.14 zł	498 147.56 zł	-122 223.80 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	79 759.95 zł	146 358.14 zł	498 147.56 zł	-122 223.80 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych				
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	516 621.61 zł	327 799.62 zł	98 234.00 zł	596 381.56 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	596 381.56 zł	474 157.76 zł	596 381.56 zł	474 157.76 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania				

2.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	8 012 344.76 zł	20 076 758.81 zł	114 987.26 zł	19 268 505.38 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	8 012 344.76 zł	20 076 758.81 zł	114 987.26 zł	19 268 505.38 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł	100 000.00 zł	100 000.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego				2 100.00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)				2 100.00 zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)				2 100.00 zł
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	umorzenia udziałów (akcji)				
	inne				
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	100 000.00 zł	102 100.00 zł	100 000.00 zł	102 100.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	14 987.26 zł	59 561.80 zł		14 987.26 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego			14 987.26 zł	44 574.54 zł
a	zwiększenia (z tytułu)			14 987.26 zł	44 574.54 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej				
	- podziału zysku (ustawowo)			14 987.26 zł	44 574.54 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)				
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- pokrycia straty				
	- inne				
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	14 987.26 zł	59 561.80 zł	14 987.26 zł	59 561.80 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	7 913 745.72 zł	19 108 943.58 zł		19 108 943.58 zł
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	11 256 034.17 zł		19 108 943.58 zł	

a	zwiększenia (z tytułu)	11 256 034.17 zł		19 108 943.58 zł	
	- wycena udziałów w jednostce podporządkowanej	11 256 034.17 zł		19 108 943.58 zł	
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- zbycia środków trwałych				
	- ...				
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	19 169 779.89 zł	19 108 943.58 zł	19 108 943.58 zł	19 108 943.58 zł
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu				
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu				
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-16 261.77 zł	806 153.43 zł	14 987.26 zł	44 619.54 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu		806 153.43 zł	14 987.26 zł	44 619.54 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		806 153.43 zł	14 987.26 zł	44 619.54 zł
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- podziału zysku z lat ubiegłych				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)			-14 987.26 zł	-44 574.54 zł
	- podział zysku na kapitał zapasowy			-14 987.26 zł	-44 574.54 zł
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu		806 153.43 zł		
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-41 927.19 zł			
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych		-45.00 zł		-45.00 zł
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-41 927.19 zł	-45.00 zł		-45.00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)				

	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-41 927.19 zł	-45.00 zł		-45.00 zł
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-41 927.19 zł	806 108.43 zł		-45.00 zł
6.	Wynik netto	25 665.42 zł	91 880.96 zł	44 574.54 zł	898 034.39 zł
a	zysk netto	25 665.42 zł	91 880.96 zł	44 574.54 zł	898 034.39 zł
b	strata netto				
c	odpisy z zysku				
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	19 268 505.38 zł	20 168 594.77 zł	19 268 505.38 zł	20 168 594.77 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

2.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.

2.3.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE	9 532 244.43 zł	9 023 984.17 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 271 222.00 zł	8 049 444.00 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 271 222.00 zł	8 049 444.00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe	442 848.21 zł	211 999.96 zł
1.	Środki trwałe	442 848.21 zł	211 999.96 zł
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu	42 848.25 zł	12 000.00 zł
e	inne środki trwałe	399 999.96 zł	199 999.96 zł
2.	2. Środki trwałe w budowie		
3.	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	763 030.71 zł	695 156.74 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	763 030.71 zł	695 156.74 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach	763 030.71 zł	695 156.74 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	763 030.71 zł	695 156.74 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	55 143.51 zł	67 383.47 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	44 891.23 zł	57 833.73 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 252.28 zł	9 549.74 zł
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	3 255 523.99 zł	4 936 541.71 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	1 798 683.08 zł	983 061.19 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 798 683.08 zł	983 061.19 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 417 661.82 zł	936 862.78 zł
	- do 12 miesięcy	1 417 661.82 zł	936 862.78 zł
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	243 197.32 zł	30 348.52 zł
c	inne	137 823.94 zł	15 849.89 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 412 266.29 zł	3 906 047.56 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 412 266.29 zł	3 906 047.56 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 412 266.29 zł	3 906 047.56 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 411 116.29 zł	3 906 047.56 zł
	- inne środki pieniężne	1 150.00 zł	
	- inne aktywa pieniężne		
2.	inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	44 574.62 zł	47 432.96 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	12 787 768.42 zł	13 960 525.88 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	11 153 727.39 zł	11 980 569.91 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	199 950.00 zł	199 950.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	535 199.86 zł	520 540.13 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	907 577.53 zł	1 259 079.78 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-490 000.00 zł	

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1 634 041.03 zł	1 979 955.97 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	53 996.69 zł	47 445.63 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 671.99 zł	9 150.95 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	39 324.70 zł	38 294.68 zł
	- długoterminowa	526.81 zł	426.65 zł
	- krótkoterminowa	38 797.89 zł	37 868.03 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe	705 590.84 zł	713 507.35 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	705 590.84 zł	713 507.35 zł
a	kredyty i pożyczki	705 590.84 zł	713 507.35 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	874 453.50 zł	1 169 284.04 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	165 945.40 zł	367 465.63 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	165 945.40 zł	25 832.00 zł
	- do 12 miesięcy	165 945.40 zł	25 832.00 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		341 633.63 zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	708 508.10 zł	801 818.41 zł
a	kredyty i pożyczki	94 998.12 zł	51 597.71 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	576 133.76 zł	481 472.43 zł
	- do 12 miesięcy	576 133.76 zł	481 472.43 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 335.31 zł	191 886.38 zł

h	z tytułu wynagrodzeń	9 453.42 zł	
i	inne	26 587.49 zł	76 861.89 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		49 718.95 zł
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		49 718.95 zł
	PASYWA RAZEM:	12 787 768.42 zł	13 960 525.88 zł

2.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	4 190 237.58 zł	3 916 323.77 zł	19 163 459.47 zł	18 072 847.39 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>				
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 229 562.28 zł	3 916 323.77 zł	19 202 784.17 zł	18 072 847.39 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-39 324.70 zł		-39 324.70 zł	
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B	Koszty działalności operacyjnej	4 647 907.50 zł	3 737 489.53 zł	17 724 674.65 zł	15 926 458.92 zł
I	Amortyzacja	110 619.29 zł	108 444.47 zł	449 990.98 zł	440 302.37 zł
II	Zużycie materiałów i energii	673 727.56 zł	114 583.76 zł	697 950.35 zł	591 811.08 zł
III	Usługi obce	3 206 174.08 zł	3 039 697.02 zł	13 567 882.37 zł	12 975 305.01 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	758.05 zł	2 900.06 zł	3 190.05 zł	8 309.57 zł
	- podatek akcyzowy				
V	Wynagrodzenia	417 697.24 zł	275 219.29 zł	2 089 962.64 zł	1 221 986.77 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	96 204.62 zł	54 324.19 zł	400 106.07 zł	216 834.13 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	142 726.66 zł	142 320.74 zł	515 592.19 zł	471 909.99 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	-457 669.92 zł	178 834.24 zł	1 438 784.82 zł	2 146 388.47 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	76 598.16 zł	144 281.76 zł	145 493.50 zł	206 688.17 zł

I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		46 469.29 zł		46 469.29 zł
II	Dotacje				
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	15 190.79 zł			
IV	Inne przychody operacyjne	61 407.37 zł	97 812.47 zł	145 493.50 zł	160 218.88 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	67 933.67 zł	445 165.11 zł	251 688.18 zł	550 547.91 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			13 000.00 zł	
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III	Inne koszty operacyjne	67 933.67 zł	445 165.11 zł	238 688.18 zł	550 547.91 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	-449 005.43 zł	-122 049.11 zł	1 332 590.14 zł	1 802 528.73 zł
G	Przychody finansowe	79 358.95 zł	48 259.46 zł	80 073.44 zł	48 428.21 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				
a	od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
b	od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II	Odsetki, w tym:	77 219.62 zł	48 188.05 zł	80 073.44 zł	48 188.05 zł
	- od jednostek powiązanych				
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV	Aktualizacja wartości inwestycji				
V	Inne	2 139.33 zł	71.41 zł		240.16 zł
H	Koszty finansowe	27 795.69 zł	12 059.56 zł	111 265.29 zł	57 237.70 zł
I	Odsetki, w tym:	16 091.84 zł	11 724.34 zł	97 663.57 zł	54 729.25 zł
	- dla jednostek powiązanych				
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV	Inne	11 703.85 zł	335.22 zł	13 601.72 zł	2 508.45 zł
I	Wynik brutto (I+/-J)	-397 442.17 zł	-85 849.21 zł	1 301 398.29 zł	1 793 719.24 zł
J	Podatek dochodowy	-83 100.24 zł	55 871.46 zł	393 820.76 zł	534 639.46 zł

K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L	Wynik netto (K-L-M)	-314 341.93 zł	-141 720.67 zł	907 577.53 zł	1 259 079.78 zł

2.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	PRZEPIŁYWKY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I	Zysk (strata) netto	-314 341.93 zł	-141 720.67 zł	907 577.53 zł	1 259 079.78 zł
II	Korekty razem	432 150.18 zł	581 152.73 zł	-220 046.14 zł	1 164 719.18 zł
1.	Amortyzacja	110 619.29 zł	108 444.47 zł	449 990.98 zł	440 302.37 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-6 127.78 zł	-36 463.71 zł	-53 785.12 zł	6 541.20 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		-46 469.29 zł	13 000.00 zł	-46 469.29 zł
5.	Zmiana stanu rezerw	47 450.69 zł	-6 551.06 zł	47 450.69 zł	-6 551.06 zł
6.	Zmiana stanu zapasów	30 947.66 zł		19 324.96 zł	
7.	Zmiana stanu należności	210 050.55 zł	1 206 542.23 zł	-468 124.51 zł	815 621.89 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	75 963.29 zł	-661 739.93 zł	-210 309.46 zł	-79 346.58 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-36 753.52 zł	17 390.02 zł	-17 593.68 zł	34 620.65 zł
10.	Inne korekty				
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	117 808.25 zł	439 432.06 zł	687 531.39 zł	2 423 798.96 zł
B	PRZEPIŁYWKY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I	Wpływy		60 581.22 zł	1 905 000.00 zł	174 855.19 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		58 793.17 zł	1 700 000.00 zł	58 793.17 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Z aktywów finansowych, w tym:		1 788.05 zł	205 000.00 zł	116 062.02 zł

a	w jednostkach powiązanych				
b	w pozostałych jednostkach		1 788.05 zł	205 000.00 zł	116 062.02 zł
	- zbycie aktywów finansowych				
	- dywidendy i udziały w zyskach				
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		1 788.05 zł	205 000.00 zł	116 062.02 zł
	- odsetki				
	- inne wpływy z aktywów finansowych				
4.	Inne wpływy inwestycyjne				
II	Wydatki			7 513.79 zł	
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych			7 513.79 zł	
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Na aktywa finansowe, w tym:				
a	w jednostkach powiązanych				
b	w pozostałych jednostkach				
	- nabycie aktywów finansowych				
	- udzielone pożyczki długoterminowe				
4.	Inne wydatki inwestycyjne				
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		60 581.22 zł	1 897 486.21 zł	174 855.19 zł
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy		18 378.93 zł	149 950.00 zł	
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych			149 950.00 zł	
2.	Kredyty i pożyczki		18 378.93 zł		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4.	Inne wpływy finansowe				
II	Wydatki	55 674.39 zł	11 724.34 zł	2 391 101.38 zł	104 872.88 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych				
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			490 000.00 zł	
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku				

4.	Spłaty kredytów i pożyczek	39 582.55 zł		1 635 128.13 zł	50 143.63 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego				
8.	Odsetki	16 091.84 zł	11 724.34 zł	265 973.25 zł	54 729.25 zł
9.	Inne wydatki finansowe				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-55 674.39 zł	6 654.59 zł	-2 241 151.38 zł	-104 872.88 zł
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	62 133.86 zł	506 667.87 zł	343 866.22 zł	2 493 781.27 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM		506 667.87 zł	343 866.22 zł	2 493 781.27 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych				
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	1 350 132.43 zł	3 399 379.69 zł	1 068 400.07 zł	1 412 266.29 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	1 412 266.29 zł	3 906 047.56 zł	1 412 266.29 zł	3 906 047.56 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania				

2.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO)	11 482 600.93 zł	12 134 808.87 zł	10 752 490.56 zł	11 153 727.39 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	11 482 600.93 zł	12 134 808.87 zł	10 752 490.56 zł	11 153 727.39 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	199 950.00 zł	199 950.00 zł	50 000.00 zł	199 950.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego			149 950.00 zł	
a	zwiększenia (z tytułu)			149 950.00 zł	
	- wydania udziałów (emisji akcji)			149 950.00 zł	
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- umorzenia udziałów (akcji)				
	- inne				
	1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	199 950.00 zł	199 950.00 zł	199 950.00 zł	199 950.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego				
A	zwiększenia (z tytułu)				
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej				
	- podziału zysku (ustawowo)				
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)				
	- inne				
B	zmniejszenia (z tytułu)				
	- pokrycia straty				
	- wypłata dywidendy				
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu				

3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny				
a	a) zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b	b) zmniejszenia (z tytułu)				
	- zbycia środków trwałych				
	- ...				
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu				
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu			149 950.00 zł	
4.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych			-149 950.00 zł	
a	a) zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)			-149 950.00 zł	
	- rejestracja podwyższonego kapitału			-149 950.00 zł	
4.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu				
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 757 119.32 zł	1 936 000.31 zł	3 281 199.86 zł	535 199.86 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 757 119.32 zł	1 936 000.31 zł	3 281 199.86 zł	535 199.86 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych		-14 659.73 zł		-14 659.73 zł
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 757 119.32 zł	1 921 340.58 zł	3 281 199.86 zł	520 540.13 zł
a	zwiększenia (z tytułu)			16 340.70 zł	
	- podziału zysku z lat ubiegłych			16 340.70 zł	
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)			-2 762 340.70 zł	
	- podziału zysku z lat ubiegłych			-2 762 340.70 zł	
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 757 119.32 zł	1 921 340.58 zł	535 199.86 zł	520 540.13 zł
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu				
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				

5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu				
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 757 119.32 zł	1 921 340.58 zł	535 199.86 zł	520 540.13 zł
6	Wynik netto	-804 341.93 zł	-141 720.67 zł	417 577.53 zł	1 259 079.78 zł
a	zysk netto			907 577.53 zł	1 259 079.78 zł
b	strata netto	-314 341.93 zł	-141 720.67 zł		
c	odpisy z zysku	-490 000.00 zł		-490 000.00 zł	
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	11 153 727.39 zł	11 980 569.91 zł	11 153 727.39 zł	11 980 569.91 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

2.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.

2.4.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE		
I	Wartości niematerialne i prawne		
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe		
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe		
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	154 186.99 zł	152 140.16 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	1 794.00 zł	
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 794.00 zł	
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		
c	inne	1 794.00 zł	
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	149 839.61 zł	150 046.04 zł
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	149 839.61 zł	150 046.04 zł
a	a) w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	149 839.61 zł	150 046.04 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	149 839.61 zł	150 046.04 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 553.38 zł	2 094.12 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	154 186.99 zł	152 140.16 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	80 858.25 zł	63 781.64 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 200.00 zł	10 200.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	70 658.25 zł	
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego		53 581.64 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		

B	B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	73 328.74 zł	88 358.52 zł
I	Rezerwy na zobowiązania		
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe		
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek		
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	73 328.74 zł	88 358.52 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		69 245.09 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		69 245.09 zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	73 328.74 zł	19 113.43 zł
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	36 834.67 zł	1 042.99 zł
	- do 12 miesięcy	36 834.67 zł	1 042.99 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	35 024.24 zł	16 523.62 zł

h	z tytułu wynagrodzeń		
i	inne	1 469.83 zł	1 546.82 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	154 186.99 zł	152 140.16 zł

2.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	559 040.85 zł	397 506.48 zł	1 837 766.48 zł	1 636 042.45 zł
	w tym: od jednostek powiązanych				
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	559 040.85 zł	397 506.48 zł	1 837 766.48 zł	1 636 042.45 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)				
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B	Koszty działalności operacyjnej	539 989.63 zł	372 136.90 zł	1 760 464.69 zł	1 579 150.24 zł
I	Amortyzacja				
II	Zużycie materiałów i energii	234.67 zł		234.67 zł	236.93 zł
III	Usługi obce	320 343.32 zł	296 488.71 zł	1 083 560.76 zł	1 162 299.32 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:				
	- podatek akcyzowy				
V	Wynagrodzenia	203 320.00 zł	66 500.00 zł	629 704.04 zł	383 131.36 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14 438.40 zł	7 577.60 zł	42 905.60 zł	26 741.01 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	1 653.24 zł	1 570.59 zł	4 059.62 zł	6 741.62 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	19 051.22 zł	25 369.58 zł	77 301.79 zł	56 892.21 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	420.44 zł	1 353.69 zł	422.45 zł	7 205.86 zł

I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II	Dotacje				
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV	Inne przychody operacyjne	420.44 zł	1 353.69 zł	422.45 zł	7 205.86 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	40.26 zł	4 388.00 zł	40.99 zł	4 389.43 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III	Inne koszty operacyjne	40.26 zł	4 388.00 zł	40.99 zł	4 389.43 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	19 431.40 zł	22 335.27 zł	77 683.25 zł	59 708.64 zł
G	Przychody finansowe				
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				
a	od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
b	od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II	Odsetki, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV	Aktualizacja wartości inwestycji				
V	Inne				
H	Koszty finansowe				
I	Odsetki, w tym:				
	- dla jednostek powiązanych				
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV	Inne				
I	Wynik brutto (I+/-J)	19 431.40 zł	22 335.27 zł	77 683.25 zł	59 708.64 zł
J	Podatek dochodowy	1 782.00 zł	2 763.00 zł	7 025.00 zł	6 127.00 zł

K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L	Wynik netto (K-L-M)	17 649.40 zł	19 572.27 zł	70 658.25 zł	53 581.64 zł

2.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I	Zysk (strata) netto	17 649.40 zł	19 572.27 zł	70 658.25 zł	53 581.64 zł
II	Korekty razem	-15 532.35 zł	-39 445.04 zł	68 981.36 zł	-53 375.21 zł
1.	Amortyzacja				
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)				
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej				
5.	Zmiana stanu rezerw				
6.	Zmiana stanu zapasów				
7.	Zmiana stanu należności		4 620.00 zł	-1 794.00 zł	1 794.00 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-17 185.59 zł	-45 635.63 zł	73 328.74 zł	-55 628.47 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 653.24 zł	1 570.59 zł	-2 553.38 zł	459.26 zł
10.	Inne korekty				
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	2 117.05 zł	-19 872.77 zł	139 639.61 zł	206.43 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I	Wpływy				
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Z aktywów finansowych, w tym:				

a	w jednostkach powiązanych				
b	w pozostałych jednostkach				
	-zbycie aktywów finansowych				
	- dywidendy i udziały w zyskach				
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych				
	- odsetki				
	- inne wpływy z aktywów finansowych				
4.	Inne wpływy inwestycyjne				
II	Wydatki				
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3.	Na aktywa finansowe, w tym:				
a	w jednostkach powiązanych				
b	w pozostałych jednostkach				
	- nabycie aktywów finansowych				
	- udzielone pożyczki długoterminowe				
4.	Inne wydatki inwestycyjne				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)				
C	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I	Wpływy			10 200.00 zł	
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych			10 200.00 zł	
2.	Kredyty i pożyczki				
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4.	Inne wpływy finansowe				
II	Wydatki				
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych				
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli				
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku				

4.	Spłaty kredytów i pożyczek				
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego				
8.	Odsetki				
9.	Inne wydatki finansowe				
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)			10 200.00 zł	
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	2 117.05 zł	-19 872.77 zł	149 839.61 zł	206.43 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	2 117.05 zł	-19 872.77 zł	149 839.61 zł	206.43 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych				
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	147 722.56 zł	169 918.81 zł		149 839.61 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	149 839.61 zł	150 046.04 zł	149 839.61 zł	150 046.04 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania				

2.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.10.2024 do 31.12.2024	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.12.2025
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	63 208.85 zł	44 209.37 zł		80 858.25 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	63 208.85 zł	44 209.37 zł		80 858.25 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	10 200.00 zł	10 200.00 zł		10 200.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego			10 200.00 zł	
a	zwiększenia (z tytułu)			10 200.00 zł	
	- wydania udziałów (emisji akcji)			10 200.00 zł	
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- umorzenia udziałów (akcji)				
	- inne				
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	10 200.00 zł	10 200.00 zł	10 200.00 zł	10 200.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu				
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej				
	- podziału zysku (ustawowo)				
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)				
	- inne				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- pokrycia straty				
	- inne				
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu				
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu				

3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- zbycia środków trwałych				
	- ...				
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu				
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu				
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych				
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu				
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	53 008.85 zł	34 009.37 zł		70 658.25 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	53 008.85 zł	34 009.37 zł		70 658.25 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	53 008.85 zł	34 009.37 zł		70 658.25 zł
a	zwiększenia (z tytułu)				
	- podziału zysku z lat ubiegłych				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				-70 658.25 zł
	- ...				-70 658.25 zł
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	53 008.85 zł	34 009.37 zł		
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu				
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
b	korekty błędów podstawowych				
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach				
a	zwiększenia (z tytułu)				

	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia				
	- ...				
b	zmniejszenia (z tytułu)				
	- ...				
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu				
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	53 008.85 zł	34 009.37 zł		
6.	Wynik netto	17 649.40 zł	19 572.27 zł	70 658.25 zł	53 581.64 zł
a	zysk netto	17 649.40 zł	19 572.27 zł	70 658.25 zł	53 581.64 zł
b	strata netto				
c	odpisy z zysku				
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	80 858.25 zł	63 781.64 zł	80 858.25 zł	63 781.64 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Emitent sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Wszystkie spółki zależne od Emitenta objęte są konsolidacją.

2.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen

2.5.1. Zasady rachunkowości

1.1 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości. Skonsolidowany rachunek zysków i strat został sporządzony w wariantcie porównawczym. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupa sporządziła poprzez sumowanie odpowiednich pozycji rachunków przepływów pieniężnych jednostki nadrzędnej sporządzonych metod pośrednich oraz jednostek objętych metodą konsolidacji pełnej oraz dokonanie korekt konsolidacyjnych tych sum.

1.2. Zasady konsolidacji

Jednostki zależne podlegają konsolidacji pełnej w okresie od objęcia nad nimi kontroli przez jednostkę dominującą do czasu ustania kontroli. Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica pomiędzy wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz

ceną nabycia udziałów powoduje powstanie wartości firmy oraz ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu odpowiednio jako „wartość firmy jednostek podporządkowanych” lub „ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych”. Akcje i udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane są metodą praw własności. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych i stowarzyszonych sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej. Dla potrzeb konsolidacji, dostosowano zasady rachunkowości

stosowane przez spółki zależne do zasad obowiązujących w sprawozdaniu jednostki dominującej.

1.3. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmowane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia, pomniejszonej o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grupa amortyzuje wartości niematerialne i prawne liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności kształtuje się następująco:

- Patenty, licencje, znaki firmowe 2-5 lat
- Oprogramowanie komputerowe 1-5 lat
- Inne wartości niematerialne i prawne 2-5 lat

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych.

1.4. Rzeczowe aktywa trwałe

1.4.1. Środki trwałe

Środki trwałe wyceniane są w cenie nabycia, koszcie wytworzenia lub w wartości przeszacowanej, pomniejszonej o umorzenie oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grunty nie podlegają amortyzacji i ich wartość pomniejszana jest wyłącznie o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększany jest o koszt jego ulepszeń oraz koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu jego sfinansowania. Grupa amortyzuje środki trwałe (z wyjątkiem gruntów) liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność, weryfikowaną corocznie. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności dla poszczególnych składników majątku trwałego kształtuje się następująco:

- Prawo wieczystego użytkowania gruntów 5-99 lat
- Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej 9-40 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny 2-40 lat
- Środki transportu 2,5-5 lat
- Inne środki trwałe 2-10 lat

Środki trwałe o wartości początkowej poniżej 10 tysięcy złotych są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów w momencie przekazania ich do użytkowania.

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości spodziewanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych. W przypadku trwałej utraty wartości środków trwałych wycenianych według wartości przeszacowanej, odpisy pomniejszają kapitał z aktualizacji wyceny, a ewentualna nadwyżka odpisu nad dostępnym kapitałem z aktualizacji wyceny ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych. Z chwilą ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego z tytułu trwałej utraty wartości, uprzednio dokonany odpis lub jego część zwiększa wartość środków trwałych i zostaje wykazane w pozostałych przychodach operacyjnych.

1.4.2. Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wyceniane są w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają odpisom amortyzacyjnym do momentu przekazania ich do użytkowania.

1.5. Nieruchomości inwestycyjne

Kategorię nieruchomości inwestycyjnych stanowią nieruchomości, z tytułu których Grupa spodziewa się osiągnąć korzyści ekonomicznych przede wszystkim na skutek wzrostu ich wartości rynkowej lub dzięki poborowi opłat z najmu, nie zaś poprzez wykorzystywanie ich w normalnej działalności operacyjnej i administracyjnej. Nieruchomości inwestycyjne ujmowane są w cenie nabycia powiększonej o koszty transakcyjne oraz o ewentualne koszty finansowania ich zakupu lub w koszcie wytworzenia, pomniejszonych o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Następnie podlegają przeszacowaniom. Skutki zmian wartości godziwej wykazywane są w kapitale z aktualizacji wyceny, chyba że wartość godziwa obniży się poniżej ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Wówczas skutki obniżenia wartości bilansowej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

1.6. Inwestycje długoterminowe

1.6.1. Inwestycje w jednostkach zależnych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej - Nie dotyczy

1.6.2. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności – Nie dotyczy

1.6.3. Inwestycje długoterminowe dotyczące udzielonych pożyczek – udzielone pożyczki wyceniane są wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej.

1.7. Należności handlowe

Należności handlowe wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Wartość należności handlowych aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizacyjnego w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych – w zależności od rodzaju należności, której dotyczy odpis. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

1.8. Zapasy

Zapasy wyceniane są według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia oraz ceny sprzedaży netto. Koszt wytworzenia obejmuje koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz uzasadnioną część pośrednich kosztów produkcji przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych. Cena sprzedaży netto liczona jest jako cena sprzedaży bez podatku od towarów i usług i podatku akcyzowego, pomniejszona o rabaty i opusty oraz koszt przygotowania aktywów do sprzedaży i koszt sprzedaży, powiększona o należne dotacje. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa niższą wartość spośród ceny nabycia, kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto, Grupa dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Odpisy aktualizacyjne księgowane są w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

1.9. Instrumenty finansowe

W dniu nabycia instrumenty finansowe są klasyfikowane do jednej z następujących kategorii:

- aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu,
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- pożyczki udzielone i należności własne,
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Aktywa finansowe wprowadzane są do ksiąg na dzień zawarcia kontraktu w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych. Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wyceniane są w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej, nie pomniejszonej o koszty transakcji, jakie jednostka poniosłaby zbywając te aktywa lub wyłączając je z ksiąg rachunkowych z innych przyczyn, chyba że wysokość tych kosztów byłaby znacząca. Po początkowym ujęciu, aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności oraz aktywa finansowe stanowiące udzielone pożyczki i wierzytelności własne nie przeznaczone do sprzedaży wyceniane są według skorygowanej ceny nabycia, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Dla instrumentów finansowych będących przedmiotem obrotu na aktywnym rynku, wartość godziwa ustalana jest w oparciu o ceny notowane na rynku na dzień bilansowy. W razie braku notowanej ceny rynkowej, wartość godziwa szacowana jest na podstawie ceny notowanej podobnego instrumentu bądź na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych.

1.10. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazywane są według wartości nominalnej. Spółka stosuje do wyceny środków pieniężnych wyrażonych w walutach obcych średni kurs NBP obowiązujący na dzień bilansowy. Różnice kursowe dotyczące środków pieniężnych w walutach obcych i operacji sprzedaży walut obcych, zalicza się odpowiednio do kosztów lub przychodów finansowych.

1.11. Rozliczenia międzyokresowe

W pozycji tej ujmowane są koszty przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, które nie zostały jeszcze poniesione i tym samym nie stanowią zobowiązania (rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne), koszty poniesione w bieżącym okresie, dotyczące okresów późniejszych (rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne), a także przychody w postaci należnych lub otrzymanych środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłości (rozliczenia międzyokresowe przychodów). Rezerwy na międzyokresowe koszty bierne powinny pokryć wszelkie spodziewane koszty dotyczące danego okresu sprawozdawczego, które faktycznie zostaną poniesione w okresie przyszłym. Czas i sposób ich rozliczania jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów z zachowaniem zasady współmierności kosztów do przychodów. Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne dokonywane są w wysokości kosztów przypadających na następne okresy sprawozdawcze.

Okres ich rozliczeń uzasadniony jest charakterem poszczególnych pozycji kosztów z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują między innymi wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe przyjęte nieodpłatnie, które w proporcjach odpowiadających dokonywanym odpisom amortyzacyjnym przeksięgowywane są do pozostałych przychodów operacyjnych oraz ujemną wartość firmy.

Rozliczenia międzyokresowe dotyczące przyszłych okresów, których rozliczenie przewidywane jest w okresie dłuższym niż 12 miesięcy oraz rozliczenia międzyokresowe dotyczące aktywowania ujemnej różnicy podatku dochodowego w odniesieniu do przejściowych zmian podstawy obliczenia tego podatku klasyfikowane są jako długoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Rozliczenia międzyokresowe, których uregulowanie przewidywane jest w okresie krótszym niż 12 miesięcy ujmowane są jako krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Odpisy rozliczeń międzyokresowych są dokonywane stosownie do upływu czasu.

1.12. Kapitał podstawowy, kapitał zapasowy i kapitał z aktualizacji wyceny

Kapitał podstawowy reprezentowany jest przez kapitał podstawowy jednostki dominującej, ujęty w wysokości odpowiadającej wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Różnice kursowe wynikają z włączenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego sprawozdań Spółek, które są sporządzane w walucie innej niż polski złoty, w związku z tym, że pozycje bilansu (za wyjątkiem kapitału własnego, który jest przeliczany według kursu historycznego) są przeliczane według kursu obowiązującego na dzień bilansowy, natomiast pozycje rachunku zysków i strat są przeliczane według średniorocznego kursu obowiązującego w danym roku.

1.13. Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwoty można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się łączą.

1.14. Waluty obce

Na dzień bilansowy składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się po średnim kursie obowiązującym na ten dzień, obliczonym dla danej waluty przez NBP.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze dotyczące sprzedaży lub kupna walut oraz zapłaty należności lub zobowiązań, ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji. Jeżeli nie jest zasadne zastosowanie takiego kursu, w przypadku zapłaty należności lub zobowiązań, a także w przypadku pozostałych operacji stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień dokonania operacji.

Różnice kursowe powstałe na dzień bilansowy oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, zalicza się do kosztów lub przychodów finansowych.

1.15. Podatek dochodowy

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Utworzenie rezerwy i ustalenie aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego następuje w wyniku powstania przejściowych różnic pomiędzy wartością aktywów i pasywów wykazywaną w księgach rachunkowych, a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym w przyszłości. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia.

1.16. Przychody i koszty oraz zasady ustalania wyniku finansowego

Przychody i koszty rozpoznawane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania lub dokonania płatności. Przychody ze sprzedaży uznawane są w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności do towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy lub wykazywane są proporcjonalnie do stopnia zakończenia usługi. Przychody ujmuje się w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne, które można wiarygodnie wycenić.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to przychody i koszty nie związane bezpośrednio z normalną działalnością Grupy. Przychody i koszty finansowe zawierają odsetki związane z udzielonymi i wykorzystanymi kredytami i pożyczkami, różnice kursowe, prowizje zapłacone i otrzymane, przychody i koszty związane ze sprzedażą papierów wartościowych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji, itp. Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej sto) jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Wynik finansowy Grupy w danym roku obrotowym obejmuje wszystkie osiągnięte, przypadające na jej rzecz przychody i obciążające ją koszty związane z tymi przychodami, zgodnie z przedstawionymi wyżej zasadami, pozostałe przychody i koszty operacyjne, wynik wyceny aktywów i pasywów Spółki oraz podatek dochodowy.

2.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.

I. Rok obrotowy i okres sprawozdawczy

- Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy stosowany również do celów podatkowych.
- Rok obrotowy dzieli się na 12 okresów sprawozdawczych, którymi są miesiące.

II. Księgi rachunkowe

- Księgi rachunkowe prowadzone są w siedzibie własnej.
- Księgi rachunkowe obejmują:
 - dziennik zbiorczy,
 - księgę główną (ewidencja syntetyczna),
 - księgi pomocnicze (ewidencja analityczna),
 - zestawienia obrotów i sald kont księgi głównej oraz sald kont pomocniczych.
- Księgi rachunkowe prowadzone są w formie komputerowej, przy pomocy programu finansowo-księgowego Rewizor Nexo Pro. Program ten jest wykorzystywany przy prowadzeniu ksiąg rachunkowych od początku istnienia spółki.
- Rozliczenia z tytułu wynagrodzeń za pracę i umów zlecenia prowadzone są przy użyciu programu kadrowo-płacowego Gratyfikant Nexo Pro.
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za miesiąc (okres sprawozdawczy) sporządza się nie później niż do 25 dnia następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego). Dowody księgowe otrzymane po tej dacie wprowadza się do ksiąg następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego).
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za rok obrotowy sporządza się nie później niż do dnia 30 marca następnego roku.
- Zastępcze dowody księgowe stosuje się wyłącznie w przypadku uzasadnionego braku możliwości uzyskania zewnętrznych obcych dowodów źródłowych i do udokumentowania operacji gospodarczych, których przedmiotem nie są zakupy opodatkowane podatkiem VAT. Dowód sporządza osoba przeprowadzająca operacje i określa w nim rodzaj oraz wartość operacji, a także przyczynę braku zewnętrznego dowodu obcego.
- Sprawozdanie zawiera dane dotyczące jednostki.
- Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:
 - informację dodatkową składającą się z wprowadzenia i dodatkowych informacji i objaśnień,
 - bilans,
 - rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.
 - rachunek przepływów pieniężnych,
 - zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.

W sprawozdaniu wykazuje się dane w złotych i groszach.

- Do archiwizowania zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - Postać w jakiej archiwizuje się dokumenty i okres przechowywania:
 - dowody księgowe – 5 lat,
 - w tym dowody zakupu (budowy) środków trwałych i zakupu wartości niematerialnych i prawnych – przez cały okres ich amortyzowania + 5 lat kalendarzowych,
 - księgi rachunkowe – 5 lat,
 - karty wynagrodzeń pracowników bądź ich odpowiedniki – przez okres wymaganego dostępu do tych informacji, który wynika z przepisów emerytalnych i rentowych oraz podatkowych, nie krócej jednak niż 5 lat,
 - zatwierdzone sprawozdanie finansowe - 5 lat, licząc od początku roku następującego po roku obrotowym, w którym nastąpiło zatwierdzenie.
- Miejsce archiwizowania: Kancelaria Mentzen, ul. Grudziądzka 110/114, 87-100 Toruń.
- W zakresie ochrony zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - ochrona dostępu do systemu:
 - niekorzystanie z systemu przez osoby nieupoważnione lub nieuprawnione,
 - zabezpieczenie przed nieupoważnionym wtargnięciem do pomieszczeń – odpowiednie drzwi,
 - środki identyfikacji użytkowników uruchamiających komputery – hasła,
 - ochrona systemu przed uszkodzeniem:
 - przeglądy i bieżącą konserwację sprzętu komputerowego,
 - konserwację standardowego oprogramowania,

- ochronę przed wirusami komputerowymi,
- współpraca z zewnętrznym serwisantem, która wykluczy długotrwałe przerwy w pracy systemu,
- ochrona przechowywanych zbiorów i dowodów księgowych:
- przekazywania zbiorów i dowodów do archiwum,
- tworzenie kopii w postaci przeniesienia informacji księgowych na zewnętrznych nośnikach.

III. Do wartości niematerialnych i prawnych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do wartości niematerialnych i prawnych zalicza się wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000 zł.
- Amortyzację wartości niematerialnych i prawnych rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym wartości niematerialne i prawne przyjęto do używania.
- Wartości składników majątku mających cechy wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej kwoty 10.000 zł zalicza się do kosztów bieżącej działalności operacyjnej.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch wartości niematerialnych i prawnych są:
 - dowody OT – przyjęcie wartości niematerialnych i prawnych,
 - dowody LT – likwidacja wartości niematerialnych i prawnych.

IV. Do środków trwałych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do środków trwałych zalicza się środki trwałe o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000,00 zł.
- Amortyzację środków trwałych o wartości powyżej 10.000,00 zł rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym środki trwałe przyjęto do użytkowania i stosuje się przez okres przyjęty w przepisach podatkowych i według stawek określonych w tych przepisach – metoda liniowa,
- Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania dłuższym niż rok i wartości początkowej równej lub niższej niż 10.000 zł są zaliczane bezpośrednio do kosztów zużycia materiałów.
- Do środków trwałych używanych stosuje się indywidualne stawki amortyzacji.
- Obiekty użytkowane na podstawie leasingu i umów o podobnym charakterze stosuje się rozwiązania określone w przepisach podatkowych.
- Odpis z tytułu trwałej utraty wartości - w przypadku, kiedy środek trwały przestanie być kontrolowany przez jednostkę z powodu jego planowanej likwidacji lub gdy nie przynosi spodziewanych efektów ekonomicznych, a także w przypadku zmiany technologii, dochodzi do utraty wartości. W takim przypadku dokonuje się odpisu aktualizującego. O jego wysokości decyduje kierownik jednostki, jednak nie może być ona niższa od ceny sprzedaży netto tego środka trwałego. W przypadku braku informacji co do ceny sprzedaży, należy zastosować wycenę według wartości godziwej. W sytuacji, gdy ustanie przyczyna, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości, dokonuje się przywrócenia wartości pierwotnej środka trwałego.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch środków trwałych są:
 - dowody OT – przyjęcie środka trwałego,
 - dowody OR – przyjęcie do kapitalnego remontu,
 - dowody PT – przekazanie środka trwałego,
 - dowody LT – likwidacja środka trwałego,
 - dowody MT – zmiana miejsca użytkowania,
 - dowody MO - modernizacja,
 - dowody ZA - zmiana amortyzacji,
 - dowody SP - sprzedaż,
 - dowody NP - nieodpłatne przekazanie.
- Dla poszczególnych momentów zmian przyjmuje się następujące daty:
 - przyjęcie środka trwałego w budowie – datę zakończenia środka trwałego w budowie, tzn. protokolarnego przyjęcia środka do użytkowania. Jeżeli faktyczne przyjęcie do użytkowania nastąpiło wcześniej od przyjęcia protokolarnego, za datę przyjęcia środka trwałego do ewidencji uważa się datę przyjęcia protokolarnego,
 - przyjęcie środka z bezpośredniego zakupu – datę przyjęcia do eksploatacji,
 - likwidacja – datę zatwierdzenia protokołu likwidacji przez kierownika jednostki,
 - nieodpłatne przyjęcie lub przekazanie – datę sporządzenia protokołu zdawczo-odbiorczego,
 - przeszacowanie – datę urzędowej aktualizacji wyceny środków trwałych określoną w przepisach,
 - aktualizacja – datę dokonania odpisu aktualizującego,
 - ujawnienie niedoboru lub nadwyżki – datę ujawnienia różnicy inwentaryzacyjnej wynikającej z protokołu komisji,
 - sprzedaż – datę dokonania sprzedaży,
 - zmiana miejsca użytkowania – datę protokołu odbioru przez nowego użytkownika.

V. Inwestycje w nieruchomości i prawa wycenia się w cenie nabycia.

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych należy wyceniać zgodnie z art. 28.1 pkt 3 ustawy o rachunkowości według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej; wartość w cenie nabycia można przeszacować do wartości w cenie rynkowej, a różnicę z przeszacowania rozliczyć zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości.

Spółka dokonuje przeszacowania wartość udziałów w jednostkach podporządkowanych do wartości godziwej zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości w korespondencji z kapitałem z aktualizacji wyceny zgodnie z możliwością przewidzianą w ustawie o rachunkowości o ile istotna jest różnica wartości godziwej posiadanych udziałów/akcji w porównaniu do ich wartości bilansowej.

Wycena do wartości godziwej sporządzana jest wewnętrznie przez Spółkę Mentzen S.A. oraz corocznie uaktualniana.

W przypadku stwierdzenia, że wartość rynkowa istotnie uległa obniżeniu skutki wyceny odnosi się na zmniejszenie kapitału z aktualizacji wyceny a kolejno przez wynik finansowy.

Podatek odroczony dotyczący wyceny do wartości godziwej odnoszony jest także na kapitał z aktualizacji wyceny z pominięciem wyniku finansowego.

VI. Do należności stosują się następujące rozwiązania:

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Należności na koniec roku obrotowego podlegają analizie pod kątem utraty wartości. Na należności wątpliwe lub dla których istnieją przesłanki nieściągalności tworzone są odpisy aktualizujące. Odpisy aktualizacyjne tworzone są na zasadzie odpisów indywidualnych.

VII. Do zapasów stosują się następujące rozwiązania

- Materiały ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „331” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych, i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania materiałów.
- Materiały składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Rozchody materiałów wycenia się według metody FIFO.
- Materiały biurowe, środki czystości, paliwo odpisuje się w koszty działalności w pełnej wartości wynikającej z faktur (rachunków) pod datą ich zakupu.
- Towary ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „601” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania towarów.
- Towary składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Wytworzone wyroby gotowe wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Rozchód wyrobów gotowych wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Odchylenia od cen ewidencyjnych wyrobów gotowych rozlicza się po zakończeniu okresu sprawozdawczego.
- Zapasy są weryfikowane na koniec roku obrotowego. Dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej zapasów, której decydującym czynnikiem jest data przychodu. Na koniec okresu dokonuje się również analizy zapasów pod kątem przydatności ekonomicznej oraz utraty wartości. Odpisanie wartości zapasów odbywa się na zasadzie odpisów indywidualnych

VIII. W zakresie kosztów działalności operacyjnej stosuje się następujące rozwiązania:

- Koszty bieżącej działalności operacyjnej ewidencjonuje się na kontach Zespołu 4 – „Koszty według rodzajów”.
- W czasie rozlicza się koszty działalności operacyjnej w każdym przypadku, gdy okres, którego dotyczą jest dłuższy niż jeden rok obrotowy.
- Koszty działalności operacyjnej dotyczące więcej niż jednego okresu sprawozdawczego, ale niewykraczające poza rok obrotowy zalicza się w całości do kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego.
- Rezerwy na świadczenia emerytalne i rentowe – nie są szacowane ze względu na dużą rotację pracowniczą i stosunkowo młody wiek pracowników.
- 5. Rezerwy na wydatki przyszłych okresów (bierne rozliczenia kosztów) tworzy się w razie potrzeby, zgodnie z planowanymi kosztami związanymi z realizowanymi przez spółkę przychodami.

IX. Wycena aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych

- Do przeliczenia należności i zobowiązań w walutach obcych jednostka stosuje analogicznie jak do celów podatkowych - kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień uzyskania przychodu lub poniesienia kosztu.
- Wartość rozchodu walut obcych z rachunku bankowego wycenia się kolejno po kursach począwszy od tego, który został najwcześniej zastosowany – metoda FIFO.
- Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach obcych wycenia się wg średniego kursu NBP na podstawie tabeli z ostatniego dnia roku.
- Wydatki poniesione podczas zagranicznych podróży służbowych przelicza się na złote przy zastosowaniu kursu z dnia wypłaty zaliczki lub rozliczenia delegacji.

X. Inwentaryzacja

- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jedn.: Dz. U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223).
- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza:
 - środki trwałe znajdujące się na terenie strzeżonym - raz w ciągu 4 lat,
 - materiały objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - towary objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - zapasów materiałów, towarów, produktów gotowych i półproduktów znajdujących się w strzeżonych składowiskach i objętych ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 2 lat.

XI. Wynik finansowy

- Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.
- Spółka może ustalać aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

XII. Wyznaczenie progu istotności

- Ustala się, że dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, i finansowej oraz wyniku spółki jako kwoty istotne traktuje się te kwoty, które przekraczają 1% sumy bilansowej wynikającej ze sprawozdania finansowego za poprzedni okres sprawozdawczy.

XIII. Zakładowy plan kont.

- Zakładowy plan kont zawierający wykaz kont księgi głównej i ksiąg pomocniczych oraz opisujący przyjęte przez jednostkę zasady klasyfikacji zdarzeń, stanowi załącznik do niniejszej „Polityki rachunkowości”.

Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi

3

3.1. Wyniki finansowe IV kwartał 2025

	PAŹDZIERNIK 2025			LISTOPAD 2025			GRUDZIEŃ 2025			IV kwartał 2025
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	
Doradztwo podatkowe	487 250,63 zł	442 185,25 zł	45 065,38 zł	433 597,22 zł	447 076,30 zł	-13 479,08 zł	628 439,25 zł	535 467,06 zł	92 972,19 zł	124 558,50 zł
Doradztwo prawne	143 837,90 zł	108 641,94 zł	35 195,96 zł	125 471,00 zł	101 806,61 zł	23 664,39 zł	137 820,50 zł	116 571,08 zł	21 249,42 zł	80 109,78 zł
Księgowość	573 922,61 zł	684 643,23 zł	-110 720,62 zł	655 267,16 zł	645 752,60 zł	9 514,56 zł	730 717,50 zł	655 345,48 zł	75 372,02 zł	-25 834,04 zł
Wynik	1 205 011,14 zł	1 235 470,41 zł	-30 459,27 zł	1 214 335,38 zł	1 194 635,51 zł	19 699,87 zł	1 496 977,25 zł	1 307 383,61 zł	189 593,64 zł	178 834,24 zł

3.1.1. Porównanie kwartałów Q4 2024/Q4 2025

3.1.2. Przychody

IV KWARTAŁ 2024 IV KWARTAŁ 2025

Doradztwo podatkowe:

1 863 298,62 zł

Doradztwo podatkowe:

1 549 287,10 zł

Doradztwo prawne:

440 419,71 zł

Doradztwo prawne:

407 129,40 zł

Księgowość:

1 925 843,95 zł

Księgowość:

1 959 907,27 zł

SUMA:

4 229 562,28 zł

SUMA:

3 916 323,77 zł

3.1.3. Wyniki działań

	IV KWARTAŁ 2024			IV KWARTAŁ 2025		
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik
Doradztwo podatkowe	1 863 298,62 zł	1 033 055,86 zł	830 242,76 zł	1 549 287,10 zł	1 424 728,60 zł	124 558,50 zł
Doradztwo prawne	440 419,71 zł	796 859,76 zł	-356 440,05 zł	407 129,40 zł	327 019,62 zł	80 109,78 zł
Księgowość	1 925 843,95 zł	2 857 316,58 zł	-931 472,63 zł	1 959 907,27 zł	1 985 741,31 zł	-25 834,04 zł
Wynik Grupy	4 229 562,28 zł	4 687 232,20 zł	-457 669,92 zł	3 916 323,77 zł	3 737 489,53 zł	178 834,24 zł

3.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2025	LISTOPAD 2025	GRUDZIEŃ 2025	IV KWARTAŁ 2025
Jednorazowe	249 908,09 zł	204 825,00 zł	367 738,00 zł	822 471,09 zł
Subskrypcje	237 342,56 zł	228 772,22 zł	260 701,25 zł	726 816,03 zł
SUMA	487 250,65 zł	433 597,22 zł	628 439,25 zł	1 549 287,12 zł

3.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2025	LISTOPAD 2025	GRUDZIEŃ 2025	IV KWARTAŁ 2025
Jednorazowe	110 444,00 zł	93 575,00 zł	104 175,00 zł	308 194,00 zł
Subskrypcje	32 494,00 zł	32 795,90 zł	33 645,50 zł	98 935,40 zł
SUMA	142 938,00 zł	126 370,90 zł	137 820,50 zł	407 129,40 zł

3.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi

	PAŹDZIERNIK 2025	LISTOPAD 2025	GRUDZIEŃ 2025	IV KWARTAŁ 2025
Jednorazowe	16 203,64 zł	61 000,00 zł	129 648,00 zł	206 851,64 zł
Kontraktowe	147 146,57 zł	201 779,60 zł	182 086,26 zł	531 012,43 zł
Subskrypcje	410 572,40 zł	392 487,56 zł	418 983,24 zł	1 222 043,20 zł
SUMA	573 922,61 zł	655 267,16 zł	730 717,50 zł	1 959 907,27 zł

Subskrypcje wskaźniki

KPI/okres subskrypcja	PAŹDZIERNIK 2025				LISTOPAD 2025				GRUDZIEŃ 2025			
	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT	Mentzen+	Ewidencja IP BOX	Mentzen+ Prime	Mentzen+ IT
Liczba użytkowników/klientów	893	105	644	397	881	105	543	393	851	105	548	390
ARPU/ARPA (w PLN)	248,68 zł	155,84 zł	462,83 zł	465,22 zł	225,28 zł	152,71 zł	513,61 zł	507,89 zł	229,07 zł	149,88 zł	594,90 zł	429,35 zł
MRR (w PLN)	222 070,86 zł	16 363,00 zł	298 063,53 zł	184 693,54 zł	198 472,19 zł	16 035,00 zł	278 892,67 zł	199 602,57 zł	194 941,26 zł	15 737,00 zł	326 005,04 zł	167 448,20 zł
ARR (w PLN)	2 664 850,32 zł	196 356,00 zł	3 576 762,36 zł	2 216 322,48 zł	2 381 666,28 zł	192 420,00 zł	3 346 712,04 zł	2 395 230,84 zł	2 339 295,12 zł	188 844,00 zł	3 912 060,48 zł	2 009 378,40 zł
LTV (w PLN)	6 279,16 zł	16 363,00 zł	9 666,06 zł	15 507,43 zł	4 678,50 zł	- zł	15 034,90 zł	18 330,38 zł	3 603,81 zł	- zł	9 788,80 zł	8 035,06 zł
Churn Rate (w %)	3,96%	0,95%	4,79%	3,00%	4,82%	0,95%	3,42%	2,77%	6,36%	1,90%	6,08%	5,34%
Net MRR churn (w %)	1,28%	0,00%	0,14%	0,83%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CLF (Customer Lifetime - w kwartatach)	25,25	105,00	20,88	33,33	20,77	105,00	29,27	36,09	15,73	52,50	16,45	18,71
ACV (Average Contract Value - w PLN)	276,79 zł	303,60 zł	579,76 zł	673,19 zł	262,01 zł	739,58 zł	568,27 zł	749,39 zł	284,68 zł	1 364,59 zł	531,98 zł	979,49 zł
Net Retention Rate (w %)	98,72%	100,00%	99,86%	99,17%	98,38%	100,00%	101,90%	98,63%	96,65%	99,07%	98,29%	98,28%

3.2. Najistotniejsze koszty



Całkowite koszty za IV kwartał 2025 r., to 3 727 489,53 zł, czyli 20,26 % mniej niż w IV kwartale 2024 r.

Poniżej, prezentowane są najistotniejsze koszty, wśród których niezmiennie najbardziej wyróżniają się wynagrodzenia pracowników. Kolejne znaczące koszty, to przede wszystkim najem powierzchni biurowych, czynsz, dzierżawa, usługi informatyczne i software oraz pozostałe usługi.

	PAŹDZIERNIK 2025	LISTOPAD 2025	GRUDZIEŃ 2025	IV KWARTAŁ 2025
Wynagrodzenia zespołu (UoP, B2B, UZ)	887 393,86 zł	862 158,86 zł	884 782,94 zł	2 634 335,66 zł
Najem, czynsz, dzierżawa	72 076,84 zł	72 076,84 zł	79 160,84 zł	223 314,52 zł
Usługi informatyczne i software	80 727,22 zł	64 403,57 zł	101 585,98 zł	246 716,77 zł
Pozostałe usługi	26 872,05 zł	30 828,34 zł	54 893,33 zł	112 593,72 zł

3.3. Podsumowanie danych finansowych

W czwartym kwartale 2025 r., grupa Mentzen S.A., odniosła zysk w wysokości 178 834, 24 zł, względem straty – 457 669,92 zł w analogicznym kwartale 2024 r, odnotowując tym samym **wzrost o 139,07%**.

Przychody czwartego kwartału 2025 r. wyniosły 3 916 323,77 zł, podczas gdy w czwartym kwartale 2024 roku, przychody wyniosły 4 229 562,28 zł. **To spadek o 7,41%**.

Koszty czwartego kwartału 2025 r. wyniosły 3 737 489,52 zł, podczas gdy w analogicznym kwartale 2024 roku, wyniosły one 4 687 232, 20 zł. Oznacza to **redukcję kosztów o 20,26%** rok do roku.

3.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe

KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Przyczyną wzrostu przychodów zarówno w dziale doradztwa podatkowego, jak i w dziale księgowości jest wzmożona liczba zleceń zewnętrznych. Spowodowane jest to między innymi nadchodzącymi rozliczeniami rocznymi oraz zainteresowaniem optymalizacją podatkową.

Wysokie koszty w księgowości związane były między innymi z dodatkowymi fakturami od firm zewnętrznych, za wykonywane przez nie usługi. Mimo to, udało się je zredukować o ponad 20%.

3.5. Prognozy finansowe

STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

W związku z tym, że konstruowanie prognoz finansowych jest równie przydatne jak wróżbiarstwo czy astrologia, Spółka nie publikowała prognoz finansowych na 2026 rok i nie będzie też publikować żadnych innych prognoz finansowych.

3.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

Nie dotyczy.

3.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.



Informacje dotyczące klientów

4.1. Liczba klientów – porównanie IV kwartału 2024 i 2025

Rodzaj umowy	IV kwartał 2024			IV kwartał 2025			Różnica na koniec kwartału
	paź.24	list.24	gru.24	paź.25	list.25	gru.25	
Liczba klientów subskrypcyjnych	2592	2517	2399	1918	1905	1877	-522
Liczba klientów kontraktowych*	150	132	133	105	104	103	-30
Liczba klientów jednorazowych	154	164	172	99	121	180	8
Suma	2896	2813	2704	2122	2130	2160	-544

*Klienci kontraktowi, to klienci, którzy zawarli umowy na prowadzenie księgowości przed wprowadzeniem produktu subskrypcyjnego Mentzen Prime. Celem Spółki jest całkowite odejście od tego modelu współpracy i przejście na model subskrypcyjny.

4.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi

Usługa	IV kwartał 2024			IV kwartał 2025			Różnica na koniec kwartału
	paź.24	list.24	gru.24	paź.25	list.25	gru.25	
Doradztwo podatkowe	1809	1731	1635	1286	1272	1242	-393
Doradztwo prawne	74	65	77	55	57	55	-22
Księgowość	859	853	865	681	680	683	-182
Suma	2742	2649	2577	2022	2009	1980	-597

Informacje dotyczące pracowników

5

5.1. Struktura zatrudnienia

INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Pracownicy zatrudnieni są we wszystkich trzech Spółkach grupy. Zatrudnienie krzyżowe występuje w przypadku Zarządu oraz osób współpracujących na podstawie kontraktów B2B w Dziale Doradztwa Podatkowego.

Spółka	Mentzen S.A.	Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.	Mentzen Legal Sp. k.	Suma
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy o pracę	3	3	0	6
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	3	3	0	6
Liczba zatrudnionych osób na podstawie umowy zlecenie	9	14	3	26
Liczba osób w przeliczeniu na pełen etat	9	14	3	26
Liczba osób współpracujący na podstawie kontraktów B2B	1	14	2	17
Praktyki	0	0	0	0
Suma	13	31	5	49

Dane na koniec IV kwartału 2025 r.

5.2. Podział ze względu na działy

Na koniec kwartału struktura zatrudnienia w poszczególnych działach wygląda następująco:



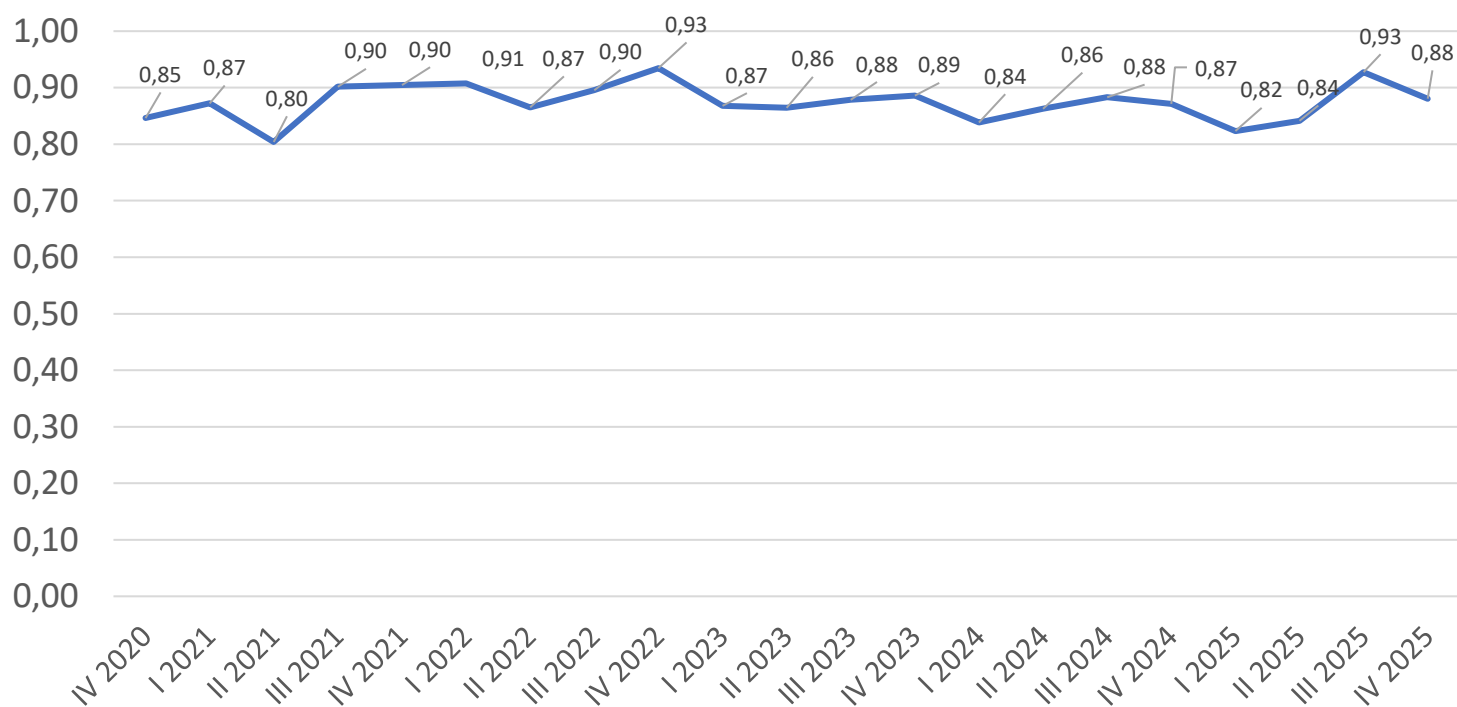
*Liczba w nawiasie oznacza pracowników w trakcie urlopu macierzyńskiego lub zwolnień chorobowych, którzy aktualnie nie świadczą pracy dla spółki.

5.3. Badanie zadowolenia pracowników z warunków pracy

Spółka regularnie, co 3 miesiące, przeprowadza badanie zadowolenia pracowników (niezależnie od formy zatrudnienia) z warunków pracy. Wyznaczone osoby z działów HR i Administracji przeprowadzają rozmowę z każdym z pracowników. Podczas rozmowy wypełniany jest formularz, na podstawie którego badane są takie kwestie jak: atmosfera, zadowolenie z wynagrodzenia, relacje w zespołach czy z przełożonym. Poniżej prezentowane są wyniki z przeprowadzonych badań od IV kwartału 2020 roku do IV kwartału 2025 r. Każda kategoria jest punktowana w skali 0-0,5-1.

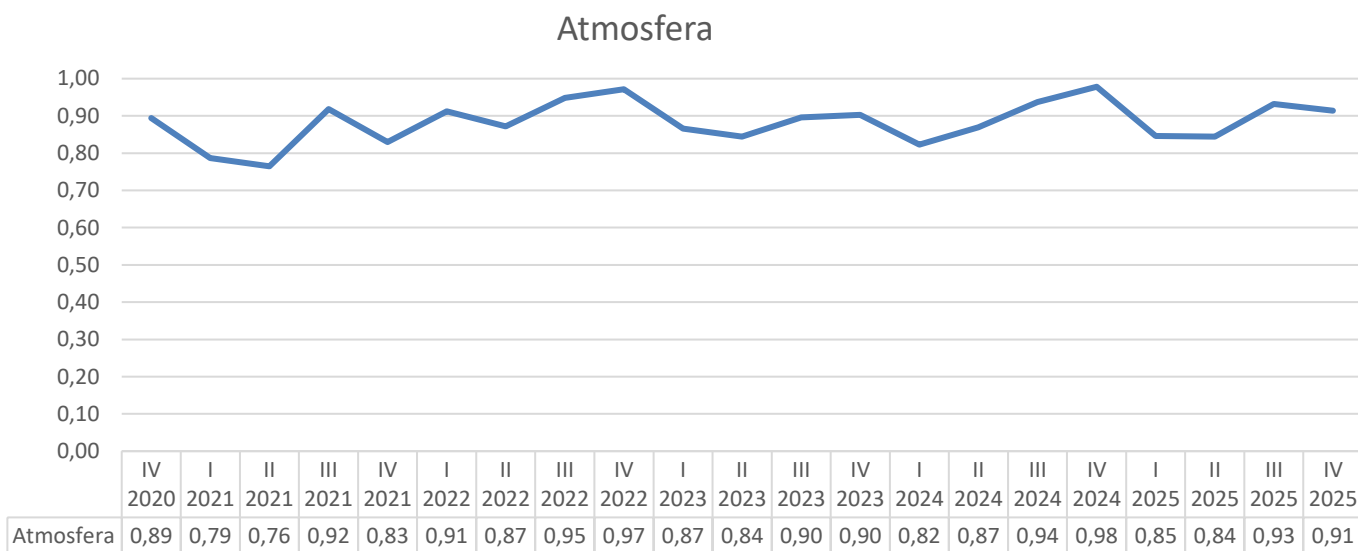
5.3.1. Ogólne zadowolenie pracowników

ŚREDNIA OCENA PRACY



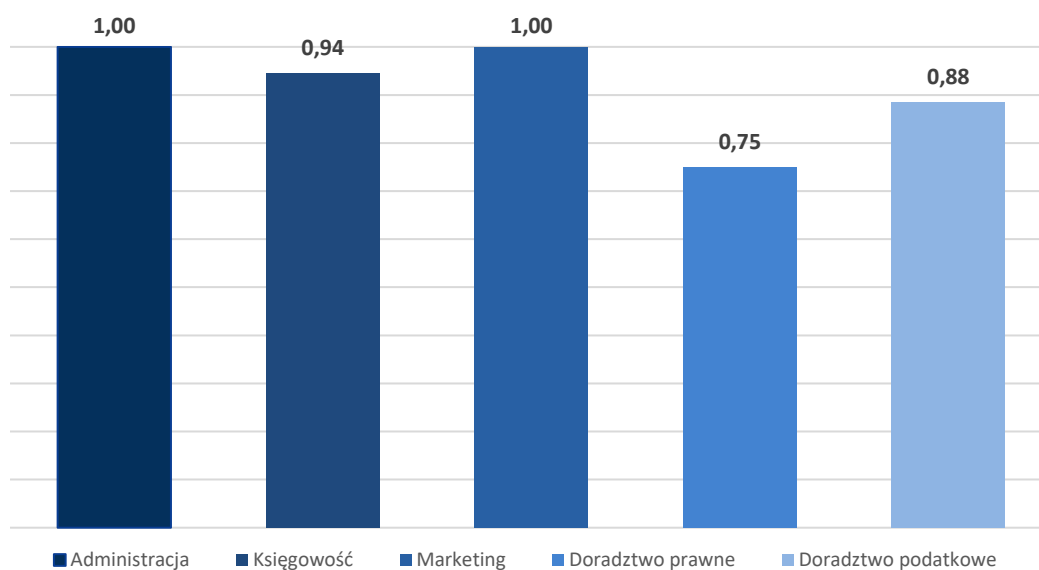
5.3.2. Ocena atmosfery w pracy

ATMOSFERA



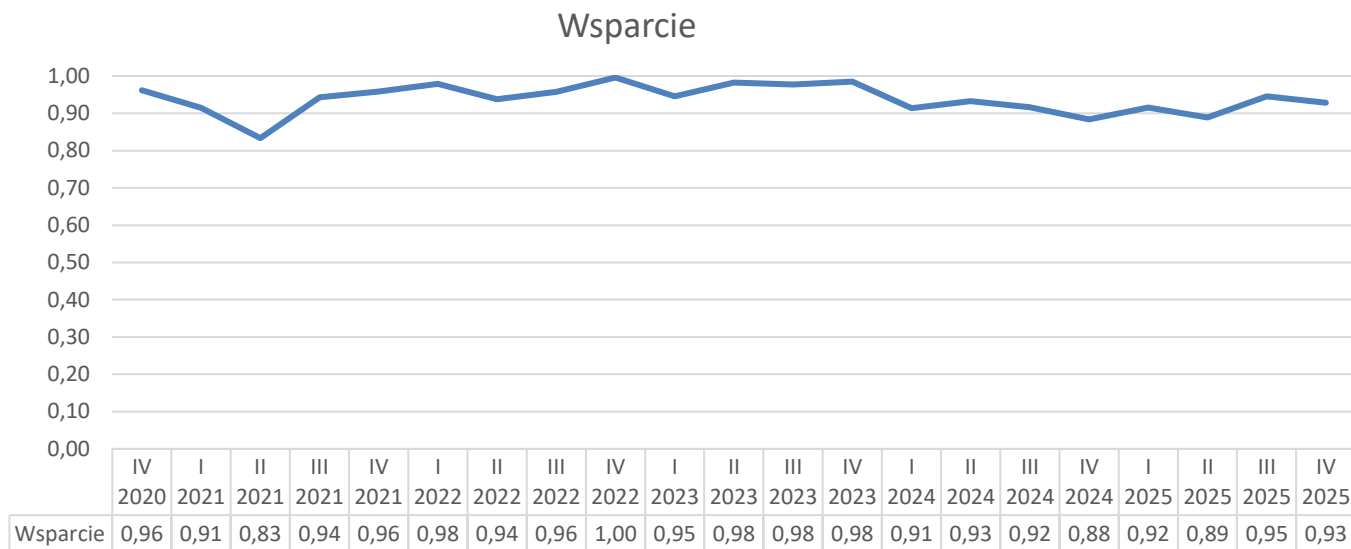
ATMOSFERA

IV kwartał 2025 – działy



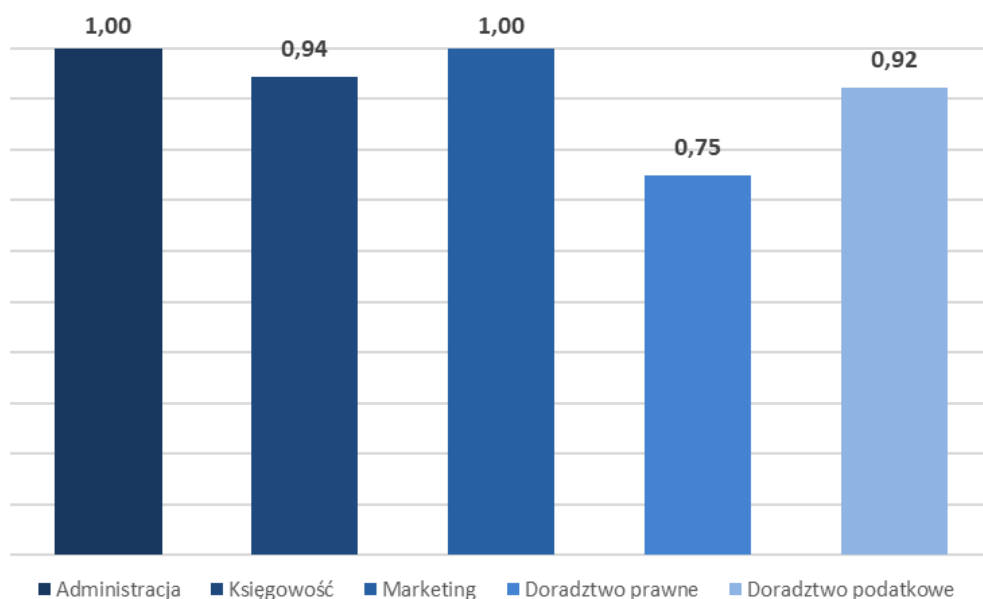
5.3.3. Ocena wsparcia oferowanego przez Spółkę

WSPARCIE



WSPARCIE

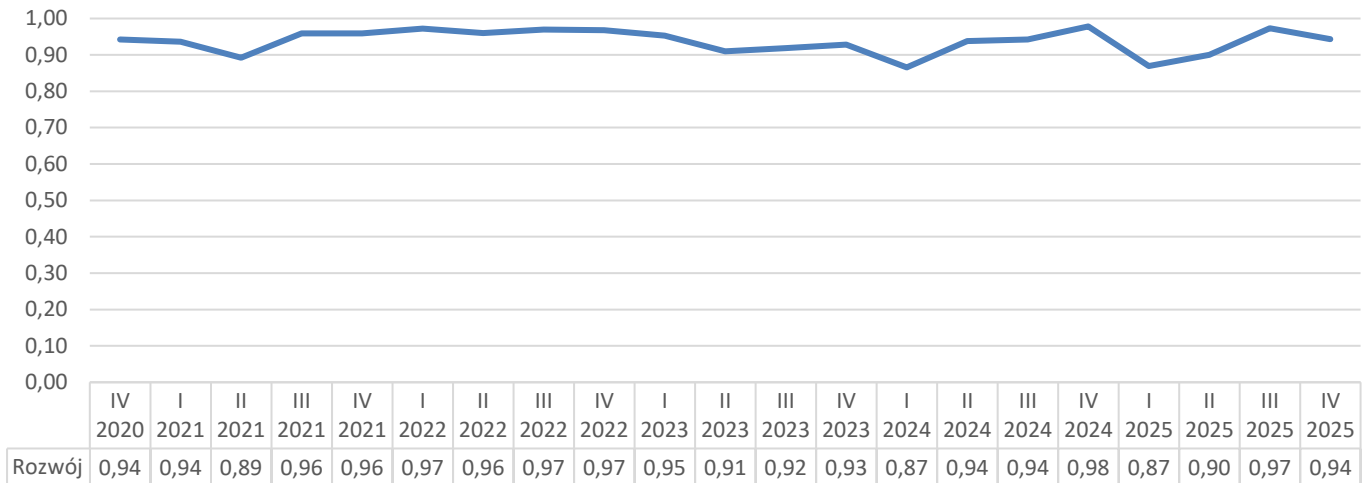
IV kwartał 2025 – działy



5.3.4. Ocena możliwości rozwoju oferowanych przez Spółkę

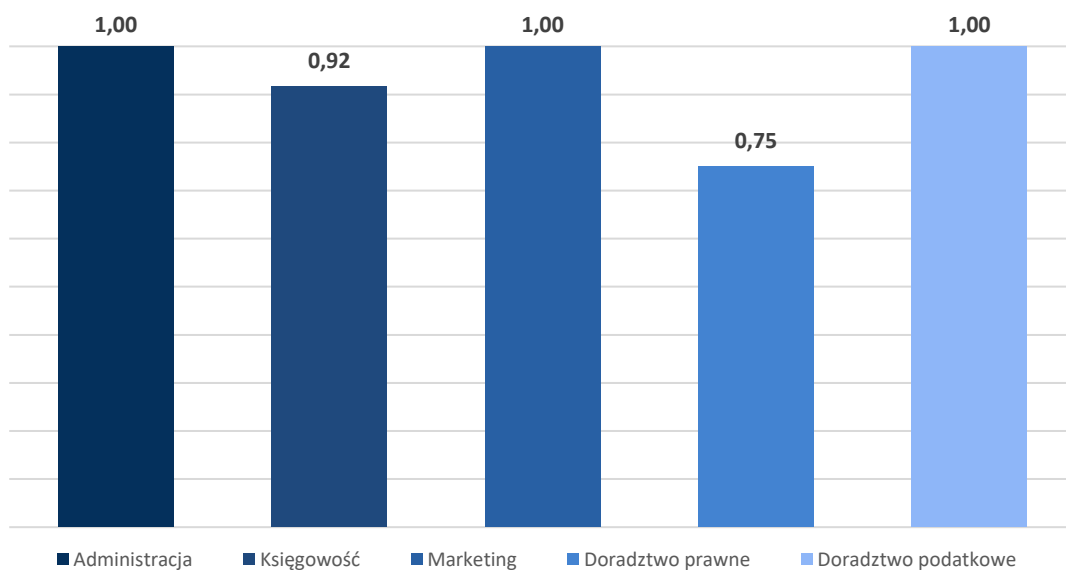
ROZWÓJ

Rozwój



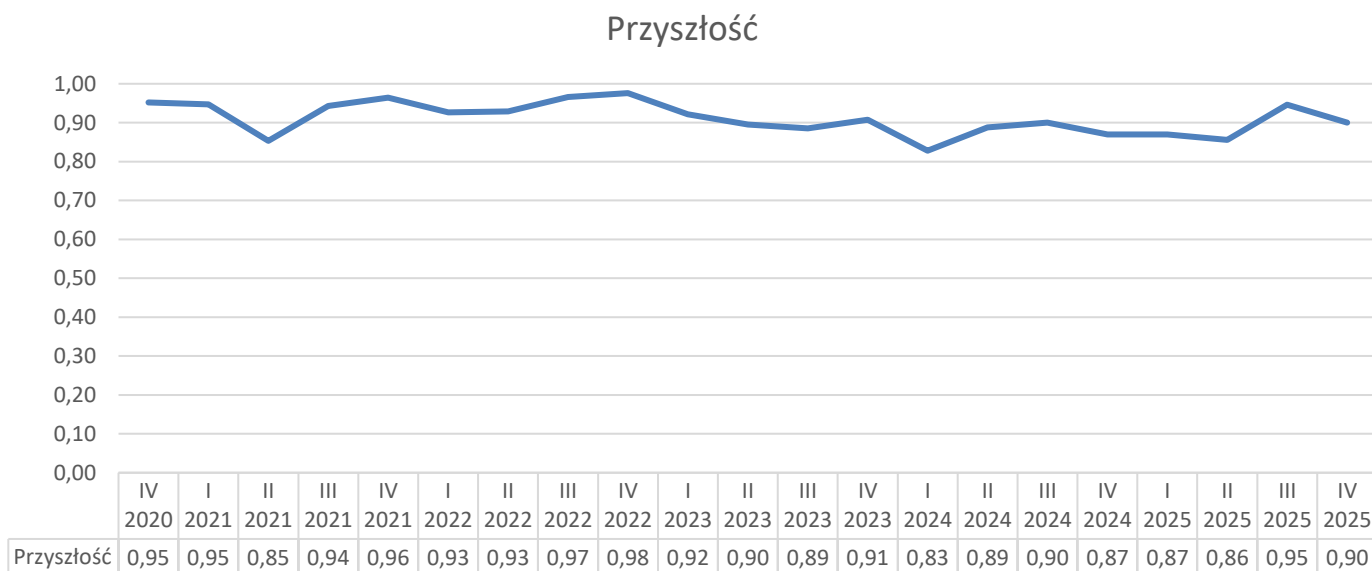
ROZWÓJ

IV kwartał 2025 – działy



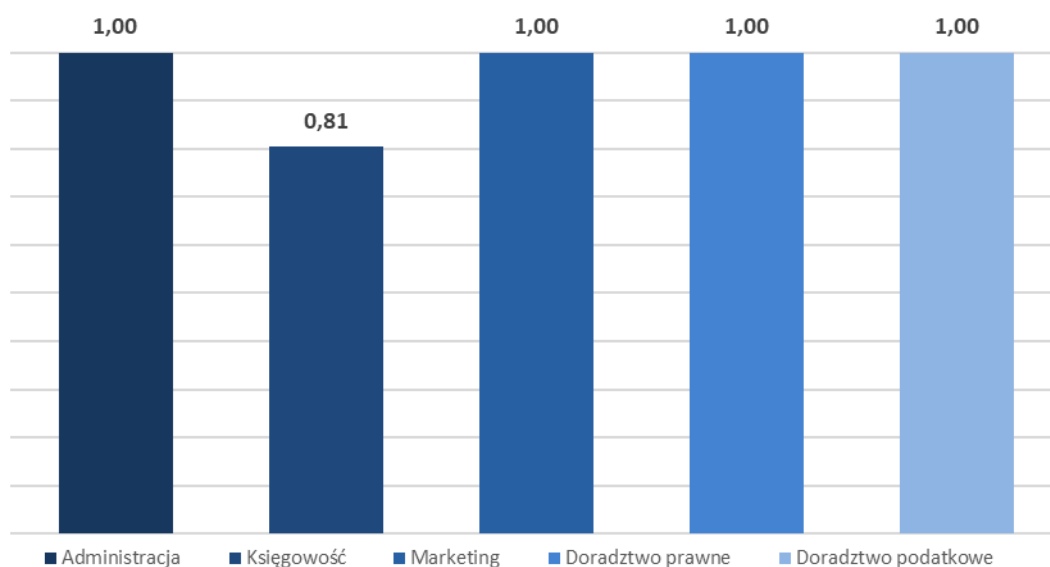
5.3.5. Chęć dalszej współpracy ze Spółką

PRZYSZŁOŚĆ



PRZYSZŁOŚĆ

IV kwartał 2025 – działy



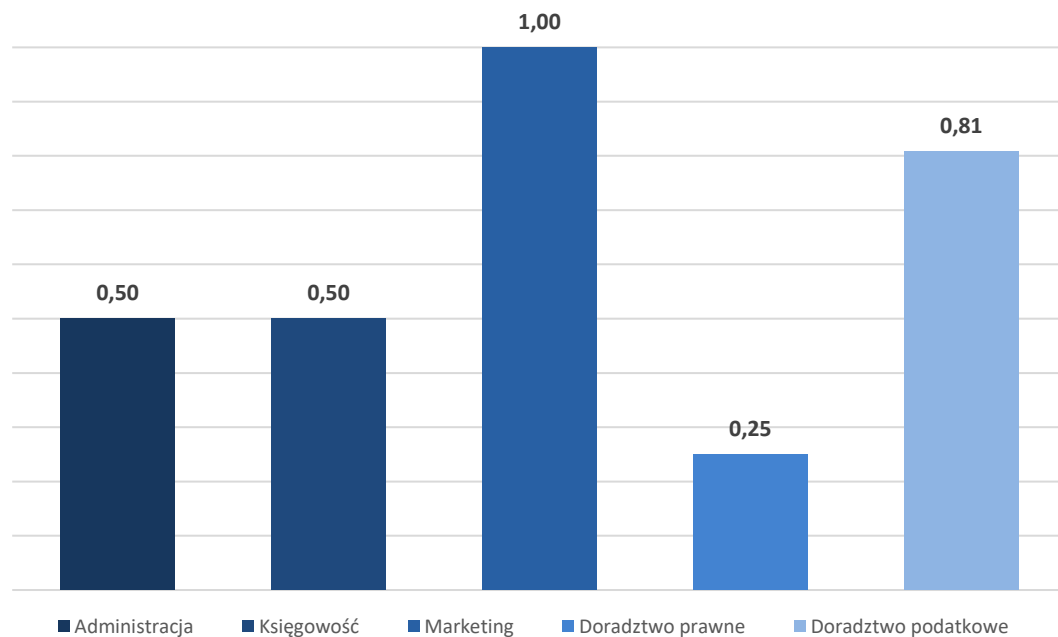
5.3.6. Ocena zadowolenia z otrzymywanego wynagrodzenia

WYNAGRODZENIE



WYNAGRODZENIE

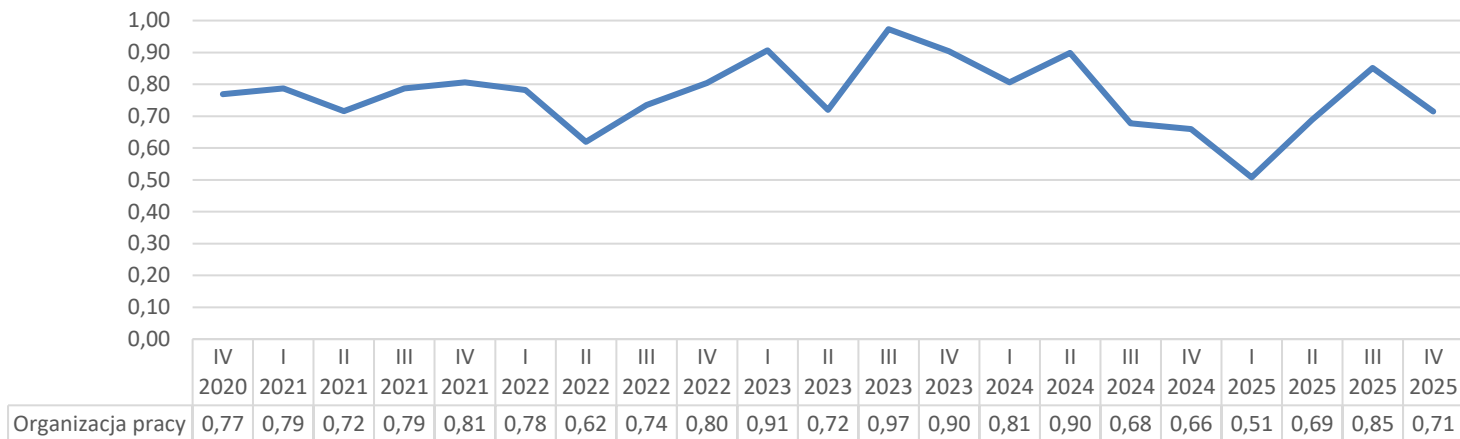
IV kwartał 2025 – działy



5.3.7. Ocena organizacji pracy

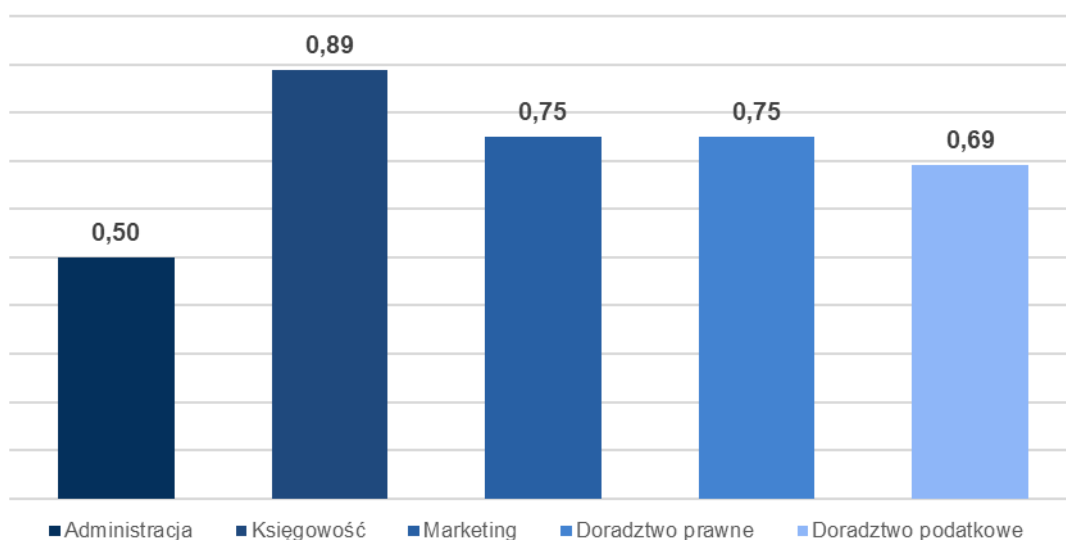
ORGANIZACJA PRACY

Organizacja pracy



ORGANIZACJA PRACY

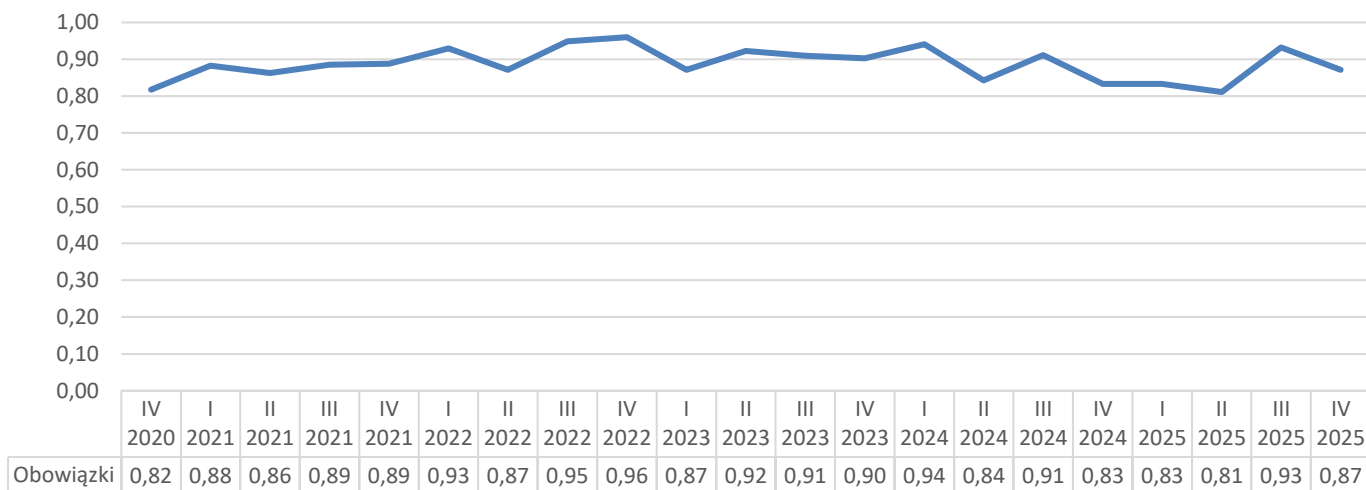
IV kwartał 2025 – działy



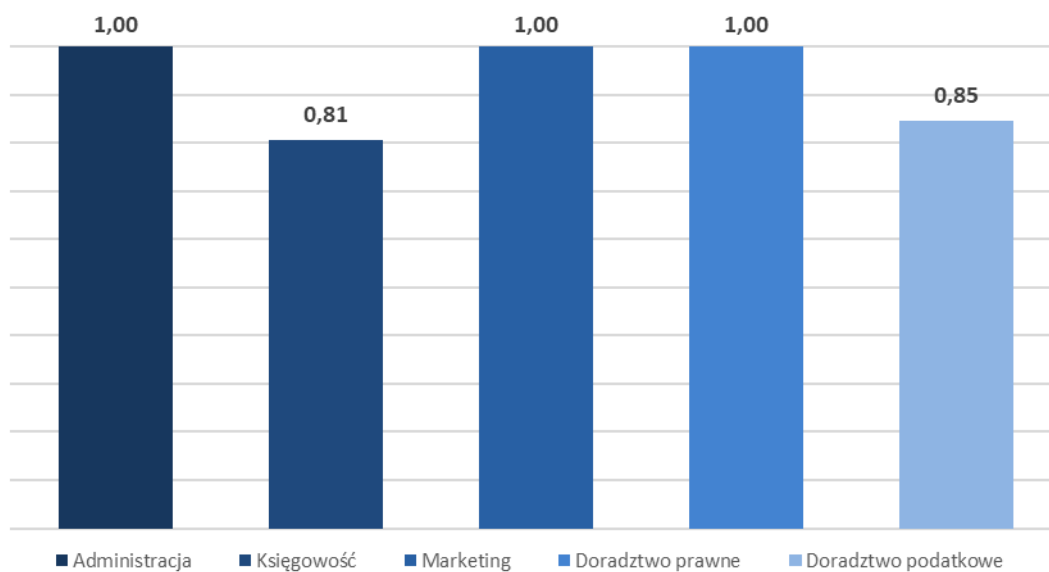
5.3.8. Ocena zadowolenia z zakresu wykonywanych obowiązków

ZAKRES OBOWIĄZKÓW

Zakres obowiązków

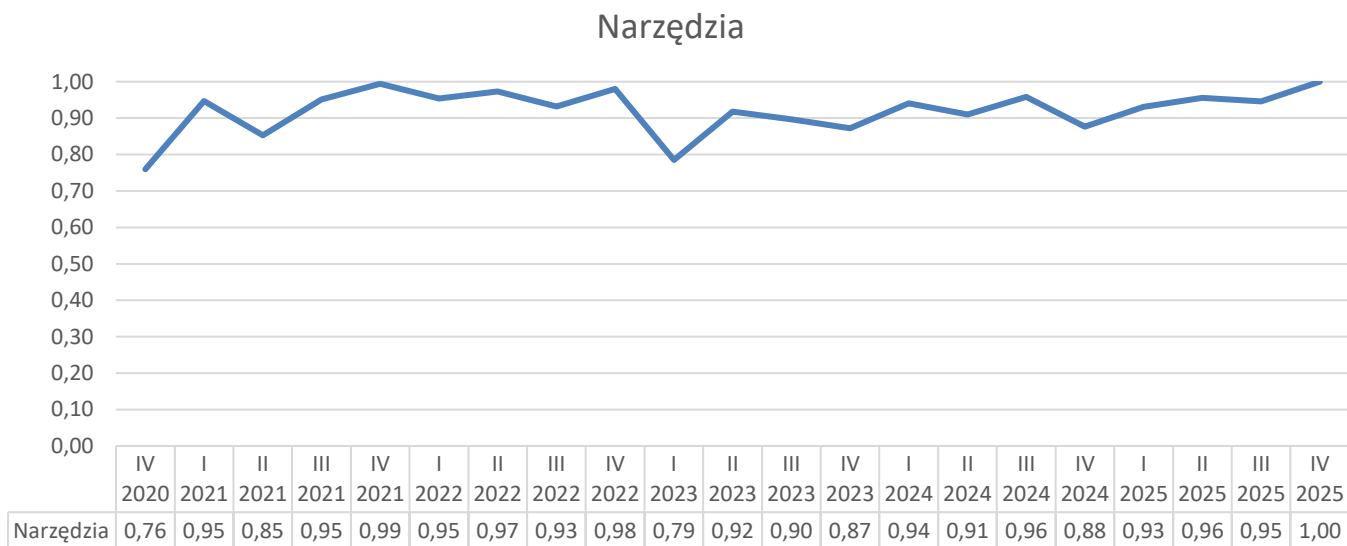


ZAKRES OBOWIĄZKÓW IV kwartał 2025 – działy



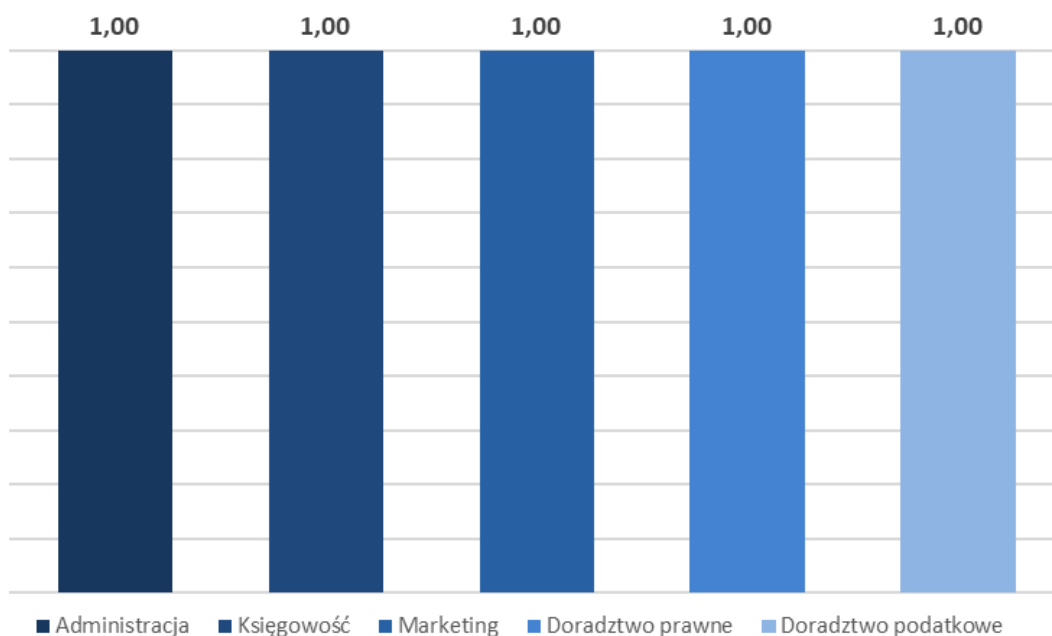
5.3.9. Ocena zadowolenia z narzędzi pracy oferowanych przez Spółkę

NARZĘDZIA



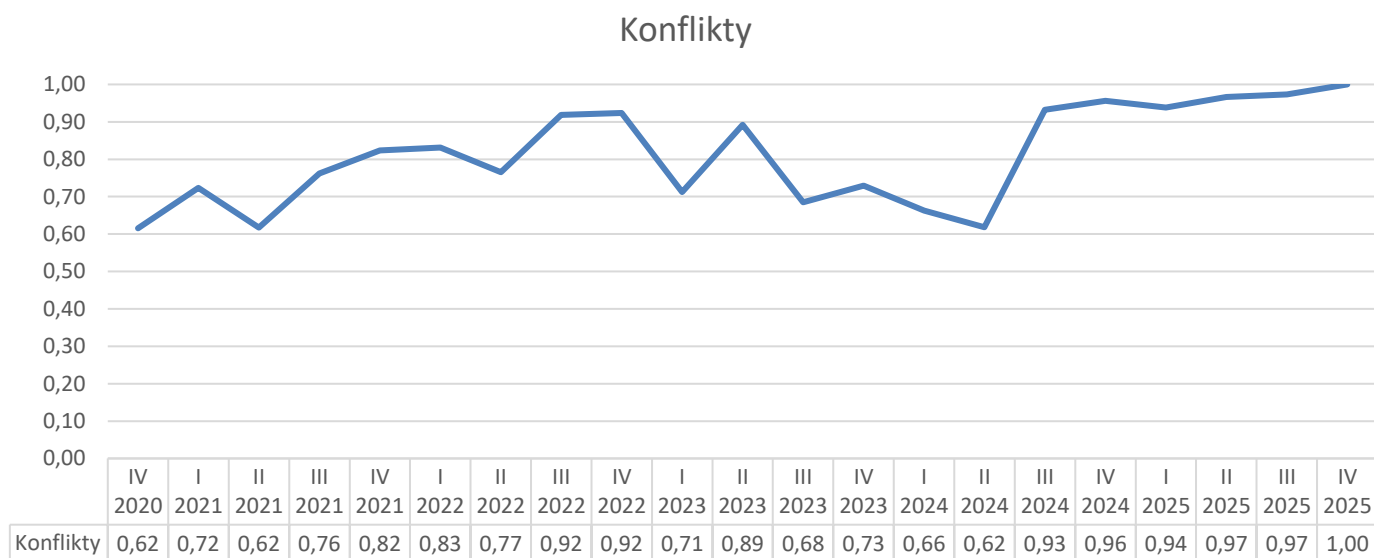
NARZĘDZIA

IV kwartał 2025 – działy



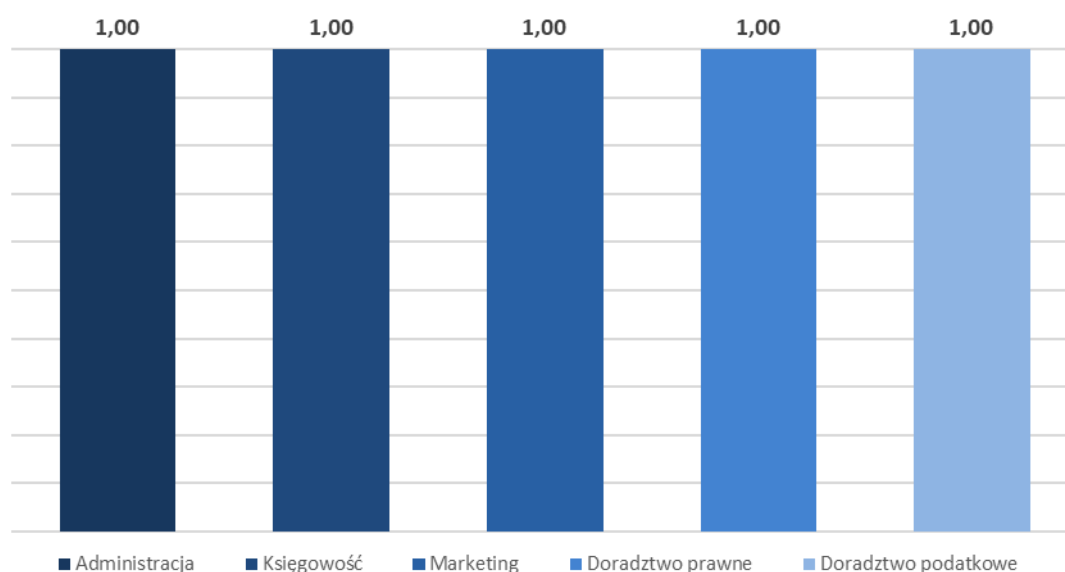
5.3.10. Ocena poziomu konfliktów między pracownikami

KONFLIKTY



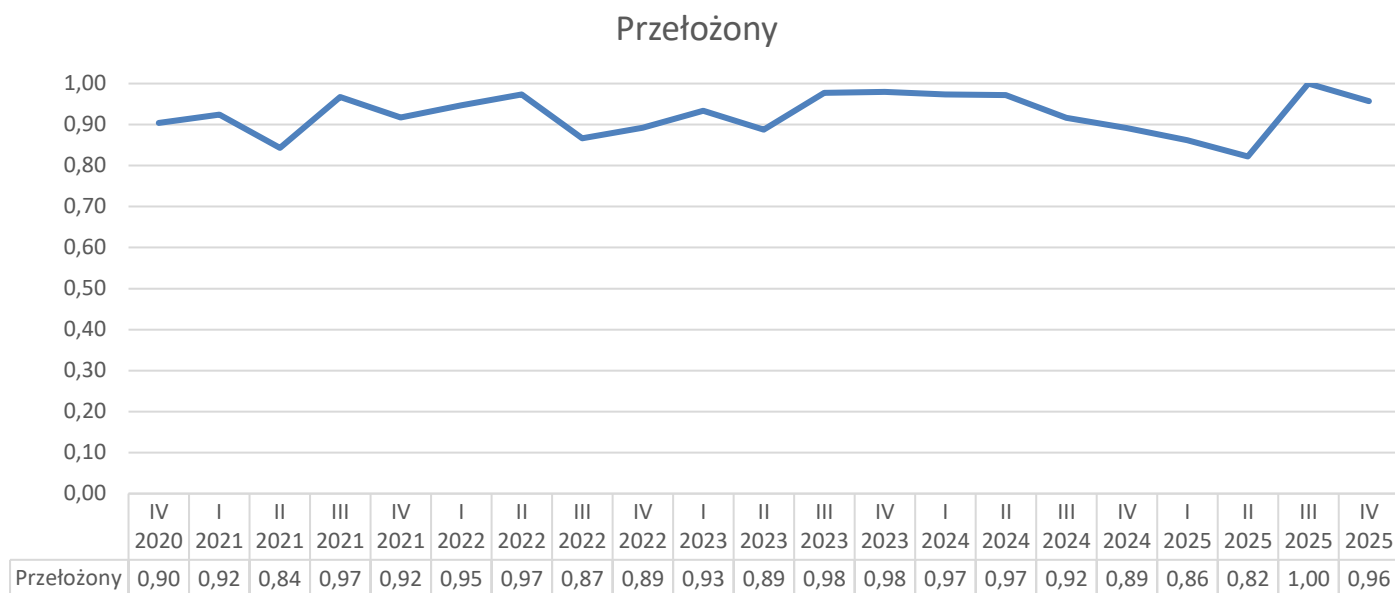
KONFLIKTY

IV kwartał 2025 – działy



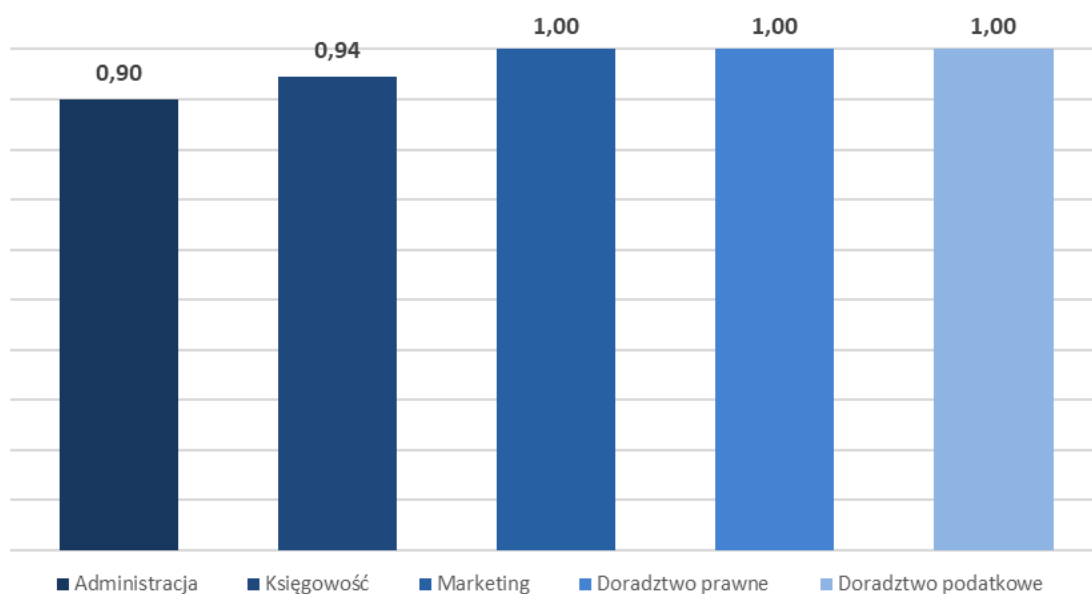
5.3.11. Ocena przełożonego

PRZEŁOŻONY



PRZEŁOŻONY

IV kwartał 2025 – działy



Informacje korporacyjne

6

6.1. Struktura akcjonariatu

INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Zgodnie z informacjami, które posiada Spółka, na dzień publikacji raportu, jedynym akcjonariuszem, który posiada co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy jest Fundacja Rodzinna Mentzen.

Akcjonariusz:	Liczba akcji:	Liczba głosów:
Fundacja Rodzinna Mentzen	675 574	1 010 574
	% akcji:	% głosów:
	66,17%	74,53%

6.2. Program motywacyjny

W dniu 10 kwietnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Mentzen S.A. podjęło Uchwałę, zgodnie z którą Spółka zorganizuje i zrealizuje „Program Motywacyjny”, polegający na emisji przez Spółkę nowych akcji i przeznaczeniu ich do objęcia przez osoby uprawnione.

Program motywacyjny obowiązywać będzie w latach 2024 – 2026, a uprawnionymi będą wskazane przez Zarząd osoby nieprzerwanie współpracujące ze Spółką (niezależnie od formy współpracy) w okresie od 10 kwietnia 2024 r. do dnia ustalonego przez Zarząd. Łącznie w ramach Programu w drodze emisji akcji może być zaoferowane maksymalnie 54 000 akcji.

Na dzień publikacji Raportu, w Programie uczestniczy 17 osób, którym łącznie przyznano 45 000 akcji. Z uczestnikami programu zawarto umowy, zgodnie z którymi uprawnieni mają możliwość objęcia akcji po cenie równej cenie nominalnej, jednak z tym zastrzeżeniem, że połowę z przyznaczonych akcji mogą objąć po roku nieprzerwanej współpracy, a połowę po 2 latach nieprzerwanej współpracy.

Realizacja programu motywacyjnego częściowo już nastąpiła. Zarząd Mentzen S.A. w dniu 4 marca 2025 roku podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w ramach kapitału docelowego o kwotę 2.100,00 zł w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii C w liczbie 21.000 o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Akcje serii C przyznano do objęcia 15 uczestnikom programu, z którymi podpisano umowy objęcia akcji. Na dzień publikacji raportu dokonano już wszystkich wpłat na akcje, a sąd rejestrowy dokonał wpisu podwyższenia kapitału zakładowego w Rejestrze Przedsiębiorców KRS.

Kryteriami wyboru były:

Staż pracy

Znacząca rola w organizacji

Działanie zgodne z kulturą organizacyjną

6.3. Zarząd Spółki

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła się w dniu 22.12.2023 r. i kończy się w dniu 31.12.2028 r.

W skład Zarządu wchodzi:



Sławomir Mentzen
Prezes Zarządu



Marta Stempniewska
Wiceprezes Zarządu

6.4. Rada Nadzorcza Spółki

Na dzień publikacji Raportu, w skład Rady Nadzorczej wchodzi:



Joanna Ewa Zawadzka
Przewodnicząca Rady Nadzorczej
(od 12.12.2023 r.)



Patrycja Olczyk
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Dawid Marek Sukacz
Członek Rady Nadzorczej
(od 10.04.2024 r.)



Mirosław Bajda
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Paweł Piotr Śliwiński
Członek Rady Nadzorczej
(od 17.04.2024 r.)

którzy powołani są na wspólną kadencję, której okres upływa w dniu 31.12.2028 r.